

# T.C.
# İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ

# 2020 YILI FAALİYET RAPORU

ŞUBAT 2021

T.C. İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ
1453



T.C. İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ
1453



T.C. İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ
1453

# ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



İstanbul Üniversitesi 2020 Yılı Faaliyet Raporu, kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla Üniversitemizin 2020 yılında gerçekleştirdiği faaliyetler hakkında detaylı bilgilerin sunulduğu bir çalışmadır. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesine dayalı olarak hazırlanan bu Rapor, kalite odaklılık ve sürdürülebilirlik çerçevesinde şeffaf yönetim anlayışını tüm yönleriyle ortaya koyan stratejik bir belge niteliğindedir.

2020 yılı, dünyanın dört bir yanında ve Türkiye'de Covid-19 küresel salgın sürecinin olumsuz etkilerinin tüm yönleriyle hissedildiği bir yıl olmuştur. Küresel salgının ülkemizde görülmeye başlandığı ilk günden itibaren İstanbul Üniversitesi adeta teyakkuz haline geçmiş; ülkemizin en saygın ve donanımlı hastanesi olan İstanbul Tıp Fakültesi, bu tehdide karşı çok önemli başarılara imza atmıştır. Tıp Fakültesi çalışanlarımız küresel salgın ile mücadelede tecrübeli hekimleri ve sağlık çalışanları ile inisiyatif almış, uyguladığı tedavi yöntemleri ile sürecin çözüme kavuşturulmasına yönelik büyük katkı sağlamıştır. İstanbul Tıp Fakültesi Hastanesinde uygulanan tedavi algoritmaları, Sağlık Bakanlığı tedavi protokollerine girmiştir.

Küresel salgın süreci çok kısa bir zaman içerisinde eğlenceden alışverişe, konferanslardan yükseköğretime kadar hizmetlerin önemli bir bölümünün dijitalleşmesinde itici rol oynamıştır. Kuşkusuz küresel salgın kaynaklı dijitalleşmeden en fazla etkilenen

sektörlerin başında “eğitim” gelmiş ve dünyada okul öncesi eğitimden yükseköğretime kadar tüm düzeylerde yüz yüze eğitimler yerini uzaktan eğitime bırakmıştır. Türkiye, Covid-19 küresel salgın sürecinin eğitime olan etkilerini en hızlı ve etkin yönetmeye çalışan ülkelerin başında gelmiştir. Bunun en önemli nedeni gerek Milli Eğitim gerekse de Yükseköğretim düzeyinde önceki yıllarda dijital eğitime yapılmaya başlanan yatırımlardır. Gerçekten de Türkiye her iki düzeyde de çok hızlı bir adaptasyon süreci yaşamış ve tüm dünyada örnek gösterilen ülkeler arasına girmiştir. İstanbul Üniversitesi de çok kısa bir süre içerisinde Türkiye’deki tüm üniversitelere örnek olan bir “öğrenme yönetim sistemi” kurmuş, sekiz farklı içerik türünde on binlerce öğretim materyali kısa sürede sisteme yüklenmiş ve çevrim içi dersler hiçbir aksama yaşanmadan yapılmıştır. Sınavlar ise çoktan seçmeli (test), açık uçlu (klasik) ve proje/ödev türlerinde yine dijital imkanlarla gerçekleştirilmiştir.

Dünyanın en başarılı üniversitelerinin derecelendirildiği ARWU sıralamasında 2003 yılından itibaren istikrarlı bir performans göstererek ilk 500’de yer alan İstanbul Üniversitesi, Türkiye’deki 11 araştırma üniversitesinden biri olarak sahip olduğu misyon ve vizyon doğrultusunda kurumsal kapasitenin geliştirilmesi, eğitim öğretim faaliyetlerinin iyileştirilmesi; araştırma, geliştirme ve bilimsel çalışmaların güçlendirilmesi, girişimcilik ve yenilikçilik kapasitesinin artırılması ile toplamsal katkı ve sosyal sorumluluk faaliyetlerinin geliştirilmesi amaçlarına odaklanmıştır. Her biri kendi alanında seçkin öğretim elemanları ve yetkin idari kadrosu ile 500 binin üzerinde öğrenciye eğitim hizmeti sunan İstanbul Üniversitesi Türkiye’nin ekonomik, sosyal, kültür ve sanat hayatına da çok önemli katkılar sağlamaktadır.

İstanbul Üniversitesi 2020 Yılı Faaliyet Raporu, titiz bir çalışma sonucunda hazırlanmıştır. Raporda ortaya çıkan veriler, İstanbul Üniversitesi’nin başarısının ve gelişmesinin açık bir göstergesidir. İstanbul Üniversitesi 2020 Yılı Faaliyet Raporunun hazırlanmasında emeği geçen bütün çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

**Prof. Dr. Mahmut AK**
**REKTÖR**

# İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER ..... 1
A. Misyon ve Vizyon ..... 3
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar ..... 4
C. İdareye İlişkin Bilgiler ..... 4
1. Fiziksel Yapı ..... 4
1.1. Kapalı Alanlar ..... 4
1.1.1. Beyazıt Yerleşkesi ..... 4
1.1.2. İstanbul Tıp Fakültesi Yerleşkesi ..... 10
1.1.3. Avcılar Yerleşkesi ..... 12
1.1.4. Maslak Yerleşkesi ..... 13
1.1.5. Kadıköy Yerleşkesi ..... 13
1.1.6. Diğer Yerleşkeler ..... 14
1.2. Öğrenci Yurtları ..... 17
1.3. Spor Tesisleri ..... 18
1.4. Taşıtlar ..... 19
2. Teşkilat Yapısı (Organizasyon Şeması) ..... 20
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı ..... 22
3.1. Veri Tabanları, E-Kitaplar ve E-Dergiler ..... 22
3.2. Bilgisayarlar (Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar) ..... 24
3.3. Kütüphane Kaynakları ..... 25
3.3.1. Merkez Kütüphane ..... 26
3.3.2. Engelsiz Bilgi Merkezi ..... 26
3.3.3. Nadir Eserler Kütüphanesi ..... 27
4. İnsan Kaynakları (Akademik ve İdari Personel Yapısı) ..... 32
5. Sunulan Hizmetler ..... 35
5.1. Eğitim Hizmetleri ..... 35
5.1.1. Ön Lisans ve Lisans Düzeyindeki Öğrenci Sayıları ..... 35
5.1.2. Lisansüstü Düzeyindeki Öğrenci Sayıları ..... 36
5.1.3. Tıp ve Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yönetmeliğine Göre İhtisas Yapan Öğrenci Sayıları ..... 37

5.1.4. Öğrencilerin Genel Değerlendirme Bilgileri ..... 37
5.2. Sağlık Hizmetleri ..... 38
5.2.1. İstanbul Tıp Fakültesi ..... 39
5.2.2. Onkoloji Enstitüsü ..... 39
5.2.3. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Mediko-Sosyal Birimleri ..... 40
5.2.4. Diş Hekimliği Fakültesi ..... 40
5.3. İdari Hizmetler ..... 40
5.3.1. Beslenme Hizmetleri ..... 40
5.3.2. Kültür ve Sanat Hizmetleri ..... 41
5.3.2.2. Devlet Konservatuvarı ..... 42
5.3.3. Öğrenci İstihdamı ..... 42
5.4. Spor Hizmetleri (2020 Yılı Spor Faaliyetleri) ..... 43
5.5. Sosyal Tesisler ..... 45
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (İç Kontrol Standartları) ..... 48
II. AMAÇ VE HEDEFLER ..... 53
A. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaçlar ve Hedefler ..... 53
B. Diğer Hususlar ..... 55
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER ..... 55
A. Mâli Bilgiler ..... 55
1. Bütçe Uygulama Sonuçları ..... 55
2. Temel Mâli Tablolara İlişkin Açıklamalar ..... 67
2.1. Maliyet-Fayda ve Maliyet-Etkinlik Analizlerine İlişkin Tablolar ..... 67
2.1.1. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Gerçekleştirilen Etüt Projeleri ve Maliyetler ..... 68
2.1.2. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Tarafından 2020 Yılında Yapılan Harcamalar ..... 85
2.1.3. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca Destek Hizmetleri Kapsamında 2020 Yılı Verileri ..... 86
3. Mali Denetim Sonuçları ..... 86
3.1. İç Denetim Faaliyetleri ..... 87
3.1.1. Denetim Evreni, Denetlenen - Denetlenmeyen Alanlar ve Planlamaya İlişkin Değerlendirme ..... 88
3.1.2. Denetim-Danışmanlık-İzleme Faaliyetleri ..... 89

3.2. Dış Denetim Faaliyetleri ..... 89
4. Diğer Hususlar ..... 89
4.1. Taşınır Mal Yönetmeliği İşlemleri ..... 89
4.2. 2020 Yılında Hukuk Müşavirliğince Takibi Yapılan İdari ve Adli Yargı Davaları . 90
B. Performans Bilgileri ..... 91
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri ..... 91
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi ..... 97
i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler ..... 97
ii. Performans Denetim Sonuçları ..... 103
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi ..... 104
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi ..... 148
5. Diğer Hususlar ..... 148
5.1. Yayınlarla İlgili 2020 Yılı Faaliyet Bilgileri ..... 148
5.2. Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi 2020 Yılı Faaliyetleri ..... 155
5.3. Uluslararası Akademik İlişkiler Birimi 2020 Yılı Faaliyetleri ..... 157
5.4. Avrupa Birliği ve Uluslararası Projeler Ofisi 2020 Yılı Proje Verileri ..... 158
5.5. 2020 Yılı Teknoloji Transfer Merkezi Faaliyetleri ..... 159
5.6. 2020 Yılı Teknokent Entertech Faaliyetleri ..... 161
5.7. Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (AUZEF) 2020 Yılı Faaliyetleri ..... 167
5.8. 2020 Yılı İçerisinde Engelliler Uygulama ve Araştırma Merkezi (ENUYGAR) Tarafından Gerçekleşen Faaliyetler ..... 169
5.9. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü 2020 Yılı Faaliyetleri ..... 175
5.10. Uluslararası Öğrenci Merkezi 2020 Yılı Faaliyetleri ..... 196
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ ..... 198
A. Güçlü Yönler ..... 198
B. Fırsatlar ..... 198
C. Zayıf Yönler ..... 198
D. Tehditler ..... 198
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER ..... 199

# TABLO LİSTESİ

Tablo 1: Akademik Birimlerin Yerleşkelere Göre Dağılımı ..... 2
Tablo 2: Beyazıt Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu ..... 5
Tablo 3: İstanbul Tıp Fakültesi Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu ..... 10
Tablo 4: Avcılar Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu ..... 12
Tablo 5: Maslak Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu ..... 13
Tablo 6: Kadıköy Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu ..... 13
Tablo 7: İstanbul Üniversitesi Diğer Bölümler Kapalı Alan Durumu ..... 14
Tablo 8: Öğrenci Yurtlarının Fiziki Yapısı ..... 17
Tablo 9: Fiziksel Yapı (Alan m²) ..... 18
Tablo 10: Üniversitemize Ait Taşıt Sayıları ..... 19
Tablo 11: 2020 Yılında Aboneliği Sürdürülen Veri Tabanları, E-Kitaplar, E-Dergiler ..... 22
Tablo 12: 2020 Yılında ULAKBİM EKUAL Kapsamında Erişim Sağlanan Veritabanları ..... 23
Tablo 13: 2020 Yılında Abone Olunan E-Kitap Veri Tabanları ve Tam Metin Erişim Sağlanan Kitap Sayıları ..... 24
Tablo 14: Bilgisayar ve Yazıcı Sayıları ..... 24
Tablo 15: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynakların Sayıları ..... 24
Tablo 16: 2020 Yılı Merkez Kütüphane ve Nadir Eserler Kütüphanesi Yayın Dağılımı ..... 29
Tablo 17: Entegre Kütüphane Otomasyon Sisteminde Kayıtlı Bibliyografik Veri Sayıları ..... 30
Tablo 18: 31.12.2020 Tarihi İtibarıyla 2547 Sayılı Kanun Kapsamında Çalışan Akademik Personel Sayısı ..... 32
Tablo 19: 31.12.2020 Tarihi İtibarıyla 657 Sayılı Kanun Kapsamında Çalışan İdari Personel Sayısı ..... 32
Tablo 20: 2020 Yılında 2547 Sayılı Kanun Uyarınca Üniversitemizde Çalışan Yabancı Uyruklu Akademik Personel ve 35 inci Madde Kapsamında İstihdam Edilenlerin Sayısı ..... 33
Tablo 21: Toplam Personel Sayısı Dağılımı ..... 33
Tablo 22: 2020 Yılında 2547 Sayılı Kanunun 40/a, 40/b, 40/c ve 40/d Maddeleri Uyarınca Üniversitemizden Devlet ve Vakıf Üniversitelerine Yapılan Görevlendirmeler ..... 34
Tablo 23: Ön Lisans ve Lisans Düzeyindeki Öğrenci Sayılarının Birimlere Göre Dağılımı ..... 35
Tablo 24: Lisansüstü Düzeyindeki Öğrenci Sayılarının Enstitülere Göre Dağılımı ..... 36
Tablo 25: Tıp ve Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yönetmeliğine Göre İhtisas Yapan Öğrenci Sayıları ..... 37
Tablo 26: Öğrenci Durumu ..... 37
Tablo 27: İstanbul Tıp Fakültesi 2020 Yılı Sayısal Verileri ..... 39
Tablo 28: Onkoloji Enstitüsü 2020 Yılı Sayısal Verileri ..... 39
Tablo 29: 2020 yılında Mediko Sosyal Tesislerinde Verilen Sağlık Hizmetleri Verileri ..... 40
Tablo 30: Diş Hekimliği Fakültesi 2020 Yılı Sayısal Verileri ..... 40
Tablo 31: 2020 Yılında Yerleşke Bazında Yemek ve Kahvaltı Hizmetinden Faydalanan Kişi Sayıları ..... 41
Tablo 32: 2020 Yılında Gerçekleştirilen İç Kontrol Faaliyetleri ..... 53
Tablo 33: 2020 Yılı Bütçe Bilgileri ..... 55
Tablo 34: 2019 ve 2020 Yılı Döner Sermaye Bütçe Bilgileri ..... 55
Tablo 35: 2020 yılı Özel Bütçe Uygulama Sayısal Verileri ..... 55

Tablo 36: 2020 Yılı Bütçesinin Ekonomik Sınıflandırmanın 2. Düzeyinde Dağılımı ..... 56
Tablo 37: 2020 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri (Kesin Hesap) ..... 59
Tablo 38: 2016-2020 Yılı Bütçe Gerçekleşme Oranları (Kesin Hesap) ..... 59
Tablo 39: Temel Mali Tablolar (2020 Yılı Mizan Cetveli) ..... 60
Tablo 40: 150, 253, 254 ve 255 Kodlu Taşınır Kesin Hesap İcmal Cetvelleri ..... 64
Tablo 41: Yolluk Maliyet Değerlendirmesi ..... 67
Tablo 42: Personel Başına Düşen Elektrik, Su ve Doğalgaz Sarfiyat/Maliyet Hesabı ..... 67
Tablo 43: Personel Taşıma Hizmetinden Faydalanan Kişi Sayısı/Maliyet Değerlendirmesi .. 68
Tablo 44: Öğrenci Taşıma Hizmeti ..... 68
Tablo 45: 2020 Yılı Üniversitemiz Personeli Başına Haberleşme Gideri Analizi ..... 68
Tablo 46: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca 2020 Yılında Yapılan Harcamalar ..... 85
Tablo 47: Yemek Hizmetine Öğrenci ve Memur Katkıları ..... 85
Tablo 48: 2021-2023 Yılları Arasında Yürütülecek İç Denetim Faaliyetleri İçin Tahsis Edilen Kaynaklar ..... 87
Tablo 49: 2020 Yılında Yapılan Denetim Raporları ..... 88
Tablo 50: 2020 Yılı İçinde Düzenlenen Denetim-Danışmanlık-İzleme Faaliyetleri ..... 89
Tablo 51: 2020 yılında Hukuk Müşavirliğince Takibi Yapılan Davalar ..... 90
Tablo 52: 01 Ocak 2020-31 Aralık 2020 Tarihleri Arasında Bastırılan Dergiler (Basılı ve Online) ..... 149
Tablo 53: 01 Ocak 2020-31 Aralık 2020 Tarihleri Arasında Bastırılan Kitaplar (Basılı-Online) ..... 150
Tablo 54: 01 Ocak 2020-31 Aralık 2020 Tarihleri Arasında Tasarımı Yapılan Elektronik Dergiler ..... 153
Tablo 55: 2020 Yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Birimince Desteklenen Projelerin Birim Bazındaki Dağılımı ..... 155
Tablo 56: Bilimsel Araştırma Projeleri Birimince Desteklenen Projelerin Tür Bazında Dağılımı ..... 156
Tablo 57: İstanbul Üniversitesi AB Eğitim Programları ERASMUS Programı Uygulama Yıllarında Staj Hareketliliği Sayıları ..... 157
Tablo 58: İstanbul Üniversitesi AB Eğitim Programları ERASMUS, Mevlana, İkili/Çoklu İlişkiler Programları Uygulama Yıllarında Öğrenim Hareketliliği Sayıları ..... 158
Tablo 59: İstanbul Üniversitesi AB Eğitim Programları ERASMUS, Mevlana, İkili/Çoklu İlişkiler Programları Uygulama Yıllarında İdari ve Akademik Personel Ders Verme Hareketliliği Sayıları ..... 158
Tablo 60: İstanbul Üniversitenin AB ve Diğer Uluslararası Projeleri ..... 158
Tablo 61: 2020 Yılında Başlayan Avrupa Birliği ve Uluslararası Hibe Projeleri ..... 158

# GRAFİK LİSTESİ

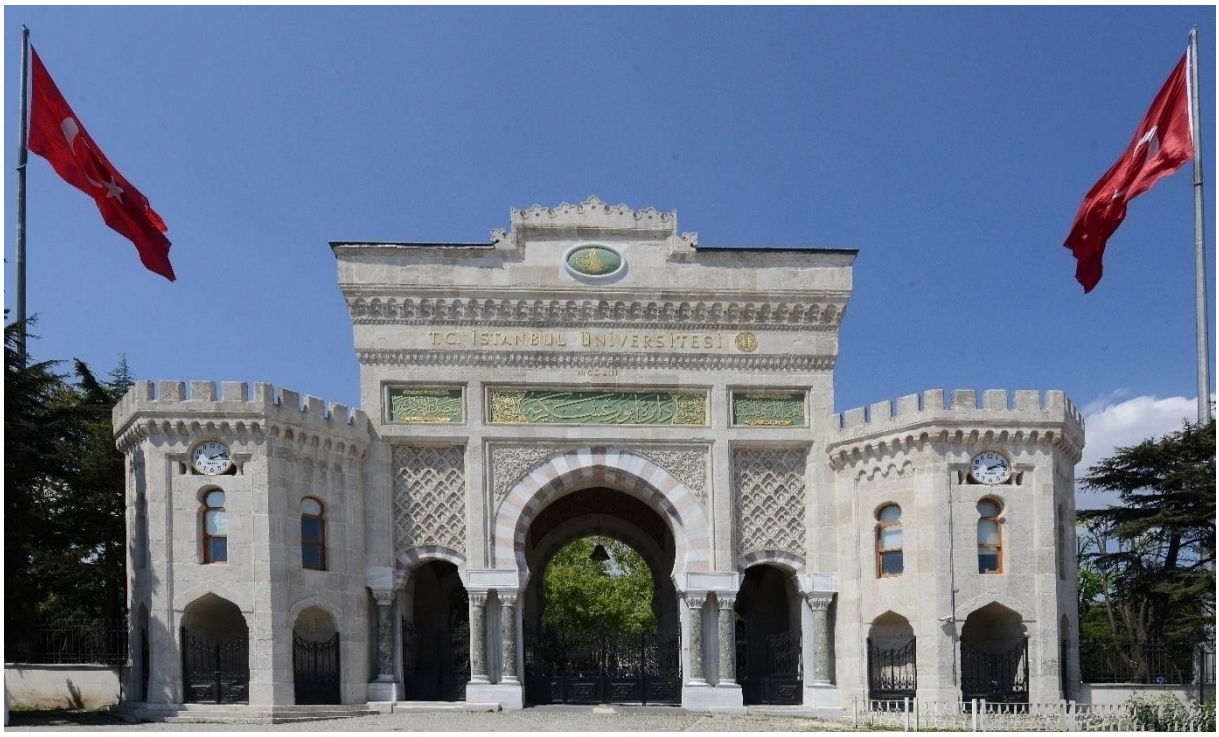
Grafik 1: Akademik Personelin Unvanlara Göre Dağılımı ..... 32
Grafik 2: İdari Personelin Kadro Sınıflarına Göre Dağılımı ..... 33
Grafik 3: Toplam Personel Yüzdesi Dağılımı ..... 34
Grafik 4: 2016-2020 Yılı Bütçe Gerçekleşme (Kesin Hesap) ..... 59

## I. GENEL BİLGİLER

Üniversitemizin bugünkü teşkilat yapısı, Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulüne Dair 28.03.1983 tarihli 2809 sayılı Kanuna göre oluşturulmuştur.

Kuruluşunun ilk yıllarında Beyazıt ve çevresinde, tarihi bir doku içindeki binalarda eğitim-öğretim yapan İstanbul Üniversitesi zamanla İstanbul'un çeşitli bölgelerine yayılmıştır. Bugün 15 Fakülte (1 Fakültemiz de kuruluş aşamasındadır), 12 Enstitü, 2 Yüksekokul (1 Yüksekokul, 1 Konservatuvar), 2 Meslek Yüksek Okulu, 2 Bölüm ve 55 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile eğitim-öğretim ve araştırma hizmeti vermektedir. Merkez kampüsü Beyazıt'ta olmak üzere Çapa, Avcılar, Maslak ve Kadıköy'de faaliyet göstermektedir. Ayrıca Silivri, Sapanca, Gökçeada, Van, Enez, Antalya gibi Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde de eğitim ve araştırma-destek birimleri bulunmaktadır.






## Tablo 1: Akademik Birimlerin Yerleşkelere Göre Dağılımı

| YERLEŞKE | FAKÜLTELER | YÜKSEKOKULLAR | ENSTİTÜLER |
|---|---|---|---|
| **BEYAZIT** | -Eczacılık Fakültesi<br>-Edebiyat Fakültesi<br>-Fen Fakültesi<br>-Hukuk Fakültesi<br>-İktisat Fakültesi<br>-İlahiyat Fakültesi<br>-İletişim Fakültesi<br>-Siyasal Bilgiler Fakültesi<br>-Su Bilimleri Fakültesi<br>-Mimarlık Fakültesi<br>-Diş Hekimliği Fakültesi<br>-Hemşirelik Fakültesi (Kuruluş Aşamasında) | -Adalet Meslek Yüksekokulu<br><br>-Güvenlik ve Koruma Bilimleri Meslek Yüksekokulu<br><br>-Yabancı Diller Yüksekokulu | -Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü<br>-Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü<br>-Fen Bilimleri Enstitüsü<br>-Sosyal Bilimler Enstitüsü<br>-Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü<br>-Havacılık Psikolojisi Enstitüsü<br>-Sağlık Bilimleri Enstitüsü |
| **AVCILAR** | -İşletme Fakültesi<br>-Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi | | -İşletme İktisadı Enstitüsü<br>-Muhasebe Enstitüsü |
| **ÇAPA** | -İstanbul Tıp Fakültesi | | -Çocuk Sağlığı Enstitüsü<br>-Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü<br>-Onkoloji Enstitüsü |
| **KADIKÖY** | | -Devlet Konservatuvarı | |
| **MASLAK** | -Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (AUZEF) | | |

**A. Misyon ve Vizyon**

## MİSYON

Doğu ile Batıyı, geçmişle geleceği buluşturarak; ülkemize ve insanlığa yararlı bilgi üretmek ve yetkin bireyler yetiştirmek.

## VİZYON

Evrensel düzeydeki eğitim ve araştırmalarıyla geleceği şekillendiren ve dünyada referans gösterilen bir üniversite olmak.

## TEMEL DEĞERLER

İstanbul Üniversitesi olarak temel değerlerimiz:

-Bilimsellik ve Araştırma Odaklılık,
-Yenilikçilik, Buluşçuluk ve Girişimcilik
-Kalite Odaklılık ve Sürdürülebilirlik
-Etik ve Evrensel Değerlere Uyum
-Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik
-Toplumsal Duyarlılık
-Öğrenci Odaklılık

## B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Üniversitelerin yetki, görev ve sorumlulukları; 18.02.1982 tarihinde yayımlanan "Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliğine" göre belirlenmiştir:

***Üniversite:*** *Bilimsel özerkliğe ve kamu tüzel kişiliğine sahip, yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve fakülte, enstitü, yüksekokul, bölüm, anabilim dalı, ana sanat dalı, bilim dalı, sanat dalı, araştırma ve uygulama merkezlerinden oluşan bir yükseköğretim kurumudur. Üniversite, devlet kalkınma planları ilke ve hedefleri doğrultusunda ve yükseköğretim planlaması çerçevesinde, Yükseköğretim Kurulu'nun olumlu görüşü veya önerisi üzerine kanunla kurulur.*

## C. İdareye İlişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

### 1.1. Kapalı Alanlar

#### 1.1.1. Beyazıt Yerleşkesi



**Tablo 2: Beyazıt Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu**

| SIRA NO | YERLEŞKE ADI | BİNA KULLANICI ADI | TOPLAM ALAN ($m^2$) |
|---|---|---|---|
| 1 | BEYAZIT | MİMARLIK FAKÜLTESİ DERSLİK VE İDARİ BİNA (ESKİ HAYEF BİNASI) | 1.339 |
| 2 | BEYAZIT | ESKİ HAYEF KANTİN, LAVABO VE SOSYAL BİLGİLER EĞİTİMİ A.B.D | 261 |
| 3 | BEYAZIT | MİMARLIK FAKÜLTESİ DERSLİK BİNASI (ESKİ HAYEF EK BİNA DERSLİK) | 750 |
| 4 | BEYAZIT | MİMARLIK FAKÜLTESİ DEKANLIK BİNASI (ESKİ HAYEF DEKANLIK) | 811 |
| 5 | BEYAZIT | S.K.S. BEYAZIT KREŞ | 469 |
| 6 | BEYAZIT | İLETİŞİM FAKÜLTESİ | 5.384 |
| 7 | BEYAZIT | İKTİSAT FAKÜLTESİ EK 2 BİNASI | 5.747 |
| 8 | BEYAZIT | İKTİSAT FAKÜLTESİ EK 1 (YENİ BİNA) | 8.300 |
| 9 | BEYAZIT | ESKİ SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ (PREFABRİK)( GEÇİCİ MERKEZ KÜTÜPHANE) | 1.329 |
| 10 | BEYAZIT | İKTİSAT FAKÜLTESİ KÜTÜPHANESİ | 1.844 |
| 11 | BEYAZIT | İKTİSAT FAKÜLTESİ | 10.540 |
| 12 | BEYAZIT | ECZACILIK FAKÜLTESİ A BLOK | 5.965 |
| 13 | BEYAZIT | ECZACILIK FAKÜLTESİ B BLOK | 2.838 |
| 14 | BEYAZIT | ECZACILIK FAKÜLTESİ C BLOK | 2.994 |
| 15 | BEYAZIT | ECZACILIK FAKÜLTESİ FARMASÖTİK MİKROBİYOLOJİ A.B.D.VE KANTİN | 523 |
| 16 | BEYAZIT | ATATÜRK İLKELERİ VE INKILAP TARİHİ ENSTİTÜSÜ + FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ | 771 |
| 17 | BEYAZIT | İSTATİSTİK UYG. ARAŞ. MERKEZİ - MİMARLIK DEKANLIĞI YÖNETİCİ OFİSLERİ - TEKNOLOJİ TRANSFER UYG. ARAŞ. MERKEZİ VE ŞEHİR | 228 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | POLİTİKALARI UYG. ARAŞ. MERKEZİ (ESKİ BİLGİ İŞLEM) | |
| 18 | BEYAZIT | ENFORMATİK BÖLÜM BİNASI | 668 |
| 19 | BEYAZIT | SÜREKLİ EĞİTİM MERKEZİ | 108 |
| 20 | BEYAZIT | İLAÇ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ 1 | 1.035 |
| 21 | BEYAZIT | İLAÇ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ 2 | 945 |
| 22 | BEYAZIT | TEKNOFARMA BİNASI | 1.280 |
| 23 | BEYAZIT | ASTRONOMİ + GÖZLEM EVİ | 4.807 |
| 24 | BEYAZIT | SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA MERKEZİ | 142 |
| 25 | BEYAZIT | SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA MERKEZİ | 182 |
| 26 | BEYAZIT | GÜZEL SANATLAR | 119 |
| 27 | BEYAZIT | KARİYER GELİŞTİRME MERKEZİ | 288 |
| 28 | BEYAZIT | KARİYER GELİŞTİRME MERKEZİ | 180 |
| 29 | BEYAZIT | EDEBİYAT FAKÜLTESİ DEKANLIĞI KULLANIMINDA MSB A BLOK (ESKİ HAYEF C BLOK) | 755 |
| 30 | BEYAZIT | SOSYAL BİLİMLER ENST. (DEVLET ARŞİVLERİ A BLOK) | 2.127 |
| 31 | BEYAZIT | DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ (DEVLET ARŞİVLERİ B BLOK (ESKİ HAYEF B BLOK )) | 903 |
| 32 | BEYAZIT | FEN FAKÜLTESİ BOTANİK BÖLÜMÜ | 2.480 |
| 33 | BEYAZIT | ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU A BLOK | 874 |
| 34 | BEYAZIT | ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU B BLOK | 230 |
| 35 | BEYAZIT | SEYİT HASANPAŞA MEDRESESİ (GÖÇ VE GÖÇMEN POLİTİKALARI UYG. ARAŞ. MERK. – FARABİ AVRASYA ÇALIŞMALARI VE UYG. ARAŞ. MERK. – AFRİKA ÇALIŞMALARI UYG. ARAŞ. MERK. – İSLAM İKTİSADI VE FİNANS UYG. ARAŞ. MERK. – İSLAM ARAŞ. MERK.) BULUNMAKTADIR. | 1.251 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 36 | BEYAZIT | DENİZ BİLİMLERİ VE İŞLETMECİLİĞİ<br>(3835 M 2)+ EDEBİYAT FAKÜLTESİ DEKANLIĞI VE<br>MİMARLIK FAKÜLTESİ KULLANIMINDA<br>(ESKİ HAYEF BİNASI (1138 M²)) | 4.972 |
| 37 | BEYAZIT | TÜRKİYAT ARAŞTIRMALAR ENS. MÜDÜRLÜĞÜ (GÜZEL SANATLAR BÖLÜMÜ (KUYUCU MURAT PAŞA MEDRESESİ) | 419 |
| 38 | BEYAZIT | MEDİKO SAĞLIK KÜLTÜR SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI | 2.192 |
| 39 | BEYAZIT | SKS KREŞ (MEDİKO YANI) | 277 |
| 40 | BEYAZIT | STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI | 1.143 |
| 41 | BEYAZIT | YABANCI DİLLER BÖLÜMÜ | 5.949 |
| 42 | BEYAZIT | YAPI İŞLERİ TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI İBRAHİM EFENDİ KONAĞI | 3.170 |
| 43 | BEYAZIT | KONGRE KÜLTÜR MERKEZİ | 3.362 |
| 44 | BEYAZIT | HUKUK KÜTÜPHANE | 1.596 |
| 45 | BEYAZIT | MERKEZ KÜTÜPHANE (BODRUM KAT KULLANILMAMAKTADIR) | 8.486 |
| 46 | BEYAZIT | NADİR ESERLER KÜTÜPHANESİ | 2.113 |
| 47 | BEYAZIT | SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ | 11.300 |
| 48 | BEYAZIT | SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ | 334 |
| 49 | BEYAZIT | FEYHAMAN DURAN EVİ | 231 |
| 50 | BEYAZIT | FEYHAMANIN GÜVENLİK ODASI | 20 |
| 51 | BEYAZIT | FEYHAMANIN ATÖLYE | 72 |
| 52 | BEYAZIT | ERASMUS EĞİTİM OFİSİ - AVRUPA BİRLİĞİ VE ULUSLARARASI PROJELER OFİSİ BİNASI | 800 |
| 53 | BEYAZIT | ÖĞRENCİ KÜLTÜR MERKEZİ | 398 |
| 54 | BEYAZIT | YEMEKHANE (PREFABRİK) | 839 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 55 | BEYAZIT | MÜZE KÜLTÜR YÖNETİMİ BİLİM DALI | 100 |
| 56 | BEYAZIT | HUKUK FAKÜLTESİ | 8.824 |
| 57 | BEYAZIT | FEN FAKÜLTESİ (28.000 M²) - EDEBİYAT FAKÜLTESİ (32.000 M²) - SU ÜRÜNLERİ(9.200 M²) | 69.200 |
| 58 | BEYAZIT | PROFESÖRLER EVİ | 800 |
| 59 | BEYAZIT | REKTÖRLÜK | 17.090 |
| 60 | BEYAZIT | ESNAF HASTANESİ | 8.893 |
| 61 | BEYAZIT | 2. BEYAZIT HAMAMI | 1.492 |
| 62 | BEYAZIT | PROF. DR. NAZIM TERZİOĞLU ÖNLİSANS BİNASI | 2.938 |
| 63 | BEYAZIT | FEN FAKÜLTESİ FİZİK BİNASI | 2.260 |
| 64 | BEYAZIT | SÜREKLİ EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞ. MERKEZİ TÜRK BEZEME SANAT ATÖLYESİ | 86 |
| 65 | BEYAZIT | YEMEKHANE MUTFAK (MERKEZ BAHÇE) | 156 |
| 66 | BEYAZIT | BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞkANLIĞI EK BİNA (SERVER MERKEZİ) | 223 |
| 67 | BEYAZIT | COĞRAFYA KAPALI SPOR SALONU | 795 |
| 68 | BEYAZIT | KADIN SORUNLARI ARAŞ. VE UYG. MERKEZİ | 280 |
| 69 | BEYAZIT | AUZEF EK BİNA | 530 |
| 70 | BEYAZIT | BEYAZIT YANGIN KULESİ | 93 |
| 71 | BEYAZIT | ANA GİRİŞ KAPISI | 705 |
| 72 | BEYAZIT | ARAÇ GİRİŞ KAPISI | 80 |
| 73 | BEYAZIT | BAKIRCILAR KAPISI | 230 |
| 74 | BEYAZIT | SÜLEYMANİYE KAPISI | 85 |
| 75 | BEYAZIT | ERASMUS PROGRAMI 27 NOLU ODA | 30 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 76 | BEYAZIT | ÖĞRENCİ KONSEYİ 28 NOLU ODA | 30 |
| 77 | BEYAZIT | YABANCI ÖĞRENCİLER 25 NOLU ODA | 30 |
| 78 | BEYAZIT | YABANCI ÖĞRENCİLER 26 NOLU ODA | 30 |
| 79 | BEYAZIT | ENGELLİLER İÇİN 18 NOLU ODA | 30 |
| 80 | BEYAZIT | ENGELLİLER İÇİN 19 NOLU ODA | 30 |
| 81 | BEYAZIT | SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ 22 NOLU ODA | 30 |
| 82 | BEYAZIT | TOPLANTI ODASI 21 NOLU ODA | 30 |
| 83 | BEYAZIT | SEKRETERYA 20 NOLU ODA | 30 |
| 84 | BEYAZIT | 23 NOLU ODA | 30 |
| 85 | BEYAZIT | 24 NOLU ODA | 30 |
| 86 | BEYAZIT | BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI (YENİ BİNA) | 1.205 |
| 87 | BEYAZIT | ARKEOLOJİ MÜZESİ (FEN - EDEBİYAT ORTA BAHÇE) | 450 |
| 88 | BEYAZIT | ÖĞRENCİ YEMEKHANE PREFABRİK BİNASI | 520 |
| 89 | BEYAZIT | GARAJ AMİRLİĞİ PREFABRİK BİNASI | 126 |
| | | **BEYAZIT YERLEŞKESİ TOPLAM** | **233.631** |

### 1.1.2. İstanbul Tıp Fakültesi Yerleşkesi



**Tablo 3: İstanbul Tıp Fakültesi Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu**

| SIRA NO | YERLEŞKE ADI | BİNA KULLANICI ADI | TOPLAM ALAN (m²) |
|---|---|---|---|
| 1 | ÇAPA | MONOBLOK BİNASI | 47.957 |
| 2 | ÇAPA | TEMEL TIP BİLİMLERİ BİNASI (ANATOMİ BİNASI OTURUM ALANI: 1.185 m² TOPLAMI: 1.997 m² DÂHİLDİR.(2 KAT) | 19.755 |
| 3 | ÇAPA | PSİKİYATRİ ANA BİNA | 5.928 |
| 4 | ÇAPA | PSİKİYATRİ EK BİNA | 600 |
| 5 | ÇAPA | ORTOPEDİ BİNASI | 6.481 |
| 6 | ÇAPA | İNGİLİZCE TIP BİNASI | 976 |
| 7 | ÇAPA | TETLAB BİNASI | 88 |
| 8 | ÇAPA | TETLAB EK BİNASI | 174 |
| 9 | ÇAPA | ONKOLOJİ ENSTİTÜSÜ | 8.080 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 10 | ÇAPA | KAN MERKEZİ | 430 |
| 11 | ÇAPA | SPOR HEKİMLİĞİ BİNASI | 3.740 |
| 12 | ÇAPA | AZİZ SANCAR (14 MART) AMFİ BİNASI | 1.500 |
| 13 | ÇAPA | OTOPARK VE GECE NÖBET AMİRLİĞİ BİNASI | 47 |
| 14 | ÇAPA | AZİZ SANCAR DENEYSEL TIP ARAŞTIRMA BİNASI (DETAM) | 3.948 |
| 15 | ÇAPA | DERMATOLOJİ VE FİZİK TEDAVİ BİNASI | 3.608 |
| 16 | ÇAPA | KIŞ BAHÇESİ (CAFE) | 150 |
| 17 | ÇAPA | MESCİD | 85 |
| 18 | ÇAPA | TÜP BEBEK MERKEZİ BİNASI | 400 |
| 19 | ÇAPA | GÖĞÜS ANA BİNA VE GÖĞÜS 1-2-ARA GEÇİŞ | 2.881 |
| 20 | ÇAPA | MAZHAR OSMAN USMAN AMFİSİ | 3.791 |
| 21 | ÇAPA | NÖROLOJİ VE NÖROŞİRURJİ KLİNİKLER BİNASI | 7.834 |
| 22 | ÇAPA | SU ALTI HEKİMLİĞİ VE HİPERBARİK TIP ANABİLİM DALI A VE B BİNALARI | 1.180 |
| 23 | ÇAPA | ACİL NÖROLOJİ-ACİL CERRAHİ- ACİL NÖROLOJİ BAĞLANTILI 1-2-3 EK BİNALARI | 7.666 |
| 24 | ÇAPA | SEVDA SABANCI KREŞ BİNASI | 1.750 |
| 25 | ÇAPA | DEKANLIK VE BAŞHEKİMLİK BİNASI | 6.001 |
| 26 | ÇAPA | İÇ HASTALIKLARI A-B BLOK BİNASI – İÇ HASTALIKLARI, -DÂHİLİYE, E-NÜKLEER TIP – GİRİŞ BEKLEME – CİHAT ABAOĞLU AMFİ | 23.216 |
| 27 | ÇAPA | GÖZ HASTALIKLARI BİNASI | 3.884 |
| 28 | ÇAPA | NÜKLEER TIP A.B.D. PET BİNASI | 731 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 29 | ÇAPA | KEMAL ATALAY VE TEVFİK FİKRET SAĞLAM AMFİLER BİNASI | 1.809 |
| 30 | ÇAPA | ACİL KANTİN | 75 |
| 31 | ÇAPA | DR.SAFİYE ALİ ÖĞRENCİ YURDU KIZ VE ERKEK YURDU BLOKLARI | 4.609 |
| | | **ÇAPA YERLEŞKESİ TOPLAMI** | **169.374** |

### 1.1.3. Avcılar Yerleşkesi




**Tablo 4: Avcılar Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu**

| SIRA NO | YERLEŞKE ADI | BİNA KULLANICI ADI | TOPLAM ALAN (m²) |
|---|---|---|---|
| 1 | AVCILAR | İŞLETME FAKÜLTESİ (YENİ BİNA) | 40.000 |
| 2 | AVCILAR | İŞLETME FAKÜLTESİ AMFİ BLOĞU | 3.463 |
| 3 | AVCILAR | İŞLETME FAKÜLTESİ İŞLETME İKTİSADI ENSTİTÜSÜ | 5.160 |
| 4 | AVCILAR | ULAŞTIRMA VE LOJİSTİK FAKÜLTESİ BİNASI KONFERANS SALONU + İDARE VE DERSHANELER + ANA GİRİŞ | 8.681 |
| | | **AVCILAR YERLEŞKESİ TOPLAMI** | **57.304** |

### 1.1.4. Maslak Yerleşkesi




**Tablo 5: Maslak Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu**

| SIRA NO | YERLEŞKE ADI | BİNA KULLANICI ADI | TOPLAM ALAN (m²) |
|---|---|---|---|
| 1 | MASLAK | AÇIK VE UZAKTAN EĞİTİM FAKÜLTESİ | **5.157** |

### 1.1.5. Kadıköy Yerleşkesi



**Tablo 6: Kadıköy Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu**

| SIRA NO | YERLEŞKE ADI | BİNA KULLANICI ADI | TOPLAM ALAN (m²) |
|---|---|---|---|
| 1 | KADIKÖY | DEVLET KONSERVATUVARI | **2.517** |

### 1.1.6. Diğer Yerleşkeler




**Tablo 7: İstanbul Üniversitesi Diğer Bölümler Kapalı Alan Durumu**

| SIRA NO | YERLEŞKE ADI | BİNA KULLANICI ADI | TOPLAM ALAN (m²) |
|---|---|---|---|
| 1 | SİLİVRİ | TOPLUM HEKİMLİĞİ | 2.526 |
| 2 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI ARKEOLOJİ ÖĞRENCİ LABORATUVAR BİNASI | 56 |
| 3 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI EDEBİYAT FAKÜLTESİ ARKEOLOJİ BİRİMİ PREFABRİK 1 BİNASI | 58 |
| 4 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI EDEBİYAT FAKÜLTESİ ARKEOLOJİ BİRİMİ PREFABRİK 2 BİNASI | 58 |
| 5 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI EDEBİYAT FAKÜLTESİ ARKEOLOJİ BİRİMİ PREFABRİK 3 BİNASI | 58 |
| 6 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI EDEBİYAT FAKÜLTESİ ARKEOLOJİ BİRİMİ PREFABRİK 4 BİNASI | 58 |
| 7 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI EDEBİYAT FAKÜLTESİ ARKEOLOJİ BİRİMİ PREFABRİK 5 BİNASI | 58 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 8 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI EDEBİYAT FAKÜLTESİ ARKEOLOJİ BİRİMİ PREFABRİK 6 BİNASI | 58 |
| 9 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI EDEBİYAT FAKÜLTESİ ARKEOLOJİ BİRİMİ DEPO BİNASI 1 | 5 |
| 10 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI EDEBİYAT FAKÜLTESİ ARKEOLOJİ BİRİMİ DEPO BİNASI 2 | 5 |
| 11 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAmPI EDEBİYAT FAKÜLTESİ ARKEOLOJİ BİRİMİ DEPO BİNASI 3 | 5 |
| 12 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI EDEBİYAT FAKÜLTESİ ARKEOLOJİ BİRİMİ WC 1 | 3 |
| 13 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI EDEBİYAT FAKÜLTESİ ARKEOLOJİ BİRİMİ WC 2 | 10 |
| 14 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI EDEBİYAT FAKÜLTESİ ARKEOLOJİ BİRİMİ WC 3 | 13 |
| 15 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI BUNGALOV A BLOK (20 ADET) | 1.640 |
| 16 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI BUNGALOV B BLOK (20 ADET) | 1.020 |
| 17 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI ATÖLYE BİNASI | 77 |
| 18 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI PANO BİNASI | 15 |
| 19 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI KONUT BİNASI | 99 |
| 20 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI SU DEPOSU BİNASI | 80 |
| 21 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI GİRİŞ KAPISI GÜVENLİK BİNASI | 12 |
| 22 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI GÜVENLİK BİNASI | 28 |
| 23 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI REVİR BİNASI | 471 |
| 24 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI PERSONEL KONAKLAMA BİNASI | 375 |
| 25 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPIYEMEKHANE BİNASI | 1.105 |
| 26 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI OTEL BİNASI | 5.313 |
| 27 | ENEZ | İ.Ü. SOSYAL TESİSLERİ ENEZ KAMPI KAPALI HAVUZ BİNASI | 1.141 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 28 | ENEZ | GÖKÇEADA DENİZ ARAŞTIRMALARI BİRİMİ LOJMANLAR A BLOK | 135 |
| 29 | ENEZ | GÖKÇEADA DENİZ ARAŞTIRMALARI BİRİMİ LOJMANLAR B BLOK | 135 |
| 30 | GÖKÇEADA | GÖKÇEADA DENİZ ARAŞTIRMALARI BİRİMİ LOJMANLAR C BLOK | 135 |
| 31 | GÖKÇEADA | GÖKÇEADA DENİZ ARAŞTIRMALARI BİRİMİ MİSAFİRHANE BİNASI | 508 |
| 32 | GÖKÇEADA | GÖKÇEADA DENİZ ARAŞTIRMALARI BİRİMİ İDARİ BİNASI | 445 |
| 33 | GÖKÇEADA | SAPANCA İÇSU ÜRÜNLERİ ÜRETİMİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA BİRİMİ LOJMAN 2 | 1.275 |
| 34 | GÖKÇEADA | SAPANCA İÇSU ÜRÜNLERİ ÜRETİMİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA BİRİMİ LOJMAN 3 | |
| 35 | SAPANCA | SAPANCA İÇSU ÜRÜNLERİ ÜRETİMİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA BİRİMİ LOJMAN 4 | |
| 36 | SAPANCA | SAPANCA İÇSU ÜRÜNLERİ ÜRETİMİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA BİRİMİ MİSAFİRHANE | 402 |
| 37 | SAPANCA | SAPANCA İÇSU ÜRÜNLERİ ÜRETİMİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA BİRİMİ SOSYAL TESİS | 276 |
| 38 | SAPANCA | SAPANCA İÇSU ÜRÜNLERİ ÜRETİMİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA BİRİMİ LOJMAN 1 | 417 |
| 39 | SAPANCA | SAPANCA İÇSU ÜRÜNLERİ ÜRETİMİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA BİRİMİ ATÖLYE ( 212 M²) VE ÜSTÜ LOJMAN ( 225 M²) | 437 |
| 40 | SAPANCA | SAPANCA İÇSU ÜRÜNLERİ ÜRETİMİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA BİRİMİ İDARİ BİNA VE SUNİ YUMURTA BİNASI | 1.359 |
| 41 | SAPANCA | SAPANCA İÇSU ÜRÜNLERİ ÜRETİMİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA BİRİMİ KONFERANS SALONU | 362 |
| 42 | SAPANCA | SAPANCA İÇSU ÜRÜNLERİ ÜRETİMİ ARAŞTIRMA VE UYGULAMA BİRİMİ DENEY HAYVANLARI ARAŞTIRMA ÜNİTESİ BİNASI | 448 |
| 43 | SARIYER | MİRGÜN KÖŞKÜ | 1.120 |
| 44 | BALTALİMANI | AHŞAP BİNA | 185 |
| 45 | BALTALİMANI | MUTFAK BİNASI 1 | 249 |
| 46 | BALTALİMANI | MUTFAK BİNASI 2 | 460 |
| 47 | BALTALİMANI | YEMEKHANE SALONU | 368 |
| 48 | BALTALİMANI | DAMAT FERİT PAŞA | 555 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 49 | BALTALİMANI | MİSAFİRHANE BİNASI | 880 |
| 50 | BALTALİMANI | AMBAR DEPO BİNASI | 630 |
| 51 | BALTALİMANI | ÇAY ODASI BİNASI | 116 |
| 52 | HORHOR | İLAHİYAT EĞİTİM FAKÜLTESİ B BLOK | 2.525 |
| 53 | HORHOR | İLAHİYAT İDARİ BİNA A BLOK | 1.785 |
| 54 | HORHOR | İLAHİYAT FAKÜLTESİ KÜTÜPHANE C BLOK (2.820M²) 5 KATLI - KONFERANS SALONU D BLOK(3.885 M²) 5 KATLI VE ÇOK AMAÇLI SALON E BLOK 4 KATLI (1.108 M²) | 7.813 |
| 55 | HORHOR | SUPHİ PAŞA KONAĞI | 1.416 |
| 56 | BAHÇELİEVLER | ÖMER HALİS DEMİR YURDU | 1.874 |
| 57 | BAFRA | ARKEOLOJİ BÖLÜMÜ KAZI EVİ | 500 |
| 58 | VAN-İPEKYOLU | TARİH VE ARKEOLOJİ ARAŞTIRMA MERKEZİ İDARİ VE YEMEKHANE BİNASI | 431 |
| 59 | VAN/İPEKYOLU | ÖĞRENCİ EVİ | 230 |
| 60 | ANTALYA | DAİRE | 6.182 |
| 61 | ANTALYA | ANTALYA DAİRE | 530 |
| **DİĞER YERLEŞKELER TOPLAMI** | | | **48.530** |
| **ÜNİVERSİTE GENEL TOPLAM ALAN (m²)** | | | **516.513** |

## 1.2. Öğrenci Yurtları



**Tablo 8: Öğrenci Yurtlarının Fiziki Yapısı**

| YURT ADI | SEMT | CİNSİ | KAPASİTE | DOLU | ODA-YATAK | FİZİKİ DURUM |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ömer HALİSDEMİR Öğrenci Yurdu | Bahçelievler | K | 64 | 36 | 4, 3, 2 | 7 katlı – 2.700 m² |
| Dr. Safiye Ali Öğrenci Yurdu 1 Blok | Fatih | K | 102 | 96 | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Dr. Safiye Ali Öğrenci Yurdu 2 Blok | Fatih | E | 65 | 61 | | 6 katlı – 2 Blok 4.609 m² |
| **TOPLAM** | | | **231** | **193** | | |

## 1.3. Spor Tesisleri



**Tablo 9: Fiziksel Yapı (Alan m²)**

| BİRİMLER | TESİSLERİN CİNSİ | DURUMU | EBATLARI (m²) | SEYİRCİ KAPASİTESİ |
|---|---|---|---|---|
| **Coğrafya** | Kapalı Spor Salonu | Faal | 795 m² | 300 |
| **Coğrafya** | Açık Halı Saha | Faal | 650 m² | 100 |
| **Avcılar Firüzköy** | Leyla Bayram Spor Kompleksi | Faal | 3.000 m² | 750 |
| **Merkez Kampüs** | Açık Çok Amaçlı Saha | Faal | 650 m² | 100 |
| **Merkez Kampüs** | Açık Halı Saha | Faal | 650 m² | - |
| **TOPLAM** | | | **5.745 m²** | |

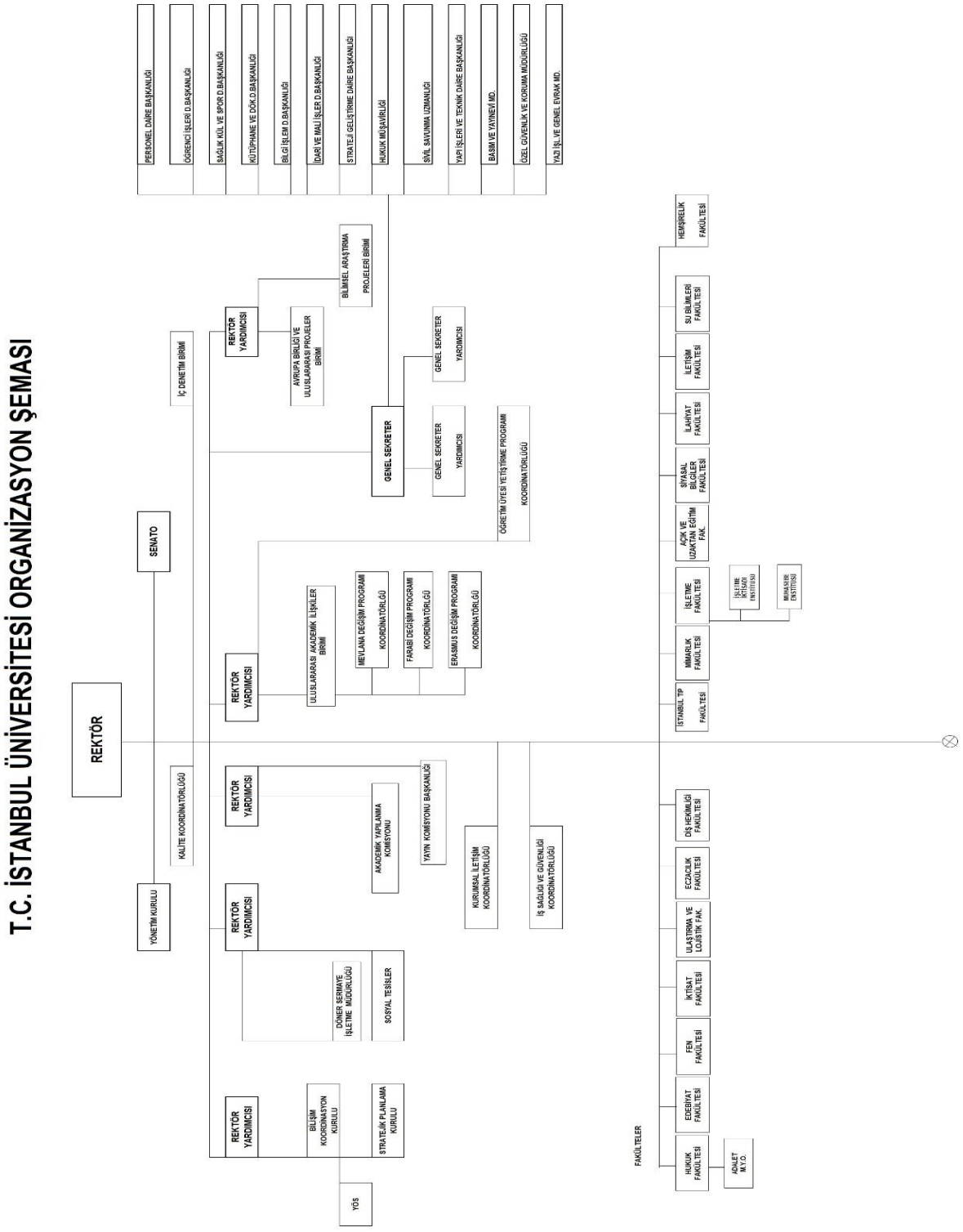
## 1.4. Taşıtlar

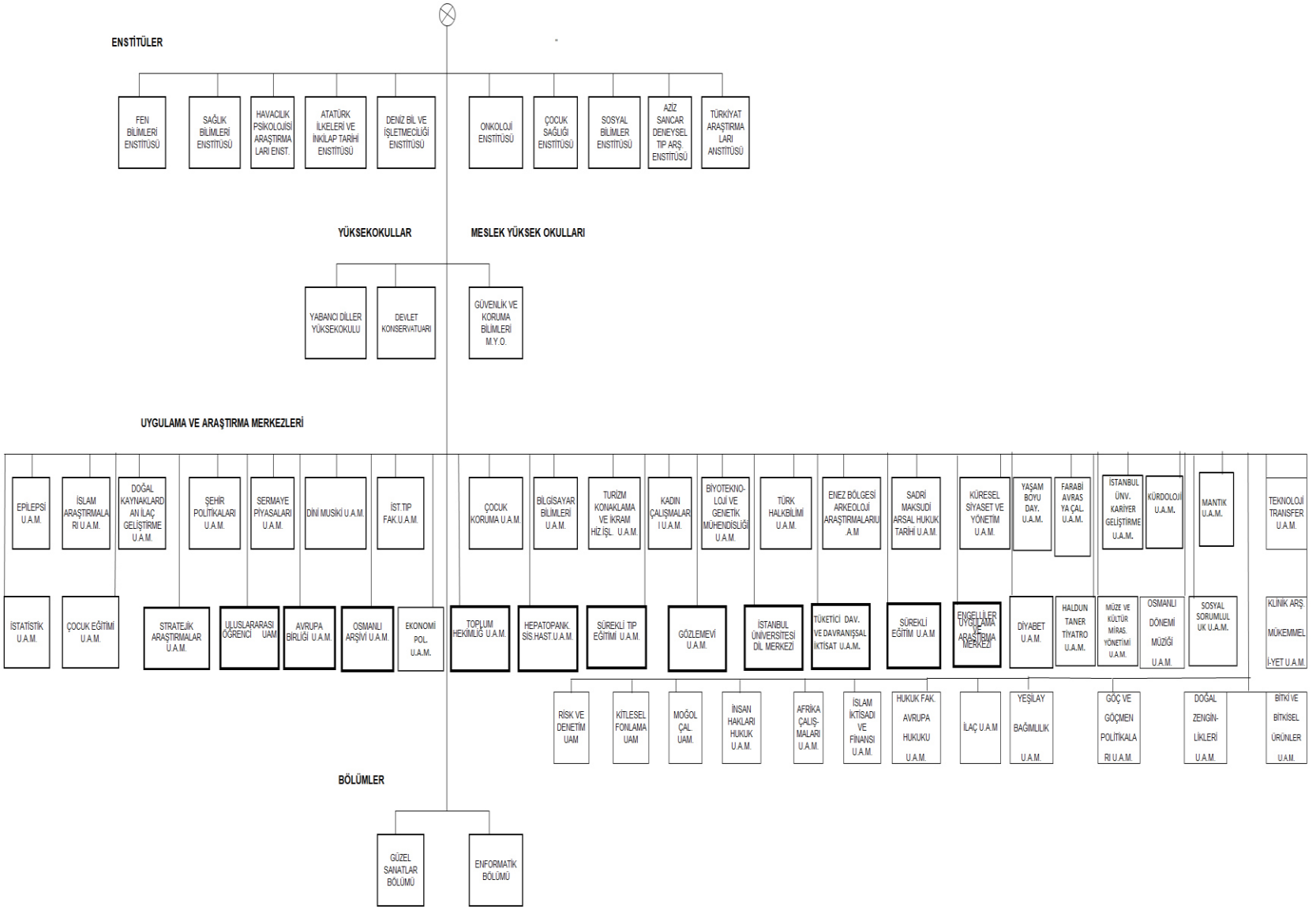



**Tablo 10: Üniversitemize Ait Taşıt Sayıları**

| SIRA NO | TAŞITIN RESMİ | SAYI | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Bütçe | Döner Sermaye | Fon | Hibe | Toplam |
| T02 | Binek Otomobil | | | | 5 | 5 |
| T05 | Minbüs (Sürücü dâhil en fazla 15 kişilik) | 6 | | | 1 | 7 |
| T07 | Pick-up (Kamyonet, şoför dâhil 3 veya 6 kişilik) | 2 | | | 2 | 4 |
| T10 | Midibüs (Sürücü dâhil en fazla 26 kişilik) | 3 | | | | 3 |
| T11-a | Otobüs (Sürücü dâhil en az 27 kişilik) | 1 | | | | 1 |
| T11-b | Otobüs (Sürücü dâhil en az 41 kişilik) | 2 | | | | 2 |
| T13 | Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg | 1 | | | 1 | 2 |
| T14 | Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 kg | 1 | | | | 1 |
| T15 | Ambulans (Tıbbi donanımlı) | | 1 | | | 1 |
| | **TOPLAM** | **16** | **1** | | **9** | **26** |
| | Gemi | | | | 1 | 1 |
| | Araştırma Gemisi, Bot vs. | | | | 2 | 2 |
| | **TOPLAM** | | | | **3** | **3** |
| | **GENEL TOPLAM** | **16** | **1** | | **12** | **29** |

## 2. Teşkilat Yapısı (Organizasyon Şeması)




ENSTİTÜLER
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
HAVACILIK PSİKOLOJİSİ ARAŞTIRMALARI ENST.
ATATÜRK İLKELERİ VE İNKİLAP TARİHİ ENSTİTÜSÜ
DENİZ BİL VE İŞLETMECİLİĞİ ENSTİTÜSÜ
ONKOLOJİ ENSTİTÜSÜ
ÇOCUK SAĞLIĞI ENSTİTÜSÜ
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ
AZİZ SANCAR DENEYSEL TIP ARŞ. ENSTİTÜSÜ
TÜRKİYAT ARAŞTIRMALARI ANSTİTÜSÜ
YÜKSEKOKULLAR
MESLEK YÜKSEK OKULLARI
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU
DEVLET KONSERVATUARI
GÜVENLİK VE KORUMA BİLİMLERİ M.Y.O.
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZLERİ
EPİLEPSİ U.A.M.
İSLAM ARAŞTIRMALARI U.A.M.
DOĞAL KAYNAKLARDAN İLAÇ GELİŞTİRME U.A.M.
ŞEHİR POLİTİKALARI U.A.M.
SERMAYE PİYASALARI U.A.M.
DİNİ MUSİKİ U.A.M.
İST.TIP FAK.U.A.M.
ÇOCUK KORUMA U.A.M.
BİLGİSAYAR BİLİMLERİ U.A.M.
TURİZM KONAKLAMA VE İKRAM HİZ.İŞL. U.A.M.
KADIN ÇALIŞMALARI U.A.M.
BİYOTEKNOLOJİ VE GENETİK MÜHENDİSLİĞİ U.A.M.
TÜRK HALKBİLİMİ U.A.M.
ENEZ BÖLGESİ ARKEOLOJİ ARAŞTIRMALARIU.A.M
SADRİ MAKSUDİ ARSAL HUKUK TARİHİ U.A.M.
KÜRESEL SİYASET VE YÖNETİM U.A.M.
YAŞAM BOYU DAY. U.A.M.
FARABİ AVRASYA ÇAL. U.A.M.
İSTANBUL ÜNV. KARİYER GELİŞTİRME U.A.M.
KÜRDOLOJİ U.A.M.
MANTIK U.A.M.
TEKNOLOJİ TRANSFER U.A.M.
İSTATİSTİK U.A.M.
ÇOCUK EĞİTİMİ U.A.M.
STRATEJİK ARAŞTIRMALAR U.A.M.
ULUSLARARASI ÖĞRENCİ UAM
AVRUPA BİRLİĞİ U.A.M.
OSMANLI ARŞİVİ U.A.M.
EKONOMİ POL. U.A.M.
TOPLUM HEKİMLİĞİ U.A.M.
HEPATOPANK. SİS.HAST.U.A.M.
SÜREKLİ TIP EĞİTİMİ U.A.M.
GÖZLEMEVİ U.A.M.
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ DİL MERKEZİ
TÜKETİCİ DAV. VE DAVRANIŞSAL İKTİSAT U.A.M.
SÜREKLİ EĞİTİM U.A.M
ENGELLİLER UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
DİYABET U.A.M.
HALDUN TANER TİYATRO U.A.M.
MÜZE VE KÜLTÜR MİRAS. YÖNETİMİ U.A.M.
OSMANLI DÖNEMİ MÜZİĞİ U.A.M.
SOSYAL SORUMLULUK U.A.M.
KLİNİK ARŞ. MÜKEMMELİ-YET U.A.M.
RİSK VE DENETİM UAM
KİTLESEL FONLAMA UAM
MOĞOL ÇAL. UAM.
İNSAN HAKLARI HUKUK U.A.M.
AFRİKA ÇALIŞMALARI U.A.M.
İSLAM İKTİSADI VE FİNANSI U.A.M.
HUKUK FAK. AVRUPA HUKUKU U.A.M.
İLAÇ U.A.M
YEŞİLAY BAĞIMLILIK U.A.M.
GÖÇ VE GÖÇMEN POLİTİKALARI U.A.M.
DOĞAL ZENGİNLİKLERİ U.A.M.
BİTKİ VE BİTKİSEL ÜRÜNLER U.A.M.
BÖLÜMLER
GÜZEL SANATLAR BÖLÜMÜ
ENFORMATİK BÖLÜMÜ

## 3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Üniversitemizin yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapabilmesi ve bu hizmetlerini etkin olarak sürdürebilmesinde bilgi ve teknolojik kaynakların önemi büyüktür. Aşağıda muhtelif bilgi ve teknolojik kaynakların 2020 yılı itibarıyla sayısal verileri gösterilmiştir.

### 3.1. Veri Tabanları, E-Kitaplar ve E-Dergiler

**Tablo 11: 2020 Yılında Aboneliği Sürdürülen Veri Tabanları, E-Kitaplar, E-Dergiler**

| NO | 2020 YILI VERİ TABANI ABONELİKLERİ | İÇERİK TÜRÜ |
|---|---|---|
| 1 | Acland's Video Atlas of Human Anatomy | Video |
| 2 | AIP American Institute of Physics | e-dergi |
| 3 | Al Manhal | e-kitap+e-dergi |
| 4 | Bates' Visual Guide to Physical Examination | Video |
| 5 | BeckOnline | e-kitap+e-dergi |
| 6 | BMJ Online Journals | e-dergi |
| 7 | Cambridge Journals Online | e-dergi |
| 8 | Dentistry & Oral Sciences Source (EbscoHost) | e-dergi |
| 9 | Ebook Central | e-kitap |
| 10 | EndNote X7 / EndNote X7 MAC | Referans Yönetim Sistemi |
| 11 | Genetics and Genetic Engineering | e-kitap |
| 12 | Gale Reference Complete | e-referans |
| 13 | Grove Music Online (Oxford) | referans |
| 14 | De Gruyter Journals (HSS) | e-dergi |
| 15 | HeinOnline | e-dergi |
| 16 | HiperKitap | e-kitap |
| 17 | IOP Institute of Physics Science | e-dergi |
| 18 | Incites Benchmarking & Analytics | Bilimsel Performans |
| 19 | JCR Journal Citation Reports (Incites aboneliği kapsamında) | Dergi Etki Faktörü ve Performansı |
| 20 | JAMA Network (AMA Journals) | e-dergi |
| 21 | JaypeeDigital : Explore Health Science | e-dergi / e-kitap/video |
| 22 | Sage Journals | e-dergi |
| 23 | SwissLex | e-dergi |
| 24 | SOBIAd Sosyal Bilimler Atıf Dizini | e-referans |
| 25 | ScholarOne | Dergi Yönetim |
| 26 | Thieme Journals | e-dergi |
| 27 | Vetis | Veri tabanı Evden Erişim / İstatistik |
| 28 | EDS Ebsco Discovery Service | Veri tabanı Toplu Tarama |

## Tablo 12: 2020 Yılında ULAKBİM EKUAL Kapsamında Erişim Sağlanan Veritabanları

| SIRA NO | VERİTABANLARI | İÇERİK TÜRÜ |
|---|---|---|
| 1 | CAB Abstracts | e-dergi |
| 2 | EBSCOHOST | e-dergi |
| | Academic Search Ultimate | |
| | Business Source Ultimate | |
| | Central & Eastern European Academic Source | |
| | ERIC | |
| | MasterFILE Complate | |
| | MasterFILE Reference eBook Collection | |
| | Newspaper Source Plus | |
| | OpenDissertations | |
| | Regional Business News | |
| | The Belt and Road Initiative Reference Source | |
| | TR Dizin | |
| | Applied Science & Business Periodicals Retrospective | Bibliyografik |
| | Applied Science & Technology Index Retrospective | |
| | Art Index Retrospective | |
| | Business Periodicals Index Retrospective | |
| | Education Index Retrospective | |
| | European Views of the Americas: 1493 to 1750 | |
| | GreenFILE | |
| | Humanities & Social Sciences Index Retrospective | |
| | Library, Information Science & Technology Abstracts | |
| | MEDLINE | |
| | Newswires | |
| | Teacher Reference Center | |
| | Web News | |
| | DynaMed | Kanıta Dayalı |
| 3 | Emerald Premier eJournal | e-dergi |
| 4 | IEEE | e-dergi/konferans/standart |
| 5 | iThenticate | İntihal Analiz |
| 6 | JSTOR Archive Journal Content | e-dergi |
| 7 | Mendeley | ReferansYönetim Sistemi |
| 8 | OVID-LWW | e-dergi/konferans/standart |
| 9 | ProQuest Dissertations & Theses | e-tez |
| 10 | ScienceDirect Freedom Collection | e-dergi/konferans/standart |
| 11 | Scopus | Bibliyografik/Atıf |
| 12 | Springer Nature – Nature Journals All | e-dergi |
| 13 | Springer Nature – SpringerLink | e-dergi |
| | Springer Nature – Academic Journals | e-dergi |
| | Springer Nature – Adis | e-dergi |
| | Springer Nature – Palgrave Macmillan Journals | e-dergi |

| | | |
|---|---|---|
| 14 | Taylor & Francis | e-dergi |
| 15 | Turnitin | İntihal analiz |
| 16 | Web of Science | Bibliyografik/Atıf |
| | Science Citation Index | |
| | Social Science Citation Index | |
| | Art & Humanities Citation Index | |
| | Book Citaiton Index | |
| | Conference Proceedings Citation Index (CPCI-S) ve (CPCI-SSH) | |
| 17 | Wiley | e-dergi |

**Tablo 13: 2020 Yılında Abone Olunan E-Kitap Veri Tabanları ve Tam Metin Erişim Sağlanan Kitap Sayıları**

| | 2020 YILI E-KİTAP VERİTABANLARI | E-Kitap Sayısı |
|---|---|---|
| Abone | Ebook Central | 206.000 |
| Abone | HiperKitap | 23.009 |
| Abone | TURCADEMY Türkiye Akademik Yayınlar Platformu | 4.864 |
| Satın Alma | Sürekli erişime açık 11 yaymevinden mevcut koleksiyon | 19.700 |
| | **TOPLAM** | **253.573** |

## 3.2. Bilgisayarlar (Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar)

Üniversitemizde Taşınır Mal Yönetmeliğine göre, Bilgisayar ve diğer bilgi ve teknolojik kaynakların tespiti çalışması Kamu Bilişim Sistemi içinde yer alan Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS) ile takip edilmekte ve gelişen teknoloji gereği sürekli yenilenmekte olup yukarıda yaklaşık olarak belirlenen veriler doğrultusunda tespit edilmiştir.

**Tablo 14: Bilgisayar ve Yazıcı Sayıları**

| TÜRÜ | ADET |
|---|---|
| Bilgisayar | 13.018 |
| Yazıcı | 4.456 |

**Tablo 15: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynakların Sayıları**

| TÜRÜ | ADET |
|---|---|
| FOTOKOPİ MAKİNESİ | 342 |
| FAKS MAKİNESİ | 164 |

| | |
|---|---|
| BASKI MAKİNESİ | 30 |
| TEPEGÖZLER (SLAYT CİHAZLARI) | 76 |
| PROJEKSİYON MAKİNELERİ (PROJEKSİYON CİHAZLARI) | 932 |
| BARKOD YAZICI, OKUYUCU, OPTİK OKUYUCULAR | 882 |
| MİKROSKOP (OPTİK VE ELEKTRON) | 1.396 |
| DATA HATTI | 16.013 |
| SERVER | 26 |

### 3.3. Kütüphane Kaynakları

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, başta merkez olmak üzere, üniversite içinde yer alan tüm birim kütüphanelerini (İÜ Kütüphaneler Sistemi içinde) ortak bir ağ içinde, eşgüdüm ve eş zamanlı olarak koordine etmekle görevlidir. Merkeze bağlı tüm birim kütüphanelerini bu ağın hizmetlerinden yararlandırmak, ayrıca üniversitemiz akademik ve idari personeline, öğrencilerine ve yerli-yabancı araştırmacılara çağdaş, güvenilir, güncel bilgileri teknolojinin son olanaklarından yararlanarak mevcut üniversitemiz kütüphaneleri kaynaklarından ya da yurtiçi ve yurtdışı üniversite ve araştırma kütüphanelerinin kaynaklarından sağlayarak hizmet vermektedir.



Merkez Kütüphane ve Nadir Eserler Kütüphanesi olmak üzere iki ayrı binamızda yer alan bilgi ve teknolojik kaynaklar aşağıda sıralanmıştır.

### 3.3.1. Merkez Kütüphane

- Merkez Kütüphane ve Bağlı Birim Kütüphanelerimizde Aralık 2012 tarihinden itibaren Entegre Kütüphane Otomasyon Sistemi ile kütüphanecilik iş ve işlemleri yürütülmeye başlanmıştır. Bu sistemle birlikte Merkez Kütüphane ve Bağlı Birim Kütüphanelerimiz uluslararası bir kütüphane yazılımına kavuşarak, kütüphanecilik iş/işlemlerini modern bir yazılım üzerinden yürütülecek olması verilen hizmetin kalitesini arttırmış olacaktır.
- İnternet ortamında kullanılan elektronik dergi ve veri tabanlarının sayısı da gün geçtikçe artmaktadır.
- Kitap koleksiyonumuzda 680.328 adet kitap yer almaktadır.
- Süreli yayın koleksiyonumuzda 428.276 adet süreli yayın cilt ve fasikül (dergi ve gazete) halinde yer almaktadır.
- Tez koleksiyonumuzda 63.864 adet tez yer almaktadır. Üniversite reformundan bu yana biriktirilen tezlerin ilki, Hasan Ali Yücel'in Edebiyat Fakültesi'ni bitirme tezidir.
- Kitap dışı belge koleksiyonumuzda 3.313 adet materyal yer almaktadır.
- Ayrıbasım koleksiyonumuzda 6.657 adet ayrıbasım, makale koleksiyonumuzda 22.213 adet makale, elektronik kaynak koleksiyonumuzda 253.983 adet elektronik kaynak yer almaktadır.
- Dermemize her yıl ortalama; 45.000 kitap, 2.000 tez ve 4.412 başlık süreli yayına denk gelen (dergi ve gazete) 435.181 sayının (fasikül) teknik işlemleri, 19/12/2012 tarihli Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Kütüphane Hizmetleri Kurallarına göre yapılarak dermemize katılmaktadır.

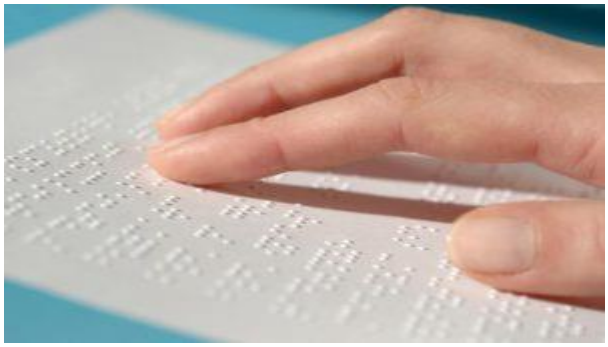


### 3.3.2. Engelsiz Bilgi Merkezi

Merkez; Üniversitemizdeki engelli kişilerin bilgiye erişimini kolaylaştırmak için tam teçhizatlı olarak donatılmıştır. Merkezde, görme engellilerin kullanımına uygun ekran okuma

programı olan ve ekran büyütme programı olan 10 adet bilgisayar, az gören kişiler için video büyütücüler, iki adet kabartma ekran, 3 adet Brailleprinter, 5 adet optik karakter tanımlama programı, iki adet kabartma grafik ve resim basma makinesi bulunmaktadır. Kütüphanede ayrıca sesli kitap okuması için tam donanımlı iki kabin yer alıyor. İstanbul Üniversitesi Engelsiz Bilgi Merkezi, kendi öğrencilerine hizmet vermek dışında, Türkiye'deki diğer engelli kütüphaneleriyle koordineli çalışmaya başlamıştır.

Amacı; ülkemizdeki engelli kişilerin her türlü bilgi, kültür ve sanat etkinliğine erişimlerini kolaylaştıracak yeni projeler geliştirmektedir.






**Merkezimizin 2020 Yılı Faaliyetleri**

- 5 Şubat 2020 tarihinde düzenlenen İstanbul Üniversitesi engelli personeline yönelik "Afet ve Engellilik" hizmet içi eğitimine katılım sağlanmıştır.
- 23 Nisan Dünya Kitap ve Telif Hakkı Günü dolayısıyla "Kitaplar Herkesin Olabilir" başlıklı uzaktan etkinliğe bölüm sorumlusu konuşmacı olarak Mustafa Özyürek katılım sağlamıştır.
- 11 Aralık 2020 tarihinde "Erişilebilir Bilgi Hizmetlerine Yeni Bir Kazanım İstanbul Üniversitesi Engelsiz Kütüphane" başlıklı uzaktan etkinliğe bölüm sorumlusu Mustafa Özyürek konuşmacı olarak katılım sağlamıştır.
- Engellilerin; hazırlanmış ve erişilebilir yayınlara online ulaşabilmesi için, http://engelsizkutuphane.istanbul.edu.tr/ adresli web sayfası hazırlanmıştır.
- İstanbul Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Engelsiz Kütüphane erişime açıldı. http://engelsizkutuphane.istanbul.edu.tr/ adresinden hizmet vermektedir.
- Yıl boyunca 980 adet e-kitap, 510 saat sesli kitap oluşturulmuştur.

### 3.3.3. Nadir Eserler Kütüphanesi

- Merkez Kütüphanenin en eski dermesi, 102.836 cilt Türkçe, Arapça, Farsça, Latince ve diğer dillerdeki basma ve yazma kitap, dergi, harita ve notalardan oluşmaktadır. Ayrıca II. Abdülhamid koleksiyonu olarak anılan 922 adet albüm ve bunların içinde bulunan yaklaşık olarak 36.585 fotoğrafta Nadir Eserler Kütüphanesinde bulunmaktadır.

- Nadir Eserler Kütüphanesi dermesi; Arapça yazma eserler 6.961, diğer dildeki eserler 81, dergiler 2.176, Farsça yazma eserler 1.615, gazeteler 596, matbu eserler ve Atatürk'le Okumak Projesine ait eserler 35.221, Avrupa nadir eserler 3.644, Latin harfli matbu eserler 26.183, müzik notaları 356, müzik koleksiyonuna ait plaklar, kitaplar, süreli yayınlar, fazla nüshalar 6.130, diğer yayınlar 585, yeni eşyalar 7, muhtelif müzelik eşya 1.481 plan ve haritalar 1.536, İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal koleksiyonu 3.804, Türkçe yazma eserler 9.951, bağış yazmalar 11, Yıldız albümleri 922, katalog, çizim ve matbu albümler 741, hat ve levhalar 795 ve Uygurca metinler 40 yayın olmak üzere toplam 102.836 adet materyalden oluşmaktadır.
- Yıldız Sarayı Kütüphanesi dermesinin bu kütüphaneye verilmesiyle oluşan nadir Avrupa eserleri de bu bölümdedir.
- Mustafa Kemal Atatürk'ün, bu kütüphaneden ödünç alarak okuduğu kitaplar özel bir dolapta sergilenmiştir.
- II. Abdülhamid'in bizzat yaptığı ileri sürülen işlemeli dolaplarda da, Osmanlı Devleti'nin Yıldız Sarayı Kütüphanesi'nden gelen nadide eserler, Müzede koruma altına alınmıştır.



## Tablo 16: 2020 Yılı Merkez Kütüphane ve Nadir Eserler Kütüphanesi Yayın Dağılımı

| MERKEZ KÜTÜPHANE VE NADİR ESERLER KÜTÜPHANESİ YAYIN DAĞILIMI | |
|---|---|
| **YAYIN TÜRÜ (2020)** | **SAYISI** |
| MK Kitap | **680.328** |
| MK Tez | **63.864** |
| MK Ayrıbasım | **6.657** |
| MK Makale | **22.213** |
| MK Süreli Yayın (Dergi ve Gazete) | **428.276** |
| MK Kitapdışı Belge | **3.313** |
| MK Elektronik Kaynak | **253.983** |
| NEK Arapça Yazma Eserler | **6.961** |
| NEK Diğer Dildeki Eserler | **81** |
| NEK Diğer Yayınlar | **585** |
| NEK Dergiler | **2.176** |
| NEK Farsça Yazma Eserler | **1.615** |
| NEK Gazeteler | **596** |
| NEK Matbu Eserler | **35.221** |
| NEK Avrupa Nadir Eserler | **3.644** |
| NEK Latin Harfli Matbu Eserler | **26.183** |
| NEK Müzik Notaları | **356** |
| NEK Müzik Koleksiyonuna Ait Plaklar, Kitaplar, Süreli Yayınlar, Fazla Nüshalar | **6.130** |
| NEK Plan ve Haritalar | **1.536** |
| NEK İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Koleksiyonu | **3.804** |
| NEK Türkçe Yazma Eserler | **9.951** |
| NEK Bağış YaZmalar | **11** |
| NEK Yıldız Albümleri | **922** |
| NEK Katalog, Çizim ve Matbu Albümler | **741** |
| NEK Hat ve Levhalar | **795** |
| NEK Uygurca Metinler | **40** |
| NEK Yeni Eşyalar | **7** |
| NEK Muhtelif Müzelik Eşyalar | **1.481** |
| **TOPLAM** | **1.561.470** |

**Tablo 17: Entegre Kütüphane Otomasyon Sisteminde Kayıtlı Bibliyografik Veri Sayıları**

| ENTEGRE KÜTÜPHANE OTOMASYON SİSTEMİ ÜZERİNDEKİ KAYITLI YAYINLAR | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **KÜTÜPHANE ADI** | **AYRI BASIM** | **ELEKTRONİK KAYNAK** | **KİTAP** | **KİTAP DIŞI BELGE** | **MAKALE** | **NADİR ESER** | **SÜRELİ YAYIN** | **TEZ** | **TOPLAM** |
| Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü | 0 | 0 | 3.828 | 15 | 0 | 0 | 1.691 | 1.166 | **6.700** |
| Diş Hekimliği Fakültesi | 0 | 0 | 2.495 | 0 | 0 | 0 | 13.183 | 3.850 | **19.528** |
| Eczacılık Fakültesi | 0 | 0 | 1.570 | 0 | 0 | 0 | 4.204 | 0 | **5.774** |
| Edebiyat Fakültesi | 7 | 0 | 232.818 | 3 | 0 | 5.450 | 34.183 | 20.817 | **293.278** |
| Enformatik Bölümü | 0 | 0 | 221 | 0 | 0 | 0 | 222 | 13 | **456** |
| Farabi Avrasya Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi | 0 | 0 | 2.730 | 0 | 0 | 0 | 57 | 0 | **2.787** |
| Fen Fakültesi | 0 | 0 | 39.983 | 0 | 0 | 2 | 62.463 | 2.139 | **104.587** |
| Hukuk Fakültesi | 4 | 0 | 116.534 | 312 | 0 | 18 | 27.610 | 2.013 | **146.491** |
| İktisat Fakültesi | 0 | 0 | 60.068 | 94 | 0 | 24 | 11.258 | 5.766 | **77.210** |
| İlahiyat Fakültesi | 0 | 0 | 13.549 | 231 | 0 | 0 | 1.214 | 3.421 | **18.415** |
| İletişim Fakültesi | 0 | 0 | 4.731 | 2 | 0 | 0 | 1.313 | 1.114 | **7.160** |
| İstanbul Tıp Fakültesi | 0 | 0 | 31.845 | 5 | 0 | 6.669 | 11.582 | 8.850 | **58.951** |

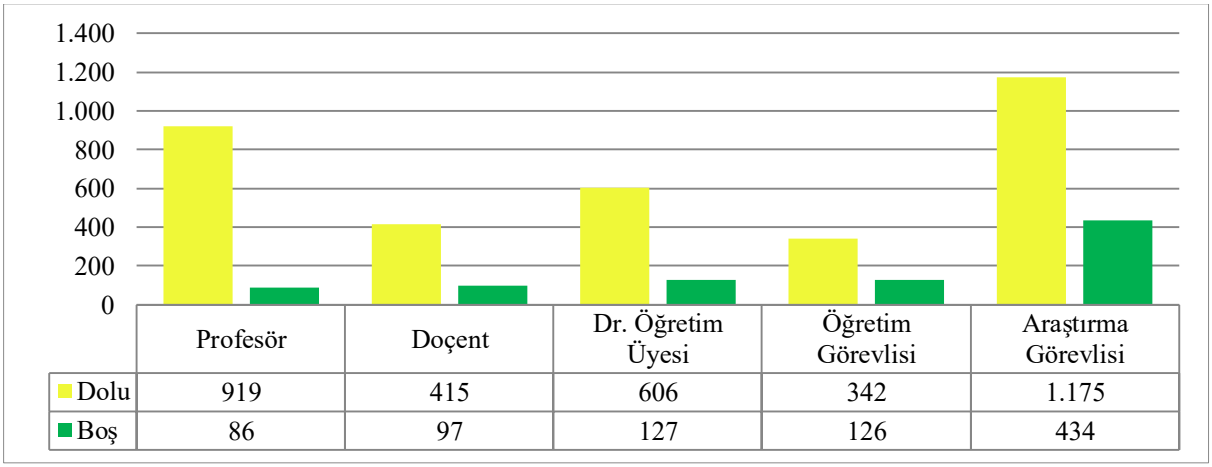
| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| İşletme Fakültesi | 0 | 0 | 22.221 | 0 | 0 | 0 | 2.997 | 3.491 | **28.709** |
| KDDB Merkez Kütüphane | 6.657 | 253.983 | 680.328 | 3.313 | 22.213 | 0 | 428.276 | 63.864 | **1.458.634** |
| KDDB Nadir Eserler Kütüphanesi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 102.836 | 0 | 0 | **102.836** |
| Kadın Sorunları Araştırma Uygulama Merkezi | 0 | 0 | 40 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **40** |
| Devlet Konservatuvarı | 0 | 0 | 3.721 | 24 | 0 | 0 | 0 | 199 | **3.944** |
| Onkoloji Enstitüsü | 0 | 0 | 766 | 28 | 0 | 0 | 0 | 284 | **1.078** |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi | 0 | 0 | 30.574 | 3 | 0 | 0 | 10.876 | 1.142 | **42.595** |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü | 0 | 0 | 18 | 1 | 0 | 0 | 2 | 12.761 | **12.782** |
| Su Bilimleri Fakültesi | 0 | 0 | 2.744 | 0 | 0 | 0 | 1.123 | 289 | **4.156** |
| Şarkiyat Araştırma Merkezi | 0 | 0 | 3.910 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **3.910** |
| Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü | 8 | 0 | 30.292 | 1 | 0 | 131 | 3 | 3.055 | **33.490** |
| Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi | 0 | 0 | 2.411 | 4 | 0 | 0 | 0 | 36 | **2.451** |
| **TOPLAM** | **6.676** | **253.983** | **1.287.397** | **4.036** | **22.213** | **115.130** | **612.257** | **134.270** | **2.435.962** |

## 4. İnsan Kaynakları (Akademik ve İdari Personel Yapısı)

### Tablo 18: 31.12.2020 Tarihi İtibarıyla 2547 Sayılı Kanun Kapsamında Çalışan Akademik Personel Sayısı

| UNVANI | PROFESÖR | DOÇENT | DR. ÖĞR. ÜYESİ | ÖĞR. GÖR. | ARAŞ. GÖR. | TOPLAM |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **DOLU** | 919 | 415 | 606 | 342 | 1.175 | **3.457** |
| **BOŞ** | 86 | 97 | 127 | 126 | 434 | **870** |

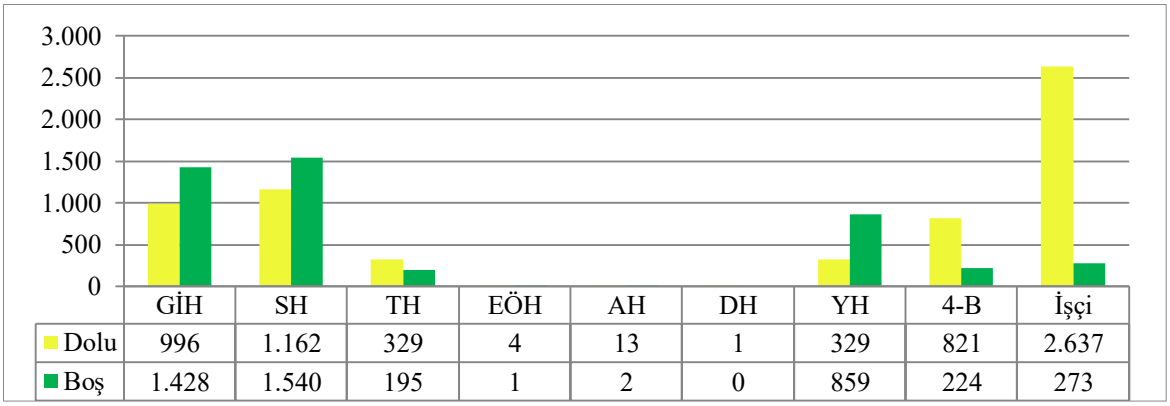
### Grafik 1: Akademik Personelin Unvanlara Göre Dağılımı




### Tablo 19: 31.12.2020 Tarihi İtibarıyla 657 Sayılı Kanun Kapsamında Çalışan İdari Personel Sayısı

| UNVANI | KADRO DURUMU | |
|---|---|---|
| | DOLU | BOŞ |
| GENEL İDARE HİZMETLERİ (ÖZEL+DÖNER SERMAYE) | 996 | 1.428 |
| SAĞLIK HİZMETLERİ (ÖZEL+DÖNER SERMAYE) | 1.162 | 1.540 |
| TEKNİK HİZMETLER (ÖZEL+DÖNER SERMAYE) | 329 | 195 |
| EĞİTİM – ÖĞRETİM HİZMETLERİ | 4 | 1 |
| AVUKATLIK HİZMETLERİ | 13 | 2 |
| DİN HİZMETLERİ | 1 | 0 |
| YARDIMCI HİZMETLER (ÖZEL+DÖNER SERMAYE) | 329 | 859 |
| 4-B SÖZLEŞMELİ / BİLİŞİM PERSONELİ | 821 | 224 |
| İŞÇİ | 2.637 | 273 |
| **TOPLAM** | **6.292** | **4.522** |

**Grafik 2: İdari Personelin Kadro Sınıflarına Göre Dağılımı**




| | GİH | SH | TH | EÖH | AH | DH | YH | 4-B | İşçi |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Dolu | 996 | 1.162 | 329 | 4 | 13 | 1 | 329 | 821 | 2.637 |
| Boş | 1.428 | 1.540 | 195 | 1 | 2 | 0 | 859 | 224 | 273 |

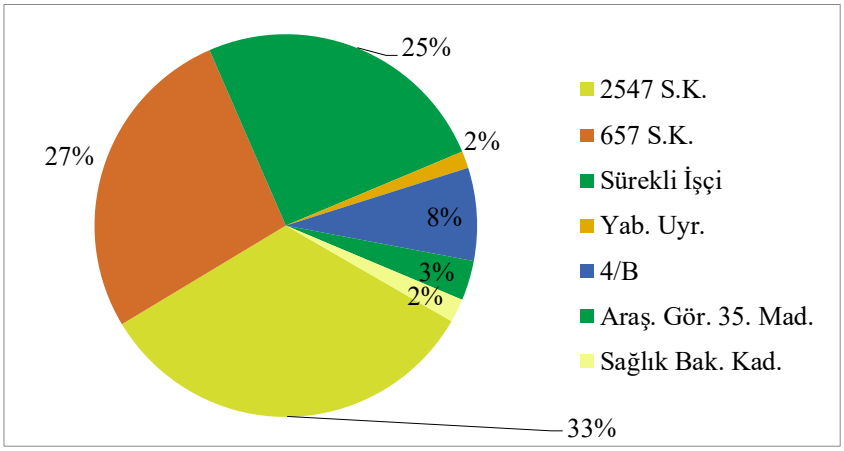
**Tablo 20: 2020 Yılında 2547 Sayılı Kanun Uyarınca Üniversitemizde Çalışan Yabancı Uyruklu Akademik Personel ve 35 inci Madde Kapsamında İstihdam Edilenlerin Sayısı**

| PERSONEL SINIFI | ÖĞRETİM ELEMANI SAYISI |
|---|---|
| Yabancı Uyruklu Akademik Personel / Sanatçı | 151 |
| Araş. Gör. (Yabancı Uyruklu TUS/DUS) 35. Madde | 352 |

**Tablo 21: Toplam Personel Sayısı Dağılımı**

| PERSONEL SINIFI | TOPLAM PERSONEL |
|---|---|
| AKADEMİK PERSONEL | 3.457 |
| 657 SAYILI KANUNA TABİİ PERSONEL | 2.834 |
| İŞÇİ | 2.637 |
| YABANCI UYRUKLU AKADEMİK PERSONEL / SANATÇI | 151 |
| SÖZLEŞMELİ PERSONEL 4/B / BİLİŞİM PERSONELİ | 821 |
| ARAŞTIRMA GÖR. (YAB. UYR. TUS/DUS) 35. MAD. | 352 |
| SAĞLIK BAK. KADROSUNDA OLAN SAĞLIK PERSONELİ | 209 |
| **GENEL TOPLAM** | **10.461** |

**Grafik 3: Toplam Personel Yüzdesi Dağılımı**




**Tablo 22: 2020 Yılında 2547 Sayılı Kanunun 40/a, 40/b, 40/c ve 40/d Maddeleri Uyarınca Üniversitemizden Devlet ve Vakıf Üniversitelerine Yapılan Görevlendirmeler**

| GÖREVLENDİRME MADDESİ | DEVLET ÜNİVERSİTESİ | VAKIF ÜNİVERSİTESİ |
|---|---|---|
| 40/a | 953 | 265 |
| 40/b | 5 | - |
| 40/c | 1 | - |
| 40/d | 17 | 4 |

## 5. Sunulan Hizmetler

### 5.1. Eğitim Hizmetleri

#### 5.1.1. Ön Lisans ve Lisans Düzeyindeki Öğrenci Sayıları

**Tablo 23: Ön Lisans ve Lisans Düzeyindeki Öğrenci Sayılarının Birimlere Göre Dağılımı**

| BİRİM ADI | ÖRGÜN ÖĞRETİM | | | İKİNCİ ÖĞRETİM | | | AÇIK ÖĞRETİM | | | UZAKTAN EĞİTİM | | | TOPLAM ÖĞRENCİ | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | KADIN | ERKEK | TOPLAM | KADIN | ERKEK | TOPLAM | KADIN | ERKEK | TOPLAM | KADIN | ERKEK | TOPLAM | KADIN | ERKEK | GENEL TOPLAM |
| Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 314.418 | 157.044 | 471.462 | 5.478 | 5.352 | 10.830 | 319.896 | 162.396 | 482.292 |
| Diş Hekimliği Fakültesi | 655 | 458 | 1.113 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 655 | 458 | 1.113 |
| Edebiyat Fakültesi | 7.783 | 6.017 | 13.800 | 474 | 404 | 878 | 0 | 0 | 0 | 24 | 19 | 43 | 8.281 | 6.440 | 14.721 |
| Eczacılık Fakültesi | 908 | 507 | 1.415 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 908 | 507 | 1.415 |
| Fen Fakültesi | 1.895 | 1.350 | 3.245 | 84 | 93 | 177 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.979 | 1.443 | 3.422 |
| Hukuk Fakültesi | 1.809 | 2.416 | 4.225 | 810 | 1.130 | 1.940 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.619 | 3.546 | 6.165 |
| İktisat Fakültesi | 3.027 | 3.723 | 6.750 | 44 | 135 | 179 | 0 | 0 | 0 | 945 | 1.010 | 1955 | 4.016 | 4.868 | 8.884 |
| İlahiyat Fakültesi | 864 | 835 | 1.699 | 357 | 300 | 657 | 0 | 0 | 0 | 1.586 | 1.042 | 2628 | 2.807 | 2.177 | 4.984 |
| İletişim Fakültesi | 1.100 | 1.168 | 2.268 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 377 | 591 | 968 | 1.477 | 1.759 | 3.236 |
| İstanbul Tıp Fakültesi | 1.448 | 1.589 | 3.037 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.448 | 1.589 | 3.037 |
| İşletme Fakültesi | 1.061 | 1.517 | 2.578 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.061 | 1.517 | 2.578 |
| Mimarlık Fakültesi | 169 | 57 | 226 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 169 | 57 | 226 |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi | 995 | 1.379 | 2.374 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 995 | 1.379 | 2.374 |
| Su Bilimleri Fakültesi | 124 | 212 | 336 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 124 | 212 | 336 |
| Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi | 208 | 360 | 568 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 208 | 360 | 568 |
| Adalet Meslek Yüksekokulu | 355 | 482 | 837 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 77 | 79 | 156 | 432 | 561 | 993 |
| Devlet Konservatuvarı | 215 | 219 | 434 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 215 | 219 | 434 |
| **TOPLAM** | **22.616** | **22.289** | **44.905** | **1.769** | **2.062** | **3.831** | **314.418** | **157.044** | **471.462** | **8.487** | **8.093** | **16.580** | **347.290** | **189.488** | **536.778** |

### 5.1.2. Lisansüstü Düzeyindeki Öğrenci Sayıları

**Tablo 24: Lisansüstü Düzeyindeki Öğrenci Sayılarının Enstitülere Göre Dağılımı**

| ENSTİTÜLER | 2020-2021 YENİ KAYIT | | | 2020-2021 ÖĞRENİM GÖREN | | | 2019-2020 MEZUN | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Yüksek Lisans | Doktora | Toplam | Yüksek Lisans | Doktora | Toplam | Yüksek Lisans | Doktora | Toplam |
| **ATATÜRK İLKELERİ VE İNKILAP TARİHİ ENSTİTÜSÜ** | **10** | **11** | **21** | **40** | **68** | **108** | **4** | **0** | **4** |
| KADIN | **3** | **5** | **8** | **17** | **25** | **42** | **1** | **0** | **1** |
| ERKEK | **7** | **6** | **13** | **23** | **43** | **66** | **3** | **0** | **3** |
| **DENİZ BİLİMLERİ VE İŞLETMECİLİĞİ ENSTİTÜSÜ** | **15** | **2** | **17** | **62** | **52** | **114** | **9** | **4** | **13** |
| KADIN | **8** | **0** | **8** | **22** | **19** | **41** | **1** | **1** | **2** |
| ERKEK | **7** | **2** | **9** | **40** | **33** | **73** | **8** | **3** | **11** |
| **FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ** | **154** | **35** | **189** | **517** | **375** | **892** | **80** | **30** | **110** |
| KADIN | **80** | **18** | **98** | **260** | **190** | **450** | **44** | **17** | **61** |
| ERKEK | **74** | **17** | **91** | **257** | **185** | **442** | **36** | **13** | **49** |
| **HAVACILIK PSİKOLOJİSİ ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ** | **13** | **0** | **13** | **23** | **0** | **23** | **0** | **0** | **0** |
| KADIN | **11** | **0** | **11** | **18** | **0** | **18** | **0** | **0** | **0** |
| ERKEK | **2** | **0** | **2** | **5** | **0** | **5** | **0** | **0** | **0** |
| **İŞLETME FAKÜLTESİ İŞLETME İKTİSADI ENSTİTÜSÜ** | **679** | **0** | **679** | **1.308** | **0** | **1.308** | **377** | **0** | **377** |
| KADIN | **346** | **0** | **346** | **601** | **0** | **601** | **185** | **0** | **185** |
| ERKEK | **333** | **0** | **333** | **707** | **0** | **707** | **192** | **0** | **192** |
| **SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ** | **136** | **91** | **227** | **598** | **1.001** | **1.599** | **83** | **67** | **150** |
| KADIN | **107** | **65** | **172** | **438** | **638** | **1.076** | **54** | **53** | **107** |
| ERKEK | **29** | **26** | **55** | **160** | **363** | **523** | **29** | **14** | **43** |
| **SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ** | **1.927** | **676** | **2.603** | **7.508** | **4.580** | **12.088** | **952** | **245** | **1.197** |
| KADIN | **935** | **351** | **1.286** | **3.595** | **2.176** | **5.771** | **538** | **106** | **644** |
| ERKEK | **992** | **325** | **1.317** | **3.913** | **2.404** | **6.317** | **414** | **139** | **553** |
| **TOPLAM KADIN** | **1.490** | **439** | **1.929** | **4.951** | **3.048** | **7.999** | **823** | **177** | **1.000** |
| **TOPLAM ERKEK** | **1.444** | **376** | **1.820** | **5.105** | **3.028** | **8.133** | **682** | **169** | **851** |
| **GENEL TOPLAM** | **2.934** | **815** | **3.749** | **10.056** | **6.076** | **16.132** | **1.505** | **346** | **1.851** |

### 5.1.3. Tıp ve Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yönetmeliğine Göre İhtisas Yapan Öğrenci Sayıları

**Tablo 25: Tıp ve Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yönetmeliğine Göre İhtisas Yapan Öğrenci Sayıları**

| BİRİM ADI | YENİ KAYIT Uzmanlık Öğr. | | | TOPLAM Uzmanlık Öğr. | | | MEZUN Uzmanlık Öğr. | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Toplam | Kadın | Erkek | Toplam | Kadın | Erkek | Toplam | Kadın | Erkek |
| ECZACILIK FAKÜLTESİ | 0 | 0 | 0 | 8 | 7 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ | 24 | 20 | 4 | 44 | 33 | 11 | 4 | 3 | 1 |
| İSTANBUL TIP FAKÜLTESİ | 180 | 84 | 96 | 700 | 373 | 327 | 117 | 64 | 53 |
| **TOPLAM** | **204** | **104** | **100** | **752** | **413** | **339** | **121** | **67** | **54** |

### 5.1.4. Öğrencilerin Genel Değerlendirme Bilgileri

**Tablo 26: Öğrenci Durumu**

| | 2020-2021 YENİ KAYIT | | | 2020-2021 ÖĞRENİM GÖREN | | | 2019-2020 MEZUN | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| BİRİMLER | Erkek | Kadın | TOPLAM | Erkek | Kadın | TOPLAM | Erkek | Kadın | TOPLAM |
| AÇIK VE UZAKTAN EĞİTİM FAKÜLTESİ | 48.924 | 113.325 | 162.249 | 162.396 | 319.896 | 482.292 | 4.509 | 10.149 | 14.658 |
| ATATÜRK İLKELERİ VE İNKILAP TARİHİ ENSTİTÜSÜ | 13 | 8 | 21 | 66 | 42 | 108 | 3 | 1 | 4 |
| DENİZ BİLİMLERİ VE İŞLETMECİLİĞİ ENSTİTÜSÜ | 9 | 8 | 17 | 73 | 41 | 114 | 11 | 2 | 13 |
| DEVLET KONSERVATUVARI | 36 | 40 | 76 | 219 | 215 | 434 | 14 | 20 | 34 |
| DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ | 20 | 51 | 71 | 458 | 655 | 1.113 | 48 | 99 | 147 |
| ECZACILIK FAKÜLTESİ | 23 | 61 | 84 | 507 | 908 | 1.415 | 67 | 154 | 221 |
| EDEBİYAT FAKÜLTESİ | 693 | 832 | 1.525 | 6.440 | 8.281 | 14.721 | 430 | 989 | 1.419 |
| FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ | 91 | 98 | 189 | 442 | 450 | 892 | 49 | 61 | 110 |
| FEN FAKÜLTESİ | 131 | 168 | 299 | 1.443 | 1.979 | 3.422 | 76 | 228 | 304 |
| HAVACILIK PSİKOLOJİSİ ARAŞ. ENSTİTÜSÜ | 2 | 11 | 13 | 5 | 18 | 23 | - | - | 0 |
| HUKUK FAKÜLTESİ | 217 | 179 | 396 | 3.546 | 2.619 | 6.165 | 1.111 | 850 | 1.961 |
| HUKUK FAKÜLTESİ ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU | 42 | 44 | 86 | 561 | 432 | 993 | 44 | 57 | 101 |
| İKTİSAT FAKÜLTESİ | 342 | 254 | 596 | 4.868 | 4.016 | 8.884 | 660 | 701 | 1.361 |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| İLAHİYAT FAKÜLTESİ | 281 | 363 | 644 | 2.177 | 2.807 | 4.984 | 504 | 942 | 1.446 |
| İLETİŞİM FAKÜLTESİ | 107 | 121 | 228 | 1.759 | 1.477 | 3.236 | 216 | 284 | 500 |
| İSTANBUL TIP FAKÜLTESİ | 79 | 106 | 185 | 1.589 | 1.448 | 3.037 | 244 | 228 | 472 |
| İŞLETME FAKÜLTESİ | 113 | 82 | 195 | 1.517 | 1.061 | 2.578 | 220 | 188 | 408 |
| İŞLETME İKTİSADI ENSTİTÜSÜ | 333 | 346 | 679 | 707 | 601 | 1.308 | 192 | 185 | 377 |
| MİMARLIK FAKÜLTESİ | 11 | 27 | 38 | 57 | 169 | 226 | - | - | 0 |
| SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ | 55 | 172 | 227 | 523 | 1.076 | 1.599 | 43 | 107 | 150 |
| SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ | 158 | 109 | 267 | 1.379 | 995 | 2.374 | 206 | 175 | 381 |
| SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ | 1.317 | 1.286 | 2.603 | 6.317 | 5.771 | 12.088 | 553 | 644 | 1.197 |
| SU BİLİMLERİ FAKÜLTESİ | 12 | 10 | 22 | 212 | 124 | 336 | 7 | 4 | 11 |
| ULAŞTIRMA VE LOJİSTİK FAKÜLTESİ | 37 | 30 | 67 | 360 | 208 | 568 | 27 | 25 | 52 |
| **GENEL TOPLAM** | **53.046** | **117.731** | **170.777** | **197.621** | **355.289** | **552.910** | **9.234** | **16.093** | **25.327** |

## 5.2. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemizde; İstanbul Tıp Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Onkoloji Enstitüsü, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Diş Hekimliği Fakültesi tarafından sağlık hizmetleri yürütülmektedir.

Son yıllarda virüs salgınları dünyanın çeşitli ülkelerinde yaşanmaktadır. Bu tür geniş kitleleri etkileyen olaylarda, toplum olarak, gerekli kişisel ve toplumsal önlemleri alarak sakin kalabilmek en uygun davranış modelidir. Salgın süreci ile İstanbul Tıp Fakültesi tarafından koruyucu önlem ve kararlar ile bulaş riskini en aza indirerek tüm hastalara hizmet verebilmek için mücadele edilmektedir. COVID-19 enfeksiyonunu ağır geçirmiş ve geçirdikten sonra takibe alınması gereken hastaları 1-3-6-9 ve 12'nci aylarda takip etmek suretiyle meydana gelecek birtakım problemleri tespit etmek için 27.04.2020 tarihinde COVID-19 Hastaları İzlem Merkezi kurulmuştur.






### 5.2.1. İstanbul Tıp Fakültesi

**Tablo 27: İstanbul Tıp Fakültesi 2020 Yılı Sayısal Verileri**

| | |
|---|---|
| Mevcut Yatak | 1.319 |
| Poliklinikte Muayene Olan Hasta Sayısı | 1.127.425 |
| Yatırılan Hasta Dağılımı | 35.777 |
| Toplam Taburcu Olan Hasta Sayısı | 34.858 |
| Toplam Ölen Hasta Sayısı | 594 |
| Toplam Çıkan Hasta Sayısı | 35.452 |
| Toplam Yatılan Gün Toplamı | 168.711 |
| Ameliyatların Dağılımı | 37.605 |
| Yatan Hasta Ameliyat Toplamı | 21.454 |
| A Tipi Ameliyat | 1.980 |
| Özelliği Olan Ameliyat | 5.743 |
| Büyük Ameliyat | 5.735 |
| Orta Ameliyat | 6.017 |
| Küçük Ameliyat | 1.979 |
| Günübirlik Ameliyatların Toplamı | 16.151 |
| Doku ve Organ Nakilleri | 94 |
| Doğumların Toplamı | 943 |
| Normal Doğum | 384 |
| Sezeryan | 558 |
| Müdahaleli Doğum | 1 |
| Laboratuarda Yapılan Tetkik Sayısı | 7.882.669 |

### 5.2.2. Onkoloji Enstitüsü

**Tablo 28: Onkoloji Enstitüsü 2020 Yılı Sayısal Verileri**

| **BİRİMLER** | **HASTA SAYISI** |
|---|---|
| POLİKLİNİK 1. (Üroloji, yumuşak doku, kemik ve çocuk tümörleri radyoterapi polikliniği) | 4.050 |
| POLİKLİNİK 2. (Baş boyun tümörleri radyoterapi kliniği) | 3.253 |
| POLİKLİNİK 3. (Akciğer, deri ve gastrointestinal tümörleri radyoterapi polikliniği) | 2.072 |
| POLİKLİNİK 4. (Kadın genital ve meme tümörleri radyoterapi polikliniği) | 3.531 |
| POLİKLİNİK 5. (Gastrointestinal tümörler radyoterapi polikliniği) | 10.806 |
| POLİKLİNİK 6. (Akciğer, deri, kadın genital ve meme tümörleri kemoterapi polikliniği) | 22.827 |
| POLİKLİNİK 7. (Çocuk Tümörleri ve hemofili hastalıkları kemoterapi polikliniği) | 4.014 |
| POLİKLİNİK 8. (Lenfoma, kemik, baş-boyun tümörleri kemoterapi polikliniği) | 7.198 |
| İÇ HASTALIKLARI POLİKLİNİĞİ | 763 |
| GENEL CERRAHİ POLİKLİNİĞİ | 1.042 |
| PSİKİYATRİ POLİKLİNİĞİ | 0 |
| UYGULANAN KEMOTERAPİ SAYISI | 18.033 |
| **TOPLAM** | **77.589** |

### 5.2.3. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Mediko-Sosyal Birimleri

**Tablo 29: 2020 yılında Mediko Sosyal Tesislerinde Verilen Sağlık Hizmetleri Verileri**

| 2020 YILINDA VERİLEN SAĞLIK HİZMETLERİ | |
|---|---|
| DOKTOR (Muayeneye Gelen Toplam Hasta Sayısı) | 14.509 |
| HEMŞİRE (Hastalara Verilen Toplam Hizmet Sayısı) | 3.439 |
| RADYOLOJİ (Hastalara Verilen Toplam Hizmet Sayısı) | 326 |
| **TOPLAM** | **18.274** |

### 5.2.4. Diş Hekimliği Fakültesi

**Tablo 30: Diş Hekimliği Fakültesi 2020 Yılı Sayısal Verileri**

| | |
|---|---|
| Poliklinik Tetkik Sayısı | 51.443 |
| Mikrobiyoloji Laboratuvarı Tetkik Sayısı | 81 |
| **Toplam Tetkik Sayısı** | **51.524** |
| **Polikliniklere Başvuru Sayısı** | **27.883** |

## 5.3. İdari Hizmetler

### 5.3.1. Beslenme Hizmetleri

- Üniversitemiz öğrenci, akademik ve idari personeli ile başkanlığımıza bağlı öğrenci yurtları ve çocuk yuvalarına yemek hizmeti veren Öğrenci Yemekhaneleri Müdürlüğümüz; yemek hizmetlerini hijyenik ve sağlıklı ortamlarda hazırlayıp sunan, öneri ve istekleri her zaman dikkate alan, dengeli ve sağlıklı beslenmeyi temel öncelik kabul eden kurumsal bir yapıya sahiptir.
- Yerinde üretim şekliyle hizmet veren Müdürlüğümüz, vegan ve diyet yemek seçenekleri de sunmaktadır.
- Yerinde üretim şekliyle Beyazıt, Çapa, Kadıköy ve Horhor yerleşkelerinde hizmet veren Müdürlüğümüz, personel eğitimlerini önemsemekte ve memnuniyet odaklı çalışmaktadır. Gıda ürünlerini titiz denetimlerden geçirerek alan Müdürlüğümüz, yenilik ve ihtiyaçları dikkate alarak yüksek standartlarda hizmet vermektedir.
- Yemekhanelerimizde üç öğün yemek hizmeti verilmektedir:
  - Kahvaltı, 07.30 – 09.00 saatlerinde,
  - Öğle yemeği, 11.30 – 14:00 saatlerinde,
  - Akşam yemeği, 16:30 – 19:00 saatlerindedir.
- Çocuk yuvalarda sabah kahvaltısı, öğle yemeği ve ikindi yemeği olarak verilmektedir. E-kart sisteminde, kadro unvanına göre ücretlendirme yapılmaktadır.
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığından maaş alan işçilerin yemek bedelleri bütçemizden karşılanmaktadır.
- Rektörlükteki işçiler, Sosyal Tesis işçileri ve Döner sermaye işçilerinin yemek bedelleri, ay sonlarında, ilgili birimlerce SKS bütçesine ödenmektedir.

- Öğrenci kahvaltı ve yemek hizmeti self servis olarak, akademik ve idari personele porselen tabakta self servis usulü yemek hizmeti verilmektedir.
- Yemeklerin denetimi gıda mühendisleri, baş aşçılar ve idare amirleri ve kontrol teşkilatı tarafından yapılmaktadır.

**Tablo 31: 2020 Yılında Yerleşke Bazında Yemek ve Kahvaltı Hizmetinden Faydalanan Kişi Sayıları**

| KAMPÜS | ÖĞRENCİ | | | ÖĞRENCİ TOPLAM | MEMUR | | MEMUR TOPLAM | GENEL TOPLAM |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | KAHVALTI | ÖĞLE | AKŞAM | | ÖĞLE | AKŞAM | | |
| BEYAZIT YERLEŞKESİ | 10.318 | 135.045 | 82.806 | 228.169 | 53.533 | 1 | 53.534 | **281.703** |
| ÇAPA YERLEŞKESİ | 4.322 | 64.764 | 13.977 | 83.063 | 13.565 | 0 | 13.565 | **96.628** |
| BEYAZIT GÜNDÜZ BAKIMEVİ | 4.734 | 0 | 0 | 4.734 | 0 | 0 | 0 | **4.734** |
| SEVDA SABANCI GÜNDÜZ BAKIMEVİ | 0 | 9.115 | 0 | 9.115 | 0 | 0 | 0 | **9.115** |
| ÇAPA GÜNDÜZ BAKIMEVİ DIŞ KURUM (İÜC PERSONEL) | 0 | 111 | 0 | 111 | 0 | 0 | 0 | **111** |
| ACILAR YERLEŞKESİ (İÜ PERSONEL VE ÖĞRENCİ) | 285 | 12.075 | 2.918 | 15.278 | 4.586 | 0 | 4.586 | **19.864** |
| **TOPLAM** | **19.659** | **221.110** | **99.701** | **340.470** | **71.684** | **1** | **71.685** | **412.155** |

### 5.3.2. Kültür ve Sanat Hizmetleri

#### 5.3.2.1. Öğrenci Kültür Merkezi

Üniversitemiz öğrencilerinin ve çalışanlarının kültür ve sosyal ihtiyaçlarını düzenlemek, yürütmek ve bilgi üretiminde bulunmak üzere kültür hizmetleri Öğrenci Kültür Merkezi tarafından yürütülmektedir.



Öğrenci Kültür Merkezi Bünyesinde sinema, tiyatro, resim, klasik Türk sanat müziği, klasik gitar, fotoğraf, ebru, halk oyunları gibi sanatsal kulüplerin yanında tarihi araştırmalara arkeoloji, felsefe, halk bilim, bilgi, dil, yabancı dil kursları, edebiyat gibi toplumsal ve bilimsel alanlarda kulüplerimiz çalışmalar yapmışlar ve eğitimler vermişlerdir. Hâlen üniversitemizde faaliyet gösteren 231 adet öğrenci kulübünde üye sayısı 6.888'dir.

#### 5.3.2.2. Devlet Konservatuvarı

Türkiye'nin en eski müzik eğitim kurumu olarak İstanbul Üniversitesi Devlet Konservatuvarı, geçmişte olduğu gibi günümüzde de ulusal çizgiden hareketle evrensel çizgiyi hedefleyen çağdaş eğitimine devam etmektedir. Misyonu, sanat yoluyla dünyayı yorumlayarak uluslararası alanda adını duyuran sanatçılar yetiştirmektir. 1916 yılında Dar-ül Elhan (Melodiler Evi) adıyla kurulan okul, 1924 yılında İstanbul Belediyesi'ne bağlanarak "İstanbul Belediye Konservatuvarı" adını almıştır. 1986 yılında İstanbul Üniversitesi'ne bağlanan kurum, köklü üniversitemizin çatısı altında eğitim vermeye devam etmektedir. İstanbul Devlet Opera ve Balesi, İstanbul Devlet Tiyatrosu, İstanbul Devlet Senfoni Orkestrası gibi İstanbul'daki tüm sanat kurumlarının temelini oluşturan sanatçıların yanı sıra müzik ve sahne sanatları dünyasına değerli sanatçılar yetiştirmiştir.

### 5.3.3. Öğrenci İstihdamı

2020 yılında fakülte, yüksekokul, enstitü ve diğer birimlerimizde staj yapan 3.562 öğrencimize 46.598,63 TL, kısmi zamanlı çalışan 4.159 öğrencimize ise 2.572.233,87 TL çalışma ücreti ödenmiş olup, üniversitemiz öğrencilerinin kısmi zamanlı olarak çalışma ücretleri Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bütçesinden ödenmektedir.

## 5.4. Spor Hizmetleri (2020 Yılı Spor Faaliyetleri)

- **İstanbul Üniversitesi Spor Şöleni**

İstanbul Üniversitesi Spor Şöleni'nin 2020 yılında 41.sine planlanıp başlanmıştır. Fakat yaşanan Covid-19 pandemisi sebebiyle tamamlanamamıştır. Ayrıca tenis, satranç, masa tenisi, dragon bot ve yelken yarışları Covid-19 pandemisi sebebiyle yapılamamıştır. 41. Spor Şölenimize 762 sporcu katılmıştır.

- **Basketbol**

25 Şubat – 13 Mart 2020 tarihleri arasında oynanan müsabakalara 276 sporcu katıldı. Turnuva Covid-19 pandemisi sebebiyle yarıda kalmıştır. Sıralama oluşturulamamıştır.

- **Voleybol**

24 Şubat – 13 Mart 2020 tarihleri arasında oynanan müsabakalara 252 sporcu katıldı. Turnuva Covid-19 pandemisi sebebiyle yarıda kalmıştır. Sıralama oluşturulamamıştır.

- **Futbol**

09 – 13 Mart 2020 tarihleri arasında oynanan müsabakalara 234 sporcu katıldı. Turnuva Covid-19 pandemisi sebebiyle yarıda kalmıştır. Sıralama oluşturulamamıştır.

- **İstanbul Üniversitesi Turnuvaları**

İstanbul Üniversitesi 2020 yılı Spor Turnuvalarına planlanıp başlanmıştır. Fakat yaşanan Covid-19 pandemisi sebebiyle sadece 14 Mart Tıp Bayramı Turnuvası yapılabilmiştir. Personel ve Akademisyen Futbol Turnuvası, Personel ve Akademisyen Basketbol Turnuvası, Personel ve Akademisyen Masa Tenisi Turnuvası, Satranç Turnuvası, Açılış Koşusu ve Uluslararası Halı saha Turnuvası Covid-19 pandemisi sebebiyle yapılamamıştır.

- **İstanbul Üniversitesi 14 Mart Tıp Bayramı Turnuvası**

- **Basketbol Turnuvası**

10 Şubat -14 Mart 2020 tarihleri arasında Vefa (Coğrafya) Spor Tesislerinde yapılan müsabakalara 12 takım 144 sporcu katılım sağlamıştır. Covid-19 pandemisi sebebiyle final müsabakası yapılamamıştır.

- **Üniversitelerarası Müsabaka, Turnuva ve Faaliyetler**

Üniversitemiz 2020 yılında 5 branşta müsabaka, turnuva ve faaliyete katılmıştır. Üniversitemiz adına müsabaka, turnuva ve faaliyetlere toplam 144 öğrenci ile katılım sağlanmıştır. Atletizm, Badminton, Bilardo, Bilek Güreşi, Bisiklet, Briç, Buz Hokeyi, Crossminton, Dans, Dragon Bot, Halk Dansları, Havacılık, Karete, Kick Boks, Kros, Hentbol,

Masa Tenisi, Okçuluk, Satranç, Tenis, Wushu, Yelken ve Yüzme branşlarında Covid-19 pandemisi sebebiyle katılım sağlanamamıştır.

- **Basketbol**

  - **Basketbol Kadın Takımı**

Üniversitemizin Kadın Basketbol Takımı 15 sporcu ile Üniversiteler 1. Lig müsabakalarında grubundan namağlup 1. çıkarak finallere gitmeye hak kazanmış ancak Covid-19 pandemisi sebebiyle turnuva iptal edilmiştir.

  - **Basketbol Erkek Takımı**

Üniversitemizin Erkek Basketbol Takımı 15 sporcu ile Üniversiteler 2. Lig müsabakalarında grubundan namağlup 1. çıkarak finallere gitmeye hak kazanmış ancak Covid-19 pandemisi sebebiyle turnuva iptal edilmiştir.

- **Kayak**

Kayak takımımız, 7 sporcu ile 12 – 24 Şubat 2020 tarihleri arasında Üniversitemiz Erzurum'da düzenlenen Koç Spor Fest Türkiye Şampiyonası müsabakaları sonunda oluşan sıralama;

- Erkek Kayak Takımımız Türkiye Şampiyonu
- Erkek Kayak Takımımız İstanbul Şampiyonu
- Kadın Kayak Takımımız Türkiye 2.si
- Kadın Kayak Takımımız İstanbul Şampiyonu
- Özlem Çarıkcıoğlu Kayak Büyük Slalom Türkiye Şampiyonu
- Özlem Çarıkcıoğlu Kayak Büyük Slalom İstanbul Şampiyonu
- Mina Kılıç Kayak Büyük Slalom İstanbul 3.sü
- Mustafa Topaloğlu Kayak Büyük Slalom Türkiye 2.si
- Mustafa Topaloğlu Kayak Büyük Slalom İstanbul 2.si
- Tayfun Yurdadön Kayak Büyük Slalom Türkiye 3.sü
- Özlem Çarıkcıoğlu Kayak Slalom Türkiye Şampiyonu
- Özlem Çarıkcıoğlu Kayak Slalom İstanbul Şampiyonu
- Mustafa Topaloğlu Kayak Slalom Türkiye 2.si
- Özlem Çarıkcıoğlu Kayak Paralel Slalom Türkiye Şampiyonu
- Mustafa Topaloğlu Kayak Parelel Slalom Türkiye Şampiyonu

- **Rafting**

Rafting takımımız, 07-11 Ekim 2020 tarihlerinde 15 sporcusu ile Şırnak Beytüşşebap'ta düzenlenen Rafting Türkiye Şampiyonasında Türkiye Şampiyonu oldu.

- **Korumalı Futbol**

Üniversitemizin Korumalı Futbol Takımı 54 sporcusu ile Üniversiteler Süper Lig müsabakalarında grubunu namağlup 1. olarak bitirmiş olup finallere katılmaya hak kazanmıştır. Takımımız Yarı Finale yükselmiş olup Covid-19 pandemisi sebebiyle müsabakalar yarıda kalmıştır.

- **Snowboard**

Snowboard takımımız, 8 sporcusu ile 12 – 24 Şubat 2020 tarihleri arasında Üniversitemiz Erzurum'da düzenlenen Koç Spor Fest Türkiye Şampiyonası müsabakaları sonunda oluşan sıralama;

- Snowboard Kadın Takımımız Türkiye 3.sü
- Snowboard Kadın Takımımız İstanbul 2.si
- Kübra Dumlu Snowbord Slalom İstanbul 2.si
- Kübra Dumlu Snowbord Paralel Slalom Türkiye Şampiyonu

- **Voleybol**

❖ **Voleybol Kadın Takımı**

Üniversitemizin Kadın Voleybol Takımı 15 sporcu ile Üniversiteler 1. Lig grup müsabakalarında üniversitemizi başarıyla temsil etmiştir.

❖ **Voleybol Erkek Takımı**

Üniversitemizin Erkek Voleybol Takımı 15 sporcu ile Üniversiteler 1. Lig müsabakalarında grubundan 2. çıkarak finallere gitmeye hak kazanmış Covid-19 pandemisi sebebiyle turnuva iptal edilmiştir.

### 5.5. Sosyal Tesisler

Baltalimanı Tesisleri, Prof. Dr. Nazım Terzioğlu Kültür ve Eğitim Tesisleri, Profesörler Evi Restoranı, İstanbul Tıp Fakültesi Otoparkı ile Avcılar, Beyazıt, İstanbul Tıp Fakültesi Yerleşkesinde ve dış birimlerde bulunan 26 kantin ve İ.Ü. Logolu Ürünler Satış Birimi olmak üzere toplam 31 birimden oluşmaktadır.

Tesislerimize bağlı birimlerde görevli 116 kadrolu, 95 sözleşmeli ve 23 hizmet alımı olmak üzere 234 personeli ile üniversitemiz öğrenci ve mensuplarına hizmet vermektedir. Yönetim merkezi Beyazıt Kampüsü Ana Giriş kapısı olan tarihi binadır.

- **Baltalimanı Tesisleri**

Rumelihisarı Mahallesi Baltalimanı Caddesi No:58 adresinde 4600 m² alana sahip denize sıfır konumda olan tesisimiz, 17 Haziran 1983 tarihinde restoran olarak hizmete başlamıştır. Motel bölümü 19 odadan meydana gelmekte olup 38 yatak kapasitelidir. İstanbul

Üniversitesi mensupları ile İstanbul dışından gelen diğer üniversite öğretim elemanlarına hizmet vermektedir. Restoran bölümü ise 200 kişi kapasiteli A, B, C setleri ve bahçesi, 70 kişi kapasiteli tarihi binanın alt katında bulunan salon, 50 kişi kapasiteli lobideki salon ve 140 kişi kapasiteli müze salonu olmak üzere toplam 460 kişi kapasitesi ve 300 çeşit yemeği ile misafirlerimizin hizmetindedir.





- **Prof. Dr. Nazım Terzioğlu Kültür ve Eğitim Tesisi**

Edirne Enez ilçesinde bulunan tesis 1 adet motel ve 80 adet bungalov tipi evler ile 352 kişi kapasiteye sahiptir. Motel bölümünde 46 oda (6 oda süit olmak üzere), bungalov tipi evlerde 2 oda engelli, 40 tek odalı, 38 çift odalı olmak üzere 80 bungalov bulunmaktadır. Restoranı, yüzme havuzu, yeşil alanı, plajı ve spor aktiviteleri ile İstanbul Üniversitesi mensuplarına ve diğer kamu kurum personellerine konforlu tatil olanağı ile kaliteli hizmet vermeyi hedeflemektedir.



- **Restoranlar**

  - **Beyazıt Profesörler Evi Restoranı**

İstanbul Üniversitesi Beyazıt Kampüsü'nde bulunan Restoran 370 m² alanda yaklaşık 150 kişi kapasitesi ile üniversitemiz mensuplarına günün menüsü ve alakart olarak hizmet vermektedir. Talep doğrultusunda üniversitemiz içerisinde yapılan kongre, toplantı ve kokteyl programlarında ikram hizmeti vermektedir. Ayrıca sipariş üzerine paket yemek servisi hizmeti de verilmektedir.





- **Kantinler**

  - **Avcılar Yerleşkesi**

İşletme Fakültesi ile Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi kantini olmak üzere toplam 2 kantin bulunmaktadır.

  - **İstanbul Tıp Fakültesi Yerleşkesi**

Mono-blok, Ameliyathane, Cerrahi, Acil Cerrahi, Dâhiliye, Merkez, Bahçe, Kardiyoloji ve Göz-Kulak Burun Boğaz Kantini olmak üzere toplam 9 kantin bulunmaktadır. Bahçe Kantini 21.09.2020 tarihinde, Göz ve Kulak Burun Boğaz Kantini 12.10.2020 tarihinde hizmet vermeye başlamıştır.

  - **Beyazıt Yerleşkesi**

Fen Fakültesi, Edebiyat Fakültesi, Edebiyat Fakültesi Kahve Dükkânı, Hukuk Fakültesi, Yabancı Diller Bölümü, İletişim Fakültesi, Coğrafya Bölümü, İktisat Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Esnaf Hastanesi, Hukuk Fakültesi Çay Ocağı, Su Bilimleri Kantini, Siyasal Bilgiler Fakültesi ve Siyasal Bilgiler Fakültesi Çay Ocağı olmak üzere toplam 15 kantin bulunmaktadır. Edebiyat Fakültesi Kahve Dükkânı 13.02.2020 tarihinde hizmet vermeye başlamıştır.

➢ **Diğer Bölgeler**

Kadıköy'de Devlet Konservatuvarı, Karaköy'de Dil Merkezi olmak üzere toplam 2 adet kantin bulunmaktadır. Bütün kantinler bölgesel ağ (Local Area Network) ile merkeze bağlı olup her türlü alım-satım hareketi merkezden kontrol edilebilmekte ve gözlenebilmektedir.

- **Otoparklar**

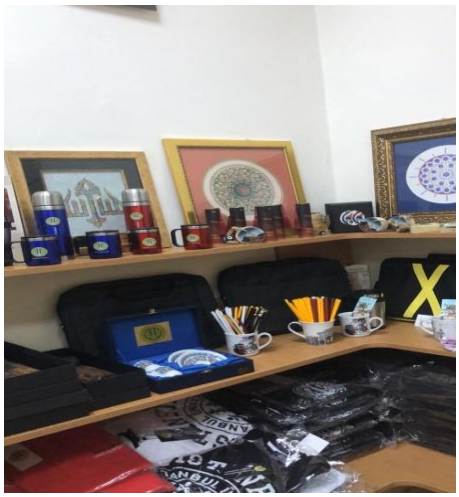
➢ **İstanbul Tıp Fakültesi Otoparkı**

İstanbul Tıp Fakültesi Yerleşkesinde 922 araçlık alana sahiptir. Birimde görevli 1 sorumlu, 1 sorumlu yardımcı, 1 büro elemanı, 8 bariyer elemanı, 16 kâhya, 1 otopark sorumlusu görev almaktadır.

Amacımız araçları park etmeye müsait alanlarda Üniversitemiz personeline ücretsiz otopark hizmeti vermek olup, hasta ve hasta yakınlarına güvenli ve kaliteli otopark hizmetleri sunmak; etkin otopark işletmeciliği yapmaktır.

- **İ.Ü. Sosyal Tesisler Logolu Ürünler Satış Birimi**

Tarihi Ana Giriş Kapısı yanında 08.05.2015 tarihinde açılan bu birimde akademik ve idari tüm personele, öğrencilere ve Üniversitemizi ziyaret eden yerli ve yabancı misafirlere yönelik olarak Üniversite logolu anı eşyadan oluşan logolu ürün satışı yapılmaktadır.





## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (İç Kontrol Standartları)

Üniversitemiz; özel bütçeli idare olarak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun, 5436 sayılı Kanunun 12 nci maddesi ile değiştirilmiş (II) sayılı cetvelinin A maddesinde sayılan Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde yer almaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 1 inci maddesi ile *"Kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere, kamu mali yönetiminin yapısını ve işleyişini, kamu bütçelerinin hazırlanmasını, uygulanmasını, tüm mali işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını ve mali kontrolü düzenlemektir"* ibaresi ile Kanunun amacı açıklanmıştır. Bu amacı gerçekleştirmek için 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 11 inci maddesinde üst yöneticileri, 31 ve 32 nci maddesinde harcama yetkisi ve yetkilisini, 33 üncü maddesinde giderin gerçekleştirilmesine ilişkin yöntemleri açıkça belirtilmiştir. Üniversitemiz yönetim ve iç kontrol sistemini kanuna uygun olarak oluşturabilmek için teşkilat yapısını düzenlemiş, 5018 sayılı Kanuna ve kanunun ilgili maddelerine istinaden çıkartılan yönetmelik, tebliğ ve diğer mevzuatlara uygun olarak işlemlerini yürütmüştür.

5018 sayılı Kanunun 11 inci maddesinde *"Üst yöneticilerin idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahalli idarelerde ise meclislerine karşı sorumludurlar. (5436 sayılı Kanunun 10 uncu maddesinin c/1 fıkrası ile değişen fıkra) Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler."* denilerek, Kanunda görevliler ve sorumlular açıkça belirlenmiştir. Bu doğrultuda Üniversitemizde bütçe ile ödenek verilen harcama birimlerinde harcama yetkilileri ve gerçekleştirme görevlileri görevlendirilmiştir.

2020 yılında Üniversitemizde iç kontrol sistemine yönelik çalışmalar yapılmış olmakla birlikte, iç kontrol süreci ile iç içe geçen kalite yönetim sistemi çalışmalarına ağırlık verilmiştir. Üniversitemiz idari süreçlerinde ISO - 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi belge standartlarına uygun kurumsal kalite dokümantasyonu çalışmaları yürütülerek Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü koordinasyonunda;

- İÜ-KYS-EK Kalite El Kitabı
- İÜ-PR-001 Dokümanların Kontrolü Prosedürü
- İÜ-PR-002 Kayıtların Kontrolü Prosedürü
- İÜ-PR-003 Düzeltici ve Önleyici Faaliyetler Prosedürü
- İÜ-PR-004 İç Tetkik Prosedürü
- İÜ-PR-005 Uygun Olmayan Hizmetlerin ve Ürünlerin Kontrolü Prosedürü
- İÜ-PR-006 Ölçme Analiz ve İyileştirme Prosedürü
- İÜ-PR-007 Paydaş Memnuniyet ve Bildirim Yönetimi Prosedürü

- İÜ-PR-008 Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü
- İÜ-PR-009 Satınalma Prosedürü
- İÜ-PR-010 Risk Yönetim Prosedürü oluşturulmuştur.

Diğer taraftan, üniversitemiz kalite yönetim sistemi çalışmalarına dâhil olan her bir idari birimi tarafından organizasyon şeması, organizasyon şemasında belirtilen kurumsal yapı doğrultusunda her bir alt birim için işleyiş prosedürleri, görev tanımları, yapılan faaliyet süreçleri ve bu faaliyetler yürütülürken kullanılan formlar, iş akış şemaları, risk çalışmaları, risk kütüğü formu, swot analizleri, ilgili taraf analiz formu, faaliyet tanımlama formu, doküman listeleri, süreç kartları, performans göstergeleri hedef formu ve veri analizleri kalite yönetim sistemi dokümantasyon belgelendirme çalışmaları kapsamında oluşturulmuştur.

Bu doğrultuda Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının da dâhil olduğu İstanbul Üniversitesi idari süreçleri kapsayan kalite çalışmaları neticesinde Türk Standartları Enstitüsü tarafından gerçekleştirilen TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi belgelendirme denetimini başarıyla tamamlayarak TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesini almıştır.

Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü tarafından yürütülen TS EN ISO kalite çalışmaları devam etmekte olup, bununla birlikte Kamu İç Kontrol Standartları kapsamında belirlenen risk alanı ve risk analizleri ile ilgili çalışmalar TS EN ISO Kalite çalışmalarına dâhil edilecektir.

Ayrıca üniversitemiz akademik birimleri akreditasyon değerlendirmeleri için ilgili olduğu program yükümlülüğü dâhilinde akreditasyon değerlendirme kuruluşlarına başvurmakta olup, bu kapsamda akreditasyon işlemleri için ilgili değerlendirme kuruluşlarından gelen değerleme sonuçları için gerekli çalışmaları yapmaktadırlar.

# İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ KALİTE POLİTİKASI

Ülkemizin ilk ve en köklü üniversitesi olarak, Doğu ile Batıyı, geçmişle geleceği buluşturarak, tarihimiz ve geleneksel değerlerimizden güç almaktayız. Evrensel ve etik kurallar ile insan hakları, demokrasi ilkeleri ve bilimin önderliğinde, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal hizmeti etkin, verimli ve performans odaklı sunan bir kalite anlayışı geliştirmekteyiz.

## İstanbul Üniversitesi olarak Kalite Politikamız;

- Dünyanın öncü üniversitelerinden biri olarak bugüne ve geleceğe katkı sağlayan,
- Ulusal ve uluslararası kurumlara güncel bilgi ve teknoloji üreten ve öncelikli tercih edilen bireyler yetiştiren,
- Toplumsal duyarlılık ilkesiyle hareket eden, toplumun vicdanı ve sesi olarak duyarlı davranan ve sosyal sorumluluk projeleri geliştiren,
- Paydaş memnuniyetini esas alarak ekip çalışması içinde başarıya odaklanan,
- Güvenli, sağlıklı ve huzurlu bir çalışma ortamı sağlayan,
- İlgili mevzuat ve standartları uygulayan, sürdürülebilir kalkınmayı benimseyen,
- Eğitim, öğretim, araştırma ve toplumsal faaliyetlerin içeriğini ve kalitesini sürekli iyileştirerek başarımızı taçlandıran ve ülkemizin kalkınmasına katkıda bulunan,

bir kalite yönetim sistemi oluşturmak, uygulamak ve sürekliliğini sağlamaktır.

Prof. Dr. Mahmut AK
Rektör



# KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ BELGESİ

## QUALITY MANAGEMENT SYSTEM CERTIFICATE

Kalite Yönetim Sistemi
TS EN ISO/IEC 17021-1
AB-0002-YS

Partner of

TÜRK STANDARDLARI ENSTİTÜSÜ
bu belge ile

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ MERKEZ KAMPÜSÜ
BEYAZIT YERLEŞKESİ 34452 BEYAZIT - FATİH -
İSTANBUL / TÜRKİYE

kuruluşunun TS EN ISO 9001:2008 şartlarına uygun bir KALİTE YÖNETİM SİSTEMİNE sahip olduğunu onaylar.

**Belge kapsamı Ek'te verilmiştir**

K - Q
TSE-ISO-EN
9000

**TÜRK STANDARDLARI ENSTİTÜSÜ**
TURKISH STANDARDS INSTITUTION

SİSTEM BELGELENDİRME GRUP BAŞKAN V.
VICE HEAD of SYSTEM CERTIFICATION GROUP

AHMET SERDAR KAPLAN

Bu belge belgelendirme şartlarına uygunluk sağlandığı sürece geçerlidir.

Türk Standardları Enstitüsü Türk Akreditasyon Kurumu TÜRKAK tarafından akredite edilmiştir.
Turkish Standards Institution, has been accredited by the Turkish Accreditation Agency TÜRKAK.

TURKISH STANDARDS INSTITUTION
hereby certifies that the organization

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ MERKEZ KAMPÜSÜ
BEYAZIT YERLEŞKESİ 34452 BEYAZIT - FATİH -
İSTANBUL / TÜRKİYE

has a QUALITY MANAGEMENT SYSTEM which fulfills the requirements of the TS EN ISO 9001:2008

**Scope of the certificate is given in annex**

| |
|---|
| Belge No / Certificate No |
| KY-7383/17 |
| Belge Tarihi / Date of Certificate |
| 14.06.2017 |
| Geçerlilik Tarihi / Valid Until |
| 14.09.2018 |
| Revizyon Tarihi / Date of Revision |
| 14.06.2017 |
| İlk Belge Tarihi / Initial Certification Date |
| 14.06.2017 |

This certificate is valid provided that compliance with the certification requirement is maintained.

062006201712460001

Harcama birimleri tarafından 2020 yılı faaliyet döneminde, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nca üst yönetici tarafından belirlenen sınırlar dâhilinde, 16 adet ön mali kontrol yapılmış olup, limit altı ödemelerinde yaklaşık 23.000 adet ödeme işlemi iç kontrol kapsamında incelemeye tabi tutulmuş ve inceleme sonucu ödeme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

26.12.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği doğrultusunda 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 60 ıncı maddesinin (m) fıkrası gereği Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından İstanbul Üniversitesi İç Kontrol Standartları Eylem Planı hazırlanmış ve üst yöneticinin onayı ile yürürlüğe konulmuştur.

**Tablo 32: 2020 Yılında Gerçekleştirilen İç Kontrol Faaliyetleri**

| TARİH | SAYI | AÇIKLAMA |
|---|---|---|
| 07.07.2020 | 113487 | Birimlere 2019 yılı için izleme ve değerlendirme yazısı yazılmıştır. |
| 02.11.2020 | 187681 | 2019 yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu üst yöneticiye sunulmak üzere Genel Sekreterliğe gönderilmiştir. |
| 02.11.2020 | 227302 | 2019 yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu bilgi için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir. |

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaçlar ve Hedefler

İstanbul Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planı'nda yer alan amaç ve hedefler şu şekildedir:

- Amaç 1: Beşerî, Sosyo-Teknik ve Fiziki Sermaye Potansiyelinin Sürekli Geliştirilmesi
  - Hedef 1: Bilgi İşlem Sistemlerinin Geliştirilmesi
  - Hedef 2: Üniversitenin Fiziki Yapısının İyileştirilmesi
  - Hedef 3: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi
  - Hedef 4: Kurumsal İletişim Kabiliyetlerinin Arttırılması
  - Hedef 5: Kurumun Tüm Süreçlerinde Kalite Güvence Sisteminin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilirliğin Sağlanması

- Amaç 2: Öğrenci Merkezli Modelle Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Taşınması
  - Hedef 1: Müfredatların Diploma Programı Bilgi, Beceri ve Yetkinliklerine Uygun Olarak Ulusal ve Uluslararası Standartlara Göre Düzenli Olarak Geliştirilmesi ve Yenilenmesi

- Hedef 2: Eğitim ve Öğretimde Uluslararasılaşmanın Yaygın ve Etkin Kılınması
- Hedef 3: Eğitim ve Öğretim Altyapılarının Geliştirilmesi ve İzlenme Süreçlerinin Oluşturulması
- Hedef 4: Öğrenci Merkezli Eğitim – Araştırma Modellerinin Oluşturulması ve Desteklenmesi
- Hedef 5: Eğitim Öğretimi Destekleyecek ve Öğrencilerin Kişisel Gelişimine Katkıda Bulunacak Sosyal, Kültürel, Mesleki Faaliyetlerin Desteklenmesi

- Amaç 3: Araştırma Altyapısının ve Nitelikli Bilimsel Çalışmaların Uluslararası Rekabet Edebilir Düzeye Çıkartılması ve Sürdürülebilirliğin Sağlanması

  - Hedef 1: Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi
  - Hedef 2: Yaygın Etkisi, Yüksek Çıktıları Olan Bilimsel Araştırmaların Arttırılması
  - Hedef 3: Ulusal ve Uluslararası İş Birliğiyle Yapılan, Yaygın Etkisi Yüksek Olan Lisansüstü Tezlerin Arttırılması
  - Hedef 4: Bilgi ve Teknoloji Transferi Amacıyla Kendi Alanında Seçkin Üniversite, Enstitü ve Araştırma Merkezleri İle Ortak Çalışmaların Yürütülmesi

- Amaç 4: Sivil Toplum ile İş Birliğinin Arttırılarak Akademik Çıktıların Toplumsal Hizmetle Bütünleştirilmesi

  - Hedef 1: Üniversite – STK Arasındaki Kurumsal İlişkilerin Geliştirilmesi
  - Hedef 2: Dezavantajlı Gruplara Yönelik Sosyal Sorumluluk Projelerinin Arttırılması
  - Hedef 3: Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Yapılan Faaliyet ve Hizmetlerin Nicelik ve Niteliğinin Arttırılması
  - Hedef 4: Çevre Yönetimi Sistemi Çalışmalarının İyileştirilmesi

- Amaç 5: Ekonomik ve Sosyal Değerlere Dönüşen Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyet ve Projelerinin Arttırılması

  - Hedef 1: Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım (FSMH) Kapsamında Başvuru, Tescilleme ve Lisanslama Sayısının Arttırılması
  - Hedef 2: Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Katma Değer Sağlayacak Üniversite-Sanayi İş Birliklerinin Arttırılması
  - Hedef 3: Dış Kaynaklı Projelerin Sayısının Arttırılması
  - Hedef 4: Üniversite Genelinde Girişimcilik ve Yenilikçilik Kültürünün Geliştirilmesi Doğrultusunda Faaliyetlerin Arttırılması

### B. Diğer Hususlar

Üniversitemizin temel politikası; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından hazırlanan Türkiye'nin Yükseköğretim Stratejisi, Kalkınma Planları ve Yılı Programı, Orta Vadeli Program (Yeni Ekonomi Program), Orta Vadeli Mali Plan ve Bilgi Toplumu Stratejisi ve eki Eylem Planında sayılan politika ve önceliklere ilave olarak kendi stratejik planında sunulan hedeflerine ulaşma sürecini hızlandırmaktır.

## III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

### A. Mâli Bilgiler

**Tablo 33: 2020 Yılı Bütçe Bilgileri**

| BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL) | ÖZGELİR (TL) | HAZİNE YARDIMI (TL) | TOPLAM GELİR (TL) |
|---|---|---|---|
| 1.046.547.000 | 91.295.000 | 955.252.000 | 1.046.547.000 |

**Tablo 34: 2019 ve 2020 Yılı Döner Sermaye Bütçe Bilgileri**

| 2019 TAHMİNİ BÜTÇE (TL) | 2019 GERÇEKLEŞEN GİDER (TL) |
|---|---|
| 632.776.609,00 | 664.486.382,94 |
| **2020 TAHMİNİ BÜTÇE (TL)** | **2020 GERÇEKLEŞEN GİDER (TL)** |
| 774.735.662,22 | 725.412.327,29 |

### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

**Tablo 35: 2020 yılı Özel Bütçe Uygulama Sayısal Verileri**

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Kanun** | 1.046.547.000 | **Eklenen** | 309.665.862 |
| **KBÖ** | 1.046.547.000 | **Düşülen** | 160.304.465 |
| | | **Ödenek** | 1.195.908.397 |
| | | **Serbest** | 1.195.908.367 |

**Tablo 36: 2020 Yılı Bütçesinin Ekonomik Sınıflandırmanın 2. Düzeyinde Dağılımı**

| EKONOMİK KOD | | 2020 MERK.BÜTÇE KAN.VER.ÖD. TL | EKLENEN TL | DÜŞÜLEN TL | TOPLAM TL | HARCAMA TL | KALAN TL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **01** | **PERSONEL GİDERLERİ** | **661.232.000** | **137.802.044** | **109.316.800** | **689.717.244** | **681.915.036** | **7.802.208** |
| 01.1 | MEMURLAR | 548.021.000 | 115.361.978 | 99.725.000 | 563.657.978 | 556.246.203 | 7.411.775 |
| 01.2 | SÖZLEŞMELİ PERSONEL | 38.630.000 | 8.756.866 | 4.240.500 | 43.146.366 | 43.140.097 | 6.269 |
| 01.3 | İŞÇİLER | 66.683.000 | 13.683.200 | 4.005.000 | 76.361.200 | 76.345.280 | 15.920 |
| 01.4 | GEÇİCİ PERSONEL | 4.513.000 | 0 | 1.306.300 | 3.206.700 | 2.839.061 | 367.639 |
| 01.5 | DİĞER PERSONEL | 3.385.000 | 0 | 40.000 | 3.345.000 | 3.344.395 | 605 |
| **02** | **SOSYAL GÜVENLİK URUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ** | **119.511.000** | **23.508.669** | **22.435.779** | **120.583.890** | **120.371.885** | **212.005** |
| 02.1 | MEMURLAR | 95.892.000 | 20.055.569 | 19.599.313 | 96.348.256 | 96.334.985 | 13.271 |
| 02.2 | SÖZLEŞMELİ PERSONEL | 7.314.000 | 2.002.100 | 763.500 | 8.552.600 | 8.547.910 | 4.690 |
| 02.3 | İŞÇİLER | 15.685.000 | 1.445.000 | 1.922.000 | 15.208.000 | 15.203.066 | 4.934 |
| 02.4 | GEÇİCİ PERSONEL | 484.000 | 0 | 148.966 | 335.034 | 146.414 | 188.620 |
| 02.5 | DİĞER PERSONEL | 136.000 | 6.000 | 2.000 | 140.000 | 139.510 | 490 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **03** | **MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ** | **90.549.000** | **28.661.347** | **357.100** | **118.853.247** | **94.229.520** | **24.623.727** |
| 03.2 | TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI | 70.432.000 | 16.362.887 | 296.900 | 86.497.987 | 71.974.642 | 14.523.345 |
| 03.3 | YOLLUKLAR | 1.919.000 | 3.355.776 | 3.000 | 5.271.776 | 920.468 | 4.351.308 |
| 03.4 | GÖREV GİDERLERİ | 50.000 | 676.583 | 0 | 726.583 | 657.801 | 68.782 |
| 03.5 | HİZMET ALIMLARI | 13.091.000 | 7.938.548 | 40.000 | 20.989.548 | 17.197.942 | 3.791.606 |
| 03.6 | TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ | 80.000 | 0 | 0 | 80.000 | 25.600 | 54.400 |
| 03.7 | MENKUL MAL GAYRİMADDİ HAK ALIM BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ | 3.452.000 | 327.553 | 4.800 | 3.774.753 | 2.643.205 | 1.131.548 |
| 03.8 | GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ | 1.525.000 | 0 | 12.400 | 1.512.600 | 809.862 | 702.738 |
| 03.9 | TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **05** | **CARİ TRANSFERLER** | **32.751.000** | **10.849.251** | **3.549.986** | **40.050.265** | **39.040.158** | **1.010.107** |
| 05.1 | GÖREV ZARARLARI | 19.751.000 | 3.549.986 | 0 | 23.300.986 | 23.195.323 | 105.663 |
| 05.2 | HAZİNE YARDIMLARI | 8.610.000 | 0 | 0 | 8.610.000 | 8.610.000 | 0 |
| 05.3 | KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA | 4..270.000 | 0 | 3.549.986 | 720.014 | 572.195 | 147.819 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | YAPILAN TRANSFERLER | | | | | | |
| 05.4 | HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER | 0 | 7.164.015 | 0 | 7.164.015 | 6.495.883 | 668.132 |
| 05.6 | YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER | 120.000 | 135.250 | 0 | 255.250 | 166.757 | 88.493 |
| **06** | **SERMAYE GİDERLERİ** | **142.504.000** | **108.844.551** | **24.644.800** | **226.703.751** | **176.252.308** | **50.451.443** |
| 06.1 | MAMUL MAL ALIMLARI | 37.737.000 | 18.916.473 | 22.158.800 | 34.494.673 | 31.019.509 | 3.475.164 |
| 06.3 | GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI | 430.000 | 3.280.800 | 71.000 | 3.639.800 | 3.372.527 | 267.273 |
| 06.4 | GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI | 2.000 | 2.850.000 | 0 | 2.852.000 | 2.566.474 | 285.526 |
| 06.5 | GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ | 22.000.000 | 45.365.458 | 2.025.000 | 65.340.458 | 50.347.160 | 14.993.298 |
| 06.6 | MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ | 10.000 | 108.000 | 0 | 118.000 | 97.568 | 20.432 |
| 06.7 | GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ | 79.175.000 | 38.323.820 | 390.000 | 117.108.820 | 85.699.070 | 31.409.750 |
| 06.9 | DİĞER SERMAYE GİDERLERİ | 3.150.000 | 0 | 0 | 3.150.000 | 3.150.000 | 0 |
| | **TOPLAM** | **1.046.547.000** | **309.665.862** | **160.304.465** | **1.195.908.397** | **1.111.808.907** | **84.099.490** |

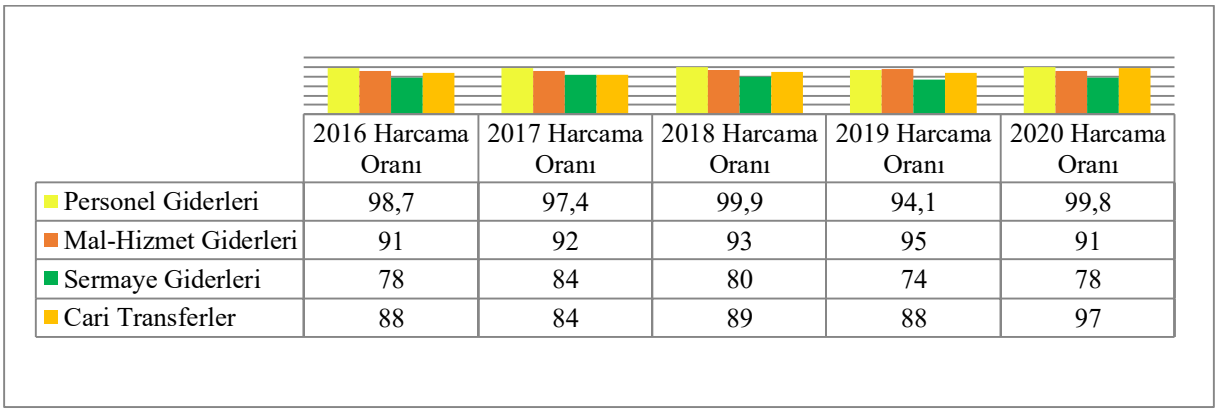
## Tablo 37: 2020 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri (Kesin Hesap)

| | BÜTÇE | GÖNDERİLEN ÖDENEK | HARCAMA | KALAN | HARCAMA ORANI |
|---|---|---|---|---|---|
| **PERSONEL GİDERİ** | 780.743.000 | 803.926.384 | 802.286.922 | 1.639.462 | 0,998 |
| **MAL HİZMET GİDERİ** | 90.549.000 | 103.503.475 | 94.229.520 | 9.273.955 | 0,91 |
| **SERMAYE GİDERİ** | 142.504.000 | 225.754.081 | 176.252.307 | 49.501.774 | 0,78 |
| **CARİ TRANSFERLER** | 32.751.000 | 40.050.265 | 39.040.157 | 1.010.108 | 0,97 |
| **TOPLAM** | **1.046.547.000** | **1.173.234.205** | **1.111.808.906** | **61.425.299** | **0,95** |
| **HAZİNE YARDIMI VE ÖZGELİR AYRIMI** | | | | | |
| **HAZİNE YARDIMI** | 955.252.000 | 1.061.865.433 | 1.008.867.157 | 52.998.276 | 0,95 |
| **ÖZGELİR** | 91.295.000 | 111.368.772 | 102.941.749 | 8.427.023 | 0,92 |

## Tablo 38: 2016-2020 Yılı Bütçe Gerçekleşme Oranları (Kesin Hesap)

| | 2016 HARCAMA ORANI % | 2017 HARCAMA ORANI % | 2018 HARCAMA ORANI % | 2019 HARCAMA ORANI % | 2020 HARCAMA ORANI % |
|---|---|---|---|---|---|
| **PERSONEL GİDERİ** | 0,987 | 0,974 | 0,999 | 0,941 | 0,998 |
| **MAL HİZMET GİDERİ** | 0,91 | 0,92 | 0,93 | 0,95 | 0,91 |
| **SERMAYE GİDERİ** | 0,78 | 0,84 | 0,80 | 0,74 | 0,78 |
| **CARİ TRANSFERLER** | 0,88 | 0,84 | 0,89 | 0,88 | 0,97 |

## Grafik 4: 2016-2020 Yılı Bütçe Gerçekleşme (Kesin Hesap)



| | 2016 Harcama Oranı | 2017 Harcama Oranı | 2018 Harcama Oranı | 2019 Harcama Oranı | 2020 Harcama Oranı |
|---|---|---|---|---|---|
| Personel Giderleri | 98,7 | 97,4 | 99,9 | 94,1 | 99,8 |
| Mal-Hizmet Giderleri | 91 | 92 | 93 | 95 | 91 |
| Sermaye Giderleri | 78 | 84 | 80 | 74 | 78 |
| Cari Transferler | 88 | 84 | 89 | 88 | 97 |

**Tablo 39: Temel Mali Tablolar (2020 Yılı Mizan Cetveli)**

| KOD | HESAP ADI | BORÇ | ALACAK | BORÇ ARTIK | ALACAK ARTIK |
|---|---|---|---|---|---|
| 100 | KASA HESABI | 579.494,88 | 579.494,88 | 0,00 | 0,00 |
| 102 | BANKA HESABI | 17.738.112.661,33 | 17.599.471.935,93 | 138.640.725,40 | 0,00 |
| 103 | VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI ( - ) | 1.196.235.574,64 | 1.196.235.574,64 | 0,00 | 0,00 |
| 104 | PROJE ÖZEL HESABI | 27.395.390,08 | 7.889.728,30 | 19.505.661,78 | 0,00 |
| 106 | DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI ( - ) | 6.374.828,43 | 6.417.891,33 | 0,00 | 43.062,90 |
| 108 | DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI | 632.395.082,47 | 632.395.082,47 | 0,00 | 0,00 |
| 120 | GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI | 1.121.526.616,00 | 1.002.239.524,49 | 119.287.091,51 | 0,00 |
| 126 | VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI | 4.976,02 | 0,00 | 4.976,02 | 0,00 |
| 140 | KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI | 7.082.178,15 | 5.924.270,62 | 1.157.907,53 | 0,00 |
| 150 | İLK MADDE VE MALZEME HESABI | 30.230.250,40 | 24.342.848,74 | 5.887.401,66 | 0,00 |
| 160 | İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI | 7.101.251,07 | 7.101.251,07 | 0,00 | 0,00 |
| 161 | PERSONEL AVANSLARI HESABI | 9.840,20 | 9.840,20 | 0,00 | 0,00 |
| 162 | BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI | 54.487.740,57 | 26.201.636,88 | 28.286.103,69 | 0,00 |
| 164 | AKREDİTİFLER HESABI | 416.181,12 | 416.181,12 | 0,00 | 0,00 |
| 220 | GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI | 484.649,42 | 27.750,00 | 456.899,42 | 0,00 |
| 226 | VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI | 5.413.664,18 | 0,00 | 5.413.664,18 | 0,00 |
| 241 | MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI | 500.000,00 | 0,00 | 500.000,00 | 0,00 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 250 | ARAZİ VE ARSALAR HESABI | 217.327.521,34 | 8.130.044,09 | 209.197.477,25 | 0,00 |
| 251 | YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI | 0,63 | 0,00 | 0,63 | 0,00 |
| 252 | BİNALAR HESABI | 2.046.928.047,00 | 157.206.873,09 | 1.889.721.173,91 | 0,00 |
| 253 | TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI | 310.303.524,38 | 20.670.467,12 | 289.633.057,26 | 0,00 |
| 254 | TAŞITLAR HESABI | 3.435.205,72 | 21.030,28 | 3.414.175,44 | 0,00 |
| 255 | DEMİRBAŞLAR HESABI | 144.929.154,08 | 7.045.099,19 | 137.884.054,89 | 0,00 |
| 257 | BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-) | 18.297.663,75 | 586.542.837,81 | 0,00 | 568.245.174,06 |
| 258 | YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI | 576.613.446,91 | 240.902.940,75 | 335.710.506,16 | 0,00 |
| 260 | HAKLAR HESABI | 40.441.968,87 | 0,00 | 40.441.968,87 | 0,00 |
| 264 | ÖZEL MALİYETLER HESABI | 4.796.994,57 | 0,00 | 4.796.994,57 | 0,00 |
| 268 | BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-) | 0,00 | 45.238.963,44 | 0,00 | 45.238.963,44 |
| 294 | ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI | 22.344.018,66 | 7.053.199,91 | 15.290.818,75 | 0,00 |
| 299 | BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI ( - ) | 7.053.199,91 | 22.344.018,66 | 0,00 | 15.290.818,75 |
| 320 | BÜTÇE EMANETLERİ HESABI | 3.434.677,78 | 5.595.764,38 | 0,00 | 2.161.086,60 |
| 330 | ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI | 2.483.243,30 | 10.400.160,14 | 0,00 | 7.916.916,84 |
| 333 | EMANETLER HESABI | 1.019.582.618,60 | 1.039.920.758,86 | 0,00 | 20.338.140,26 |
| 360 | ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI | 108.480.840,56 | 117.724.131,95 | 0,00 | 9.243.291,39 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 361 | ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI | 194.152.136,81 | 196.749.915,52 | 0,00 | 2.597.778,71 |
| 362 | FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI | 3.137.869,94 | 3.356.052,76 | 0,00 | 218.182,82 |
| 372 | KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI | 7.313.874,51 | 7.324.712,88 | 0,00 | 10.838,37 |
| 380 | GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI | 851.219,84 | 966.953,06 | 0,00 | 115.733,22 |
| 397 | SAYIM FAZLALARI HESABI | 0,00 | 1.571.252,21 | 0,00 | 1.571.252,21 |
| 430 | ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI | 0,00 | 89.789,86 | 0,00 | 89.789,86 |
| 472 | KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI | 60.251.877,96 | 121.719.987,00 | 0,00 | 61.468.109,04 |
| 500 | NET DEĞER HESABI | 941.722.218,46 | 5.418.869.575,66 | 0,00 | 4.477.147.357,20 |
| 511 | BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI | 18.758.181.187,56 | 18.758.181.187,56 | 0,00 | 0,00 |
| 519 | DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI | 9.637.463.850,60 | 9.729.809.323,53 | 0,00 | 92.345.472,93 |
| 570 | GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI | 1.261.169.459,44 | 2.469.364.203,11 | 0,00 | 1.208.194.743,67 |
| 580 | GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI ( - ) | 6.784.870.687,84 | 3.392.435.343,92 | 3.392.435.343,92 | 0,00 |
| 590 | DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI | 1.611.065,87 | 1.078.188.574,38 | 0,00 | 1.076.577.508,51 |
| 591 | DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI ( - ) | 2.932.281.446,07 | 1.981.133.228,13 | 951.148.217,94 | 0,00 |
| 600 | GELİRLER HESABI | 1.272.925.780,03 | 1.272.925.780,03 | 0,00 | 0,00 |
| 610 | İNDİRİM, İADE VE ISKONTOLAR HESABI | 899.146,90 | 899.146,90 | 0,00 | 0,00 |
| 630 | GİDERLER HESABI | 1.111.472.475,50 | 1.111.472.475,50 | 0,00 | 0,00 |
| 690 | FAALİYET SONUÇLARI HESABI | 2.188.010.278,42 | 2.188.010.278,42 | 0,00 | 0,00 |
| 800 | BÜTÇE GELİRLERİ HESABI | 1.129.432.726,92 | 1.129.432.726,92 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 805 | GELİR YANSITMA HESABI | 1.127.999.531,09 | 1.127.999.531,09 | 0,00 | 0,00 |
| 810 | BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İADELER HESABI | 899.146,90 | 899.146,90 | 0,00 | 0,00 |
| 830 | BÜTÇE GİDERLERİ HESABI | 1.113.884.210,25 | 1.113.884.210,25 | 0,00 | 0,00 |
| 835 | GİDER YANSITMA HESAPLARI | 1.113.884.210,25 | 1.113.884.210,25 | 0,00 | 0,00 |
| 895 | BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI | 2.210.922.423,61 | 2.210.922.423,61 | 0,00 | 0,00 |
| 900 | GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI | 2.837.989.649,04 | 2.837.989.649,04 | 0,00 | 0,00 |
| 901 | BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI | 2.786.255.834,65 | 2.786.255.834,65 | 0,00 | 0,00 |
| 902 | BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI | 1.407.946.676,85 | 1.407.946.676,85 | 0,00 | 0,00 |
| 903 | KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI | 1.410.021.980,55 | 1.410.021.980,55 | 0,00 | 0,00 |
| 904 | ÖDENEKLER HESABI | 1.407.946.676,85 | 1.407.946.676,85 | 0,00 | 0,00 |
| 905 | ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI | 1.113.884.210,25 | 1.113.884.210,25 | 0,00 | 0,00 |
| 910 | ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI | 264.134.777,12 | 207.755.988,38 | 56.378.788,74 | 0,00 |
| 911 | ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI | 182.690.187,34 | 239.068.976,08 | 0,00 | 56.378.788,74 |
| 920 | GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI | 299.261.312,23 | 179.825.089,67 | 119.436.222,56 | 0,00 |
| 921 | GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI | 179.825.089,67 | 299.261.312,23 | 0,00 | 119.436.222,56 |
| 948 | BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI | 13.962.777,04 | 1.934.440,03 | 12.028.337,01 | 0,00 |
| 949 | BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI | 1.804.037,68 | 13.832.374,69 | 0,00 | 12.028.337,01 |
| 962 | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI | 48.292.389,33 | 0,00 | 48.292.389,33 | 0,00 |
| 963 | BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI | 0,00 | 48.292.389,33 | 0,00 | 48.292.389,33 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 990 | KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI | 0,01 | 0,00 | 0,01 | 0,00 |
| 993 | MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI | 5.138.565,28 | 1.542.870,63 | 3.595.694,65 | 0,00 |
| 999 | DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI | 1.542.870,63 | 5.138.565,29 | 0,00 | 3.595.694,66 |
| | **TOPLAM** | **89.168.836.364,31** | **89.168.836.364,31** | **7.828.545.653,08** | **7.828.545.653,08** |

## Tablo 40: 150, 253, 254 ve 255 Kodlu Taşınır Kesin Hesap İcmal Cetvelleri

| **İDARE TAŞINIR MAL YÖNETİM HESABI İCMAL CETVELİ** | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **KAMU İDARESİNİN KODU** | | **3806** | **ADI** | **İstanbul Üniversitesi** | | **YIL** | **2020** |
| **TAŞINIR HESAP KODU** | | **150** | **ADI** | **İlk Madde ve Malzemeler** | | | |
| **SIRA NO** | **TAŞINIR I. DÜZEY DETAY KODU** | **TAŞINIR I. DÜZEY DETAY ADI** | **GEÇEN YILDAN DEVREDEN** | **YIL İÇİNDE GİREN** | **TOPLAM** | **YIL İÇİNDE ÇIKAN** | **GELECEK YILA DEVREDEN** |
| | | | **TUTARI** | **TUTARI** | **TUTARI** | **TUTARI** | **TUTARI** |
| **1** | **150.01** | **Kırtasiye Malzemeleri Grubu** | 1.589.366,63 | 6.260.093,23 | 7.849.459,87 | 4.250.633,46 | 3.598.826,40 |
| **2** | **150.02** | **Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan** | 4.484,00 | 10.422,94 | 14.906,94 | 4.522,94 | 10.384,00 |
| **3** | **150.03** | **Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri Grubu** | 118.474,71 | 5.543.874,97 | 5.662.349,68 | 5.071.098,66 | 591.251,02 |
| **4** | **150.04** | **Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar Grubu** | 27.820,40 | 71.880,26 | 99.700,66 | 71.880,26 | 27.820,40 |
| **5** | **150.05** | **Temizleme Ekipmanları Grubu** | 162.252,21 | 3.587.251,28 | 3.749.503,48 | 3.081.779,00 | 667.724,48 |
| **6** | **150.06** | **Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri Grubu** | 170.762,04 | 755.733,12 | 926.495,16 | 784.330,41 | 142.164,75 |
| **7** | **150.07** | **Yiyecek Grubu** | 0,00 | 85.122,81 | 85.122,81 | 79.923,40 | 5.199,42 |
| **8** | **150.08** | **İçecek Grubu** | 7.999,56 | 56.860,78 | 64.860,34 | 54.977,20 | 9.883,13 |
| **9** | **150.09** | **Canlı Hayvanlar Grubu** | 0,00 | 1.680,00 | 1.680,00 | 1.680,00 | 0,00 |
| **10** | **150.10** | **Zirai Maddeler Grubu** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **11** | **150.11** | **Yem Grubu** | 0,00 | 38.360,20 | 38.360,20 | 38.360,20 | 0,00 |
| **12** | **150.12** | **Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri Grubu** | 191.808,12 | 569.991,97 | 761.800,09 | 575.608,09 | 186.192,01 |
| **13** | **150.13** | **Yedek Parçalar Grubu** | 59.050,44 | 596.804,78 | 655.855,23 | 557.361,51 | 98.493,72 |
| **14** | **150.14** | **Nakil Vasıtaları Lastikleri Grubu** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **15** | **150.15** | **Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar Grubu** | 44.390,59 | 373.704,56 | 418.095,14 | 325.914,47 | 92.180,68 |
| **16** | **150.16** | **Spor Malzemeleri Grubu** | 174.867,93 | 319.958,01 | 494.825,94 | 275.285,01 | 219.540,93 |
| **17** | **150.17** | **Basınçlı Ekipmanlar** | 153,40 | 11.564,00 | 11.717,40 | 11.564,00 | 153,40 |
| **18** | **150.99** | **Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler** | 205.679,66 | 9.210.097,29 | 9.415.776,94 | 9.213.111,97 | 202.664,98 |
| | | **150 HESAP TOPLAMI:** | **2.757.109,69** | **27.493.400,19** | **30.250.509,88** | **24.398.030,57** | **5.852.479,31** |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **KAMU İDARESİNİN KODU** | **3806** | **ADI** | **İstanbul Üniversitesi** | **YIL** | **2020** |
| **TAŞINIR HESAP KODU** | **253** | **ADI** | **Tesis, Makine ve Cihazlar** | | |

| **SIRA NO** | **TAŞINIR I. DÜZEY DETAY KODU** | **TAŞINIR I. DÜZEY DETAY ADI** | **GEÇEN YILDAN DEVREDEN** | **YIL İÇİNDE GİREN** | **TOPLAM** | **YIL İÇİNDE ÇIKAN** | **GELECEK YILA DEVREDEN** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | **TUTARI** | **TUTARI** | **TUTARI** | **TUTARI** | **TUTARI** |
| **19** | **253.01** | **Tesisler Grubu** | 15.362.213,01 | 436.105,56 | 15.798.318,57 | 107.675,00 | 15.690.643,57 |
| **20** | **253.02** | **Makineler ve Aletler Grubu** | 7.621.051,07 | 553.570,51 | 8.174.621,59 | 359.787,10 | 7.814.834,49 |
| **21** | **253.03** | **Cihazlar ve Aletler Grubu** | 237.583.042,97 | 49.059.045,86 | 286.642.088,84 | 20.514.509,68 | 266.127.579,16 |
| | | **253 HESAP TOPLAMI:** | **260.566.307,06** | **50.048.721,93** | **310.615.028,99** | **20.981.971,78** | **289.633.057,21** |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **KAMU İDARESİNİN KODU** | **3806** | **ADI** | **İstanbul Üniversitesi** | **YIL** | **2020** |
| **TAŞINIR HESAP KODU** | **254** | **ADI** | **Taşıtlar Grubu** | | |

| **SIRA NO** | **TAŞINIR I. DÜZEY DETAY KODU** | **TAŞINIR I. DÜZEY DETAY ADI** | **GEÇEN YILDAN DEVREDEN** | **YIL İÇİNDE GİREN** | **TOPLAM** | **YIL İÇİNDE ÇIKAN** | **GELECEK YILA DEVREDEN** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | **TUTARI** | **TUTARI** | **TUTARI** | **TUTARI** | **TUTARI** |
| **22** | **254.01** | **Karayolu Taşıtları Grubu** | 3.287.019,52 | 0,00 | 3.287.019,52 | 21.030,28 | 3.265.989,24 |
| **23** | **254.02** | **Su ve Deniz Taşıtları Grubu** | 148.186,20 | 0,00 | 148.186,20 | 0,00 | 148.186,20 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **254 HESAP TOPLAMI:** | **3.435.205,72** | **0,00** | **3.435.205,72** | **21.030,28** | **3.414.175,44** |
| **KAMU İDARESİNİN KODU** | **3806** | **ADI** | **İstanbul Üniversitesi** | | | **YIL** | **2020** |
| **TAŞINIR HESAP KODU** | **255** | **ADI** | **Demirbaşlar Grubu** | | | | |

| **SIRA NO** | **TAŞINIR I. DÜZEY DETAY KODU** | **TAŞINIR I. DÜZEY DETAY ADI** | **GEÇEN YILDAN DEVREDEN** | **YIL İÇİNDE GİREN** | **TOPLAM** | **YIL İÇİNDE ÇIKAN** | **GELECEK YILA DEVREDEN** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | **TUTARI** | **TUTARI** | **TUTARI** | **TUTARI** | **TUTARI** |
| **24** | **255.01** | **Döşeme ve Mefruşat Grubu** | 11.296.199,96 | 1.093.463,60 | 12.389.663,56 | 343.404,34 | 12.046.259,22 |
| **25** | **255.02** | **Büro Makineleri Grubu** | 81.989.844,37 | 10.770.138,14 | 92.759.982,51 | 5.534.575,83 | 87.225.406,69 |
| **26** | **255.03** | **Mobilyalar Grubu** | 22.441.157,09 | 1.760.062,43 | 24.201.219,51 | 1.070.879,48 | 23.130.340,03 |
| **27** | **255.04** | **Beslenme/Gıda ve Mutfak Demirbaşları Grubu** | 155.809,22 | 499,14 | 156.308,36 | 3.698,78 | 152.609,58 |
| **28** | **255.05** | **Canlı Demirbaşlar Grubu** | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **29** | **255.06** | **Tarihi veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar Grubu** | 878.371,29 | 40,02 | 878.411,32 | 1,37 | 878.409,95 |
| **30** | **255.07** | **Kütüphane Demirbaşları Grubu** | 1.988.611,76 | 22.574,70 | 2.011.186,46 | 16.327,25 | 1.994.859,22 |
| **31** | **255.08** | **Eğitim Demirbaşları Grubu** | 3.435.704,98 | 89.090,33 | 3.524.795,31 | 62.035,64 | 3.462.759,67 |
| **32** | **255.09** | **Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar Grubu** | 734.800,04 | 164.483,44 | 899.283,48 | 225.349,16 | 673.934,32 |
| **33** | **255.10** | **Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar** | 3.014.630,72 | 340.177,70 | 3.354.808,42 | 128.742,53 | 3.226.065,89 |
| **34** | **255.11** | **Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları** | 50.359,28 | 3.719,36 | 54.078,64 | 61,36 | 54.017,28 |
| **35** | **255.12** | **Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğindeki Değerli** | 9.760,80 | 1.469,10 | 11.229,90 | 3.593,10 | 7.636,80 |
| **36** | **255.99** | **Diğer Demirbaşlar Grubu** | 4.867.541,70 | 325.826,94 | 5.193.368,63 | 161.612,31 | 5.031.756,32 |
| | | **255 HESAP TOPLAMI:** | **130.862.791,20** | **14.571.544,90** | **145.434.336,10** | **7.550.281,14** | **137.884.054,96** |
| | | **İDARE TOPLAMI:** | **397.621.413,67** | **92.113.667,03** | **489.735.080,70** | **52.951.313,77** | **436.783.766,92** |

## 2. Temel Mâli Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemiz bütçe ödeneklerinin büyük bir çoğunluğu personel giderlerinde kullanılmakta olup, bütçeden yapılan harcamalar aşağıda detaylı olarak açıklanmıştır.

### 2.1. Maliyet-Fayda ve Maliyet-Etkinlik Analizlerine İlişkin Tablolar

**Tablo 41: Yolluk Maliyet Değerlendirmesi**

| 2020 | TOPLAM PERSONEL SAYISI | TUTAR (TL) | PERSONEL BAŞINA ORTALAMA MALİYET |
|---|---|---|---|
| **Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu** | 10.461 | 312.063,74 | 29,83 |
| **Yurtiçi Sürekli Görev Yolluğu** | 10.461 | 548.065,76 | 52,39 |
| **Yurtdışı Geçici Görev Yolluğu** | 10.461 | 410.452,29 | 39,23 |
| **Yurtdışı Sürekli Görev Yolluğu** | 10.461 | 2.709,06 | 0,26 |
| **GENEL TOPLAM** | | **1.273.290,85** | |

**Tablo 42: Personel Başına Düşen Elektrik, Su ve Doğalgaz Sarfiyat/Maliyet Hesabı**

| 2016 | HARCAMA BÜTÇESİ (TL) | KİŞİ SAYISI | KİŞİ BAŞINA MALİYET (TL) |
|---|---|---|---|
| **ELEKTRİK (kWh)** | 19.544.613,38 | 12.307 | 1.588,09 |
| **SU (m³)** | 4.448.236,07 | 12.307 | 361,42 |
| **DOĞALGAZ (m³)** | 9.438.898,23 | 12.307 | 766,95 |
| **2017** | **HARCAMA BÜTÇESİ (TL)** | **KİŞİ SAYISI** | **KİŞİ BAŞINA MALİYET (TL)** |
| **ELEKTRİK (kWh)** | 21.120.684,49 | 11.960 | 1.765,94 |
| **SU (m³)** | 4.218.955,14 | 11.960 | 352,76 |
| **DOĞALGAZ (m³)** | 11.562.800,71 | 11.960 | 966,79 |
| **2018** | **HARCAMA BÜTÇESİ (TL)** | **KİŞİ SAYISI** | **KİŞİ BAŞINA MALİYET (TL)** |
| **ELEKTRİK (kWh)** | 24.238.596,07 | 9.422 | 2.572,55 |
| **SU (m³)** | 3.603.142,48 | 9.422 | 382,42 |
| **DOĞALGAZ (m³)** | 9.243.133,41 | 9.422 | 981,02 |
| **2019** | **HARCAMA BÜTÇESİ (TL)** | **KİŞİ SAYISI** | **KİŞİ BAŞINA MALİYET (TL)** |
| **ELEKTRİK (kWh)** | 20.466.901,64 | 9.531 | 2.147,40 |
| **SU (m³)** | 1.348.299,39 | 9.531 | 141,46 |
| **DOĞALGAZ (m³)** | 6.846.471,45 | 9.531 | 718,34 |
| **2020** | **HARCAMA BÜTÇESİ (TL)** | **KİŞİ SAYISI** | **KİŞİ BAŞINA MALİYET (TL)** |
| **ELEKTRİK (kWh)** | 19.408.191,44 | 10.461 | 1.855,29 |
| **SU (m³)** | 653.847,71 | 10.461 | 62,50 |
| **DOĞALGAZ (m³)** | 5.258.042,96 | 10.461 | 502,63 |

**Tablo 43: Personel Taşıma Hizmetinden Faydalanan Kişi Sayısı/Maliyet Değerlendirmesi**

| PERSONEL TAŞIMA HİZMETİ | |
|---|---|
| | **2020** |
| **Servis Kullanabilecek Personel Sayısı** | 7.112 |
| **Yıllık Personel Toplam Taşıma Tutarı (TL)** | 8.503.072,00 |
| **Personel Başına Ulaşım Gideri (TL)** | 1.195,60 |

**Tablo 44: Öğrenci Taşıma Hizmeti**

| | **2018** | **2019** | **2020** |
|---|---|---|---|
| **Servisten Yararlanan Öğrenci Sayısı** | 5.533 | 2.461 | 232 |
| **Öğrenci Servis Sayısı** | 163 | 81 | 6 |
| **Yıllık Öğrenci Taşıma Toplam Tutar (TL)** | 393.158,11 | 514.288,52 | 83.071,41 |
| **Öğrenci Başına Ulaşım Gideri (TL)** | 71,06 | 208,98 | 358,06 |

**Tablo 45: 2020 Yılı Üniversitemiz Personeli Başına Haberleşme Gideri Analizi**

| | |
|---|---|
| **Personel Sayısı** | 10.461 |
| **Harcama Tutarı (TL)** | 359.220,23 |
| **Personel Başına Harcama Tutarı (TL)** | 34,34 |

### 2.1.1. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Gerçekleştirilen Etüt Projeleri ve Maliyetler

06 Sermaye Giderlerinden yapılan işlerin harcamaları aşağıda ayrıntılı olarak belirtilmiştir.

- **06.1 Mamul Mal Alımları**

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının 2020 yılı 06.1 Mamul Mal Alımları tertibine herhangi bir ödenek tahsis edilmemiştir. Yıl içerisinde yapılması planlanan işler doğrultusunda eğitim sektöründe yer alan büyük onarım projesinden 311.000,00 TL ödenek eklenmiştir. Ödenekten 310.955,96 TL harcanarak % 99,98 oranında harcama meydana gelmiştir.

**06.1 Mamul Mal Alımları Giderleri Tertibi kapsamında yapılan iş ve işlemler;**

| Proje Bedeli | 2020 Yılı Ödeneği | REVİZE ÖDENEK (TL) | | | Harcama (TL) | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Eklenen | Düşülen | Toplam Ödenek | | |
| | - | 311.000,00 | - | 311.000,00 | 310.955,96 | % 99,98 |

**1.** İ.Ü. Rektörlüğü ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Termal Vücut Isısı Ölçme Sistemi ile 4 TB Sabit Disk Alımı işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 41.322,00 TL + KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 48.759,96 TL**

**2.** İ.Ü. Fen Fakültesi Cemil Birsel Konferans Salonu Havalandırma Salonu Havalandırma Tesisatı Yedek Parça Alımı işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 28.000,00 TL+KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 33.040,00 TL**

**3.** İ.Ü. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Atölye Menkul Mal Alımı İşi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 91.500,00 TL+KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 107.970,00 TL**

**4.** İ.Ü. Fen Fakültesi Fizik Lab. Kesintisiz Güç Kaynağı Akü Alımı işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 26.400,00 TL+KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 31.152,00 TL**

**5.** İ.Ü. Bitki ve Bitkisel Ürünler Uygulamam ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü Cihaz Alımı. (Bitti)

Sözleşme Bedeli: 76.300,00 TL +KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 90.034,00 TL**

**TOPLAM KDV DÂHİL HARCAMA: 310.955,96 TL**

PROJE NO :2020H03-151576
SEKTÖRÜ :EĞİTİM
PROJE ADI :ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ
PROJE YERİ :İSTANBUL
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2020-2020
(38.06.09.09-09.4.1.00-2-06.3.2.02)

| Proje Bedeli | 2020 Yılı Ödeneği | REVİZE ÖDENEK (TL) | | | Harcama (TL) | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Eklenen | Düşülen | Toplam Ödenek | | |
| | 0,00 | 400.000,00 | 71.000,00 | 329.000,00 | 76.214,81 | % 23,16 |

2020 yılı Yatırım Programında ödeneği bulunmamaktadır. Yıl içerisinde yapılması planlar işler doğrultusunda Üniversitemiz bütçe imkânlarından karşılanmak üzere 400.000,00 TL ödenek eklenmiştir. Ödenekten 71.000,00 TL'si eğitim sektöründe yer alan Muhtelif İşler projesine (06.1) tenkis edilmiş olup; toplam ödenek 329.000,00 TL olmuştur. Ödenekten 76.214,81 TL harcanarak % 23,16 oranında harcama meydana gelmiştir.

**Çeşitli ünitelerin etüt projesi kapsamında yapılan iş ve işlemler;**

1. İ.Ü. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı kullanılan Hakediş Programı Yıllık Güncelleme, Uzaktan Destek Yerinde Destek ve Bakım Metraj Programı Lisans Alımı

   Sözleşme Bedeli: 25.424,00 TL +KDV

   **KDV Dâhil Ödenen: 30.000,00 TL**

2. İ.Ü. 579 Ada, 39 Parsel (Eski 1 Parsel) Eczacılık Fakültesi B-C Blok Binaların Uygulama Projeleri (Mimari-Statik-İnş.-Elektrik -Mekanik- Tesisat) Zemin Etüdü İhale Dosyasının Haz. Hizmet Alım işi.

   Sözleşme Bedeli: 129.000,00 TL+KDV

   **KDV Dâhil Ödenen: 46.214,81 TL**

**TOPLAM KDV DÂHİL HARCAMA: 76.214,81 TL**

PROJE NO :2020H03-151576
SEKTÖRÜ :EĞİTİM
PROJE ADI :ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ
PROJE YERİ :İSTANBUL
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2020-2020
(38.06.09.09-09.4.1.00-2-06.5.1.01)

| Proje Bedeli | 2020 Yılı Ödeneği | REVİZE ÖDENEK (TL) | | | Harcama | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Eklenen | Düşülen | Toplam Ödenek | | |
| 1.000.000,00 | 1.000.000,00 | - | - | 1.000.000,00 | 322.372,85 | % 32,23 |

2020 yılı Yatırım Programında 1.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödenekten 322.372,85 TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 32,23'dir.

**Çeşitli ünitelerin etüt projesi kapsamında yapılan iş ve işlemler;**

1. İ.Ü.664 Ada, 33 Parsel Revize Mimari (Röleve, Restitüsyon, Restorasyon) ile Müh. Uygulama Projeleri (İnş.statik, mekanik,Elekt)İhale Teknik Şartname Keşif Dos. Haz. işi..(Bitti)

   Sözleşme Bedeli: 25.500,00 TL +KDV

   **KDV Dâhil Ödenen: 10.230,60 TL**

2. İstanbul Üniversitesine ait Antalya İli Murat paşa İlçesi Kışla Mah. Konya altı mevki 62 Pafta 868 Ada, 2 parselde bulunan 11 katlı 7 adet mesken, 1 adet dubleks mesken ve 1 adet depolu işyerinin nitelikli piyasa değerinin tespiti işi. (Bitti)

   Sözleşme Bedeli: 5.000,00 TL + KDV

   **KDV Dâhil Ödenen: 5.900,00 TL**

3. İ.Ü. 579 Ada, 39 Parsel (İletişim Fakültesi Binası) Mekanik ve Elektrik Tesisatı Uygulama Projeleri ile Yaklaşık Maliyet Dosyası Haz. Hizmet işi..(Bitti)

   Sözleşme Bedeli: 88.000,00 TL+ KDV

   **KDV Dâhil Ödenen: 104.784,00 TL**

4. İ.Ü. Eczacılık Fakültesi B-C Blokları ve Coğrafya Kapalı Spor Salonu Güç. Projeleri Haz. işi. (Bitti)

   Sözleşme Bedeli: 86.850,00 TL+KDV

   **KDV Dâhil Ödenen: 102.483,00 TL**

**5.** İ.Ü.577 Ada, 14 Parselde bulunan Mimarlık Fakültesi Dekanlık Binasının Röleve, Restitüsyon, Restorasyon Projelerinin Haz. Dan. Hizmet Alım işi.(Devam ediyor)

Sözleşme Bedeli: 135.000,00 TL+KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 98.975,25 TL**

**TOPLAM KDV DÂHİL HARCAMA: 322.372,85 TL**

PROJE NO :2020H03-151578
SEKTÖRÜ :EĞİTİM
PROJE ADI :KAMPÜS ALTYAPISI
PROJE YERİ :İSTANBUL
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI :2020-2022

| Proje Tutarı (TL) | 2020 Yılı Ödeneği (TL) | REVİZE ÖDENEK (TL) | | | Harcama | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Eklenen | Düşülen | Toplam Ödenek | | |
| 6.000.000,00 | 500.000,00 | - | - | 500.000,00 | 0,00 | % 0,00 |

2020 Yılı Yatırım Programında 500.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Ödenekten herhangi bir harcama gerçekleşmemiştir.

**Kampüs altyapısı projesi kapsamında yapılan iş ve işlemler;**

2020 Yılında herhangi bir harcama gerçekleşmemiştir.

PROJE NO :2020H03-151578
SEKTÖRÜ :EĞİTİM
PROJE ADI : KAMPÜS ALTYAPISI (Yaşlı Bakım)
PROJE YERİ :İSTANBUL
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2020-2022

| Proje Tutarı (TL) | 2020 Yılı Ödeneği (TL) | REVİZE ÖDENEK (TL) | | | Harcama (TL) | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Eklenen | Düşülen | Toplam Ödenek | | |
| 6.000.000,00 | 500.000,00 | 500.000,00 | 0 | 1.000.000,00 | 562.314,60 | % 56,23 |

2020 Yılı Yatırım Programında 500.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde Üniversitemiz bütçe imkânlarından karşılanmak üzere 500.000,00 TL ödenek eklenmiş olup; toplamda ödenek 1.000.000,00 TL olmuştur. Ödenekten 562.314,60 TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 56,23'tür.

**Kampüs altyapısı projesi kapsamında yapılan iş ve işlemler;**

1. İ.Ü. Muhtelif Birimler Engelliler için Yatay Hareket Eden Dönüşlü Merdiven Tipi Engelli Taşıma Platformu Kurulması işi.(Bitti)

   Sözleşme Bedeli: 590.000,00 TL + KDV

   **KDV Dâhil Ödenen: 562.314,60 TL**

**TOPLAM KDV DÂHİL HARCAMA: 562.314,60 TL**

PROJE NO :2006H03-817
SEKTÖRÜ :EĞİTİM
PROJE ADI : DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER
PROJE YERİ :İSTANBUL
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2006-2023

| Proje Bedeli (TL) | 2020 Yılı Ödeneği (TL) | REVİZE ÖDENEK (TL) | | | Harcama (TL) | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Eklenen | Düşülen | Toplam Ödenek | | |
| 310.187.500,00 | 20.000.000,00 | 44.865.458,29 | 2.025.000,00 | 62.840.458,29 | 49.462.472,19 | % 78,71 |

2020 yılı Yatırım Programında ödenek olarak 20.000.000,00 TL tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde likit ödenekten 9.000.000,00 TL yedek ödenekten 31.000.000 TL, merkezi kütüphane için Spor Toto Teşkiltı'ndan 4.865.458,29 TL olmak üzere toplam 44.865.458,29,00 TL aktarım gerçekleşmiş olup, toplamda ödenek 62.840.458,29 TL olmuştur. Ödenekten ise 49.462.472,19 TL harcanarak gerçekleşme oranı % 78,71'dir.

**Derslik ve merkezi birimler projesi kapsamında yapılan iş ve işlemler;**

1. İ.Ü. 3035 Ada, 5 Parsel Biyomühendislik Binası II. Etap Yapım İşi. ( Devam ediyor)

   Sözleşme Bedeli: 104.947.000,00 + KDV

   **KDV Dâhil Ödenen: 43.721.231,41 TL**

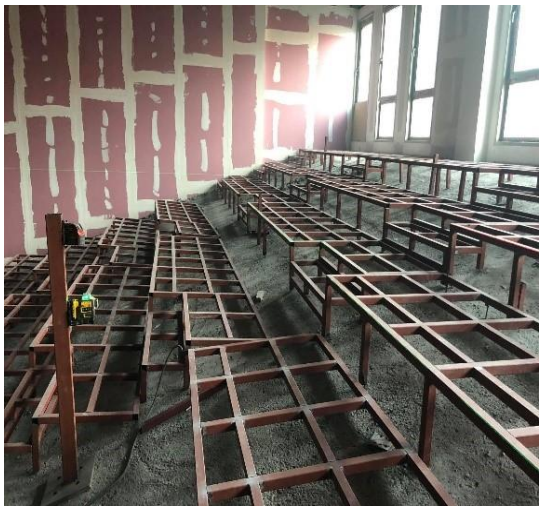
Çelik konstrüksiyon imalatları tamamlanmış olup, dış ünitelerin yerleştirilmesi için bodrum kat garaj giriş bölgesinde yer alan giriş üst tabliyesine ait çelik konstrüksiyon imalatları ile ilave asansöre ait çelik konstrüksiyon çerçeve çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Çatı imalatları izolasyonları ile birlikte tamamlanmıştır. Dış cephe (giydirme) alt yapı çalışmaları tamamlanmış olup, dış cephe kaplamalarının sadece 8.son faz amfi kısmındaki arka cephe kaplama çalışmalarının sonlaması yapılmıştır. Ön cephe cam giydirme cephe çalışmaları tamamlanmıştır. Alüminyum doğramalarının arka cephe amfi kısmı hariç çoğunluğu tamamlanmış vaziyettedir. İç cephe duvar imalatları çalışmaları devam etmektedir. Alçıpanel duvar imalatları ve takviye çelik konstrüksiyon imalatları tamamlanmıştır. Islak hacim yalıtım,

seramik ve fayans imalatlarına başlanmıştır. Duvarlarda ses izolasyonunun sağlanmasına yönelik imalatlar yapılmaktadır. Tesisat alt yapıları belirlendikten sonra döşeme şap çalışmaları ve süpürgelik çalışmaları yürütülmektedir. Merdiven korkuluk imalatları tamamlanmıştır. Teras balkonlarda seramik döşeme çalışmaları tamamlanmıştır. Tavan imalatlarının bir kısmına başlanmıştır. Makine ve elektrik tesisat alt yapı çalışmaları devam etmektedir.

Diş Hekimliği Fakültesi'nin acil kullanması gereken mahallerin kapı, pencere doğrama, WC imalatları, zemin kaplama, duvar boya, tavan, makine tesisat ve elektrik imalatları tamamlanarak kullanıma hazır hale gelmiş, inşaat işlerinin yürütüldüğü alanlarla bağlantısı kesilmiştir.

- ✓ Kaba inş. imalatları: Sözleşme Pursantajı: %32,59+%2,88, toplam gerçekleştirme yüzdesi:%100
- ✓ Dış cephe imalatları: Sözleşme Pursantajı: %2,33, toplam gerçekleşme yüzdesi: %99
- ✓ Alüm. pencere doğramaları: Sözleşme Pursantajı: %1,88, t.gerçekleşme yüzdesi: %99
- ✓ Çatı imalatları: Sözleşme Pursantajı: %2,01, toplam gerçekleşme yüzdesi: %100
- ✓ Duvar imalatları: Sözleşme Pursantajı: %1,93, toplam gerçekleşme yüzdesi: %98,4
- ✓ Süpürgelik imalatları: Sözleşme Pursantajı: %0,057, toplam gerçekleşme yüzdesi: %100
- ✓ Döşeme imalatları: Sözleşme Pursantajı: %3,01, toplam gerçekleşme yüzdesi: %9,0
- ✓ Tavan imalatları: Sözleşme Pursantajı: %2,35, toplam gerçekleşme yüzdesi: %5,4
- ✓ Sıhhi tesisat: Sözleşme Pursantajı: %1,12, toplam gerçekleşme yüzdesi: %36
- ✓ Havalandırma tesisatı: Sözleşme Pursantajı: %8,01, toplam gerçekleşme yüzdesi: %30,8
- ✓ Yangın tesisatı: Sözleşme Pursantajı: %0,89, toplam gerçekleşme yüzdesi: %68,5
- ✓ Isıtma ve soğutma tesisatı: Sözleşme Pursantajı: %2,67, toplam gerçekleşme yüzdesi: %32,9
- ✓ Değişken debili klima tesisatı: Sözleşme Pursantajı: %4,21, toplam gerçek. yüzdesi: %76,2





**2.** İ.Ü. Merkez Kütüphane ve Gençlik Merkezi Yapım işi. **(SPOR TOTO)**

Sözleşme Bedeli: 46.910.000 TL + 1.128.387,74 TL = 48.038.387,74 TL + KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 5.741.240,78 TL**

| **TOPLAM KDV DÂHAİL HARCAMA:** | **49.462.472,19 TL** |
|---|---|

PROJE NO :2020H03-151580
SEKTÖRÜ : EĞİTİM
PROJE ADI : BÜYÜK ONARIM
PROJE YERİ :İSTANBUL
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2020-2022

| Proje Bedeli (TL) | 2020 Yılı Ödeneği (TL) | REVİZE ÖDENEK (TL) | | | Harcama (TL) | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Eklenen | Düşülen | Toplam Ödenek | | |
| 17.460.000,00 | 4.000.000,00 | 1.025.000,00 | 390.000,00 | 4.635.000,00 | 3.665.646,38 | % 79,08 |

2020 yılı Yatırım Programında ödenek olarak 4.000.000,00 TL tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde Derslik ve Merkezi Birimler Projesinden 1.025.000,00 TL aktarılmış daha sonra Muhtelif İşler projesine 390.000,00 TL tenkis edilmiş olup, toplamda ödenek 4.635.000,00 TL olmuştur. Ödenekten 3.665.646,38 TL harcanmış olup; harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 79,08'dir.

**Büyük Onarım projesi kapsamında yapılan iş ve işlemler;**

1. İ.Ü. HAYEF Binaların Mimarlık Fakültesi Olark Düz.işi.(Devam ediyor)

   Sözleşme Bedeli: 4.925.748,60 + KDV

   **KDV Dâhil Ödenen: 964.734,35 TL**






Mimarlık Fakültesi Dekanlık Binası ve çevresine ait tadilat imalatları ile çevresine ait taş duvarların onarımı işinde dekanlık binası imalatları tamamlanmış, taş duvar onarımına ait

ilgili kurum görüş ve izni beklenmektedir. Profesyonel ses ve görüntü sistemleri ve genel seslendirme sistemleri kurulmuştur.

**2.** İ.Ü. İlahiyat Fakültesi Arşiv ve Ofis Mah. Düz. işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 76.750,00 TL + KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 90.565,00 TL**

**3.** İ.Ü. İşletme Fakültesi İktisadi Enstitüsü Müdürlüğü Boya ve Aydınlatma Armatürleri Yenilenmesi işi. (Bitti)

Sözleşme Bedeli: 85.500,00 TL + KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 100.890,00 TL**

**4.** İ.Ü. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Beyazıt Kreş ve Gündüz Bakım evi Binası Çatı Tadilatı, Botanik Binası Çatı ve Pencere Yalıtımı, Eczacılık Fakültesi B-C Blokları Çatı Tadilatı işi. (Bitti)

Sözleşme Bedeli: 76.600,00 TL + KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 86.848,00 TL**

**5.** İ.Ü. İlahiyat Fakültesi C-D-E Blok İnsan Asansörü Revizyonu işi. (Bitti)

Sözleşme Bedeli: 63.000,00 TL + KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 74.340,00 TL**

**6.** İ.Ü. Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı Spor Birliği Müdürlüğü Esenyurt Leyla Bayram Kapalı Spor Salonu Ahşap zemin tadilatı işi. (Bitti)

Sözleşme Bedeli: 87.000,00 TL + KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 102.660,00 TL**

**7.** İ.Ü. Çapa Yerleşkesi Muhtelif Binalarda Mevcut 9 Asansör Tesisatının Revizyonu işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 79.500,00 TL + KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 93.810,00 TL**

**8.** İ.Ü. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Binası Dış Cephe Boya ve Çatı Onarımı işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 38.500,00 TL + KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 45.430,00 TL**

**9.** İ.Ü. Muhtelif Birimler Deprem Performans Analizi işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 84.750,00 TL + KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 100.005,00 TL**

**10.** İ.Ü. İstanbul Tıp Fakültesi İngilizce Tıp Binası İklimlendirme ve Elekt.ve Tesisat işlerinin yapılması işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 80.900,00 TL + KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 95.462,00 TL**

**11.** İ.Ü. İşletme Fakültesi İktisadi Enstitüsü Müdürlüğü Binası Çatı ve Muhtelif Birimlerde Boya Yapılması işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 86.528,00 TL + KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 102.103,04 TL**

**12.** İ.Ü. Beyazıt Merkez Yerleşkesi ve Civarı Birimler Asansör Tesisat Revizyon işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 329.900 TL + KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 389.282,00 TL**

**13.** İ.Ü. Devlet Konservatuvarı Çatı ve Muhtelif Birimlerde Tadilat işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 87.000,00 TL + KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 12.660,00 TL**

**14.** İ.Ü. Silivri Toplum Hekimliği, AUZEF ve Mediko Sosyal Binaları Deprem Performans Analizleri işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 83.000,00 TL + KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 97.940,00 TL**

**15.** İ.Ü. İlahiyat Fakültesi B Blok Kat Perde Duvarlarının ve Teras Mah. Su yalıtımı işi. (Bitti)

Sözleşme Bedeli: 87.300,00 TL+KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 103.014,00 TL**

**16.** İ.Ü. Sapanca Yerleşkesi Su Bilimleri Fak. Mevcut İnternet Altyapısının Revizyonu işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 67.200,00 TL + KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 79.296,00 TL**

**17.** İ.Ü. Muhtelif Birimler(Rektörlük Isı Merkezi, Teknoloji Transfer Merkezi Mirgün Köşkü, Kreş Binası-SKS-Diş Binası Prefabrik Kütüphane, Döner Sermaye-Horhor-Ömer Halisdemir Öğrenci Yurdu) Mekanik Tesisat On. işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 65.000,00 TL + KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 76.700,00 TL**

**18.** İ.Ü. İktisat Fakültesi Mevcut Elektrik ve Aydınlatma Tesisatı Yenilenmesi işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 74.000,00 TL + KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 87.320,00 TL**

**19.** İ.Ü. Rektörlüğü Fatih İlçesi Süleymaniye Mahallesi 986 Ada, 1 Parselde bulunan binanın boyanması işi. (Bitti)

Sözleşme Bedeli: 91.000,00 TL+KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 107.380,00 TL**

**20.** İ.Ü. Baltalimanı Sosyal Tesisleri Otopark Duvar Cephesine Güvenlik Ağı Yapılması işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 88.970,00 TL+KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 104.984,60 TL**

**21.** İ.Ü. Sapanca İç Su Ürünleri Üretimi Araştırma ve Uygulama Birimi Deney Hayvanları Ünitesi Havalandırma ve Genel Tadilat işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 89.000,00.-TL+KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 105.020,00 TL**

**22.** İ.Ü. Merkez Bina Kazan Dairesi Kondens Tankları Yenilenmesi işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 84.500,00 TL+KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 99.710,00 TL**

**23.** İ.Ü. 664 Ada, 41 Parsel Binada Muhtelif Onarım işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 87.250,00 TL+KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 102.955,00 TL**

**24.** İ.Ü. 664 Ada Ahşap Evler, Nadir Eserler Kütüphanesi ve Devlet Konservatuvar Binaları Elektrik Tesisatı İyileştirmesi işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 55.010,50TL+KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 64.912,39 TL**

**25.** İ.Ü. Mimarlık Fakültesi Yağmur Suyu hattı Yenilenmesi işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 29.500,00 TL+KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 34.810,00 TL**

**26.** İ.Ü. Muhtelif Birimlerde Tesisat Bakım Onarım İşi. (Bitti)

Sözleşme Bedeli:31.250,00 TL +KDV

KDV Dâhil Ödenen: 36.875,00 TL

**27.** İ.Ü. Beyazıt Yerleşkesi Esnaf Hastanesi Muhtelif Onarım işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 82.500,00 TL +KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 97.350,00 TL**

**28.** İ.Ü. Deniz Bilimleri Enstitüsü Pis Su Kanalının Yenilenmesi İşi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 30.500,00 TL+KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 35.990,00 TL**

**29.** İ.Ü. Beyazıt Yerleşkesi İlahiyat Fakültesi Doğalgaz Tes.işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 70.000,00 TL+KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 82.600,00 TL**

| **TOPLAM KDV DÂHİL HARCAMA:** | **3.665.646,38 TL** |
|---|---|

PROJE NO :2019H04-151746
SEKTÖRÜ : KÜLTÜR
PROJE ADI :TARİHİ BİNALARIN ONARIM VE RESTORASTONU
PROJE YERİ :İSTANBUL
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2019-2022

| **Proje Bedeli (TL)** | **2020 Yılı Ödeneği (TL)** | **REVİZE ÖDENEK (TL)** | | | **Harcama (TL)** | **Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Eklenen | Düşülen | Toplam Ödenek | | |
| 15.803.436,00 | 5.000.000,00 | - | 3.660.805,77 | 1.339.194,23 | 1.339.194,23 | % 100 |

2020 yılı Yatırım Programında ödenek olarak 5.000.000,00 TL tahsis edilmiştir. 3.660.805,77 TL ödenek tenkis edilmiş olup toplam ödenek 1.339.194,23 TL olmuştur. Ödeneğin tamamı harcanmış olup, harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 100'dür.

**Tarihi Binaların Onarım ve Restorasyon projesi kapsamında yapılan iş ve işlemler;**

**1.** İ.Ü. Beyazıt Merkez Kampüsü Profesörler Evi, Çevre Duvarları Kapıları ile Feyhaman Duran Evi-Mirgün Konağı Restorasyonu ve Teşhir Tanzim Yapılması işi.(Devam ediyor)

Sözleşme Bedeli: 21.038.466,21 TL+KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 1.028.264,23 TL**

**2.** İ.Ü. İbrahim Efendi Konağı Muhtelif Onarım işi. (Bitti)

Sözleşme Bedeli: 263.500,00 TL+KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 310.930,00 TL**

| **TOPLAM KDV DÂHİL HARCAMA** | **1.339.194,23 TL** |
|---|---|

| **Proje Bedeli** | **2020 Yılı Ödeneği** | **REVİZE ÖDENEK (TL)** | | | **Harcama (TL)** | **Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **Eklenen** | **Düşülen** | **Toplam Ödenek** | | |
| - | 0 | 4.690.435,90 | - | 4.690.435,90 | 4.690.435,90 | %100 |

(38.06.09.09-09.4.1.11-8-06.7.7.01 Şartlı Bağış tertibinden)

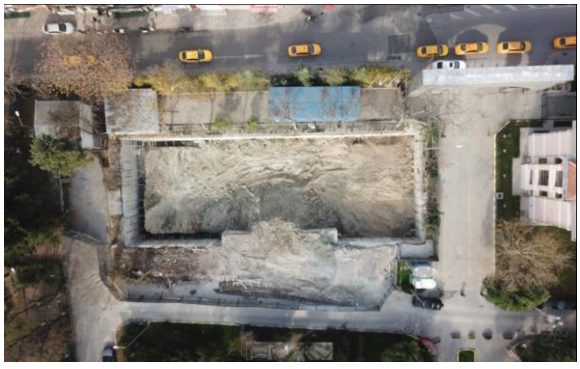
Şartlı bağış kapsamında, Cerrahpaşa Tıp Fakültesi Yerleşkesi (İÜC) Göğüs Hastalıkları Binası (1138 Ada 1 Parsel) Restorasyon işi için 4.690.435,90 TL ödenek eklenmiştir. Ödeneğin tamamı harcanmış olup, harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 100'dür.

**1.** Cerrahpaşa Tıp Fakültesi Yerleşkesi (İÜC) Göğüs Hastalıkları Binası (1138 Ada, 1 Parsel) Restorasyon işi.

Sözleşme Bedeli: 5.707.012,72 TL +KDV

**KDV dâhil Ödenen: 4.690.435,90 TL**

Mevcut yapıda söküm işlemleri gerçekleştirilmiş, kurumdan alınan görüş ve nihayetinde hazırlanan teknik rapor doğrultusunda yıkım işlemi gerçekleştirilmiştir. Bina kullanıcılarının taşındığı mahallerdeki boya ve tesisat altyapı çalışmaları yapılmıştır. Yıkımı gerçekleştirilen mahalde kurul onayı alınarak, yapılacak yeni yapı ile ilgili arkeolojik kazı çalışmaları işleri tamamlanmış, yapı kuyu temel çalışmaları bitirilmiştir. Yapının tamamlanması sözleşme bedeline göre mümkün olmayacağından geçici kabulü yapılarak işin tasfiyesi gerçekleştirilmiştir.





PROJE NO :2017H04-3593
SEKTÖRÜ : KÜLTÜR
PROJE ADI : FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ RESTORASYONU
PROJE YERİ :İSTANBUL
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2017-2023

| Proje Bedeli (TL) | 2020 Yılı Ödeneği (TL) | REVİZE ÖDENEK (TL) | | | Harcama (TL) | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Eklenen | Düşülen | Toplam Ödenek | | |
| 150.000.000,00 | 30.000.000,00 | 3.660.805,77 | 0,00 | 33.660.805,77 | 33.660.778,09 | %99,99 |

2020 yılı Yatırım Programında ödenek olarak 30.000.000,00 TL tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde Tarihi Binaların Onarım ve Restorasyon projesinden 3.660.805,77 TL eklenmiş olup toplam ödenek 33.660.805,77 TL olmuştur. Ödenekten 33.660.778,09 TL harcama gerçekleşmiş olup; harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 99,99'dur.

**1-** İ.Ü. Fen-Edebiyat ve Su Bilimleri Fakülteleri Restorasyon ve Güçlendirme işi (Devam ediyor).

Sözleşme Bedeli: 69.690.404,78 TL+ KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 33.660.778,09 TL**





Bloklar halinde olan Fen-Edebiyat-Su Bilimleri Fakülteleri binalarından 1-7-8 nolu bloklar temel güçlendirmeleri, kolon ve perde taşıyıcı elemanların betonarme güçlendirmeleri tamamlanmıştır. Yine bu bloklarda kolon ve perde taşıyıcı elemanların ve yığma taşıyıcı duvarların karbon plaka/levha ve karbon elyaf sarım imalatları devam etmektedir. 1 nolu blokta düşey taşıyıcı çelik elemanları ile güçlendirme imalatlarına devam edilmektedir.

Dış cephede pencere doğramalarının değiştirilmesi ve yenilenmesi, dış cephenin kumlama ve kimyasal temizleyiciler ile temizlenmesi, doğal taş onarımı, mikroenjeksiyon ile

onarım, yıkama, su itici ve dış cephe boyası imalatları, saçak altlarında raspa ve tamir harcı imalatları devam etmektedir.

Çatılarda eski kaplamanın sökülmesi, yalıtımı yapılması, yağmur dikey iniş borularının yenilenmesi işleri devam etmektedir.

Güçlendirme, elektrik ve mekanik imalatları tamamlanan iç mahallerde ince imalatların yapımı devam etmektedir.)

PROJE NO :2020I00-152546-152550
SEKTÖRÜ : SAĞLIK
PROJE ADI : MUHTELİF İŞLER
PROJE YERİ :İSTANBUL
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2020-2020

| Proje Bedeli (TL) | 2020 Yılı Ödeneği (TL) | REVİZE ÖDENEK (TL) | | | Harcama (TL) | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Eklenen | Düşülen | Toplam Ödenek | | |
| 92.655.057 | 40.000.000 | 29.909.623 | | 69.909.623 | 39.496.269,47 | % 56,49 |

2020 yılı Yatırım Programında ödenek olarak 40.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödeneğe Üniversitemiz bütçe imkânlarından karşılanmak üzere 8.949.623 TL, İstanbul Tıp Fakültesi 06.1 tertibinden 17.000.000,00 TL, Diş Hekimliği Fakültesi 06.1 tertibinden 3.960.000 TL toplamda 29.909.623 TL eklenmiş olup, toplamda ödenek 69.909.623,00 TL olmuştur. Bu ödenekten 39.496.269,47 TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 56,49'dur.

**Muhtelif İşler projesi kapsamında yapılan iş ve işlemler;**

1. İ.Ü. Çapa Yerleşkesi Hafif Çelik Yapıların İnşası, Mevcut Muhtelif Yapıların Rehabilitesi işi. Sözleşme Bedeli: 56.961.000,00 TL+KDV

   **KDV Dâhil Ödenen: 13.536.852,73 TL**



Çapa Yerleşkesi Çelik Yapı inşaatı Nöroloji ABD tarafından kullanılacak çelik yapı ve rektörlük oluru ile eski 29 Mayıs Hastanesi binasının Tıp Fakültesi kullanımına tahsis edilen yapının tadilatını içermektedir. Çelik hastane binası karkas imalatı tamamlanmış, Ek hizmet binası tadilatı tamamlanarak ekim ayında hizmete açılmıştır.

**2.** İ.Ü. Çapa Yerleşkesi Nörolojik Bilimler Hastanesi İkmal İşi. (Devam ediyor)

Sözleşme Bedeli: 28.960.000,00 TL+KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 25.959.416,74 TL**

**TOPLAM KDV DÂHİL HARCAMA: 39.496.269,47 TL**

**(38.06.09.09-09.4.1.11-8-06.7.7.01 Şartlı Bağış tertibinden)**

| Proje Bedeli | 2020 Yılı Ödeneği | REVİZE ÖDENEK (TL) | | | Harcama (TL) | Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Eklenen | Düşülen | Toplam Ödenek | | |
| - | 0 | 2.413.761,16 | - | 2.413.761,61 | 2.413.761,61 | % 100 |

Üniversitemize yapılan şartlı bağış ile yapılması planlanan Alzheimer Hastalığı Bakım Ünitesi işi için 2.413.761,61 TL (Şartlı Bağış) ödenek eklenmiştir. Ödenekten 2.413.761,16 TL harcama gerçekleşmiş olup; harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 100'dür.

## İHALESİ YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞINCA YAPILMIŞ ANCAK ÖDEMESİ TOKİ TARAFINDAN GERÇEKLEŞENLER

**1.** İ.Ü. Yeniden Yapılanma Arkeolojik Araştırma Kuyuları Açılması işi.

Sözleşme Bedeli: 7.400.700,00 TL+KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 5.696.985,43 TL**

**2.** İ.Ü. Çapa Yerleşkesi Yeni Dâhiliye Hast. İksa, Arkeolojik Kazı, Zemin İyileştirme ve Dekanlık Geçici Binası Rekonstrüksiyon işi.

Sözleşme Bedeli: 36.887.199,97 TL+KDV

**KDV Dâhil Ödenen: 14.968.769,83 TL**

### 2.1.2. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Tarafından 2020 Yılında Yapılan Harcamalar

**Tablo 46: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca 2020 Yılında Yapılan Harcamalar**

| GİDER TÜRÜ | TL |
|---|---|
| Fakülte + Temizlik + Bakım + Yakıt ve Diğer Giderler | 7.401.453,09 |
| Kısmi Zamanlı Öğrenci Giderleri | 2.572.233,87 |
| Kreş ve Gündüz Bakımevleri Gideri | 742.579,72 |
| Mediko Sosyal Merkezi Gideri | 11.334,20 |
| Öğrenci Kültür Merkezi Gideri | 21.605,66 |
| Öğrenci Yurt Giderleri | 3.671.554,15 |
| Rehberlik ve Danışmanlık Sosyal Destek. | 469,64 |
| Spor Birliği Gideri | 953.474,01 |
| Yemekhane Gideri | 20.528.491,74 |
| **TOPLAM GİDER** | **35.903.196,08** |

**Tablo 47: Yemek Hizmetine Öğrenci ve Memur Katkıları**

| YEMEK KATKI VE YÜKLENİCİ BİLGİLERİ | TUTAR (TL) |
|---|---|
| Öğrenci yemek yükleniciye ödenen toplam tutar | 5.849.963,27 |
| Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bütçesinden öğrenci yemeğine katkı | 4.518.849,05 |
| Öğrenci yemeğinden elde edilen toplam gelir | 1.331.114,22 |
| Memur yemek yükleniciye ödenen tutar | 1.238.096,22 |
| Memur yemek toplam gelirleri (Dolum+3/2ler) | 1.273.641,22 |

### 2.1.3. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca Destek Hizmetleri Kapsamında 2020 Yılı Verileri

- Temizlik Hizmetine ilişkin veriler;

| | | 2018* | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| **Rektörlük ve Bağlı Birimler** | **Alan (m²)** | 209.985 | 209.985 | 209.985 |
| | **Çalışan Kişi Sayısı** | 153 | 153 | 201 |
| **Rektörlük Civarı** | **Alan (m²)** | 137.789 | 137.789 | 137.789 |
| | **Çalışan Kişi Sayısı** | 116 | 116 | 180 |
| **Avcılar Grubu ve Diğer Birimler** | **Alan (m²)** | 199.103 | 199.103 | 199.103 |
| | **Çalışan Kişi Sayısı** | 120 | 120 | 21 |

*112.105 m²'lik alan 23 Temmuz 2016 tarihli ve 29779 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 667 sayılı Kanun Hükmünde Kararname uyarınca Üniversitemizin geçici kullanımına bırakılan eğitim kurumlarına temizlik personeli verilmemiştir. Bu nedenle alan(m²)'lar tabloya eklenmemiştir.

- Güvenlik Hizmetine ilişkin veriler;

| **Güvenlik Hizmeti** | **2018*** | **2019** | **2020** |
|---|---|---|---|
| **Alan (M²)** | 599.339* | 599.339* | 599.339* |
| **Kişi Sayısı** | 442** | 442** | 270** |
| **Güvenlik Hizmeti Elemanı Başına Düşen Ortalama Alan** | 1.355,97 | 1.355,97 | 1.355,97 |

*112.105 m²'lik alan 23 Temmuz 2016 tarihli ve 29779 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 667 sayılı Kanun Hükmünde Kararname uyarınca Üniversitemizin geçici kullanımına bırakılan eğitim kurumlarına aittir.

**38 Güvenlik Personeli 23 Temmuz 2016 tarihli ve 29779 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 667 sayılı Kanun Hükmünde Kararname uyarınca Üniversitemizin geçici kullanımına bırakılan eğitim kurumlarında bulunmaktadır.

## 3. Mali Denetim Sonuçları

Kamu mali yönetiminin yapısını ve işleyişini düzenleyen 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu mali yönetimi, yönetim sorumluluğu esasına göre düzenlenmiş olup, üst yöneticilerin bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığı ile yerine getirecekleri belirtilmiştir.

Günümüzde kamu idarelerinin, kamusal hizmet ve faaliyetlerinin ekonomikliği, verimliliği ve etkililiğinin geliştirilmesine yönelik beklentiler artmakta olup, idarelerin bu beklentilere en iyi şekilde cevap verebilmesinde iç denetim faaliyeti daha da önem kazanmıştır.

### 3.1. İç Denetim Faaliyetleri

18/03/2008 tarihinde Rektörlük Makamına bağlı olarak kurulan İç Denetim Birim Başkanlığı, 2020 yılı faaliyetlerini 8 iç denetçi ile sürdürmüştür.

İç Denetim Biriminin 2020 yılında izlediği temel politikaları şunlardır:

- İç denetim faaliyetlerinde risk önceliği olan ve kurumsal faaliyetlere değer katacak ve geliştirecek alanlara öncelik verilmiştir.
- İç denetim faaliyetleri ile idarelerin çalışmalarını geliştirmek ve değer katmak amaçlandığından, denetlenen birim yöneticileri ve çalışanlarla iyi bir iletişim kurulması ve işbirliği içinde olunmasına özen gösterilmiştir.
- Denetim ve danışmanlık faaliyetlerinin bir arada yürütülmesi planına uygun olarak, Birimimizden istenilen yazılı ve sözlü danışmanlık talepleri karşılanmıştır.
- İç denetim faaliyetlerinin planlanması ve uygulanmasında İDKK'nın tavsiyeleri ve Üniversitemiz Üst Yönetiminin görüş ve önerileri dikkate alınmıştır.
- Denetim yapılan birimlerde, iç kontrol süreçlerinin yeterliliği ve etkinliği de değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmeler yapılırken Kamu İç Kontrol Rehberinde yer alan İç Kontrol sistemi soru formundan yararlanılmıştır.
- Denetim faaliyetleri sonucunda denetlenen birimlerle mutabık kalınan ve eylem planına bağlanan önerilerin uygulanma durumları izleme faaliyeti kapsamında değerlendirilmiştir.
- Denetim evreni içerisinde yer alan denetim alanlarından yapılan risk değerlendirmesi sonucu "Yüksek" ve "Orta" denetim önceliğine sahip olanların üç yılda (36 ayda), "Düşük" denetim önceliğine sahip olanların ise altı yılda (72 ayda) bir defa denetlenmesi planlanmıştır.
- 2021-2023 yılları arasında yürütülecek iç denetim faaliyetleri için tahsis edilmesi öngörülen sürelerin yüzdesel dağılımı aşağıdaki şekildedir.

**Tablo 48: 2021-2023 Yılları Arasında Yürütülecek İç Denetim Faaliyetleri İçin Tahsis Edilen Kaynaklar**

| Faaliyet | Kaynak Tahsisi (%) |
|---|---|
| Danışmanlık | % 4 |
| Denetim | % 60 |
| Dönemsel Gözden Geçirme | % 1 |
| İhtiyat Kaynağı | % 10 |
| İzleme | % 15 |
| Yönetim Faaliyetleri | % 10 |

### 3.1.1. Denetim Evreni, Denetlenen - Denetlenmeyen Alanlar ve Planlamaya İlişkin Değerlendirme

Üniversitemizin Denetim Evreni, 2020 yılı denetim programı çalışmaları kapsamında gözden geçirilmiş olup, yeni kurulan birimler ve faaliyetler İçDen yazılımı üzerinden denetim evrenine dâhil edilmiştir.

Kurumumuzun tüm işlem ve faaliyetlerini kapsayacak şekilde yeniden hazırlanmış olan denetim evreninde yer alan bütün denetim alanlarının denetim kapsamına alınabilmesi için 11 iç denetçi istihdam edilmesi gerekmektedir. Başkanlığımızda ise 8 iç denetçi kaynağı mevcuttur. Plan döneminde Kurumumuz faaliyetlerinden yüksek ve orta risk düzeyine sahip olanların tamamı denetlenebilecek olmakla birlikte, düşük risk düzeyine sahip olanlardan önemli bir bölümü denetlenemeyecektir.

**Tablo 49: 2020 Yılında Yapılan Denetim Raporları**

| **2020 YILINDA DÜZENLENEN DENETİM RAPORLARI** | | | **Bulgu Sayısı (Önem Düzeyine Göre)** | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **DENETLENEN BİRİMLER** | | **DENETİM KONULARI** | **Yüksek** | **Orta** | **Düşük** | **Toplam** |
| **1** | İstanbul Tıp Fakültesi | Satın Alma İşlemleri<br>Stok Takip ve Kontrol Süreci | 5 | 6 | 0 | 11 |
| **2** | Yabancı Diller Yüksekokulu | Döner Sermaye Gelirleri<br>İç Kontrol İşlemleri | 0 | 3 | 1 | 4 |
| **3** | İlahiyat Fakültesi | Fakülte İş ve İşlemleri | 0 | 3 | 0 | 3 |
| **4** | Yabancı Diller Yüksekokulu | Gider İşlemleri<br>Taşınır Mal İşlemleri | 0 | 7 | 0 | 7 |
| **5** | İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı | Taşınmaz Mal Kayıt, Tespit, Muhasebeleştirme, Raporlama İşlemleri | 0 | 2 | 1 | 3 |
| **6** | İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı | Kiralama, Lojman Tahsis İşlemleri<br>İç Kontrol İşlemleri | 0 | 3 | 0 | 3 |
| **7** | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı | BT Altyapı Genel Kontrolleri<br>Veri tabanı Yönetim Sistemleri<br>Ağ Sistemleri | 3 | 0 | 0 | 3 |
| **8** | İşletme İktisadı Enstitüsü | Öğrenci Kayıt - Kabul İşlemleri<br>Tezsiz Yüksek Lisans Gelir - Gider İşlemleri | 1 | 1 | 2 | 4 |
| **9** | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı | Satın Alma işlemleri | 0 | 3 | 0 | 3 |
| **10** | Sosyal Tesisler Müdürlüğü | Satın Alma İşlemleri<br>İç Kontrol İşlemleri | 0 | 4 | 0 | 4 |
| **TOPLAM** | | | **9** | **32** | **4** | **45** |

### 3.1.2. Denetim-Danışmanlık-İzleme Faaliyetleri

2020 yılında İç Denetim Birim Başkanlığı tarafından yürütülen denetim, danışmanlık ve izleme faaliyetlerinin sonuçları aşağıdaki tabloda özetlenmiş olup, performans bilgilerinin ayrıntılarına raporun izleyen bölümlerinde yer verilmiştir.

**Tablo 50: 2020 Yılı İçinde Düzenlenen Denetim-Danışmanlık-İzleme Faaliyetleri**

| **Denetim ve Danışmanlık ve İnceleme Sonuçları** | | | **İzleme Sonuçları** | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Düzenlenen Rapor Sayısı | Toplam Bulgu Sayısı | Toplam Öneri Sayısı | İzlemesi Yapılan Denetim Sayısı | İzlenen Toplam Bulgu Sayısı | Tamamlanan Bulgu Sayısı | Tamamlan-mayan (Ek süre verilen) Bulgu sayısı | Riskin Üstlenildiği Bulgu Sayısı |
| 13 | 58 | 112 | 16 | 103 | 92 | 9 | 2 |

### 3.2. Dış Denetim Faaliyetleri

2020 yılı Dış Denetim Faaliyetlerinde 2019 yılına ilişkin bilgiler yer almaktadır. 6085 sayılı Sayıştay Kanunu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile diğer yasal düzenlemeler çerçevesinde, Sayıştay Başkanlığınca yürütülen ve 2019 yılı denetimleri sonucunda hazırlanan denetim raporunda geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamında mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmış olup, herhangi bir bulguya rastlanmamıştır.

## 4. Diğer Hususlar

### 4.1. Taşınır Mal Yönetmeliği İşlemleri

Üniversitemiz taşınırlarına ilişkin iş ve işlemler, Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın KBS sistemindeki TKYS modülünden kayıt ve takip edilmektedir. Taşınırlara ait muhasebeleştirme işlemleri ise BKMYBS sistemi üzerinden yürütülmektedir.



### 4.2. 2020 Yılında Hukuk Müşavirliğince Takibi Yapılan İdari ve Adli Yargı Davaları

2020 yılında Hukuk Müşavirliğine, 2019 yılından devir edenlerde dâhil olmak üzere 2020 yılı sonuna kadar 4199 adli dosya, 1.246 adet idari dosya, 3.468 adet icra dosyası olmak üzere toplam 8.913 adet işlem dosyasıyla faaliyet sürdürülmüştür.

**Tablo 51: 2020 yılında Hukuk Müşavirliğince Takibi Yapılan Davalar**

| **İDARİ YARGI** | | | **ADLİ YARGI** | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 2020 Yılı Dava Sayısı | 1.246 | | 2020 Yılı Dava Sayısı | 4.199 | |
| 2020 Yılında Biten | 397 | | 2020 Yılında Biten | 682 | |
| Aleyhte Sonuçlanan | 206 | %51,89 | Aleyhte Sonuçlanan | 307 | %45,01 |
| Lehte Sonuçlanan | 191 | %48,11 | Lehte Sonuçlanan | 375 | %54,99 |

## B. Performans Bilgileri

### 1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

| **Kurum: İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ** | | | |
|---|---|---|---|
| **Yıl: 2020** | | | |
| **PROGRAM ADI** | **ALT PROGRAM** | **FAALİYET** | **FAALİYET AÇIKLAMALARI** |
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI | Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi | 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi, 58 inci maddesinin (b) fıkrası ile Ek 28 inci maddesine dayanılarak hazırlanan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik kapsamında yürütülen faaliyettir. |
| | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri | 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi, 58 inci maddesinin (b) fıkrası ile Ek 28 inci maddesine dayanılarak hazırlanan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik kapsamında yürütülen faaliyettir. |
| HAYAT BOYU ÖĞRENME | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ | Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler | 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7 ncimaddesinin birinci fıkrasının (d) bendinin (2) numaralı alt bendi ile 14 üncü maddesine dayanılarak hazırlanan İstanbul Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Dil Merkezi Yönetmelikleri kapsamında yürütülen faaliyettir. |

| | | | |
|---|---|---|---|
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK | TEDAVİ HİZMETLERİ | Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - İstanbul Üniversitesi bünyesinde kurulmuş olan Diş Hekimliği Fakültesi köklü geçmişine ve geleneklerine bağlı, geçmişinden edindiği tecrübeler ve alanında deneyimli öğretim üyeleri kadrosuyla, modern teknolojiyi kullanarak geleceğin diş hekimlerini yetiştirmeyi hedefleyen ve ağız diş sağlığı alanındaki bilimselliğinin yanı sıra; evrensel değerleri göz önünde bulunduran, insana değer veren, insan odaklı, toplumun gelişimine katkıda bulunmaya istekli, mesleki açıdan donanımlı diş hekimleri yetiştirmeye yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir. |
| | | Üniversite Genel Hastane Hizmetleri | Sağlık amaçlı eğitim hizmetleri, araştırma faaliyetleri gerçekleştiren,<br>topluma sağlık hizmeti sunan, uygulamalı eğitim veren, en son teknoloji ile ileri düzeyde tedavi hizmetlerinin sunulduğu, her düzeyde yetkili tıp ve sağlık personeli yetiştirmek amacıyla yürüyülen faaliyettir. |
| | | Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - İstanbul Üniversitesi bünyesinde kurulmuş olan Diş Hekimliği Fakültesinin modern teknolojiye uygun makine teçhizatların teminine yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir. |
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ | Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri | Taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir. |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | İç Denetim | Yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir. |
| | | Teftiş, İnceleme ve Soruşturma | Her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili teftiş, inceleme, soruşturma işlemlerinin yürütülmesi; idare amaçlarının ve görevlerinin daha iyi gerçekleştirilmesi; mevzuat, plan ve programlara uygun çalışmasının temin edilmesi amacıyla gerekli tekliflerin hazırlanması ve üst yönetime sunulması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir. |
| | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER | Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler | Bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir. |
| | | Diğer Destek Hizmetleri | Tüm programlara hizmet etmekle birlikte yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir. |
| | | Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması | 5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla yürütülen faaliyettir. |
| | | Genel Destek Hizmetleri | Tüm programlara hizmet eder nitelikte olan aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir. |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler | Personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir. |
| | | İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi | Üniversitemiz adına kayıtlı taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir. |
| | | Özel Kalem Hizmetleri | Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir. |
| | | Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler | 5436 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15 inci maddesinde belirtilen Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Müdürlükleri kurulmasına ilişkin düzenleme üzerine, anılan Kanunun 15 inci maddesinde sayılan görevler ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 5436 sayılı Kanun ile değişik 60 ıncı maddesinde belirtilen görevleri yürütmek üzere faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir. |
| | | Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler | 2547 sayılı Kanunun ek 25 inci maddesine göre taşınmaz mallardan elde edilen kira, satış ve işletme gelirlerine yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir. |
| | | Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler | Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığının faaliyetlerinin yürütülmesi için zorunlu olan giderler (öğrencilere ilişkin yapılacak giderler hariç) ile Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına ait faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir. |
| YÜKSEKÖĞRETİM | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER | Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri | 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10'uncu maddesi ile "Yurtdışı Araştırma Destekleri" kapsamında YÖK tarafından verilen ödenekle yürütülen faaliyettir. |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında öğretim üyesi yetiştirilmesi amacıyla araştırma görevlisi kadrolarına atananlara ilişkin faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir. |
| | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri | YÖK100 / 2000 Doktora Burs Programı ile ilgili Usul ve Esaslar doğrultusunda YÖK tarafından verilen ödenek ile yürütülen faaliyettir. |
| | | Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - Enstitülerimiz tarafından yürütülen faaliyettir. |
| | | Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri | Yükseköğretim Kurumlarındaki Lisans Programlarına Kayıtlı Öğrencilere Verilecek Burslara İlişkin Usul ve Esaslar kapsamında YÖK tarafından verilen ödenekle yürütülen faaliyettir. |
| | | Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler | Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı kapsamında YÖK tarafından verilen ödenekle yürütülen faaliyettir. |
| | | Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - Üniversitemizde öğretim elemanı ve öğrencilerin aynı mekânda bulunma zorunluluğu olmaksızın, bilgi ve iletişim teknolojilerine dayalı olarak öğretim faaliyetlerinin planlandığı ve yürütüldüğü 12 tane ön lisans, 15 tane lisans ve 4 tanede lisans tamamlama programının yürütüldüğü faaliyettir. |
| | | Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri | 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 33'üncü maddesi ile kurulan Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından yürütülen faaliyettir. |
| | | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - Örgün Eğitime yönelik yürütülen faaliyettir. |
| | | Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - 3843 Sayılı Yükseköğretim Kurumlarında İkili Öğretim Yapılması, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun Bazı Maddelerinin Değiştirilmesi ve Bu Kanuna Bir Ek Madde Eklenmesi Hakkında Kanun - Örgün, önlisans ve lisans programlarının bir kısmının örgün eğitim saatleri dışındaki zamanlarda (akşam saatlerinde) yürütüldüğü faaliyettir. |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - İkinci öğretim kapsamında yürütülecek tezsiz yüksek lisans faaliyetidir. Tezsiz yüksek lisans programı mezun olunan eğitim alanında veya farklı bir alanda akademik düzeyde bilginin uygulamaya çevrilmesinin hedeflendiği lisansüstü eğitim biçimidir. |
| | | Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - Yurt dışındaki yükseköğretim kurumları ve diğer kuruluşlarla işbirliği tesis ederek ön lisans ve lisans programları da dâhil olmak üzere uluslararası ortak eğitim ve öğretim programlarının yürütüldüğü faaliyettir. |
| | | Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - Üniversitemizde öğretim elemanı ve öğrencilerin aynı mekânda bulunma zorunluluğu olmaksızın, bilgi ve iletişim teknolojilerine dayalı olarak öğretim faaliyetlerinin planlandığı ve yürütüldüğü 7 tane ön lisans, 9 tane lisans ve 2 tanede lisans tamamlama programının uzaktan öğretim ile yürütüldüğü faaliyettir. |
| | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI | Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri | 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32'inci maddesi ile kurulan Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülen barınma faaliyetidir. |
| | | Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri | 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32'inci maddesi ile kurulan Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülen beslenme faaliyetidir. |
| | | Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri | 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32'inci maddesi ile kurulan Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülen kültür ve spor faaliyetidir. |
| | | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler | Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca öğrencilerin diğer hizmet faaliyetlerine ilişkin yürütülen faaliyettir. |

## 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

### i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler

| Form3: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık) | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| | **Yıl:** | 2020 | | | | | | | | | | | | |
| | **Programın Adı:** | ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | | | | | | | | | | | | |
| | **Alt Programın Adı:** | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI | | | | | | | | | | | | |
| | **Alt Program Hedefi:** | Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| **Sıra** | **Gösterge Adı** | **Ölçü Birimi** | **Önceki Dönem Grç** | | **Hedeflenen Gösterge Değeri** | **Yılsonu Gerçekleşme** | **Gerçekleşme** | | | | | | | |
| | | | **Yılı** | **Değeri** | | | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | **Yılsonu Değeri** | **Gerçekleşme Oranı** | **Gerçekleşme Durumu** | |
| **1** | **Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı** | **Oran** | **2019** | **22,00** | **22** | **21,00** | 6,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 | **21,00** | **100,00** | **Hedefe Ulaşıldı** | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| **Değerlendirme** | | 1.Performans Göstergesi: 2020 yılı içerisinde Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı %100 olarak gerçekleşmiştir. | | | | | | | | | | | | |

| | | |
|---|---|---|
| | **Yıl:** | 2020 |
| | **Programın Adı:** | ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK |
| | **Alt Programın Adı:** | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME |
| | **Alt Program Hedefi:** | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması |

| Sıra | Gösterge Adı | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç | | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme | Gerçekleşme | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Yılı | Değeri | | | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| 1 | Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı | Oran | 2019 | 5,24 | 2 | 3,52 | 2,68 | 4,10 | 2,92 | 4,36 | 3,52 | 100,00 | Hedefe Ulaşıldı |
| 2 | Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı | Sayı | 2019 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Hedefe Ulaşılamadı |
| 3 | Araştırma merkezleri gelir miktarı | TL | 2019 | 3.033.400 | 3.488.400 | 3.488.400 | 929.776,00 | 805.512,00 | 1.328.644,04 | 784.456,08 | 3.848.388 | 110,00 | Hedef Aşıldı |
| 4 | Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı | Sayı | 2019 | 48 | 48 | 48 | 12 | 11 | 13 | 8 | 44 | 91,00 | Hedefe Ulaşıldı |
| 5 | BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı | Sayı | 2019 | 327 | 327,00 | 330,00 | 62 | 78 | 48 | 51 | 239 | 73,00 | Kısmen Ulaşıldı |
| 6 | Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı | Sayı | 2019 | 0,11 | 0,08 | 0,08 | 0,06 | 0,06 | 0,06 | 0,09 | 0,07 | 87,50 | Hedefe Ulaşıldı |
| 7 | Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı | Sayı | 2019 | 46 | 33 | 33 | 9,00 | 8,00 | 8,00 | 14,00 | 39,00 | 118,00 | Hedef Aşıldı |
| 8 | Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı | Sayı | 2019 | 42 | 80 | 80 | 21 | 19 | 15 | 9 | 64 | 80,00 | Hedefe Ulaşıldı |
| 9 | Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı | Sayı | 2019 | 2.064 | 2.100 | 2.100 | 307 | 509 | 512 | 831 | 2.159 | 103,00 | Hedef Aşıldı |

**Değerlendirme**

1. Performans göstergesi: Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı 3,52 olarak gerçekleşmiş olup yıl sonu gerçekleşme tahminine ulaşılmıştır.
2. Performans göstergesi: Ar-Ge sonucu ticarileşen ürün sayısı Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi olarak ilan edilen ve ülkemizide tehdit eden Covid-19 virüs salgını nedeniyle her alanda olduğu gibi göstergeyi de olumsuz etkilemiştir bu sebeple ticaretleşen ürün sayısı gerçekleşmemiştir.
3. Performans göstergesi: Araştırma Merkezleri gelir miktarı Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi olarak ilan edilen ve ülkemizide tehdit eden Covid-19 virüs salgını nedeniyle her alanda olduğu gibi göstergeyi de olumsuz yönde etkilemiş olmasına rağmen hedef aşılmıştır.
4. Performans göstergesi: Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı Araştırma Merkezleri gelir miktarı Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi olarak ilan edilen ve ülkemizide tehdit eden Covid-19 virüs salgını nedeniyle her alanda olduğu gibi göstergeyi de olumsuz yönde etkilemiş ve bu lumsuzluk azalarak devam etmektedir. Sanayi işbirliği projeleri duraklama dönemi geçirmeye devam etmiş ekonomik etkilerin yüksek olması, sanayi kesiminin durağanlaşması proje faaliyetlerini de olumsuz etkilemiştir.
5. Performans göstergesi: Bap kapsamında desteklenen araştırmaları projesi sayısı 239 olarak gerçekleşmiştir.
6. Performans göstergesi: Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı 0,07 olarak gerçekleşmiştir.
7. Performans göstergesi: Patent faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı Araştırma Merkezleri gelir miktarı Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi olarak ilan edilen ve ülkemizide tehdit eden Covid-19 virüs salgını nedeniyle her alanda olduğu gibi göstergeyi de olumsuz yönde etkilemiş ve bu lumsuzluk azalarak devam etmektedir. Sanayi işbirliği projeleri duraklama dönemi geçirmeye devam etmiş ekonomik etkilerin yüksek olması, sanayi kesiminin durağanlaşması proje faaliyetlerini de olumsuz etkilemiştir. Buna karşın patent ve faydalı model başuruları artmıştır.
8. Performans göstergesi: Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge proje sayısı 64 adet olarak gerçekleşmiştir.
9. Performans göstergesi: Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı 2159 olarak gerçekleşmiştir.

| | | |
|---|---|---|
| | **Yıl:** | 2020 |
| | **Programın Adı:** | HAYAT BOYU ÖĞRENME |
| | **Alt Programın Adı:** | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ |
| | **Alt Program Hedefi:** | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması |

| Sıra | Gösterge Adı | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç | | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme | Gerçekleşme | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Yılı | Değeri | | | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| 1 | Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı | Sayı | 2019 | 69 | 70 | 70 | 18 | 0 | 42 | 134 | 194 | 297,00 | Hedef Aşıldı |
| 2 | Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı | Sayı | 2019 | 6.818 | 6.818 | 6.818 | 3.681 | 1.207 | 2.606 | 3.559 | 11.053 | 162,00 | Hedef Aşıldı |
| 3 | Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı | Sayı | 2019 | 113 | 120 | 120 | 43 | 12 | 15 | 67 | 137 | 114,00 | Hedef Aşıldı |
| 4 | Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | Sayı | 2019 | 5.142 | 3.900,00 | 3.900,00 | 1.473 | 467 | 585 | 1.923 | 4.448 | 114,00 | Hedef Aşıldı |
| 5 | Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı | Sayı | 2019 | 99 | 104 | 104 | 8 | 6 | 39 | 48 | 101 | 97,00 | Hedefe Ulaşıldı |

| | |
|---|---|
| **Değerlendirme** | 1. Performans Göstergesi: Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyetlerin sayısı 194 olarak gerçekleşmiştir.<br>2. Performans Göstergesi: Eğitim programlarına başvuran kişi sayısında online eğitim sayısının arttırılması nedeni ile artış gözlenmektedir.<br>3. Performans Göstergesi: Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısında online eğitim sayısının arttırılması nedeni ile artış gözlenmektedir.<br>4. Performans Göstergesi:Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik sertifika sayısı pandemi döneminden dolayı Dil Merkezinde tüm eğitimler gibi sertifika eğitimleri de çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. Türkiyenin ve dünyanın tanınmış akademisyenlerle gerçekleştirilen bu program oldukça yoğun talep görmüş ve hedeflenen öğrenci sayısına ulaşılmıştır.<br>5. Performans Göstergesi: Tamamlanan sosyal sorumluluk projelerinin sayısı 101 olarak gerçekleşmiştir. |

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Yıl:** | 2020 | | | | | | | | | | | |
| | **Programın Adı:** | TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK | | | | | | | | | | | |
| | **Alt Programın Adı:** | TEDAVİ HİZMETLERİ | | | | | | | | | | | |
| | **Alt Program Hedefi:** | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| **Sıra** | **Gösterge Adı** | **Ölçü Birimi** | **Önceki Dönem Grç** | | **Hedeflenen Gösterge Değeri** | **Yılsonu Gerçekleşme** | **Gerçekleşme** | | | | | | |
| | | | **Yılı** | **Değeri** | | | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | **Yılsonu Değeri** | **Gerçekleşme Oranı** | **Gerçekleşme Durumu** |
| **1** | **Ameliyat sayısı** | **Sayı** | **2019** | **32.083** | **53.000** | **53.000** | 7.427 | 1.951 | 5.903 | 4.227 | **19.508** | **37,00** | **Hedefe Ulaşılamadı** |
| **2** | **Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı** | **Oran** | **2019** | **27,30** | **27,30** | **27,30** | 27,30 | 27,30 | 27,30 | 27,30 | **27,30** | **100,00** | **Hedefe Ulaşıldı** |
| **3** | **Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı** | **Oran** | **2018** | **51,40** | **51,50** | **51,50** | 46,60 | 21,80 | 34,10 | 31,00 | **33,38** | **65,00** | **Kısmen Ulaşıldı** |
| **4** | **Yatan hasta sayısı** | **Sayı** | **2018** | **37.162** | **40.000** | **40.000** | 8.239 | 3.752 | 6.164 | 6.032 | **24.187** | **60,00** | **Kısmen Ulaşıldı** |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| **Değerlendirme** | | 1. Performans Hedefi: Ameliyat sayısı: Covid -19 pandemisi sebebiyle beklenilenin altında gerçekleşmiştir.<br>2. Performans Hedefi : Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı dördüncü üç aylık dönemde de 27,30 olarak gerçekleşmiş olup hedefe ulaşılmıştır.<br>3. Performans Hedefi : Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı Covid -19 pandemisi sebebiyle %33,38 olarak gerçekleşmiştir.<br>4. Performans Hedefi : Yatan hasta sayısı Covid -19 pandemisi sebebiyle beklenilenin altında gerçekleşmiştir. | | | | | | | | | | | |

| | | |
|---|---|---|
| | **Yıl:** | 2020 |
| | **Programın Adı:** | YÜKSEKÖĞRETİM |
| | **Alt Programın Adı:** | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER |
| | **Alt Program Hedefi:** | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi |

| Sıra | Gösterge Adı | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç | | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme | Gerçekleşme | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Yılı | Değeri | | | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| **1** | **SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı** | **Sayı** | **2019** | **0,7100** | **0,7500** | **0,7500** | 0,0800 | 0 | 0,1300 | 0,2100 | **0,42** | **56,00** | **Kısmen Ulaşıldı** |
| **2** | **Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı** | **Sayı** | **2019** | **7,00** | **17** | **17** | 17 | 16 | 16 | 16 | **16** | **94,00** | **Hedefe Ulaşıldı** |
| **3** | **YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı** | **Sayı** | **2019** | **140** | **130** | **130** | 16 | 0 | 0 | 130,00 | **146** | **112,00** | **Hedefe Ulaşıldı** |
| **4** | **YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı** | **Sayı** | **2019** | **2** | **1** | **1** | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** | **0** | **Hedefe Ulaşılamadı** |
| **5** | **Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı** | **Sayı** | **2019** | **3** | **3** | **3** | 0 | 0 | 0 | 1,00 | **1,00** | **33,33** | **Hedefe Ulaşılamadı** |

| | |
|---|---|
| **Değerlendirme** | 1. Performans Göstergesi: SCI, SCI-expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı 0,42 olarak gerçekleşmiştir.<br>2. Performans Göstergesi : Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı 16 kişi dir.<br>3. Performans Göstergesi: YÖK tarafından öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı hedeflenen gösterge sayısının üzerinde gerçekleşerek hedef tutturulmuştur.<br>4. Performans Göstergesi: YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin arttırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı gerçekleşmemiştir.<br>5. Performans Göstergesi: Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı; TÜBA-GEBİP ödülünü Doç.Dr.Abdullah AKSU layık görülmüştür. |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Yıl:** | 2020 | | | | | | | | | | | | |
| | **Programın Adı:** | YÜKSEKÖĞRETİM | | | | | | | | | | | | |
| | **Alt Programın Adı:** | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | | | | | | | | | | | | |
| | **Alt Program Hedefi:** | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi | | | | | | | | | | | | |
| **Sıra** | **Gösterge Adı** | **Ölçü Birimi** | **Önceki Dönem Grç** | | **Hedeflenen Gösterge Değeri** | **Yılsonu Gerçekleşme** | **Gerçekleşme** | | | | | | | |
| | | | | | | | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | **Yılsonu Değeri** | **Gerçekleşme Oranı** | **Gerçekleşme Durumu** | |
| **1** | **Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı** | **Sayı** | **2019** | **471** | **358** | **358** | 77,00 | 89,00 | 135,00 | 113,00 | **414,00** | **116,00** | **Hedef Aşıldı** | |
| **2** | | | | | | **0,77** | 0 | 0 | 0 | 0,69 | **0,69** | **90,00** | **Hedefe Ulaşıldı** | |
| **3** | **Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı** | **Oran** | **2019** | **99,93** | **100** | **100** | 0 | 0 | 0 | 89 | **89** | **89,00** | **Hedefe Ulaşıldı** | |
| **4** | | | | | | **2.425.000** | 2.167.421 | 2.389.908 | 2.407.050 | 2.425.853 | **2.425.853** | **100,00** | **Hedefe Ulaşıldı** | |
| **5** | **Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı** | **Sayı** | **2019** | **26** | **34** | **34** | 31,7200 | 34,9700 | 35,7700 | 34,3700 | **34,3700** | **100,00** | **Hedefe Ulaşıldı** | |
| **6** | | | | | | **3.000** | 225 | 215 | 1.035 | 2.832 | **4.307** | **144,00** | **Hedef Aşıldı** | |
| **7** | **Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı** | **Oran** | **2018** | **0,04** | **0,04** | **0,20** | 0,23 | 0,23 | 0,23 | 0,23 | **0,23** | **115,00** | **Hedef Aşıldı** | |
| **8** | | | | | | **1** | 0,75 | 1,07 | 1,07 | 1,07 | **1,07** | **100,00** | **Hedefe Ulaşıldı** | |
| **9** | **Öğrenci başına düşen kapalı alan** | **Metrekare** | **2019** | **1,38** | **1,4** | **1,40** | 1,40 | 1,99 | 1,99 | 1,10 | **1,40** | **100,00** | **Hedefe Ulaşıldı** | |
| **10** | | | | | | **0,01** | 0,00 | 0,01 | 0,01 | 0,01 | **0,01** | **100,00** | **Hedefe Ulaşıldı** | |
| **11** | **Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı** | **Sayı** | **2019** | **211** | **210** | **40,00** | 36,43 | 36,43 | 36,43 | 36,43 | **36,43** | **91,00** | **Hedefe Ulaşıldı** | |
| **12** | | | | | | **100** | 0 | 0 | 0 | 86 | **86** | **86,00** | **Hedefe Ulaşıldı** | |
| **13** | **Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı** | **Oran** | **2019** | **97,6700** | **100** | **100** | 0 | 0 | 0 | 87 | **87** | **87,00** | **Hedefe Ulaşıldı** | |
| **14** | | | | | | **50,00** | 3 | 0 | 15 | 15 | **33,00** | **66,00** | **Kısmen Ulaşıldı** | |
| **15** | **Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı** | **Sayı** | **2019** | **6** | **11** | **8,00** | 1,00 | 1,00 | 1,00 | 1,00 | **4,00** | **50,00** | **Kısmen Ulaşıldı** | |
| **16** | | | | | | **84** | 71,00 | 1 | 0 | 0 | **72,00** | **85,00** | **Hedefe Ulaşıldı** | |
| **17** | **Yabancı uyruklu akademisyen sayısı** | **Sayı** | **2019** | **111** | **110** | **110** | 104 | 105 | 109 | 112 | **112** | **101,00** | **Hedef Aşıldı** | |
| **18** | | | | | | **8.619,00** | 294,00 | 0 | 0 | 8.325,00 | **8.619,00** | **100,00** | **Hedefe Ulaşıldı** | |
| **19** | **Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı** | **Oran** | **2019** | **0,01** | **0,01** | **0,01** | 0,01 | 0 | 0,01 | 0,01 | **0,01** | **100,00** | **Hedefe Ulaşıldı** | |

**Değerlendirme**

1. Performans Göstergesi: Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı hedeflenen gösterge düzeyine aşılmıştır.
2. Performans Göstergesi: Eğitim programını süresinde bitirilme oranı hedeflenen gösterge değerine yakın bir oran elde edilmiştir.
3. Performans Göstergesi: Fen bilimleri kontenjanı doluluk oranı %89 olarak gerçekleşmiştir.
4. Performans Göstergesi: Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı hedeflenen düzeyde gerçekleştirilmiştir.
5. Performans Göstergesi: Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı hedeflenen düzeyde gerçekleşmiştir.
6. Performans Göstergesi: Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı hedeflenen düzeyde gerçekleşmiştir.
7. Performans Göstergesi: Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı hedeflenen düzeyde gerçekleşmiştir.
8. Performans Göstergesi: Öğrenci başına düşen eğitim alanı hedeflenen düzeyde gerçekleşmiştir.
9. Performans Göstergesi: Öğrenci başına düşen kapalı alan hedeflenen düzeyde gerçekleşmiştir.
10. Performans Göstergesi: Öğrenci değişim programından yararlanan öğrencilerin oranı hedeflenen düzeyde gerçekleşmiştir.
11. Performans Göstergesi: Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı oranı 36,43 olarak gerçekleşmiştir.
12. Performans Göstergesi: Sağlık bilimleri kontenjanı doluluk oranı %86 olarak gerçekleşmiştir.
13. Performans Göstergesi: Sosyal bilimleri kontenjanı doluluk oranı %87 olarak gerçekleşmiştir.
14. Performans Göstergesi: Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı 33 kişi olarak gerçekleşmiştir.
15. Performans Göstergesi: Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı hedeflenen düzeyde gerçekleşmiştir.
16. Performans Göstergesi: Yabancı dilde eğitim veren program sayısı 72 olarak gerçekleşmiştir.
17. Performans Göstergesi: Yabancı uyruklu akademisyen sayısı 112 olarak gerçekleşmiştir.
18. Performans Göstergesi: Yabancı uyruklu öğrenci sayısı hedeflenen göstergeye ulaşılamamıştır.
19. Performans Göstergesi: Yandal çiftanadal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı beklenen hedefe ulaşılmıştır.

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Yıl:** | 2020 | | | | | | | | | | | |
| | **Programın Adı:** | YÜKSEKÖĞRETİM | | | | | | | | | | | |
| | **Alt Programın Adı:** | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI | | | | | | | | | | | |
| | **Alt Program Hedefi:** | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| **Sıra** | **Gösterge Adı** | **Ölçü Birimi** | **Önceki Dönem Grç** | | **Hedeflenen Gösterge Değeri** | **Yılsonu Gerçekleşme** | **Gerçekleşme** | | | | | | |
| | | | **Yılı** | **Değeri** | | | **1. Üç Aylık** | **2. Üç Aylık** | **3. Üç Aylık** | **4. Üç Aylık** | **Yılsonu Değeri** | **Gerçekleşme Oranı** | **Gerçekleşme Durumu** |
| **1** | **Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı** | **Sayı** | **2019** | **968** | **800** | **800** | 386 | 0 | 28 | 113 | **527,00** | **66,00** | **Kısmen Ulaşıldı** |
| **2** | **Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı** | **Sayı** | **2019** | **1.338.224** | **1.300.000** | **1.300.000** | 283.117 | 164 | 3.771 | 9.940 | **296.992** | **23,00** | **Hedefe Ulaşılamadı** |
| **3** | **Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı** | **Metrekare** | **2019** | **0,0200** | **0,0200** | **0,0200** | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | **0,02** | **100,00** | **Hedefe Uaşıldı** |
| **4** | **Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı** | **Sayı** | **2019** | **7.090** | **7.135** | **7.135** | 7.135 | 7.180 | 7.180 | 6.888 | **7.096,00** | **99,00** | **Hedefe Uaşıldı** |
| **5** | **Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı** | **Sayı** | **2019** | **1.371** | **950** | **950** | 0 | 0 | 0 | 1,00 | **1** | **0,00** | **Hedefe Ulaşılamadı** |
| **6** | **Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması** | **TL** | **2019** | **3.214** | **3.250** | **3.250** | 2.939 | 34.174 | 22.398,03 | 15.726,59 | **75.237,62** | **2.315,00** | **Hedef Aşıldı** |
| **7** | **Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması** | **TL** | **2019** | **2.779** | **3.000** | **3.000** | 1.619 | 1.620 | 2.809,90 | 1.026,98 | **7.075,88** | **235,00** | **Hedef Aşıldı** |
| **8** | **Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı** | **Oran** | **2019** | **55** | **70** | **70** | 69 | 0 | 0 | 0 | **69** | **100,00** | **Hedefe Ulaşıldı** |
| **9** | **Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı** | **Oran** | **2019** | **36** | **30** | **30** | 0,13 | 0,05 | 0,10 | 0,10 | **0,38** | **1,00** | **Hedefe Ulaşılamadı** |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| **Değerlendirme** | 1. Performans Gösterge: Barınma hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı pandemi nedeniyle %66 olarak gerçekleşmiş olup kısmen hedefe ulaşılmıştır.<br>2. Performans Gösterge: Beslenme hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı pandemi nedeniyle %23 olarak gerçekleşmiş olup hedefe ulaşılamamıştır.<br>3. Performans Gösterge: Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı hedeflenen düzeyde gerçekleşmiş ve hedefe ulaşılmıştır.<br>4. Performans Gösterge: Öğrenci klüp ve topluluk sayısı hedeflenen düzeyde gerçekleşmiş ve hedefe ulaşılmıştır.<br>5. Performans Gösterge: Sosyal Kültürel ve sportif faaliyet sayısı Ekim ayı içerisinde 1 olarak gerçekleşmiş olup hedefe ulaşılamamıştır.<br>6. Performans Gösterge: Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması 75.237,62 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.<br>7. Performans Gösterge: Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması 7.075,88 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.<br>8. Performans Gösterge: Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranında hedefe ulaşılmıştır.<br>9. Performans Gösterge: Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı pandemi nedeniyle istenilen hedefe ulaşamamıştır. | | | | | | | | | | | | |

## ii. Performans Denetim Sonuçları

Performans denetim sonuçları, yukarıda gösterilen Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formunun (3 Aylık) değerlendirme kısımlarında açıklanmıştır.

## 3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **A1** | Beşerî, Sosyo-Teknik ve Fiziki Sermaye Potansiyelinin Sürekli Geliştirilmesi | | | | |
| **H1.1** | Bilgi İşlem Sistemlerinin Geliştirilmesi | | | | |
| **H1.1 Performansı** | (%94 X %40) + (%10 X %30) + (%100 X %30)<br>%37,6 + %3 + %30<br>**%70,6** | | | | |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | • Planın başlangıç döneminden sonra Üniversitenin ikiye bölünmesi ve daha önce İstanbul Üniversitesi'ne ait olan bazı binaların yeni kurulan Üniversiteye devrolması sonucunda kablosuz internet erişim noktası sayısında önemli bir azalma meydana gelmiştir. Bununla birlikte Kovid-19 küresel salgın süreci de bina altyapısına ilişkin yeniden yapılanma sürecini bir miktar daha ötelemiştir. Bu durum genel ortalamanın düşük çıkmasına neden olmuştur. | | | | |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | • Bilişim altyapısının güçlendirilmesine yönelik faaliyetler (sistemlerin geliştirilmesine yönelik çalıştaylar, bilişim koordinasyon kurulunun aktif bir hale getirilmesi, birimlerle yapılacak ihtiyaç analiz toplantıları) hız kesmeden devam edecektir.<br>• İstanbul Üniversitesi'nin kısa ve orta vadede yapmayı düşündüğü yeni bina ve altyapı faaliyetleri doğrultusunda kablosuz internet erişim noktalarında da belirgin bir artış meydana gelecektir. | | | | |
| **Sorumlu Birim** | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı | | | | |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** |
| **PG 1.1.1: Tamamlanan Yazılım Projesi Sayısı** | %40 | 25 | 42 | 41 | %94 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıç döneminden sonra Üniversitenin ikiye bölünmesi süreci önemli bir takım değişiklikler meydana getirmiş olsa da yazılım projelerinin nitelik ve niceliği açısından tespit ve ihtiyaçları değiştirmemiş ve dolayısıyla hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Gösterge değerine oldukça yaklaşılmış ancak tam olarak ulaşılamamıştır. Bununla birlikte teknoloji ve bilişim altyapısına yönelik ihtiyaç analizlerinin güçlendirilmesi sürecine devam edilmesi kararı alınmıştır. Gelecek yıllara ilişkin herhangi bir hedef ya da performans göstergesi değişikliği ihtiyacı hissedilmemiştir.<br>• İlgili gösterge değerine oldukça yaklaşılmış olmasının, Türkiye'nin On Birinci Kalkınma Planı'ndaki (2019-2023) "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" artışı amacındaki "Bilgi ve İletişim Teknolojileri" hedefinin yerli yazılım firmalarının olgunluk seviyesinin yükseltilmesi ve yazılım alanında yerli katma değerin artırılması hususlarında önemli bir katkı sağladığı düşünülmektedir. | | | | |
| **Etkinlik** | • Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Dolayısıyla tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Üniversitenin bölünmesinden sonraki süreçte Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın uzun süre İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Üniversitesi'ne de yardımcı olması bazı yazılım projelerinin istenilen düzeyde ve zamanda gerçekleşmesini engellemiştir. Bununla birlikte geçtiğimiz yıl içerisinde sürecin daha verimli yürütülmesine ilişkin önemli adımlar atılmıştır. | | | | |
| **PG 1.1.2: Kablosuz İnternet Erişim Noktası Sayısı** | %30 | 677 | 850 | 687 | %10 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıç döneminden sonra Üniversitenin ikiye bölünmesi ve daha önce İstanbul Üniversitesine ait pek çok binanın İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa'ya devrolması sonucunda kablosuz internet erişim noktası sayısında önemli bir azalma meydana gelmiştir.<br>• Bununla birlikte Kovid-19 küresel salgın süreci de bina altyapısına ilişkin yeniden yapılanma sürecini bir miktar daha ötelemiştir. İstanbul Üniversitesi'nin bina altyapısı ile ilgili olarak yeniden yapılanması süreci devam edeceğinden hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik öngörülmemiştir. | | | | |

| | |
|---|---|
| **Etkililik** | • Yukarıda bahsedilen durumlardan ötürü gösterge değerine ulaşılamamıştır. Ancak İstanbul Üniversitesi'nin kendisine ait olan binalarda kablosuz internet erişim noktası açısından herhangi bir sorun yaşanmamaktadır. Hedefe ulaşılamamasının esas nedeni bina ve dolayısıyla internet erişim noktasının azalmış olmasıdır. |
| **Etkinlik** | • Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Dolayısıyla tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik yapma ihtiyacı bulunmamaktadır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergesinin devam ettirilmesi, İstanbul Üniversitesi'nin geleceğe ilişkin bilişim altyapısının güçlendirilmesi açısından önem taşımaktadır. Bununla birlikte kamuda bina ve binaya ilişkin altyapı faaliyetlerinin gerçekleşme sürelerinin çok hızlı ilerlememesinden ötürü önümüzdeki yıllarda da ilgili hedefe ulaşama riski bulunmaktadır. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 1.1.3: Fiziksel Sunucu Parkının İşlemci Gücü (GHZ)** | %30 | 668 | 900 | 1214 | %100 |

| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
|---|---|
| **İlgililik** | • Planın, başlangıç döneminden itibaren özellikle iç çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiş olmasına ragmen fiziksel sunucu parkının işlemci gücü konusunda herhangi bir değişiklik ihtiyacı olmamıştır. |
| **Etkililik** | • Gösterge değerine ulaşılmıştır. İlgili gösterge değerine ulaşabilme anlamında 2020 yılında da yatırımlara devam edilmiş yılında ve sunucu parkı ihtiyaçlar doğrultusunda genişletilmiştir.<br>• İlgili gösterge değerine ulaşılmış olması, Türkiye'nin On Birinci Kalkınma Planı'ndaki (2019-2023) Rekabetçi Üretim ve Verimlilik artışı amacındaki" Bilgi ve İletişim Teknolojileri" hedefinin bilgi ve iletişim teknolojilerinin geliştirilmesi ve kullanılması yoluyla ekonomide verimliliğin ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik politikasına önemli katkı sağladığı düşünülmektedir. |
| **Etkinlik** | • Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Özellikle bilişim alanında yapılacak yatırımların kısa ve orta vadede Üniversitenin tüm faaliyetlerinin nitelik olarak iyileştirilmesi açısından büyük önem taşıdığı düşünülmektedir.<br>• İçerisinde bulunduğumuz Kovid-19 süreci ve bu sürecin dijtial dönüşüm adına getirdiği yenilikler de bu durumu doğrulamaktadır. Dolayısıyla bu yatırımlara Üniversite bütçesi dahilinde devam edilmesi düşünülmektedir. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir çevresel risk faktörü gözükmemektedir. İleriye yönelik ihtiyaçlar önceden tespit edilmeye çalışılmaktadır. |

| | |
|---|---|
| **A1** | Beşerî, Sosyo -Teknik ve Fiziki Sermaye Potansiyelinin Sürekli Geliştirilmesi |
| **H1.2** | Üniversitenin Fiziki Yapısının İyileştirilmesi |
| **H1.2 Performansı** | (%60 X %50) + (%0 X %50)<br>%30 + %0<br>**%30** |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | • Planın başlangıç döneminden sonra Üniversitenin ikiye bölünmesi ve daha önce İstanbul Üniversitesi'ne ait pek çok binanın İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa'ya devrolması sonucunda mevcut yapı stoğu değişmiş ve bu durum sadece 2019 değil takip eden yıllardaki hedeflerin de değişmesini zorunlu kılmıştır. Bu durumdan 2020 yılı da büyük oranda etkilenmiştir. |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | • Yapı stoğunun azalmasından ötürü önümüzdeki yıllar için göstergelerde güncelleme yapılmış ve bu durum Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda 2020 ve sonrası için farklılaştırılmıştır. Şu anda İstanbul Üniversitesi envanterinde bulunan binaların depreme dayanıklı hale getirilme işlemleri devam edeceğinden önümüzdeki yıldan itibaren hedeflerin gerçekleşeceği düşünülmektedir. |
| **Sorumlu Birim** | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı |

| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 1.2.1: Erişilebilir Engelsiz Binaların Sayısı** | %50 | 11 | 16 | 14 | %60 |

| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
|---|---|
| **İlgililik** | • Planın başlangıç döneminden itibaren iç çevrede çok önemli değişiklikler meydana gelmiş ve Üniversitenin bölünmesinden sonra yapı stoğunda önemli sayıda azalmalar olmuştur. Bundan dolayı performans göstergelerinin ileriye dönük yılları için güncelleme ihtiyacı hissedilmiş ve bu bağlamda tespit ve ihtiyaçlar da farklılaşmıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılamamıştır. Ancak İstanbul Üniverstesi erişilebilir engelsiz binaların nitelik ve niceliğini geliştirmeye yönelik herhangi bir güncelleme ihtiyacı hissetmemektedir. |
| **Etkinlik** | • Erişilebilir engelsiz binaların yapımı, tahmin edilen maliyetlerin ötesine geçmemiştir. |
| **Sürdürülebilirlik** | • İlgili performans göstergesinin devam ettirilmesinde deprem riski önemli bir faktör olarak göze çarpmaktadır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi erişilebilir engelsiz binaların sayısının artırılması hedefinden vazgeçmemiştir. Çünkü bu konu Üniversitenin özellikle üzerinde durduğu alanların başında gelmektedir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 1.2.2: Depreme Dayanıklı Hâle Getirilmiş Bina Sayısı** | %50 | 55 | 58 | 55 | %0 |

| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
|---|---|
| **İlgililik** | • Planın başlangıç döneminden sonra Üniversitenin ikiye bölünmesi ve daha önce İstanbul Üniversitesi'ne ait pek çok binanın İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa'ya devrolması sonucunda mevcut yapı stoğu değişmiş ve bu durum sadece 2019 değil takip eden yıllardaki hedeflerin de değişmesini zorunlu kılmıştır. Bu bağlamda 2020 yılı da önemli oranda etkilenmiştir. |
| **Etkililik** | • Yukarıda ifade edilen bina stoğunun azalmasından dolayı performans göstergesi değerlerine ulaşılamamıştır. Şu anda Üniversitenin kendisine ait olan binalarının depreme dayanıklı hale getirme |

| | |
|---|---|
| | faaliyetleri, hız kesmeden devam etmektedir. |
| | • Performans gösterge değerlerine ulaşmada öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmıştır. Çünkü 2019 yılında gerçekleşen deprem, binaların risk faktörünü artırmış ve hasarlı bazı binaların da ortaya çıkmasına neden olmuştur. Bu konu ile ilgili bütçe ve maliyet görüşmeleri Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılmaya devam etmektedir. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergesinin devam ettirilmesinde şüphesiz en büyük risk ilerleyen dönemlerde meydana gelebilecek olası depremlerdir. Deprem riskinin ortaya çıkarabileceği olumsuzlukları en düşük seviyeye çekme noktasında gerekli olan her türlü önlem alınmaya çalışılmaktadır. |

| | |
|---|---|
| **A1** | Beşerî, Sosyo-Teknik ve Fiziki Sermaye Potansiyelinin Sürekli Geliştirilmesi |
| **H1.3** | İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi |
| **H1.3 Performansı** | (%100 X %10) + (%61,11 X %10) + (%0 X %20) + (%100 X %30) + (%100 X %30)<br>%10 + %6,11 + %0 + %30 + %30<br>**%76,11** |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | • Planın başlangıç döneminden sonra Üniversitenin bölünmesi, geçici olmakla birlikte fiziki bazı sorunların yaşanmasına neden olmuş bu da genel memnuniyet oranında azalma meydana getirmiştir.<br>• Üniversite bölündükten sonra personel sayısı azalmış ve bununla birlikte 2018 tasarruf tedbirleri çerçevesinde eğitim için yurtiçi ve yurtdışına gönderilen personel sayısında önemli oranda azaltmaya gitme zorunluluğu doğmuştur.<br>• 2020 yılında esas etki tüm dünyayı etkisine alan Kovid-19 küresel salgın süreci olmuştur. |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | • Lisansüstü diplomaya sahip personel sayısının artırılması için bu alandaki teşvik ve takip işlemleri 2021 yılı boyunca devam edecektir.<br>• 2021 yılı Kovid-19 küresel salgın riskinin devam etme ihtimali yüksek olan bir yıl olacak. Bu bağlamda yurt içi ve yurt dışına eğitim için gönderilecek olan idari personel sayısını olumsuz etkileyebilir. Ancak İstanbul Üniversitesi süreci yakından takip edip salgın çerçevesinde oluşabilecek en ufak olumlu gelişmeleri personeli lehine kullanacak stratejileri hayata geçirecektir. |
| **Sorumlu Birim** | Personel Daire Başkanlığı |

| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 1.3.1: Çalışan Memnuniyet Oranı (Akademik ve İdari Personel)** | %10 | %65 | %70 | %71 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıç döneminden sonra Üniversitenin bölünmesi, geçici olmakla birlikte fiziki bazı sorunların yaşanmasına neden olmuştur. Bununla birlikte bu değişiklik, tespit ve ihtiyaçlarda ve dolayısıyla performans göstergelerinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Her ne kadar yukarıda ifade edilen fiziksel ve mekansal sorunlar çalışan memnuniyeti düzeyinde bir miktar gerileme yaratmış ve Kovid-19 küresel salgın süreci akademik ve idari personel üzerinde psikolojik etkiler bırakmışsa da performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyet kalemleri oluşmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin sürdürülebilirliğinde yukarıda ifade edilen risk faktörleri bulunmakla birlikte İstanbul Üniversitesi gerek akademik gerekse de idari personelin memnuniyet düzeyini artırmaya yönelik kurumsal uygulamaları sürekli geliştirme felsefesi içerisinde devam ettirmektedir. | | | | |
| **PG 1.3.2: Lisansüstü Diplomaya Sahip İdari Personel Sayısı** | %10 | 547 | 565 | 558 | %61,11 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıç döneminden itibaren ilgili performans göstergesini etkileyebilecek iç ve dış çevrede önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik olmamış bu durum hedef ve performans göstergelerinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır. | | | | |

| | |
|---|---|
| **Etkililik** | • Performans göstergesine tam olarak ulaşılamamıştır. Ancak hedeflere tam olarak ulaşılması için gerekli olan teşvik çalışmaları gerçekleştirilecektir. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyet artışları gerçekleşmemiştir. Dolayısıyla maliyet tablosunda herhangi bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir çevresel risk faktörünün olmadığı düşünülmektedir. Dolayısıyla özel bir önlemden ziyade bu konudaki üst yönetim teşviklerinin devam ettirileceği söylenebilir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 1.3.3: Yurt İçi ve Yurt Dışına Eğitim İçin Gönderilen İdari Personel Sayısı** | %20 | 180 | 185 | 120 | %0 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklikler meydana gelmiştir. Buna göre Üniversite bölündükten sonra personel sayısı azalmıştır. Ayrıca 2018 tasarruf tedbirleri çerçevesinde yurtiçine ya da yurtdışına eğitim için gönderilen personel sayısında önemli oranda azaltmaya gidilmiştir. Ama esas etki 2020 yılında tüm dünyayı etkisine alan Kovid-19 küresel salgın süreci olmuştur. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamıştır. Dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar da tam olarak karşılanamamıştır. 2019 yılında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda 2020 ve sonrası için performans göstergesi hedefleri revize edilmiş olsa da 2020 yılındaki Kovid-19 küresel salgın süreci yurt içi ve yurt dışı hareketliliği neredeyse durma noktasına getirmiştir. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetlerden ziyade bu alanda yapılacak olan harcamaların kısılması tedbirinin ortaya çıktığını söylemek gerekmektedir. 2020 ve sonrası için gerekli olan revize işlemi gerçekleştirdildiğinden dolayı tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı doğmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • 2020 yılı boyunca çok yoğun bir şekilde devam eden Kovid-19 sürecinin 2021 yılında da azalmakla birlikte devam edeceği öngörülmektedir. Dolayısıyla 2021 yılı için de büyük riskler olduğu göz önünde tutulmalıdır. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 1.3.4: Görev Tanımları Kapsamında Sertifikalı İdari Personel Sayısı** | %30 | 542 | 555 | 724 | %100 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • İstanbul Üniversitesinin 2019 yılı itibarıyla e-hizmet içi eğitim portalı kurmuş olması ve sertifikalı eğitimlerini çevrimiçi vermeye devam etmesi tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişik ihtiyacı doğurmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle birlikte tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk gözükmemekle birlikte ilerleyen yıllarda sertifikalı e-hizmet içi eğitim platformunun nicelik ve nitelik olarak arttırılacağı hedefi bulunduğu için hedeflerin de üzerinde gerçekleşme ihtimali yine yüksek gözükmektedir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 1.3.5: İdari Personel Başına Verilen Hizmet İçi Eğitim Sayısı** | %30 | 0,42 | 0,54 | 1,77 | %100 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklikler meydana gelmiştir. Buna göre yukarıda ifade edildiği gibi tasarruf tedbirleri eğitimler için de geçerli olmuştur. Ancak İstanbul Üniversitesinin 2019 yılı itibarıyla e-hizmet içi eğitim portalı kurmuş olması ve hizmet içi eğitimlerinin çok büyük bir kısmını çevrim içi vermeye başlaması tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir etki yaratmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış hatta performans göstergesinde çok daha yüksek bir gerçekleşme olmuştur. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle birlikte tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "İyi |

| | |
|---|---|
| | Yönetişim" ana başlığı altındaki "Kamuda İnsan Kaynakları" alt başlığı içerisindeki "kamu personelinin niteliğini artırmaya yönelik hizmet içi eğitim programlarının oluşturulması ve düzenli olarak yürütülmesi sağlanacak ve her düzeydeki personele yönetim becerisi kazandırmayı amaçlayan eğitim programları geliştirilecektir" ifadesi ile birebir eşgüdümlüdür. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk gözükmemekle birlikte ilerleyen yıllarda e-hizmet içi eğitim platformunun nicelik ve nitelik olarak arttırılacağı hedefi bulunduğu için hedeflerin de üzerinde gerçekleşme ihtimali yüksek gözükmektedir. |

| | |
|---|---|
| **A1** | Beşerî, Sosyo-Teknik ve Fiziki Sermaye Potansiyelinin Sürekli Geliştirilmesi |
| **H1.4** | Kurumsal İletişim Kabiliyetlerinin Arttırılması |
| **H1.4 Performansı** | (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%0 X %20)<br>%20 + %20 + %20 + %20 + %0<br>**%80** |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | • Kovid-19 küresel salgın süreci kültür sanat etkinliklerini çok büyük oranda olumsuz etkilemiş ve arzu edilen performansın gerçekleşememesine neden olmuştur. |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | • 2021 yılı, Kovid-19 küresel salgın sürecinin devam etme ihtimalinin güçlü olduğu bir yıl olabilir. Bu bağlamda İstanbul Üniversitesi kültür ve sanat etkinliklerini olabildiğince çevrim içi sistemler üzerinden gerçekleştirmeye çalışacaktır. |
| **Sorumlu Birim** | Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü |

| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 1.4.1: AMFİSTANBUL'da Takip Edilen Mezun Sayısı** | %20 | 34.082 | 55.000 | 106.737 | %100 |

| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
|---|---|
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bununla birlikte performans göstergesinin gerçekleşmesi, Türkiye'nin On Birinci Kalkınma Planı'ndaki (2019-2023) "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "mezunların kariyer süreçlerinin takibi ve mezun- üniversite işbirliğinin güçlendirilmesi için mezun izleme sistemi kurulacaktır" ifadesi ile uyumludur. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. |

| **PG 1.4.2: Kurumsal Sosyal Medya Araçlarının Takipçi Sayısı** | %20 | 186.553 | 270.000 | 277.295 | %100 |
|---|---|---|---|---|---|

| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
|---|---|
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerlerine tam anlamıyla ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşılmış olması, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik, İdari Yapılanma ve Politika Yapımı" ana başlığı altındaki "Politika ve Tedbirler" alt başlığı içerisindeki "kamu kurum ve kuruluşları için sosyal medya politikası geliştirilecektir" ifadesine büyük katkı sağlamaktadır. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir ek maliyet kalemi oluşmamıştır. Dolayısıyla tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde ve hatta daha da artırılmasında herhangi bir risk faktörü gözükmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi 2019 yılı itibarıyla Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü'nü kurmuş ve iletişim koordinasyon çalışmalarına büyük hız vermiştir. Dolayısıyla önümüzdeki yıldan itibaren hedeflere rahatlıkla ulaşılacağı düşünülmektedir. | | | | | |
| **PG 1.4.3: Basın Bilgilendirme Dosya Sayısı** | %20 | 597 | 610 | 728 | %100 | |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. | | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. | | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi 2019 yılı itibarıyla Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü'nü kurmuş ve iletişim koordinasyon çalışmalarına büyük hız vermiştir. Dolayısıyla önümüzdeki yıldan itibaren hedeflere rahatlıkla ulaşılacağı düşünülmektedir. | | | | | |
| **PG 1.4.4: Medyada İstanbul Üniversitesi Hakkında Çıkan Olumlu Haber Sayısı** | %20 | 115.030 | 120.000 | 230.854 | %100 | |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. | | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu bağlamda Türkiye'nin hatta dünyanın en saygın Üniversitelerinden biri olan İstanbul Üniversitesi hakkında ortaya çıkan olumlu haber sayısının, bünyesinde 2019 yılında yapılandırılan Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü'nün çalışmalarıyla çok daha büyük bir hız kazandığı ve hedeflenin çok üzerine çıkıldığı da görülmektedir. | | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. | | | | | |
| **PG 1.4.5: Kültür Sanat Etkinliklerinin Sayısı** | %20 | 1640 | 1305 | 623 | %0 | |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından itibaren performans göstergesini etkileyebilecek iç ve dış gelişmeler meydana gelmiştir. Özellikle 2020 yılının tamamı Kovid-19 küresel salgın sürecinin olumsuz etkileri ile geçmiştir. Bu bağlamda kültür ve sanat etkinliklerinin arzu edilen düzeyde gerkçekleştirilmesi mümkün olmamıştır. | | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır. Ancak 2021 yılının küresel salgın açısından daha olumlu geçmesi beklenmektedir. | | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergesinin devam ettirilmesinde küresel salgın sürecinin farklı bir mutasyonla tekrardan artış gösterebilme ihtimali göz önünde bulundurulması gereken önemli bir risk faktörüdür. | | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **A1** | | Beşerî, Sosyo -Teknik ve Fiziki Sermaye Potansiyelinin Sürekli Geliştirilmesi | | | | |
| **H1.5** | | Kurumun Tüm Süreçlerinde Kalite Güvence Sisteminin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilirliğinin Sağlanması | | | | |
| **H1.5 Performansı** | | (%100 X %40) + (%100 X %60)<br>%40 + %60<br>**%100** | | | | |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | | • Hedefe ilişkin herhangi bir sapma meydana gelmemiştir. | | | | |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | | • Hedefe ilişkin ekstra bir önlem alınmayacak. 2020 yılı içerisindeki başarılı çalışmalar devam ettirilmeye çalışılacaktır. | | | | |
| **Sorumlu Birim** | | Kalite Koordinatörlüğü | | | | |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** | |
| **PG 1.5.1: Kalite Belgelendirme Çalışmalarına Yönelik Eğitim Sayısı** | %40 | 7 | 25 | 27 | %100 | |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. | | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. | | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte, İstanbul Üniversitesi bünyesinde bulunan Kalite Koordinatörlüğü tüm Türkiye'deki üniversitelere örnek teşkil edecek şekilde kalite yönetim süreçlerini yönetmektedir. | | | | | |
| **PG 1.5.2: Kalite Belgelendirme ve Yeniden Belgelendirme Çalışmalarını Tamamlayan Birim Sayısı** | %60 | 18 | 23 | 36 | %100 | |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. | | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. | | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte, İstanbul Üniversitesi bünyesinde bulunan Kalite Koordinatörlüğü tüm Türkiye'deki üniversitelere örnek teşkil edecek şekilde kalite yönetim süreçlerini yönetmektedir. Bu bağlamda özellikle kalite belgelendirme ve yeniden belgelendirme çalışmalarını yürüten tüm idari ve akademik birimlere danışmanlık yapmaktadır. | | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **A2** | | Öğrenci Merkezli Modelle Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Taşınması | | | |
| **H2.1** | | Müfredatların Diploma Programı Bilgi, Beceri ve Yetkinliklerine Uygun Olarak Ulusal ve Uluslararası Standartlara Göre Düzenli Olarak Geliştirilmesi ve Yenilenmesi | | | |
| **H2.1 Performansı** | | (%100 X %25) + (%100 X %25) + (%100 X %25) + (%100 X %25)<br>%25 + %25 + %25 + %25<br>**%100** | | | |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | | • Hedefe ilişkin herhangi bir sapma meydana gelmemiştir. | | | |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | | • Hedefe ilişkin ekstra bir önlem alınmayacak. 2020 yılı içerisindeki başarılı çalışmalar devam ettirilmeye çalışılacaktır. | | | |
| **Sorumlu Birim** | | Kalite Koordinatörlüğü | | | |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** |
| **PG.2.1.1: Ulusal ve Uluslararası Alanda Akredite ve Yeniden Akredite Olan Program Sayısı** | %25 | 83 | 101 | 106 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmiş ancak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda 2020 ve sonrasındaki hedefler güncellenmiştir. Yeni hedefler doğrultusunda herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması bulunmamaktadır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte, İstanbul Üniversitesi bünyesinde bunulan Kalite Koordinatörlüğü tüm Türkiye'deki üniversitelere örnek teşkil edecek şekilde kalite yönetim süreçlerini yönetmektedir. Bu çerçevede özellikle ulusal ve uluslararası akreditasyon kuruluşlarına yapılan başvurular 2020 yılında da güç kazanarak devam etmiştir. | | | | |
| **PG.2.1.2: İç ve Dış Paydaşların Katkılarıyla Oluşturulan Program Müfredat Sayısı** | %25 | 405 | 406 | 435 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmiş ancak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda 2020 ve sonrasındaki hedefler güncellenmiştir. Yeni hedefler doğrultusunda herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması bulunmamaktadır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşması olmamış ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin revize edilmiş hali ile önümüzdeki yıllarda da arzu edilen hedeflerie ulaşılacağı öngörülmektedir. | | | | |
| **PG.2.1.3: Yandal ve Çift Anadal Yapan Öğrenci Sayısı** | %25 | 957 | 1000 | 1098 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. İstanbul Üniversitesi sahip olduğu program zenginliği ve bu programlardaki yandal ve çift anadal yapan öğrenci hareketliliği açısından oldukça güçlü bir yapıya sahiptir. | | | | |
| **PG.2.1.4: Lisans ve Lisansüstünde Çok Disiplinli Program Sayısı** | %25 | 121 | 136 | 173 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın yapımı aşamasında Eczacılık Fakültesi, İstanbul Tıp Fakültesi ve Çocuk Sağlığı Enstitüsü'nün lisans ve lisansüstü çok disiplinli programlarının önemli bır kısmını bu performans göstergesi başlığı altında değerlendirmediğinin anlaşılması üzerine bir değişiklik ihtiyacı doğmuş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda 2020 ve sonrasındaki hedefler güncellenmiştir. Yeni hedefler doğrultusunda herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması bulunmamaktadır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerine ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam anlamıyla karşılanmıştır. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşma ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin revize edilmiş hali ile önümüzdeki yıllar da herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. | | | | |

| | |
|---|---|
| **A2** | Öğrenci Merkezli Modelle Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Taşınması |
| **H2.2** | Eğitim ve Öğretimde Uluslararasılaşmanın Yaygın ve Etkin Kılınması |
| **H2.2 Performansı** | (%100 X %15) + (%42,85 X %15) + (%100 X %20) + (%0 X %25) + (%100 X %25)<br>%15 + %6,42 + %20 + %0 + %25<br>**%72,42** |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | • Edebiyat, İletişim ve İlahiyat Fakültelerinin uluslararası ortak ve çift diploma programları ile ilgili girişimlerini ve diyaloglarını sürdürüyor olmalarına rağmen ilgili yılda sözleşme imzalamamış olmaları bu durumun önemli nedenlerinden biridir.<br>• Kovid-19 küresel salgın sürecinden dolayı uluslararası akademik faaliyetlerde arzu edilen performans gerçekleştirilememiştir. |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | • Fakültelerin uluslararası ortak ve çift diploma programları ile ilgili olarak görüşmelerini ve girişimlerini hızlı ve aktif bir şekilde geliştirmeleri beklenmektedir.<br>• 2021 yılının Kovid-19 küresel salgın sürecinin devam etme ihtimalinin oldukça yüksek olduğu bir yıl olabilir. Bu bağlamda İstanbul Üniversitesi uluslararası akademik faaliyetleri olabildiğince çevrim içi sistemler üzerinden gerçekleştirmeye çalışacaktır. |
| **Sorumlu Birim** | Uluslararası Akademik İlişkiler Birimi |

| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Döneminde ki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG.2.2.1: Yabancı Dil Program Sayısı** | %15 | 45 | 63 | 72 | %100 |

| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
|---|---|
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "yabancı dilde eğitim veren programların sayısı artırılacak, yükseköğretim kurumlarının uluslararası öğrencilere yönelik barınma imkânları geliştirilecek ve uluslararasılaşmada kurumsal kapasite artırılacaktır." ifadesi ile uyumludur. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. İstanbul Üniversitesi özellikle Edebiyat Fakültesi bünyesinde sahip olduğu yabancı dilde eğitim yapan program zenginliğinden ötürü oldukça güçlü bir yapıya sahip görülmektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, diğer fakültelerindeki yabancı dil program sayısında da varolan güçlü yapısını da güçlendirmekte ve her geçen yıl yabancı dilde eğitim yapan program sayısını artırmaktadır. |

| **PG.2.2.2: Uluslararası Ortak ve Çift Diploma Program Sayısı** | %15 | 1 | 8 | 4 | %42,85 |
|---|---|---|---|---|---|

| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
|---|---|
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerlerine arzu edilen düzeyde ulaşılamamıştır. Bununla birlikte Edebiyat, İletişim ve İlahiyat Fakültelerinin bu konu ile ilgili çalışmalar hız kazanmış ancak henüz sonuçlanmamıştır. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir ek maliyet kalemi oluşmamıştır. Dolayısıyla tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde çok büyük olmasa da bir risk faktörü gözükmektedir. Uluslararası ortak ya da çift diploma programlarının kurumsal ilişki geliştirme ve anlaşma süreçlerinin çok hızlı ilerlemediği, kolay olmadığı ve genellikle uzun sürelerde gerçekleştiği ortadadır. Bu yüzden |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | ilişkilerin sıklıkla takibi büyük önem taşımaktadır. | | | | |
| **PG.2.2.3: Yabancı Uyruklu Öğretim Üyesi Sayısı** | %20 | 39 | 40 | 109 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcında performans göstergelerinde revizyon yapma ihtiyacı doğmuştur. Bu bağlamda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri devreye alınmıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Gerçekleştirilen revizeden sonra performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Hatta gerçekleşmenin, hedefleninin çok üzerinde olduğu da göze çarpmaktadır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin gerçekleşmiş olması, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "nitelikli yabancı uyruklu akademisyenlerin toplam istihdam oranı içindeki payı artırılacaktır" ifadesi ile birebir uyumludur. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşma ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin revize edilmiş hali ile önümüzdeki yıllarda da herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. | | | | |
| **PG.2.2.4: Uluslararası Akademik Faaliyet Sayısı** | %25 | 1.936 | 2.147 | 1.034 | %0 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcında performans göstergelerinde revizyon yapma ihtiyacı doğmuştur. Bu bağlamda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri devreye alınmıştır. Bununla birlikte 2020 yılı Kovid-19 küresel salgın sürecinin olumsuz etkilerinin çok yoğun hissedildiği bir yıl olmuştur. Her ne kadar çevrim içi sistemler ve modeller vasıtasıyla etkinlikler yürütülmeye çalışılsa da özellikle hareket kabiliyetinin kısılmış olması faaliyetlerde önemli bir eksikliğin yaşanmasına neden olmuştur. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılamamıştır. İstanbul Üniversitesi uluslararasılaşmaya büyük önem vermekle birlikte Kovid-19 küresel salgın sürecinin olumsuz etkilerini özellikle bu alanda yoğun bir şekilde hissetmiştir. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde en büyük risk faktörü olarak yine Kovid-19 küresel salgın sürecinin 2021 yılı içerisindeki muhtemel etkileri ön plana çıkmaktadır. | | | | |
| **PG.2.2.5: Uluslararası İş Birliği ve Değişim Programına Katılan Öğrenci Sayısı** | %25 | 504 | 571 | 670 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artıralacaktır ve yükseköğretim sistemindeki nitelikli uluslararası öğrenci sayısı artırılacaktır" ifadeleri ile uyumludur. | | | | |

| | |
|---|---|
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. İstanbul Üniversitesi'nde bu konu ile ilgilenen birim olan Uluslararası Akademik İlişkiler Birimi İkili ve Çoklu İlişkiler, Erasmus ve Mevlana Programlarını üst düzey bir bakış açısı ve işletim mantığıyla yönetmekte ve her geçen yıl daha fazla öğrenciyi uluslararası işbirliği ve değişim programına katmaktadır. |

| | |
|---|---|
| **A2** | Öğrenci Merkezli Modelle Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Taşınması |
| **H2.3** | Eğitim ve Öğretim Altyapılarının Geliştirilmesi ve İzlenme Süreçlerinin Oluşturulması |
| **H2.3 Performansı** | (%0 X %25) + (%100 X %25) + (%100 X %25) + (%100 X %25)<br>%0 + %25 + %25 + %25<br>**%75** |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | • Planın başlangıç döneminden sonra Üniversitenin bölünmesi, geçici olmakla birlikte fiziki bazı sorunların yaşanmasına neden olmuştur. Yaşanan bu sorunlar özellikle İstanbul Üniversitesi Merkez Kütüphanesi'nin yeniden yapımı gibi nedenlerden ötürü memnuniyet konusunda bazı sorunların yaşanmasına neden olmuştur.<br>• Bununla birlikte 2020 yılında yaşanan Kovid-19 küresel salgın süreci kütüphane hizmetlerinden faydalanmayı çoğu zaman imkansız hale getirmiştir. |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | • Binaların restorasyonu ve yapım çalışmaları güçlü bir şekilde devam etmektedir. Dolayısıyla bu çalışmaların tamamlanmasıyla birlikte memnuniyet oranının yükseleceği ve aynı zamanda laboratuvar başına düşen öğrenci sayısının azalma eğilimine gireceği düşünülmektedir.<br>• 2021 yılı Kovid-19 küresel salgın sürecinin devam etme ihtimalinin yüksek olduğu bir yıl olacaktır. Ancak İstanbul Üniversitesi kütüphane hizmetlerini her şartta öğrencinin hizmetine sunmak için gerekli önlemleri alacaktır. |
| **Sorumlu Birim** | Kalite Koordinatörlüğü |

| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Döneminde ki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG.2.3.1: İç ve Dış Paydaşların Kütüphane Hizmetlerinden Memnuniyet Oranı** | %25 | %70 | %74 | %64 | %0 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıç döneminden sonra Üniversitenin bölünmesi, geçici olmakla birlikte fiziki bazı sorunların yaşanmasına neden olmuştur. Yaşanan bu sorunlar özellikle İstanbul Üniversitesi Merkez Kütüphanesi'nin yeniden yapımı gibi nedenlerden ötürü memnuniyet konusunda bazı sorunların yaşanmasına neden olmuştur. Bununla birlikte 2020 yılında yaşanan Kovid-19 küresel salgın süreci kütüphane hizmetlerinden faydalanmayı çoğu zaman imkansız hale getirmiştir. Tüm bu olumsuzluklara ragmen tespit ve ihtiyaçlarda ve dolayısıyla performans göstergelerinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır. İstanbul Üniversitesi tüm zorluklara ragmen kütüphane hizmetlerine yönelik geliştirme faaliyetlerine devam etmektedir. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerine ulaşılamamıştır. Bunun önemli nedeni şüphesiz ki Kovid-19 küresel salgın sürecinin yapattığı olumsuz etkilerin öğrencilerin kütüphane memnuniyet düzeylerinde bir miktar gerileme yaşatmış olmasıdır. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyet kalemleri oluşmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin sürdürülebilirliğinde Kovid-19 küresel salgın sürecinin olumsuz etkilerinin bir süre daha devam edebilme ihtimalinin bulunmasından başka herhangi bir risk gözükmemektedir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG.2.3.2: Laboratuvar Başına Düşen Öğrenci Sayısı** | %25 | 91 | 89 | 89 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |

| | |
|---|---|
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Dolayısıyla hedef ve performans göstergelerinde önümüzdeki yıllara ilişkin herhangi bir güncelleme ihtiyacı hissedilmemektedir. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir ek maliyet kalemi oluşmamıştır. Dolayısıyla tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde ve artırılmasında binaların fiziki olarak yeniden yapılanmasına dair bazı riskler bulunuyor olsa da Üniversite Üst Yönetimi bu konuda öğrencilerin laboratuvar kullanımına zarar vermeyecek şekilde dönüşümünü gerçekleştirmektedir. Önümüzdeki yılda da hedeflere ulaşılacağı düşünülmektedir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG.2.3.3. Akıllı Sınıf Sayısı** | %25 | 64 | 157 | 234 | %100 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi Üst Yönetiminin sınıfların daha fazla dijitalleşmesi ve akıllı yapısının geliştirilmesine yönelik ileriye dönük çalışmaları devam etmektedir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG.2.3.4: Dijital Eğitim-Öğretim Materyali Sayısı** | %25 | 97.062 | 107.338 | 123.183 | %100 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "üniversitelerin dijital çağa ayak uydurması ve bilgiye ulaşımda açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla açık erişim altyapıları ile uyumu sağlanacaktır." ifadesi ile uyumludur. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (AUZEF) özellikle son üç yıl içerisinde program sayısı olarak önemli bir büyüme kaydetmiş ve bu da doğal olarak dijital eğitim öğretim material sayısında belirgin bir artış meydana getirmiştir. AUZEF'in sadece formel değil, informel eğitim alanlarına da yapacağı katkılar göz önünde bulundurulursa önümüzdeki yıllarda artışın güçlü bir şekilde gerçekleşeceği öngörülmektedir. |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **A2** | | Öğrenci Merkezli Modelle Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Taşınması | | | | |
| **H2.4** | | Öğrenci Merkezli Eğitim - Araştırma Modellerinin Oluşturulması ve Desteklenmesi | | | | |
| **H2.4 Performansı** | | (%79,41 X %35) + (%81,15 X %30) + (%100 X %35)<br>%27,79 + %24,34 + %35<br>**%87,13** | | | | |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | | • Kovid-19 küresel salgın sürecinin öğrenci-kampüs etkileşimini en aza indirgemiş olmasından dolayı iç ve dış kaynaklı projelerde yer alan öğrenci sayısı ile yine öğrenci tarafından yapılan patent, yayın, proje ve ürün sayısında arzu edilen sayılara ulaşılamamasına neden olmuştur. | | | | |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | | • 2021 yılı Kovid-19 küresel salgın sürecinin devam etme ihtimali yüksek olan bir yıl görünümündedir. Bu bağlamda öğrencilerin proelerde ve patent, yayın, proje ve ürün çalışmalarından daha fazla bulunmaları için önemli oranda teşvik edilecektir. | | | | |
| **Sorumlu Birim** | | Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi | | | | |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** | |
| **PG.2.4.1: İç ve Dış Kaynaklı Projelerde Yer Alan Öğrenci Sayısı** | %35 | 1.028 | 1.232 | 1.190 | %79,41 | |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | | |
| **İlgililik** | • 2020 yılı içerisinde yaşanan Kovid-19 küresel salgın süreci herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaratmamakla birlikte önemli oranda etkileyici olmuştur. Eğitim-öğretim faaliyetlerinin dijital eğitim ve uzaktan öğrenme yöntemleriyle sürdürülmüş olması öğrenci-kampüs etkileşimini en aza indirgemiş dolayısıyla ilgili hedefte bir sapma meydana getirmiştir. | | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılamamış ancak bu zor döneme ragmen önemli bir başarı yakalanmıştır. Bu bağlamda ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçların karşılanmış olduğu da söylenebilir. Performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen kamu destekli Ar-Ge projelerinde daha fazla lisans, yüksek lisans ve doktora bursiyerinin yer alması sağlanacaktır" ifadesi ile uyumludur. | | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde görülen tek risk, Kovid-19 küresel salgın sürecinin 2021 yılında da etkilerini devam ettirme ihtimali olarak gözükmektedir. Bununla birlikte tüm fakültelerde ve özellikle de enstitülerdeki öğrencilerin bilimsel araştırma projelerine yönlenmelerine ilişkin destek çalışmaları devam etmektedir. | | | | | |
| **PG.2.4.2: Öğrenci Tarafından Yapılan Patent, Yayın, Proje ve Ürün Sayısı** | %30 | 240 | 309 | 296 | %81.15 | |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | | |
| **İlgililik** | • 2020 yılı içerisinde yaşanan Kovid-19 küresel salgın süreci herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaratmamakla birlikte önemli bir etki yaratmıştır. Eğitim-öğretim faaliyetlerinin dijital eğitim ve uzaktan öğrenme yöntemleriyle sürdürülmüş olması öğrenci-kampüs etkileşimini en aza indirgemiş dolayısıyla ilgili hedefte bir sapma meydana getirmiştir. | | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılamamış ancak bu zor döneme ragmen önemli bir başarı yakalanmıştır. Bu bağlamda ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçların karşılanmış olduğu da söylenebilir. Performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Türkiye'de teknoloji üreten insan kaynağının geliştirilmesine yönelik olarak gençlerin erken yaşlardan itibaren teknoloji alanında gelişimleri sağlanacaktır" ve "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "öğrencilerin buluş, patent ve faydalı model başvurusu yapmaları teşvik edilecektir" ifadeleri ile uyumludur. | | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | | |

| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler | |
|---|---|
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "bilim alanlarına yönelik nitelikli çalışmalar ile öncü ve çığır açıcı araştırmaları desteklemek üzere ve özellikle temel bilimler alanında araştırmacı insan gücü kapasitesinin artırılmasına yönelik ulusal ve uluslararası eğitim ve araştırma temalı bilimsel etkinlikler gerçekleştirilecektir." ifadesi ile uyumludur. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte özellikle lisans düzeyindeki öğrencilerin bilimsel toplantı ve etkinlik düzenlemelerine ilişkin destek olunmakta ve yol göstericilik yapılmaktadır. |

| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde görülen tek risk, Kovid-19 küresel salgın sürecinin 2021 yılında da etkilerini devam ettirme ihtimali olarak gözükmektedir. Bununla birlikte tüm fakültelerde ve özellikle de enstitülerdeki öğrencilerin patent, yayın, proje ve ürün geliştemeye yönlenmelerine ilişkin destek çalışmaları devam etmektedir. |
|---|---|

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG.2.4.3: Öğrenciler Tarafından Düzenlenen Bilimsel Toplantı Sayısı** | %35 | 119 | 157 | 184 | %100 |

| **A2** | Öğrenci Merkezli Modelle Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Taşınması |
|---|---|
| **H2.5** | Eğitim Öğretimi Destekleyecek ve Öğrencilerin Kişisel Gelişimine Katkıda Bulunacak Sosyal, Kültürel, Mesleki Faaliyetlerin Desteklenmesi |
| **H2.5 Performansı** | (%0 X %20) + (%0 X %20) + (%0 X %20) + (%47,5 X %20) + (%0 X %20)<br>%0 + %0 + %0 + %9,45 + %0<br>**%9,45** |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | • 2020 yılında etkisini çok güçlü bir şekilde hissettiren Kovid-19 küresel salgın süreci staj faaliyetlerini, kampüslerde düzenlenen sosyal ve kültürel etkinlikleri, öğrencilere yönelik sertifikalı etkinlikleri, kariyer merkezi ve öğrenci kulübü faaliyetlerini önemli oranda olumsuz etkilemiştir. |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | • 2021 yılının Kovid-19 küresel salgın sürecinin devam etme ihtimalinin oldukça yüksek olduğu bir yıl olarak görülmektedir. Bu bağlamda yukarıda ifade edilen tüm eksikliklerin daha iyi gerçekleşmelere sahne olmaları için ekstra önlemler alınmaya çalışılcaktır. |
| **Sorumlu Birim** | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı |

| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Döneminde ki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG.2.5.1: Staj Yapan Öğrenci Sayısı** | %20 | 4.566 | 5.187 | 1.440 | %0 |

| Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler | |
|---|---|
| **İlgililik** | • 2020 yılında etkisini çok güçlü bir şekilde hissettiren Kovid-19 küresel salgın süreci staj gerçekleştirme faaliyetini neredeyse imkansız hale getirmiştir. Özellikle isteğe bağlı staj faaliyetleri durma noktasına gelmiştir. Her ne kadar 2019 yılı sonunda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile gerekli revizeler yapılmış olsa da bu salgının etkileri ilgili performans göstergesini doğrudan doğruya etkilemiştir. |

| | |
|---|---|
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır. Ayrıca performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "İstihdam ve Çalışma Hayatı" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "staj, girişimcilik ve işbaşı eğitim programlarının etkinleştirilmesi yoluyla gençlerin işe geçişleri kolaylaştırılacaktır" ifadesi ile uyumludur. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde yine önemli bir risk görülmektedir. Çünkü küresel salgın sürecinin etkilerinin içerisinde bulunduğumuz yılda da tam olarak ne kadar olacağına ilişkin durum henüz netleşmemiştir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG.2.5.2: Kampüslerde Düzenlenen Sosyal ve Kültürel Etkinlik Sayısı** | %20 | 854 | 741 | 431 | %0 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • 2020 yılında etkisini çok güçlü bir şekilde hissettiren Kovid-19 küresel salgın süreci, kampüslerde sosyal ve külterel etkinlik gerçekleştirme durumunu neredeyse imkansız hale getirmiştir. Her ne kadar 2019 yılı sonunda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile gerekli revizeler yapılmış olsa da bu salgının etkileri ilgili performans göstergesini doğrudan doğruya etkilemiştir. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır. |
| **Etkinlik** | • Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde yine önemli bir risk görülmektedir. Çünkü küresel salgın sürecinin etkilerinin içerisinde bulunduğumuz yılda da tam olarak ne kadar olacağına ilişkin durum henüz netleşmemiştir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG.2.5.3: Öğrencilere Yönelik Sertifikalı Etkinlik Sayısı** | %20 | 66 | 102 | 38 | %0 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • 2020 yılında etkisini çok güçlü bir şekilde hissettiren Kovid-19 küresel salgın süreci, kampüslerde öğrencilere yönelik sertifikalı etkinlik yapma durumunu neredeyse imkansız hale getirmiştir. Bununla birlikte herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "öğrencilerin meslek alanları arasında geçişlerinin sağlanabilmesi ve farklı mesleklere ilişkin kazanımlar elde edebilmeleri için birden fazla dalda sertifikasyon almaya imkân tanıyan çoklu mesleki beceri altyapısı oluşturulacaktır." ifadesi ile uyumludur. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde yine önemli bir risk görülmektedir. Çünkü küresel salgın sürecinin etkilerinin içerisinde bulunduğumuz yılda da tam olarak ne kadar olacağına ilişkin durum henüz netleşmemiştir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG.2.5.4: Kariyer Merkezi Faaliyetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı** | %20 | 9.500 | 11.500 | 10.454 | %47.5 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • 2020 yılında etkisini çok güçlü bir şekilde hissettiren Kovid-19 küresel salgın süreci, kampüslerde kariyer mermezi faaliyetlerini gerçekleştirme durumunu neredeyse imkansız hale getirmiştir. Bununla birlikte herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |

| | |
|---|---|
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, Türkiye'nin On Birinci Kalkınma Planı'ndaki (2019-2023) "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "İstihdam ve Çalışma Hayatı" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "nitelikli işgücüne yönelik kariyer merkezleri artırılacak ve bu merkezlerde rehberlik faaliyetleri etkinleştirilecektir." ifadesi ile uyumludur. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde yine önemli bir risk görülmektedir. Çünkü küresel salgın sürecinin etkilerinin içerisinde bulunduğumuz yılda da tam olarak ne kadar olacağına ilişkin durum henüz netleşmemiştir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG.2.5.5: Öğrenci Kulübü Faaliyet Etkinlik Sayısı** | %20 | 890 | 910 | 632 | %0 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • 2020 yılında etkisini çok güçlü bir şekilde hissettiren Kovid-19 küresel salgın süreci, kampüslerde öğrenci kulubü faaliyetlerini gerçekleştirme durumunu neredeyse imkansız hale getirmiştir. Bununla birlikte herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde yine önemli bir risk görülmektedir. Çünkü küresel salgın sürecinin etkilerinin içerisinde bulunduğumuz yılda da tam olarak ne kadar olacağına ilişkin durum henüz netleşmemiştir. |

| | |
|---|---|
| **A3** | Araştırma Altyapısının ve Nitelikli Bilimsel Çalışmaların Uluslararası Rekabet Edebilir Düzeye Çıkartılması ve Sürdürülebilirliğinin Sağlanması |
| **H3.1** | Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi |
| **H3.1 Performansı** | (%0 X %25) + (%100 X %25) + (%91,72 X %20) + (%100 X %15) + (%48 X %15)<br>%0 + %25 + %18,34 + %15 + %7,2<br>**%65,54** |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | • Planın başlangıç döneminden sonra Üniversitenin bölünmesi ve yaşanan deprem, geçici olmakla birlikte fiziki bazı sorunların yaşanmasına neden olmuştur. Yaşanan bu sorunlar, özellikle yeni araştırma laboratuvarlarının oluşması konusunda önemli oranda olumsuz etkiler bırakmıştır.<br>• Planın başlangıcından sonra Üniversitenin ikiye bölünmesi ve bazı Enstitülerin İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa tarafında kalmasından dolayı Doktora ve Sanatta Yeterlik vb. mezun sayısında azalma meydana getirmiştir. |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | • Çok disiplinli akredite araştırma laboratuvar sayısının artırılması amacıyla başta Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü'nün uluslararası akreditasyon çalışmaları başlatılmıştır. Akreditasyon işleminin 2020 yılı içerisinde tamamlanması konusunda gerekli hazırlıklar devam etmektedir. Bunun dışında İstanbul Tıp Fakültesi bünyesinde BAP Güdümlü Proje desteğinde kurulacak olan Kordon Bankası ve Kök Hücre Laboratuvarı'nın hem hasta hizmeti, hem de araştırma yönünde ulusal ve uluslararası akreditasyondan geçirilmesi planlanmıştır. Ayrıca üniversitemiz bünyesinde bulunan İlaç Araştırmaları Mükemmelliyet Merkezi (İLAM) ve Klinik Araştırmalar Mükemmelliyet Merkezi'nin de uluslararası akreditasyondan geçmesi konusunda çalışmalar başlatılmıştır.<br>• Mevcut doktora programlarında çalışan öğrencilerin bilimsel çalışma ve tez çalışmalarına daha fazla katkı sunmak amacıyla BAP destekleri 2020 başından itibaren artırılmıştır.<br>• Doktora ve Sanatta Yeterlik programları sunan bölümlerin uluslararası alanda işbirliğini artıracak BAP ve TÜBİTAK destekli bilimsel çalışmaları konusunda desteklenmesi yönünde çalışmalar başlatılmıştır.<br>• YÖK destekli 100/2000 projesi kapsamında her yıl talep edilen doktora öğrenci alımı devam etmektedir. Bu programın başarılı bir şekilde sürdürülmesi amacıyla, nitelikli eğitim programının uygulanması ve doktora öğrencilerinin akademik çalışmalarına gereken desteğin sağlanması amacıyla onlarla biraraya gelerek sürecin yakından izlenmesi, onların talep ve önerilerinin dinlenmesi planlanmıştır. |

| Sorumlu Birim | | Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** |
| **PG 3.1.1: Çok Disiplinli Akredite Araştırma Laboratuvar Sayısı** | %25 | 0 | 2 | 0 | %0 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıç döneminden sonra Üniversitenin bölünmesi ve yaşanan deprem, geçici olmakla birlikte fiziki bazı sorunların yaşanmasına neden olmuştur. Yaşanan bu sorunlar, özellikle yeni araştırma laboratuvarlarının oluşması konusunda önemli oranda olumsuz etkiler bırakmıştır. Bu bağlamda performans göstergelerinde revizyon yapma ihtiyacı doğmuş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri devreye alınmıştır. Ancak 2020 yılı Kovid-19 küresel salgın sürecinin olumsuz etkilerinin çok yoğun hissedildiği bir yıl olmuştur. Yeni hedefler doğrultusunda herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması bulunmamaktadır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamıştır. Dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar da tam olarak karşılanamamıştır. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyet kalemleri oluşmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Çok disiplinli akredite araştırma laboratuvar sayısının artırılması amacıyla başta Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü'nün uluslararası akreditasyon çalışmaları başlatılmıştır. Akreditasyon işleminin 2020 yılı içerisinde tamamlanması konusunda gerekli hazırlıklar yapılmış ancak yukarıda ifade edilen gerekçelerden dolayı hayata geçirilememiştir. Bunun dışında İstanbul Tıp Fakültesi bünyesinde BAP Güdümlü Proje desteğinde kurulacak olan Kordon Bankası ve Kök Hücre Laboratuvarı'nın hem hasta hizmeti, hem de araştırma yönünde ulusal ve uluslararası akreditasyondan geçirilmesi planlanmıştır. Ayrıca üniversitemiz bünyesinde bulunan İlaç Araştırmaları Mükemmelliyet Merkezi (İLAM) ve Klinik Araştırmalar Mükemmelliyet Merkezi'nin de uluslararası akreditasyondan geçmesi konusunda çalışmalar başlatılmıştır. | | | | |
| **PG 3.1.2: Araştırma Laboratuvarı Sayısı** | %25 | 165 | 182 | 193 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "araştırma altyapılarının, öncül araştırmalar yapan, nitelikli insan gücü istihdam eden ve özel sektörle işbirliği içinde çalışan bir yapıyla Ar-Ge ve yenilik ekosistemindeki etkinliklerinin artırılması sağlanacaktır." ifadesi ile uyumludur. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi Üst Yönetiminin araştırma laboratuvarı altapısının geliştirilmesine yönelik ileriye dönük çalışmaları da bulunmaktadır. | | | | |
| **PG 3.1.3: Araştırma Altyapısının Geliştirilmesine Yönelik Kullanılan Dış Destek Bütçesi** | %20 | 5.189.120 | 18.634.120 | 17.521.000 | %91,72 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine neredeyse ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "üniversitelerin Ar-Ge altyapılarının güçlendirilmesi ve bilimsel araştırma projelerinin nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi için tahsis edilen bütçe kaynakları artırılacaktır." ifadesi ile uyumludur. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi'ndeki birimlerin önemli bir kısmı, araştırma altyapısının geliştirilmesine yönelik kullanılan dış destek bütçesinde önümüzdeki dönemde daha da büyük artışlar meydana getireceği öngörülmektedir. | | | | |
| **PG 3.1.4: Yardımcı İnsan Kaynakları (Uzman, Teknik Personel, Doktora Sonrası Araştırmacı vb. Sayısı** | %15 | 1.461 | 1.485 | 2.035 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi'nin bilgi, beceri, davranış ve tutumlar açısından yetkinlik düzeyi yüksek insan kaynakları yapısına sahip olduğu ve bu yapının korunması ve geliştirilmesi açısından her türlü gelişim kanalının açık tutulduğu da belirtilmelidir. | | | | |
| **PG 3.1.5: Doktora / Sanatta Yeterlik vb. (TUS, DUS, EUS) Mezun Sayısı** | %15 | 431 | 559 | 493 | %48 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra Üniversitenin ikiye bölünmesi ve bazı Enstitülerin İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa tarafında kalmasından ötürü tespit ve ihtiyaçlar değişme uğramış ve performans göstergelerinde revizyon yapma ihtiyacı doğmuştur. Bu bağlamda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri devreye alınmıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam anlamıyla karşılanamamıştır. Bunun nedeni yukarıda da ifade edildiği gibi Üniversitenin ikiye bölünmesinden sonra bazı Enstitülerin diğer Üniversitede konumlanması ve dolayısıyla Doktora ve Sanatta Yeterlik vb. mezun sayısının azalma göstermesidir. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin önümüzdeki yıldan itibaren gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "öncelikli sektörler başta olmak üzere plan döneminde doktora mezun sayısı yıllık ortalama 15 bine çıkarılacaktır." ifadesi ile birebir uyumlu bir hale gelecektir. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşması olmamış ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin revize edilmiş hali ile önümüzdeki yıldan itibaren herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. Bu çerçevede mevcut doktora programlarında çalışan öğrencilerin bilimsel çalışma ve tez çalışmalarına daha fazla katkı sunmak amacıyla BAP destekleri 2020 başından itibaren artırılmıştır. Doktora ve sanatta yeterlik programları sunan bölümlerin uluslararası alanda işbirliğini artıracak BAP ve TÜBİTAK destekli bilimsel çalışmaları konusunda desteklenmesi yönünde çalışmalar başlatılmıştır. Bu çalışmalar ve işbirlikleri merkezin yeni doktora öğrencilerinin tercih etmesi için cazibe merkezi haline gelmesine katkı sunmaktadır. Halen Fen Fakültesi Fizik Bölümü bünyesinde sürdürülen CERN Projesi kapsamında doktora öğrencilerinin de sürece dahil edilmesi, hem merkezin tercih edilebilirliğini artırmakta, hem de üniversite araştırma kapasitesine önemli katkı sağlamaktadır. YÖK destekli 100/2000 projesi kapsamında her yıl talep edilen doktora öğrenci alımı devam etmektedir. Bu programın başarılı bir şekilde sürdürülmesi amacıyla nitelikli eğitim programının uygulanması ve doktora öğrencilerinin akademik çalışmalarına gereken desteğin sağlanması amacıyla, onlarla biraraya gelerek sürecin yakından izlenmesi, onların talep ve önerilerinin dinlenmesi planlanmıştır. Doktora / sanatta yeterlik öğrencilerinin sadece tez çalışmaları ile sınırlandırılması yerine, farklı disiplinlerle bir araya gelerek multidisipliner çalışma ortamının sağlanması, farklı projeler oluşturulması ve bu sayede daha fazla akademik araştırma ortamının sağlanması planlanmıştır. | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **A3** | | Araştırma Altyapısının ve Nitelikli Bilimsel Çalışmaların Uluslararası Rekabet Edebilir Düzeye Çıkartılması ve Sürdürülebilirliğinin Sağlanması | | | |
| **H3.2** | | Yaygın Etkisi, Yüksek Çıktıları Olan Bilimsel Araştırmaların Arttırılması | | | |
| **H3.2 Performansı** | | (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%0 X %20) + (%100 X %20)<br>%20 + %20 + %20 + %0 + %20<br>**%80** | | | |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | | • Kovid-19 küresel salgın sürecinin olumsuz etkileri özellikle ulusal ve uluslararası bilimsel ödüllere ilişkin hedefe ulaşılamamasına neden olmuştur. | | | |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | | • İstanbul Üniversitesi 2021 yılında ulusal ve uluslararası bilimsel ödüllere ilişkin önemli bir teşvik mekanizması oluşturacaktır. | | | |
| **Sorumlu Birim** | | Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi | | | |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** |
| **PG 3.2.1: SCI-E, SSCI ve AHCI Endeksli Dergilerde Yıllık Makale ve Derleme Sayısı** | %20 | 1.545 | 1.724 | 2.047 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmiş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda gerekli olan revize izni alınmıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi unvanının devamı ve mevcut sıralamasından daha yukarıya çıkabilmek için önümüzdeki yıllarda da SCI-E, SSCI ve AHCI endeksli dergilerdeki makale ve derleme sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır. Ayrıca performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Kültür ve Sanat" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Türkiye'nin bilimsel ve akademik birikimi yurt dışında tanıtılacaktır." ifadesine katkı sağlayacak niteliktedir. | | | | |
| **PG 3.2.2: Uluslararası İş Birliğiyle Yapılan SCI-E, SSCI ve AHCI Endeksli Dergilerde Yıllık Makale ve Derleme Sayısı** | %20 | 603 | 653 | 710 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmiş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda gerekli olan revize izni alınmıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi unvanının devamı ve mevcut sıralamasından daha yukarıya çıkabilmek için önümüzdeki yıllarda uluslararası işbirliğiyle yapılan SCI-E, SSCI ve AHCI endeksli dergilerdeki makale ve derleme sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır. Ayrıca performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Kültür ve Sanat" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Türkiye'nin bilimsel ve akademik birikimi yurt dışında tanıtılacaktır." ifadesine katkı sağlayacak niteliktedir. | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 3.2.3: Alanında Q1 (Journal Citation Reports) Etki Faktörlü Dergilerde Çıkan Yayın Sayısı** | %20 | 634 | 664 | 721 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmiş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda gerekli olan revize izni alınmıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bununla birlikte, ilgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planındaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Kültür ve Sanat" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Türkiye'nin bilimsel ve akademik birikimi yurt dışında tanıtılacaktır" ifadesine katkı sağlayacaktır. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşma ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergesinin gerçekleşmesinde önümüzdeki yıllarda da herhangi bir sorun yaşanmayacağı öngörülmektedir. Hatta QF etki faktörlü yayınların daha da artması beklenmektedir. Çünkü "İstanbul Üniversitesi Akademik Yükseltilme ve Atama Kriterleri"nde Q1 ve Q2 etki faktörlü dergilerde yayın yapmayı teşvik edecek önemli değişiklikler hayata geçirilmiştir. | | | | |
| **PG 3.2.4: Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Ödül Sayısı** | %20 | 55 | 63 | 50 | %0 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından itibaren performans göstergesini etkileyebilecek iç ve dış gelişmeler meydana gelmiştir. Özellikle 2020 yılının tamamı Kovid-19 küresel salgın sürecinin olumsuz etkileri ile geçmiştir. Bu bağlamda ulusal ve uluslararası bilimsel ödül kapsamında arzu edilen başarı yakalanamamıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır. Ancak 2021 yılının küresel salgın açısından daha olumlu geçmesi beklenmektedir. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergesinin devam ettirilmesinde küresel salgın sürecinin farklı bir mutasyonla tekrardan artış gösterebilme ihtimali göz önünde bulundurulması gereken önemli bir risk faktörüdür. Bu olumsuzluk ihtimaline rağmen İstanbul Üniversitesi'nin, öğretim üyelerinin bilimsel ödüllere başvurmaları konusundaki istek, motivasyon ve desteklerinin önümüzdeki yıllara ilişkin performans gerçekleşmelerinin de sağlanacağına ilişkin izlenimi artırmaktadır. | | | | |
| **PG 3.2.5: YÖK'ün Belirlediği Öncelikli Alanlarda Verilen Bilimsel Proje Desteği Sayısı** | %20 | 48 | 54 | 60 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmiş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda gerekli olan revize izni alınmıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Bununla birlikte performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planındaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Üniversitelerin bilimsel araştırma proje bütçelerinin makro hedeflerle uyumunu | | | | |
| | sağlamak, projelerin etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirilmesini temin etmek, üniversiteler arasında eş güdüm ve işbirliğini artırmak ve Plan hedefleriyle projeler arasındaki uyumu güçlendirmek için YÖK bünyesinde bir koordinasyon ve destek birimi kurulacak, bilimsel araştırma projelerine ilişkin bir politika dokümanı oluşturulacak, proje izleme mekanizmaları ve kaynak tahsisinde performans esaslı yeni yöntemler geliştirilecektir." ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşması olmamış ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergesine ilişkin gerçekleşmenin önümüzdeki yıllarda da devam edeceği öngörülmektedir. İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi olma kimliğinden de hareketle YÖK'ün belirlediği öncelikli alanlarda bilimsel proje sayısını artırmaya çalışacaktır. | | | | |
| **A3** | Araştırma Altyapısının ve Nitelikli Bilimsel Çalışmaların Uluslararası Rekabet Edebilir Düzeye Çıkartılması ve Sürdürülebilirliğinin Sağlanması | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **H3.3** | Ulusal ve Uluslararası İş Birliğiyle Yapılan, Yaygın Etkisi Yüksek Olan Lisansüstü Tezlerin Arttırılması | | | | |
| **H3.3 Performansı** | (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%33,33 X %20)<br>%20 + %20 + %20+ %20+ %6,66<br>**%86,66** | | | | |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | • Kovid-19 küresel salgın sürecinin fiziki çalışma imkanlarından mahrumiyet doğurması, lisansve lisansüstü tezlerden üretilmiş uluslararası yayınların ve patent sayılarının azalmasına neden olmuştur. | | | | |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | • 2021 yılı Kovid-19 küresel salgın sürecinin etkilerini yoğun bir şekilde hissettirmeye devam edeceği bir yıl olabilir. Bu bağlamda İstanbul Üniversitesi lisans ve lisansüstü tezlerden üretilmiş uluslararası yayınların ve patent faaliyetlerini özel olarak takip edecektir. | | | | |
| **Sorumlu Birim** | Kalite Koordinatörlüğü | | | | |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** |
| **PG 3.3.1: YÖK'ün Belirlediği Öncelikli Alanlarda Ulusal ve Uluslararası Lisansüstü Program Sayısı** | %20 | 63 | 64 | 71 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra YÖK tarafından belirlenen öncelikli alanlar ve 100/2000 doktora kapsamı önemli oranda farklılaştığından dolayı 2020 ve izleyen yıllar için güncelleme ihtiyacı doğmuş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri devreye alınmıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Bununla birlikte performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Üniversitelerin Ar-Ge ekosistemindeki rolleri güçlendirilecektir." ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşması olmamış ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Önümüzdeki yıldan itibaren herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi olma kimliğinden de hareketle YÖK'ün belirlediği öncelikli alanlardaki ulusal ve uluslararası programlarını güçlendirmeye çalışacaktır. Ayrıca Araştırma Koordinasyon ve Destek Merkezi (AKADEMİ) bünyesinde yer alacak Proje Destek Ofisi ile lisans, lisansüstü öğrenciler ile akademisyenlerin proje fikirlerinin olgunlaşması, yazılması, desteklenen projelerin yayına çevrilmesi ve her türlü tezlerin nitelikli dergilerde yayın haline getirilmesi konusunda destek sağlanması planlanmıştır. | | | | |
| **PG 3.3.2: YÖK'ün Belirlediği Öncelikli Alanlarda Ulusal ve Uluslararası Lisansüstü Öğrenci Sayısı** | %20 | 218 | 219 | 385 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra YÖK tarafından belirlenen öncelikli alanlar ve 100/2000 doktora kapsamı önemli oranda farklılaştığından dolayı 2020 ve izleyen yıllar için güncelleme ihtiyacı doğmuş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri devreye alınmıştır. | | | | |

| | |
|---|---|
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Bununla birlikte performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Ar-Ge personeli ihtiyacının karşılanması amacıyla YÖK 100/2000 doktora burs programının koşulları iyileştirilerek programdan faydalanan sayısı artırılacaktır." ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşması olmamış ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Önümüzdeki yıldan itibaren herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi olma kimliğinden hareketle YÖK'ün belirlediği öncelikli alanlardaki ulusal ve uluslararası öğrenci kapasitesini güçlendirmeye çalışacaktır. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 3.3.3: Lisansüstü Tezlerden Üretilmiş SCI-E, SSCI ve AHCI Endeksli Yayın Sayısı** | %20 | 141 | 142 | 211 | %100 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra İstanbul Üniversitesi'nin ikiye bölünmesi göstergede azaltma yapma ihtiyacını ortaya çıkarmıştır. Bu nedenden dolayı 2020 ve izleyen yıllar için güncelleme ihtiyacı doğmuş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri devreye alınmıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşma ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Önümüzdekie yıldan itibaren herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. Bu bağlamda İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi ve güçlü lisansüstü programlara sahip olma kimliğinden de hareketle lisansüstü tezlerden üretilmiş uluslararası yayınların kapsamını geliştirmeye çalışacaktır. Araştırma Koordinasyon ve Destek Merkezi (AKADEMİ) bünyesinde yer alacak Proje Destek Ofisi ile lisans, lisansüstü öğrenciler ile akademisyenlerin proje fikirlerinin olgunlaşması, yazılması, desteklenen projelerin yayına çevrilmesi ve her türlü tezlerin nitelikli dergilerde yayın haline getirilmesi konusunda destek sağlanması planlanmıştır. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 3.3.4:Uluslararası İş Birliği İle Yürütülen Bütünleşik veya Çift Danışmanlı Lisansüstü Tez Sayısı** | %20 | 10 | 11 | 18 | %100 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra İstanbul Üniversitesi'nin ikiye bölünmesi göstergede azaltma yapma ihtiyacını ortaya çıkarmıştır. Bu nedenden dolayı 2020 ve izleyen yıllar için güncelleme ihtiyacı doğmuş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri devreye alınmıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşması olmamış ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Önümüzdeki yıldan itibaren herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. Bu bağlamda İstanbul Üniversitesi, uluslararası kapasite ve gücünü daha da artırıp uluslararası işbirliğiyle yürütülen bütünleşik ya çift danışmanlı lisansüstü tezlerini daha da güçlendirecektir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 3.3.5: Lisansüstü Tezlerden Üretilmiş Patent Sayısı** | %20 | 1 | 4 | 2 | %33,33 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra İstanbul Üniversitesi'nin ikiye bölünmesi göstergede azaltma yapma ihtiyacını ortaya çıkarmıştır. Bu nedenden dolayı 2020 ve izleyen yıllar için güncelleme ihtiyacı doğmuş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri devreye alınmıştır. Bununla birlikte küresel salgın süreci özellikle fiziki çalışma imkanlarından mahrumiyet doğurduğu için patent çalışmalarında arzu edilen düzüyde başarı sağlanmasına olanak vermemiştir. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır. |

| | |
|---|---|
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşması olmamış ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • 2021 yılında da küresel salgın sürecinin gidişatına bağlı risk faktörü bulunduğu söylenebilir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, lisansüstü tezlerden patent üretmeye sahip olduğu lisansüstü zenginlikler çerçevesinde devam etmeye çalışacaktır. |

| | |
|---|---|
| **A3** | Araştırma Altyapısının ve Nitelikli Bilimsel Çalışmaların Uluslararası Rekabet Edebilir Düzeye Çıkartılması ve Sürdürülebilirliğinin Sağlanması |
| **H3.4** | Bilgi ve Teknoloji Transferi Amacıyla Kendi Alanında Seçkin Üniversite, Enstitü ve Araştırma Merkezleri ile Ortak Çalışmaların Yürütülmesi |
| **H3.4 Performansı** | (%10,63 X %20) + (%0 X %20) + (%0 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20)<br>%2,12 + %0 + %0 + %20 + %20<br>**%42,12** |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | • Kovid-19 küresel salgın süreci, ortaya çıkardığı fiziki hareketlilik kısıtlığı nedeniyle araştırma amaçlı yapılan ikili anlaşmaları, alanında seçkin araştırma merkezlerinin üniversitemizi, üniversitemizin de seçkin araştırma merkezlerini ziyaret etme potansiyelini ve dolayısıyla bu araştırma merkezleriyle işbirliği çalışmaları önemli oranda olumsuz etkilemiştir. |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | • İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi olma kimliğinden hareketle araştırma amaçlı yapılan ikili anlaşmalara verdiği önemi, seçkin araştırma merkezleriyle irtibatlarını ve işbirliklerini artıracak her türlü tedbiri almaya çalışacaktır. |
| **Sorumlu Birim** | Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi |

| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 3.4.1: Araştırma Amaçlı Yapılan İkili Anlaşmaların Sayısı** | %20 | 104 | 151 | 109 | %10,63 |

| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
|---|---|
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra İstanbul Üniversitesi'nin ikiye bölünmesi, göstergede azaltma yapma ihtiyacını ortaya çıkarmıştır. Bu nedenden dolayı 2020 ve izleyen yıllar için güncelleme ihtiyacı doğmuş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri devreye alınmıştır. Lakin 2020 yılı da küresel salgın sürecinin etkilerinin her anlamda çok yüksek hissedildiği bir yıl olmuştur. Ortaya çıkardığı fiziki hareketlilik kısıtlığı araştırma amaçlı yapılan ikili anlaşmaları önemli oranda etkilemiştir. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır. Bununla birlikte güncellenen performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Üniversitelerin, yüksek katma değerli üretimi destekleyecek nitelikte Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri gerçekleştirebilmeleri için Araştırma Üniversitesi programı güçlendirilecek, bu programa dâhil üniversitelerin özel desteklerle kapasiteleri artırılacaktır." ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşması olmamış ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • 2021 yılında küresel salgın sürecinin nasıl ilerleyeceği büyük önem taşımaktadır. Bu bağlamda olumsuz bir gidaşat olması durumunda hedeflere arzu edilen düzeyde ulaşmak yine zor olabilecektir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi olma kimliğinden hareketle araştırma amaçlı yapılan ikili anlaşmalara verdiği önemi artırarak sürdürecektir. Bu bağlamda uluslararası projelerde daha önce çalışmış olan ve araştırma yönü güçlü öğretim üyeleri, akademisyenler ve doktora öğrencileri ile zaman zaman toplantılar düzenlenmekte ve ikili işbirliklerini artırıcı projeler geliştirmeleri talep edilmektedir. Bu yönde yapılan çalışmalar son dönemlerde sonuç vermeye başlamıştır. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 3.4.2: Alanında Seçkin Araştırmacıların Üniversitemizi Araştırma, Eğitim, Konferans ve Danışmanlık Amacıyla Ziyaret Sayısı** | %20 | 315 | 429 | 251 | %0 |

| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
|---|---|
| **İlgililik** | • 2020 yılında etkisini çok güçlü bir şekilde hissettiren Kovid-19 küresel salgın süreci, alanında seçkin araştırmacıların üniversitemizi araştırma, eğitim, konferans ve danışmanlık amacıyla ziyaret etme durumunu neredeyse imkansız hale getirmiştir. Bununla birlikte ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla uluşma değeriyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamamıştır. İstanbul Üniversitesi seçkin araştırma merkezleriyle işbirliği faaliyetlerine büyük önem vermekle birlikte Kovid-19 küresel salgın sürecinin olumsuz etkilerini özellikle bu alanda yoğun bir şekilde hissetmiştir. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılacaktır." ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin tutturulmasında Kovid-19 küresel salgın sürecinin 2021 yılında nasıl bir seyir izleyeceğinin büyük önemi bulunmaktadır. Dolayısıyla bir risk faktörü görülmektedir. Bununla birlikte şartların normalleşmesi durumunda İstanbul Üniversitesi'nin sahip olduğu uluslararasılaşma ve bu bağlamda uluslararası ortak işbirlikleri gerçekleştirme vizyonunun önümüzdeki yıllarda da ilgili performans gerçekleşmelerinin sağlanacağı izlenimini güçlendirmektedir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 3.4.3: Araştırmacılarımızın Alanında Seçkin Araştırma Merkezlerine Araştırma, Eğitim, Konferans ve Danışmanlık Amacıyla Yaptığı Ziyaret Sayısı** | %20 | 763 | 848 | 703 | % 0 |

| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
|---|---|
| **İlgililik** | • 2020 yılında etkisini çok güçlü bir şekilde hissettiren Kovid-19 küresel salgın süreci, alanında seçkin araştırmacıların üniversitemizi araştırma, eğitim, konferans ve danışmanlık amacıyla ziyaret etme durumunu neredeyse imkansız hale getirmiştir. Bununla birlikte ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla uluşma değeriyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamamıştır. İstanbul Üniversitesi seçkin araştırma merkezleriyle işbirliği faaliyetlerine büyük önem vermekle birlikte Kovid-19 küresel salgın sürecinin olumsuz etkilerini özellikle bu alanda yoğun bir şekilde hissetmiştir. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılacaktır." ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin tutturulmasında Kovid-19 küresel salgın sürecinin 2021 yılında nasıl bir seyir izleyeceğinin büyük önemi bulunmaktadır. Dolayısıyla bir risk faktörü görülmektedir. Bununla birlikte şartların normalleşmesi durumunda İstanbul Üniversitesi'nin sahip olduğu uluslararasılaşma ve bu bağlamda uluslararası ortak işbirlikleri gerçekleştirme vizyonunun önümüzdeki yıllarda da ilgili performans gerçekleşmelerinin sağlanacağı izlenimini güçlendirmektedir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 3.4.4: İş Birliği Sonucu İlgili Araştırma Merkezleriyle Üretilen Ortak Makale Sayısı** | %20 | 226 | 284 | 448 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılacaktır." ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi'nin sahip olduğu uluslararasılaşma ve bu bağlamda uluslararası ortak işbirlikleri gerçekleştirme vizyonunun önümüzdeki yıllarda da ilgili performans gerçekleşmelerinin sağlanacağı izlenimini güçlendirmektedir. | | | | |
| **PG 3.4.5: İlgili Araştırma Merkezleriyle İş Birliği Sonucu Üniversitemizde Geliştirilen Ürün (Kurulan Yeni Laboratuvarlar, Araştırma Ortamları, Patent, Ticari Ürün vb.) Sayısı** | %20 | 14 | 15 | 15 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam manasıyla karşılanamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin gerçekleşmesinin, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılacaktır." ifadesine katkı sağlayıcı nitelikte olduğu da belirtilmelidir. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi'nin sahip olduğu uluslararasılaşma, uluslararası ortak işbirlikleri kurma ve bu işbirliklerinden yeni ürün ve hizmet üretme konularındaki güçlü duruşu, önümüzdeki yıllarda ilgili performans göstergesi gerçekleşmelerinin sağlanacağı izlenimini güçlendirmektedir. | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **A4** | Sivil Toplum ile İş Birliğinin Arttırılarak Akademik Çıktıların Toplumsal Hizmetle Bütünleştirilmesi | | | | |
| **H4.1** | Üniversite-STK Arasındaki Kurumsal İlişkilerin Geliştirilmesi | | | | |
| **H4.1 Performansı** | (%100 X %25) + (%100 X %25) + (%42,85 X %25) + (%100 X %25)<br>%25 + %25 + %10,71 + %25<br>**%85,71** | | | | |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | • Hedefin tam olarak gerçekleşmemesinin nedeni STK'lar ile gerekli protokolllerin imzalanamamış olmasıdır. | | | | |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | • 2020 yılından itibaren hem STK'lar ile imzalancak protokollerin artırılmasına yönelik yönetim bazında toplantılar ve çalıştaylar düzenlenecektir. | | | | |
| **Sorumlu Birim** | Sosyal Sorumluluk Uygulama ve Araştırma Merkezi | | | | |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi** | **Plan Dönemi** | **İzleme Dönemindeki** | **İzleme Dönemindeki** | **Performans (%) (C-** |

| | (%) | Başlangıç Değeri (A) | Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | Gerçekleşme Değeri (C) | A)/(B-A) |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 4.1.1: Üniversite-STK İş Birliğiyle Yapılan Proje Sayısı** | %25 | 56 | 59 | 125 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra Üniversitenin ikiye bölünmesi sonucunda ilgili performans göstergesi hedeflerinde güncelleme yapılma ihtiyacı doğmuş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda gerekli olan revize istekleri devreye alınmıştır. Bununla birlikte farklı bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış, ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bununla birlikte performans göstergesi gerçekleşmesi, Türkiye'nin On Birinci Kalkınma Planı'ndaki (2019-2023) "Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim" ana başlığı altında bulunan "Sivil Toplum" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Sivil toplum-kamu işbirliği güçlendirilecek, kamunun ve STK'ların kapasiteleri geliştirilecektir." ifadesine büyük katkı sağlayacak niteliktedir. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Güncellenen değerler de göz önünde bulundurulduğunda performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi'nin sahip olduğu geniş sosyal ağ ve kurumsal sosyal sorumluluk bilinci, önümüzdeki yıllarda Üniversite-STK arasındaki işbirliklerini ve projelerini artıracaktır. | | | | |
| **PG 4.1.2: Üniversite-STK İş Birliğiyle Düzenlenen Bilimsel Faaliyet Sayısı** | %25 | 61 | 65 | 83 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra Üniversitenin ikiye bölünmesi sonucunda ilgili performans göstergesi hedeflerinde güncelleme yapılma ihtiyacı doğmuş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda gerekli olan revize istekleri devreye alınmıştır. Bununla birlikte farklı bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış, ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bununla birlikte performans göstergesi gerçekleşmesi, Türkiye'nin On Birinci Kalkınma Planı'ndaki (2019-2023) "Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim" ana başlığı altında bulunan "Sivil Toplum" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Sivil toplum-kamu işbirliği güçlendirilecek, kamunun ve STK'ların kapasiteleri geliştirilecektir." ifadesine büyük katkı sağlayacak niteliktedir. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Güncellenen değerler de göz önünde bulundurulduğunda performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi'nin sahip olduğu geniş sosyal ağ ve kurumsal sosyal sorumluluk bilinci, önümüzdeki yıllarda Üniversite-STK işbirliğiyle düzenlenecek olan bilimsel faaliyet sayısını artıracaktır. | | | | |
| **PG 4.1.3: Üniversite-STK Arasında İmzalanan Protokol Sayısı** | %25 | 10 | 24 | 16 | %42,85 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin gerçekleşmesinin, Türkiye'nin On Birinci Kalkınma Planı'ndaki (2019-2023) "Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim" ana başlığı altında bulunan "Sivil Toplum" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Üniversitelerde sivil toplum merkezlerinin yaygınlaştırılması ve sivil toplum sertifika ve yüksek lisans programlarının açılması için çalışma yapılacaktır." ifadesine büyük katkı sağlayacak niteliktedir. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Sürdürülebilirlik** | • Her ne kadar arzu edilen düzeyde bir performans sergilenememiş olsa da İstanbul Üniversitesi'nin sahip olduğu geniş sosyal ağ ve kurumsal sosyal sorumluluk bilinci, önümüzdeki yıllarda Üniversite-STK arasında imzalanan protokol sayısında artışın meydana gelmesini sağlayacaktır. | | | | |
| **PG 4.1.4: Sivil Toplum Alanında Yapılan Yayın (kitap, süreli yayın, tez vb.) Sayısı** | %25 | 72 | 95 | 122 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin gerçekleşmesinin, Türkiye'nin On Birinci Kalkınma Planı'ndaki (2019-2023) "Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim" ana başlığı altında bulunan "Sivil Toplum" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Sivil toplum faaliyetlerine yönelik farkındalık artırılacak, bu alandaki araştırmalar desteklenecektir." ifadesine büyük katkı sağlayacak niteliktedir. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi'nin sahip olduğu geniş sosyal ağ ve kurumsal sosyal sorumluluk bilinci, önümüzdeki yıllarda sivil toplum alanında yapılan kitap, süreli yayın, tez gibi yayınların sayısında önemli bir artışın meydana gelmesini sağlayacaktır. | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **A4** | Sivil Toplum ile İş Birliğinin Arttırılarak Akademik Çıktıların Toplumsal Hizmetle Bütünleştirilmesi | | | | |
| **H4.2** | Dezavantajlı Gruplara Yönelik Sosyal Sorumluluk Projelerinin Arttırılması | | | | |
| **H4.2 Performansı** | (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%91,35 X %20)<br>%20 + %20 + %20 + %20 + %16,27<br>**%96,27** | | | | |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | • Hedefe çok büyük oranda ulaşılmıştır. Çok az bir farklı ulaşılamamasının nedeni, sosyal sorumluluk projelerine katılan öğretim elemanı sayısının beklenenin çok az bir altında kalmasıdır. | | | | |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | • 2020 yılından itibaren hem STK'lar ile imzalancak protokoller hem de bu alanda yapılacak eserler çerçevesinde daha fazla öğretim elemanının sosyal sorumluluk projelerine katılması sağlanacaktır. Bu bağlamda üst yönetim bazında toplantılar düzenlenecektir. | | | | |
| **Sorumlu Birim** | Sosyal Sorumluluk Uygulama ve Araştırma Merkezi | | | | |

| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Döneminde ki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 4.2.1: Dezavantajlı Gruplara Yönelik Geliştirilen Proje Sayısı** | %20 | 21 | 31 | 114 | %100 |

| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
|---|---|
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "İşgücü piyasasının gelişiminin yanında, kalkınmanın oluşturduğu refahın tüm toplum kesimlerince hissedilmesi ve yoksulluğun azaltılması önem taşımaktadır. Gelir dağılımının iyileştirilmesi, dezavantajlı kesimlerin gözetilmesi, sosyal yardım ve sosyal hizmetlerin yaygınlaştırılması bu alanda temel politika öncelikleri olacaktır" ifadesine önemli katkı sağlamaktadır. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte, İstanbul Üniversitesi'nin sahip olduğu geniş sosyal ağ, kurumsal sosyal sorumluluk ve toplum bilinci, önümüzdeki yıllarda dezavantajlı gruplara yönelik geliştirilen proje sayısında belirgin bir artışın meydana gelmesini sağlayacaktır. |

| **PG 4.2.2: Dezavantajlı Gruplara Yönelik Yapılan Bilimsel Etkinlik (Konferans, Sempozyum, Çalıştay vb.) Sayısı** | %20 | 71 | 93 | 165 | %100 |
|---|---|---|---|---|---|

| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
|---|---|
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "İşgücü piyasasının gelişiminin yanında, kalkınmanın oluşturduğu refahın tüm toplum kesimlerince hissedilmesi ve yoksulluğun azaltılması önem taşımaktadır. Gelir dağılımının iyileştirilmesi, dezavantajlı kesimlerin gözetilmesi, sosyal yardım ve sosyal hizmetlerin yaygınlaştırılması bu alanda temel politika öncelikleri olacaktır" ifadesine önemli katkı sağlamaktadır. |

| | |
|---|---|
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte, İstanbul Üniversitesi'nin sahip olduğu geniş sosyal ağ, kurumsal sosyal sorumluluk ve toplumsal bilinç düzeyi, önümüzdeki yıllarda dezavantajlı gruplara yönelik yapılan bilimsel etkinliklerin sayısında belirgin bir artışın meydana gelmesini sağlayacaktır. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 4.2.3: Dezavantajlı Gruplara Yönelik Yapılan Bilimsel Yayın (Kitap, Tez, Makale vb.) Sayısı** | %20 | 25 | 48 | 106 | %100 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "İşgücü piyasasının gelişiminin yanında, kalkınmanın oluşturduğu refahın tüm toplum kesimlerince hissedilmesi ve yoksulluğun azaltılması önem taşımaktadır. Gelir dağılımının iyileştirilmesi, dezavantajlı kesimlerin gözetilmesi, sosyal yardım ve sosyal hizmetlerin yaygınlaştırılması bu alanda temel politika öncelikleri olacaktır" ifadesine önemli katkı sağlamaktadır. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte, İstanbul Üniversitesi'nin sahip olduğu geniş sosyal ağ, kurumsal sosyal sorumluluk ve toplumsal bilinç düzeyi, önümüzdeki yıllarda dezavantajlı gruplara yönelik yapılan bilimsel yayınların sayısında belirgin bir artışın meydana gelmesini sağlayacaktır. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 4.2.4: Sosyal Sorumluluk Projelerine Katılan Öğrenci Sayısı** | %20 | 1.823 | 2.266 | 2.291 | %100 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "İşgücü piyasasının gelişiminin yanında, kalkınmanın oluşturduğu refahın tüm toplum kesimlerince hissedilmesi ve yoksulluğun azaltılması önem taşımaktadır. Gelir dağılımının iyileştirilmesi, dezavantajlı kesimlerin gözetilmesi, sosyal yardım ve sosyal hizmetlerin yaygınlaştırılması bu alanda temel politika öncelikleri olacaktır" ifadesine önemli katkı sağlamaktadır. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte, İstanbul Üniversitesi'nin en önemli iç paydaşı olan öğrencilerini kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerine aktif olarak katılmaları konusunda sahip olduğu vizyon, önümüzdeki yıllarda sosyal sorumluluk projelerine katılan öğrencilerin sayısında belirgin bir artışın meydana gelmesini sağlayacaktır. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 4.2.5: Sosyal Sorumluluk Projelerine Katılan Öğretim Elemanı Sayısı** | %20 | 217 | 298 | 291 | %91,35 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine çok yaklaşılmaş ancak tam olarak ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin gerçekleşmesinin, Türkiye'nin On Birinci Kalkınma Planı'ndaki (2019-2023) "Hukuk Devleti, Demokratikleşme ve İyi Yönetişim" ana başlığı altında bulunan "Sivil Toplum" alt başlığındaki Politika |

| | |
|---|---|
| | ve Tedbirler kısmındaki "Sivil toplum faaliyetlerine yönelik farkındalık artırılacak, bu alandaki araştırmalar desteklenecektir." ifadesine büyük katkı sağlayacak niteliktedir. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi'nin sahip olduğu geniş sosyal ağ ve kurumsal sosyal sorumluluk bilinci, önümüzdeki yıllarda sosyal sorumluluk projelerine katılan öğretim elemanı sayısında önemli bir artışın meydana gelmesini sağlayacaktır. |

| | |
|---|---|
| **A4** | Sivil Toplum ile İş Birliğinin Arttırılarak Akademik Çıktıların Toplumsal Hizmetle Bütünleştirilmesi |
| **H4.3** | Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Yapılan Faaliyet ve Hizmetlerin Nicelik ve Niteliğinin Arttırılması |
| **H4.3 Performansı** | (%100 X %25) + (%100 X %25) + (%100 X %25) + (%100 X %25)<br>%25 + %25 + %25 + %25<br>**%100** |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | • Hedefe tam olarak ulaşılmış, dolayısıyla herhangi bir sapma görülmemiştir. |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | • Hedefe ilişkin başarılı gidişatın devamlılığı sağlanacaktır. |
| **Sorumlu Birim** | Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi |

| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Döneminde ki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 4.3.1: Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Sertifika Alan Kişi Sayısı** | %25 | 3.600 | 3.750 | 3.756 | %100 |

| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
|---|---|
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmiş ve bu kapsamda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri devreye alınmıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanmıştır. Bununla birlikte performans göstergesi gerçekleşmesi, Türkiye'nin On Birinci Kalkınma Planı'ndaki (2019-2023) "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Bireylerin kişilik ve kabiliyetlerinin sürekli olarak gelişimini hedefleyen hayat boyu öğrenme anlayışı toplumun tüm kesimlerine yaygınlaştırılacaktır" ve "hayat boyu öğrenme programlarının çeşitliliği ve niteliği artırılacak, kazanımların belgelendirilmesi sağlanacaktır." ifadeleri ile uyumludur. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, hayatboyu öğrenme kapsamında sahip olduğu Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi aracılığıyla hayatboyu öğrenme kapsamında sertifika alan kişi sayısını her daim yükseltebilecek bir potansiyele sahiptir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 4.3.2: Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Açılan Program Sayısı** | %25 | 26 | 28 | 55 | %100 |

| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
|---|---|
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |

| | |
|---|---|
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Bununla birlikte performans göstergesi gerçekleşmesi, Türkiye'nin On Birinci Kalkınma Planı'ndaki (2019-2023) "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Bireylerin kişilik ve kabiliyetlerinin sürekli olarak gelişimini hedefleyen hayat boyu öğrenme anlayışı toplumun tüm kesimlerine yaygınlaştırılacaktır" ve "hayat boyu öğrenme programlarının çeşitliliği ve niteliği artırılacak, kazanımların belgelendirilmesi sağlanacaktır." ifadeleri ile uyumludur. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, hayatboyu öğrenme kapsamında sahip olduğu Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi aracılığıyla hayatboyu öğrenme kapsamında açılan yeni program sayısını her daim yükseltebilecek bir potansiyele sahiptir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 4.3.3: Sınavsız İkinci Üniversite Kapsamında Açılan Program Sayısı** | %25 | 12 | 17 | 29 | %100 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek değişiklik meydana gelmiştir. Buna göre YÖK, bazı alanlarda (Çocuk Gelişimi Lisans Programı) yeni Açıköğretim Programlarının açılmasını daha fazla teşvik etmeye başlamış ve buna göre de tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmıştır. Bu kapsamda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri kabul edilmşitir. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanmıştır. Bununla birlikte performans göstergesi gerçekleşmesi, Türkiye'nin On Birinci Kalkınma Planı'ndaki (2019-2023) "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Bireylerin kişilik ve kabiliyetlerinin sürekli olarak gelişimini hedefleyen hayat boyu öğrenme anlayışı toplumun tüm kesimlerine yaygınlaştırılacaktır", "hayat boyu öğrenme programlarının çeşitliliği ve niteliği artırılacak, kazanımların belgelendirilmesi sağlanacaktır" ve "Teknolojinin hız kazanmasına bağlı olarak değişen ihtiyaçlar için becerilerin edinilmesine yönelik hayat boyu öğrenme yaklaşımı her alanda çeşitlenerek yaygınlaşmaktadır." ifadeleri ile önemli bir uyumluluk içerisindedir. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, hayatboyu öğrenme kapsamında sahip olduğu Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi aracılığıyla sınavsız ikinci üniversite kapsamında açılan program sayısını arzu ettiği oranda organize edebilecek bir potansiyele sahiptir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 4.3.4: Sınavsız İkinci Üniversite Eğitiminden Yararlanan Öğrenci Sayısı** | %25 | 130.896 | 140.000 | 313.901 | %100 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek değişiklik meydana gelmiştir. Buna göre YÖK, bazı alanlarda (Çocuk Gelişimi Lisans Programı) yeni Açıköğretim Programlarının açılmasını daha fazla teşvik etmeye başlamış ve buna göre de tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmıştır. Bu kapsamda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri kabul edilmşitir. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanmıştır. Bununla birlikte performans göstergesi gerçekleşmesi, Türkiye'nin On Birinci Kalkınma Planı'ndaki (2019-2023) "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Bireylerin kişilik ve kabiliyetlerinin sürekli olarak gelişimini hedefleyen hayat boyu öğrenme anlayışı toplumun tüm kesimlerine yaygınlaştırılacaktır", "hayat boyu öğrenme programlarının çeşitliliği ve niteliği artırılacak, kazanımların belgelendirilmesi sağlanacaktır." ve "teknolojinin hız kazanmasına bağlı olarak değişen ihtiyaçlar için becerilerin edinilmesine yönelik hayat boyu öğrenme yaklaşımı her alanda çeşitlenerek yaygınlaşmaktadır." ifadeleri ile önemli bir uyumluluk içerisindedir. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |

| | |
|---|---|
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, hayatboyu öğrenme kapsamında sahip olduğu Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi aracılığıyla sınavsız ikinci üniversite eğitimlerinden yararlanan öğrenci sayısını arzu ettiği oranda organize edebilecek bir potansiyele sahiptir. |

| | |
|---|---|
| **A4** | Sivil Toplum ile İş Birliğinin Arttırılarak Akademik Çıktıların Toplumsal Hizmetle Bütünleştirilmesi |
| **H4.4** | Çevre Yönetimi Sistemi Çalışmalarının İyileştirilmesi |
| **H4.4 Performansı** | (%66,66 X %30) + (%100 X %30) + (%100 X %20) + (%100 X %20)<br>%19,99 + %30 + %20 + %20<br>**%89,99** |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | • Hedefe ilişkin küçük bir sapma yaşanmıştır. Bunun nedeni atık yönetimi uygulayan birim sayısının arzu edilenden sadece bir tane eksik kalmasıdır. |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | • İstanbul Üniversitesi çevre yönetimi sistemlerinin ve bu alana ilişkin çalışmaların iyileştirilmesi hususlarına azami önemi vermektedir. |
| **Sorumlu Birim** | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı |

| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 4.4.1: Atık YönetimiUygulayan Birim Sayısı** | %30 | 110 | 113 | 112 | %66,66 |

| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
|---|---|
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek çok önemli bir değişiklik meydana gelmiştir. Buna göre İstanbul Üniversitesi ile İstanbul Valiliği arasında 12 Mart 2019 tarihinde Sıfır Atık Protokolü imzalanmıştır. Ayrıca 1 Temmuz 2019 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan Sıfır Atık Projesi kapsamında hedeflerde artış ihtiyacı doğmuştur. Bu da tespit ve ihtiyaçların farklılaşmasına neden olmuştur. Bu kapsamda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekil olan revize istekleri devreye alınmıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır. Bununla birlikte performans göstergesi gerçekleşmesi, Türkiye'nin On Birinci Kalkınma Planı'ndaki (2019-2023) "Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre" ana başlığı altındaki "Kentsel Altyapı" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Katı atık yönetimi etkinleştirilerek atık azaltma, kaynakta ayırma, ayrı toplama, taşıma, geri kazanım, bertaraf safhaları ve düzensiz/vahşi döküm alanlarının rehabilitasyonu teknik ve mali yönden bir bütün olarak geliştirilecektir. Katı atık yönetiminde kaynak verimliliğinin ve çevresel sorumluluğun sağlanmasını teminen KÖİ başta olmak üzere uygulama araçları geliştirilecektir." ve "Sıfır Atık Projesi uygulamaları yaygınlaştırılacaktır." ifadelerine önemli katkı sağlayacak durumdadır. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, atık yönetimi uygulayan birim sayısında azami hassasiyet göstermekte ve buna ilişkin gerekli olan tüm çalışmaları gerçekleştirmektedir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 4.4.2: Tasarruflu Enerji Sistemlerinin Kullanım Oranı** | %30 | %9 | %11 | %11 | %100 |

| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
|---|---|
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, tasarruflu enerji sistemlerinin kullanım oranında azami hassasiyet göstermekte ve buna ilişkin gerekli olan tüm çalışmaları gerçekleştirmektedir. | | | | | |
| **PG 4.4.3: Çevre Kirliliğinin Takibi ve Kontrolü Konusunda Yapılan Çalışma Sayısı** | | %20 | 31 | 40 | 50 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. | | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Bununla birlikte performans göstergesi gerçekleşmesi, Türkiye'nin On Birinci Kalkınma Planı'ndaki (2019-2023) "Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre" ana başlığının altında "Çevrenin Korunması" alt başlığında Politika ve Tedbirler kısmında yer alan "Çevre konusunda kurum ve kuruluşların görev, yetki ve sorumlulukları netleştirilerek kamu, özel sektör, mahalli idareler ve STK'lar arasında koordinasyon ve işbirliği geliştirilecek, toplumun çevre bilinci artırılacak ve etkin çevre yönetimi sağlanacaktır." ifadesine katkı sağlayacak niteliktedir. | | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, çevre kirliliğinin takibi ve kontrolü konusunda yapılan çalışmaların nicelik ve niteliğinin artırılması hususunda azami hassasiyet göstermektedir. | | | | | |
| **PG 4.4.4: Çevre Bilincini Geliştirmeye Yönelik Gerçekleştirilen Etkinlik Sayısı** | | %20 | 22 | 47 | 54 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. | | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Bununla birlikte performans göstergesi gerçekleşmesi, Türkiye'nin On Birinci Kalkınma Planı'ndaki (2019-2023) "Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre" ana başlığının altında "Çevrenin Korunması" alt başlığında Politika ve Tedbirler kısmında yer alan "Çevre konusunda kurum ve kuruluşların görev, yetki ve sorumlulukları netleştirilerek kamu, özel sektör, mahalli idareler ve STK'lar arasında koordinasyon ve işbirliği geliştirilecek, toplumun çevre bilinci artırılacak ve etkin çevre yönetimi sağlanacaktır." ile "toplumun çevre bilincini artırmaya yönelik çevre ve doğa koruma ile sürdürülebilir üretim ve tüketim konularında eğitim ve bilinçlendirme çalışmaları gerçekleştirilecektir." ifadelerine katkı sağlayacak niteliktedir. | | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, çevre bilincini geliştirmeye yönelik gerçekleştirilen etkinliklerin nicelik ve niteliğinin artırılması hususunda azami hassasiyet göstermektedir. | | | | | |

| | |
|---|---|
| **A5** | Ekonomik ve Sosyal Değerlere Dönüşen Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Arttırılması |
| **H5.1** | Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım (FSMH) Kapsamında Başvuru, Tescilleme ve Lisanslama Sayısının Arttırılması |
| **H5.1 Performansı** | (%0 X %20) + (%0 X %20) + (%0 X %20) + (%16,6 X %20) + (%0 X %20)<br>%0 + %0 + %0 + %16,6 + %0<br>**%3,32** |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | • 2020 yılı Kovid-19 küresel salgın sürecinin etkisinin çok yoğun hissedildiği bir yıl olmuştur. Bu doğrultuda fiziksel imkanları kullanmada yaşanan zorluklar patent faaliyetlerinin ve tescilleme, lisanslama işlemlerinin geliştirilmesine yönelik kısıtların da ortaya çıkmasına neden olmuştur. Bu durum oldukça olumsuz bir tablonun ortaya çıkmasına neden olmuştur. |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | • Kovid-19 küresel salgın sürecinin 2021 yılında da olumsuz etkilerini devam ettirme ihtimali oldukça yüksek görülmektedir. Ancak İstanbul Üniversitesi bünyesinde nitelikli patent başvuru sayısının artırılmas için ve sürecin hızlandırılması amacıyla üç ayda bir yapılan Patent Kurulu toplantılarına başlamıştır. Bu durum değerlendirme sürecinin hızlanmasına ve geçmişte oluşan sürecin yavaş işlediği yönündeki algının ortadan kaldırılmasına katkı sağlayacaktır.<br>• İstanbul Üniversitesi'nin araştırma ve yenilikçi yönünü güçlendirmek, birimler arasındaki iletişim ve koordinasyonu artırmak amacıyla "Araştırma Koordinasyon ve Destek Merkezi (AKADEMİ)'nin kurulması düşünülmektedir.<br>• Patent Tescilleme sürecinde başarının artırılması için Üniversite bünyesinde bulunan Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)'nun alanda aktif çalışması ve üniversite- sanayi işbirliğini artıracak fırsatlar oluşturması süreci daha da güçlendirecektir.<br>• Tescillenmiş patentlerin lisanslanması konusunda güçlü ulusal ve uluslararası şirketlerin ve özel teşebbüs sahiplerinin üniversitemiz ile bir araya gelmesi, bilgilendirici toplantılar düzenlenmesi ve alan ziyaretlerinin yapılması konusunda önemli atılımların yapılması planlanmıştır.<br>• Faydalı model ve endüstriyel tasarım başvurularını artırmak amacıyla büyük bir çalıştay düzenlenmesi planlanmıştır. Bu çalıştayda tıp ve fen bilimleri alanında belirlenmiş olan patentlerin ilgili sanayi kuruluşlarından gelen temsilcilere tanıtımı ve işbirliğinin sağlanması amaçlanmıştır. |
| **Sorumlu Birim** | Teknoloji Transfer Merkezi |

| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 5.1.1: Patent Başvuru Sayısı** | %20 | 46 | 50 | 35 | %0 |

| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
|---|---|
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra Üniversitenin ikiye bölünmesi ve patent başvurusunun çok fazla olduğu teknik bölümlerin azalması sonucunda ilgili performans göstergesi hedeflerinde güncelleme yapılma ihtiyacı doğmuştur. Dolayısıyla 2020 ve sonrası için tespit ve ihtiyaç farklılaşması ve buna bağlı olarak performans göstergelerinde değişiklik değişiklik ihtiyacı yaşanmıştır. Bu kapsamda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri devreye alınmşıtır. Ancak 2020 yılı Kovid-19 küresel salgın sürecinin etkisinin çok yoğun hissedildiği bir yıl olmuştur. Bu doğrultuda fiziksel imkanları kullanmada yaşanan zorluklar patent faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik kısıtların da ortaya çıkmasına neden olmuştur. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır. Bununla birlikte güncellenen performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planındaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "Fikri Mülkiyet Hakları" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Üniversiteler dâhil kamu kurum ve kuruluşlarına ait patent, faydalı model, tasarım vb. fikri hakların envanteri çıkarılarak özel sektörün bu envanterden faydalanabilmesi için bilgilendirme çalışmaları yapılacak ve özel sektörün bu hakları talebi halinde ticarileştirmeye yönelik teşviklerde öncelik verilecektir." ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |

| | |
|---|---|
| **Sürdürülebilirlik** | • Küresel salgın sürecinin 2021 yılı içerisinde nasıl bir seyir izleyeceği önemli bir risk alanını oluşturmaktadır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi bünyesinde nitelikli patent başvuru sayısının artırılması için ve sürecin hızlandırılması amacıyla üç ayda bir yapılan Patent Kurulu toplantılarına başlamıştır. Bu durum değerlendirme sürecinin hızlanmasına ve geçmişte oluşan sürecin yavaş işlediği yönündeki algının ortadan kaldırılmasına katkı sağlayacaktır. Ayrıca İstanbul Üniversitesinin Araştırma ve Yenilikçi yönünü güçlendirmek, birimler arasındaki iletişim ve koordinasyonu artırmak amacıyla "Araştırma Koordinasyon ve Destek Merkezi (AKADEMİ)'nin kurulması planlanmıştır. Bu merkezde yer alan Patent Ofisi, patent başvurusu yapmak isteyen araştırmacılarımıza projeleri ve başvuruları konusunda destek vermek, başvuru süreçlerini izlemek ve onları doğru yönde yönlendirmekle görevlidir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 5.1.2: Patent Tescilleme Sayısı** | %20 | 17 | 15 | 13 | %0 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra Üniversitenin ikiye bölünmesi ve patent tescillemenin çok fazla olduğu teknik bölümlerin azalması sonucunda ilgili performans göstergesi hedeflerinde güncelleme yapılma ihtiyacı doğmuştur. Dolayısıyla 2020 ve sonrası için tespit ve ihtiyaç farklılaşması ve buna bağlı olarak performans göstergelerinde değişiklik değişiklik ihtiyacı yaşanmıştır. Bu kapsamda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri devreye alınmıştır. Ancak 2020 yılı Kovid-19 küresel salgın sürecinin etkisinin çok yoğun hissedildiği bir yıl olmuştur. Bu doğrultuda fiziksel imkanları kullanmada yaşanan zorluklar patent faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik kısıtların da ortaya çıkmasına neden olmuştur. |
| **Etkililik** | Performans göstergesi değerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır. Bununla birlikte güncellenen performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planındaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "Fikri Mülkiyet Hakları" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Üniversiteler dâhil kamu kurum ve kuruluşlarına ait patent, faydalı model, tasarım vb. fikri hakların envanteri çıkarılarak özel sektörün bu envanterden faydalanabilmesi için bilgilendirme çalışmaları yapılacak ve özel sektörün bu hakları talebi halinde ticarileştirmeye yönelik teşviklerde öncelik verilecektir." ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Küresel salgın sürecinin 2021 yılı içerisinde nasıl bir seyir izleyeceği önemli bir risk alanını oluşturmaktadır. Bununla birlikte Patent Tescilleme sürecinde başarının artırılması için Üniversite bünyesinde bulunan Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)'nun alanda aktif çalışması ve üniversite-sanayi işbirliğini artıracak fırsatlar oluşturması süreci daha da güçlendirecektir. Özellikle tescillenmiş patentlerin lisanslanması konusunda güçlü ulusal ve uluslararası şirketlerin ve özel teşebbüs sahiplerinin üniversitemiz ile bir araya gelmesi, bilgilendirici toplantılar düzenlenmesi ve alan ziyaretlerinin yapılması konusunda önemli eksiklikler saptanmıştır. Buradan yola çıkılarak hem TTO'nun yapısını güçlendirmek, hem de sürecin daha başarılı yönetimini sağlamak amacıyla TTO'nun yeni Yönetim Kurulu belirlenmiştir. Bunun dışında TTO'nun daha güçlü bir yapı ile daha aktif çalışması için ihtiyaç duyulan yerlere kadro desteğinin sağlanması ve sürecin daha yakından izlenmesi için işbirliğinin artırılmasına karar verilmiştir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 5.1.3: Patent Lisanslama Sayısı** | %20 | 0 | 2 | 0 | %0 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra Üniversitenin ikiye bölünmesi ve patent lisanslamanın çok fazla olduğu teknik bölümlerin azalması sonucunda ilgili performans göstergesi hedeflerinde güncelleme yapılma ihtiyacı doğmuştur. Dolayısıyla 2020 ve sonrası için tespit ve ihtiyaç farklılaşması ve buna bağlı olarak performans göstergelerinde değişiklik değişiklik ihtiyacı yaşanmıştır. Bu kapsamda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri devreye alınmıştır. Ancak 2020 yılı Kovid-19 küresel salgın sürecinin etkisinin çok yoğun hissedildiği bir yıl olmuştur. Bu doğrultuda fiziksel imkanları kullanmada yaşanan zorluklar patent faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik kısıtların da ortaya çıkmasına neden olmuştur. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır. Bununla birlikte güncellenen performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "Ar-Ge ve Yenilik" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "telif haklarında toplu hak yönetim sisteminin iyileştirilmesi ve ülke geneline yayılmış, adil bir lisanslama sistemi oluşturulmasıyla telif gelirlerinin artırılması sağlanacaktır." ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Sürdürülebilirlik** | • Küresel salgın sürecinin 2021 yılı içerisinde nasıl bir seyir izleyeceği önemli bir risk alanını oluşturmaktadır. Bununla birlikte özel teşebbüs sahiplerinin üniversitemiz ile bir araya gelmesi, bilgilendirici toplantılar düzenlenmesi ve alan ziyaretlerinin yapılması konusunda önemli atılımların yapılması planlanmıştır. | | | | |
| **PG 5.1.4: Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım Başvuru Sayısı** | %20 | 3 | 9 | 4 | %16,6 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra Üniversitenin ikiye bölünmesi ve faydalı model ve endüstriyel tasarım başvurusunun çok fazla olduğu teknik bölümlerin azalması sonucunda ilgili performans göstergesi hedeflerinde güncelleme yapılma ihtiyacı doğmuştur. Dolayısıyla 2020 ve sonrası için tespit ve ihtiyaç farklılaşması ve buna bağlı olarak performans göstergelerinde değişiklik değişiklik ihtiyacı yaşanmıştır. Bu kapsamda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri devreye alınmşıtır. Ancak 2020 yılı Kovid-19 küresel salgın sürecinin etkisinin çok yoğun hissedildiği bir yıl olmuştur. Bu doğrultuda fiziksel imkanları kullanmada yaşanan zorluklar faydalı model ve endüstriyel tasarım faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik kısıtların da ortaya çıkmasına neden olmuştur. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır. Bununla birlikte güncellenen performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "Fikri Mülkiyet Hakları" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Üniversiteler dâhil kamu kurum ve kuruluşlarına ait patent, faydalı model, tasarım vb. fikri hakların envanteri çıkarılarak özel sektörün bu envanterden faydalanabilmesi için bilgilendirme çalışmaları yapılacak ve özel sektörün bu hakları talebi halinde ticarileştirmeye yönelik teşviklerde öncelik verilecektir." ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Küresel salgın sürecinin 2021 yılı içerisinde nasıl bir seyir izleyeceği önemli bir risk alanını oluşturmaktadır. Bununla birlikte faydalı model ve endüstriyel tasarım başvurularını artırmak amacıyla büyük bir çalıştay düzenlenmesi planlanmıştır. Bu çalıştayda tıp ve fen bilimleri alanında belirlenmiş olan patentlerin ilgili sanayi kuruluşlarından gelen temsilcilere tanıtımı ve işbirliğinin sağlanması amaçlanmıştır. Bu tür çalıştayların düzenli olarak farklı alanlarda gerçekleştirilmesi beraberinde faydalı model, endüstriyel tasarımlar, patent başvuru ve lisanslama sayısının artırılmasını getirecektir. | | | | |
| **PG 5.1.5: Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım Tescilleme ve Lisanslama Sayısı** | %20 | 0 | 2 | 0 | %0 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamış olmasına rağmen 2020 yılı Kovid-19 küresel salgın sürecinin etkisinin çok yoğun hissedildiği bir yıl olmuştur. Bu doğrultuda fiziksel imkanları kullanmada yaşanan zorluklar faydalı model ve endüstriyel tasarım faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik kısıtların da ortaya çıkmasına neden olmuştur. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır. Bununla birlikte güncellenen performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "Fikri Mülkiyet Hakları" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Üniversiteler dâhil kamu kurum ve kuruluşlarına ait patent, faydalı model, tasarım vb. fikri hakların envanteri çıkarılarak özel sektörün bu envanterden faydalanabilmesi için bilgilendirme çalışmaları yapılacak ve özel sektörün bu hakları talebi halinde ticarileştirmeye yönelik teşviklerde öncelik verilecektir." ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Küresel salgın sürecinin 2021 yılı içerisinde nasıl bir seyir izleyeceği önemli bir risk alanını oluşturmaktadır. Bununla birlikte faydalı model ve endüstriyel tasarım başvurularını artırmak amacıyla büyük bir çalıştay düzenlenmesi planlanmıştır. Bu çalıştayda tıp ve fen bilimleri alanında belirlenmiş olan patentlerin ilgili sanayi kuruluşlarından gelen temsilcilere tanıtımı ve işbirliğinin sağlanması amaçlanmıştır. Bu tür çalıştayların düzenli olarak farklı alanlarda gerçekleştirilmesi beraberinde faydalı model, endüstriyel tasarımlar, patent başvuru ve lisanslama sayısının artırılmasını getirecektir. | | | | |

| | |
|---|---|
| **A5** | Ekonomik ve Sosyal Değerlere Dönüşen Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Arttırılması |
| **H5.2** | Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Katma Değer Sağlayacak Üniversite-Sanayi İş Birliklerinin Arttırılması |
| **H5.2 Performansı** | (%100 X %30) + (%0 X %15) + (%100 X %15) + (%100 X %20) + (%50 X %20)<br>%30 + %0 + %15 + %20+ %10<br>**%75** |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | • Kovid-19 küresel salgın sürecinin olumsuz etkileri teknokentte danışmanlık yapan öğretim elemanı sayısında ve üniversite sanayi işbirliğiyle yapılan lisansüstü tez sayısında arzu edilen performansların gerçekleşememesine neden olmuştur. |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | • Üniversite-Sanayi işbirliği ve bu işbirliklerinden doğacak projeleri artırmak amacıyla üniversitemizin araştırma yönünden güçlü olduğu bölümler ile ona hitap eden sanayi kuruluşlarını biraraya getirecek çalıştay ve toplantılar düzenlenmesi planlanmıştır. Bu çalıştaylarda, sanayi temsilcilerinin yapacağı sunumlarda onların beklentileri ve gereksinim duydukları alanları öğrenerek hedefe yönelik işbirliklerinin sağlanması amaçlanmaktadır.<br>• Teknokent bünyesinde akademi ve TTO işbirliğinin artırılması, fikir sahibi genç araştırıcılar ve akademisyenlerin daha fazla teşvik edilmesi, üniversite sanayi işbirliğini sağlayacak aktivitelerin düzenlenmesi ve bu sürecin yakından takip edilmesi planlanmıştır.<br>• Üniversite sanayi işbirliğini artırmak amacıyla üniversitemizin araştırma yönünden güçlü olduğu bölümler ile ona hitap eden sanayi kuruluşlarını biraraya getirecek çalıştay ve toplantılar düzenlenmesi planlanmıştır. Bu çalıştaylarda, sanayi temsilcilerinin yapacağı sunumlarda onların beklentileri ve gereksinim duydukları alanları öğrenerek hedefe yönelik işbirliklerinin sağlanması amaçlanmaktadır. |
| **Sorumlu Birim** | Teknoloji Transfer Merkezi |

| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 5.2.1: Üniversite Sanayi İş Birliği Kapsamında Yapılan Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Proje Sayısı** | %30 | 63 | 66 | 116 | %100 |

| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
|---|---|
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra Üniversitenin ikiye bölünmesi ve teknik bölümlerin azalması sonucunda ilgili performans göstergesi hedeflerinde güncelleme yapılma ihtiyacı doğmuş ve bu çerçevede Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekil olan revize istekleri devreye alınmıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerine ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamıştır. Bununla birlikte güncellenen performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "İş ve Yatırım Ortağı" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği portalı geliştirilerek sanayi ve teknoloji bölgelerinde geliştirilen, yürütülen ve tamamlanan projeleri içeren proje katalogları oluşturulacaktır." ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin revize edilmiş hali ile önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. Bu bağlamda Üniversite-Sanayi işbirliği ve bu işbirliklerinden doğacak projeleri artırmak amacıyla üniversitemizin araştırma yönünden güçlü olduğu bölümler ile ona hitap eden sanayi kuruluşlarını biraraya getirecek çalıştay ve toplantılar düzenlenmesi planlanmıştır. Bu çalıştaylarda, sanayi temsilcilerinin yapacağı sunumlarda onların beklentileri ve gereksinim duydukları alanları öğrenerek hedefe yönelik işbirliklerinin sağlanması amaçlanmaktadır. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 5.2.2: Teknokentte Danışmanlık Yapan Öğretim Elemanı Sayısı** | %15 | 18 | 10 | 5 | %0 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra Üniversitenin ikiye bölünmesi ve teknik bölümlerin azalması sonucunda ilgili performans göstergesi hedeflerinde güncelleme yapılma ihtiyacı doğmuş ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri devreye alınmıştır. Ancak 2020, Kovid-19 küresel salgın sürecinin olumsuz etkilerinin çok yoğun olduğu bir yıl olmuştur. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerine ulaşılamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Küresel salgın sürecinin 2021 yılı içerisinde nasıl bir seyir izleyeceği önemli bir risk alanını oluşturmaktadır. Bununla birlikte Teknokent bünyesinde akademi ve TTO işbirliğinin artırılması, fikir sahibi genç araştırıcılar ve akademisyenlerin daha fazla teşvik edilmesi, üniversite sanayi işbirliğini sağlayacak aktivitelerin düzenlenmesi ve bu sürecin yakından takip edilmesi planlanmıştır. | | | | |
| **PG 5.2.3: Teknokentte Şirket Sahibi Olan Öğretim Elemanı Sayısı** | %15 | 4 | 5 | 34 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra Üniversitenin ikiye bölünmesi ve teknik bölümlerin azalması sonucunda ilgili performans göstergesi hedeflerinde güncelleme yapılma ihtiyacı doğmuştur. Dolayısıyla 2020 ve sonrası için tespit ve ihtiyaç farklılaşması ve buna bağlı olarak performans göstergelerinde değişiklik değişiklik ihtiyacı yaşanmıştır. Bu bağlamda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekil olan reviçe istekleri devre alanmıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin revize edilmiş hali ile önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. Bu bağlamda Teknokent bünyesinde akademi ve TTO işbirliğinin artırılması, fikir sahibi genç araştırıcılar ve akademisyenlerin daha fazla teşvik edilmesi, üniversite sanayi işbirliğini sağlayacak aktivitelerin düzenlenmesi ve bu sürecin yakından takip edilmesi planlanmıştır. | | | | |
| **PG 5.2.4: Üniversite Sanayi İş Birliği Kapsamında Yapılan Proje Sonucu Ticarileşen Ürün Sayısı** | %20 | 7 | 15 | 17 | %100 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmiş olmasına rağmen herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam manasıyla karşılanmıştır. Bununla birlikte performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "Fikri Mülkiyet Hakları" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Üniversiteler dâhil kamu kurum ve kuruluşlarına ait patent, faydalı model, tasarım vb. fikri hakların envanteri çıkarılarak özel sektörün bu envanterden faydalanabilmesi için bilgilendirme çalışmaları yapılacak ve özel sektörün bu hakları talebi halinde ticarileştirmeye yönelik teşviklerde öncelik verilecektir" ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |

| | |
|---|---|
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. Bu bağlamda üniversite sanayi işbirliğini artırmak amacıyla üniversitemizin araştırma yönünden güçlü olduğu bölümler ile ona hitap eden sanayi kuruluşlarını biraraya getirecek çalıştay ve toplantılar düzenlenmesi planlanmıştır. Bu çalıştaylarda, sanayi temsilcilerinin yapacağı sunumlarda onların beklentileri ve gereksinim duydukları alanları öğrenerek hedefe yönelik işbirliklerinin sağlanması amaçlanmaktadır. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 5.2.5: Üniversite Sanayi İş Birliğiyle Yürütülen Lisansüstü Tez Sayısı** | %20 | 14 | 16 | 15 | %50 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra Üniversitenin ikiye bölünmesi ve teknik bölümlerin azalması sonucunda ilgili performans göstergesi hedeflerinde güncelleme yapılma ihtiyacı doğmuştur. Dolayısıyla 2020 ve<br>• sonrası için tespit ve ihtiyaç farklılaşması ve buna bağlı olarak performans göstergelerinde değişiklik değişiklik ihtiyacı yaşanmıştır. Bu bağlamda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri devreye alınmıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam manasıyla karşılanamamıştır. Bununla birlikte performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "Fikri Mülkiyet Hakları" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Üniversiteler dâhil kamu kurum ve kuruluşlarına ait patent, faydalı model, tasarım vb. fikri hakların envanteri çıkarılarak özel sektörün bu envanterden faydalanabilmesi için bilgilendirme çalışmaları yapılacak ve özel sektörün bu hakları talebi halinde ticarileştirmeye yönelik teşviklerde öncelik verilecektir" ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Revize edilen performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir.<br>• Bu bağlamda üniversite sanayi işbirliğini artırmak amacıyla üniversitemizin araştırma yönünden güçlü olduğu bölümler ile ona hitap eden sanayi kuruluşlarını biraraya getirecek çalıştay ve toplantılar düzenlenmesi planlanmıştır. Bu çalıştaylarda, sanayi temsilcilerinin yapacağı sunumlarda onların beklentileri ve gereksinim duydukları alanları öğrenerek hedefe yönelik işbirliklerinin sağlanması amaçlanmaktadır. |

| | |
|---|---|
| **A5** | Ekonomik ve Sosyal Değerlere Dönüşen Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Arttırılması |
| **H5.3** | Dış Kaynaklı Projelerin Sayısının Arttırılması |
| **H5.3 Performansı** | (%100 X %20) + (%0 X %20) + (%0 X %20) + (%81,25 X %20) + (%100 X %20)<br>%20+ %0 + %0 + %16,25 + %20<br>**%56,25** |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | • Kovid-19 küresel salgın süreci dış kaynaklı projelerde ve dolayısıyla bunların bütçe rakamlarında arzu edilen hedeflere ulaşılamamasına neden olmuştur. |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | • Üniversitenin ilgili performans göstergeleri çerçevesindeki kurumsal bakış açısı ve çalışmaları 2021 yılında küresel salgın sürecinin devam etme ihtimali de göz önünde bulunduralarak devam ettirilecektir. |
| **Sorumlu Birim** | Teknoloji Transfer Merkezi |

| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 5.3.1: Dış Kaynaklı Projelere Başvuru Sayısı** | %20 | 193 | 250 | 277 | %100 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. | | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. Bu bağlamda Üniversitemizin Teknoloji Transfer Merkezi ile Avrupa Birliği ve Uluslararası Projeler Ofisi öğretim elemanlarına ve öğrencilere gerekli olan tüm bilgilendirmeleri yapmakta ve projelerin başvuru, yürütme ve sonlandırma süreçlerine ilişkin proje yönetimi ve akademik desteği sağlamaktadır. | | | | | |
| **PG 5.3.2: Kabul Edilen Dış Kaynaklı Proje Sayısı** | %20 | 27 | 39 | 23 | %0 | |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. Ancak 2020 yılında etkisi yoğun bir şekilde hissedilen Kovid-19 küresel salgın süreci dış kaynaklı proje sayısında olumsuz bir tesir meydana getirmiştir. | | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır. | | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Küresel salgın sürecinin 2021 yılında izleyeceği seyir önemli bir risk kalemini oluşturmaktadır. Bununla birlikte Üniversitemizin Teknoloji Transfer Merkezi ile Avrupa Birliği ve Uluslararası Projeler Ofisi öğretim elemanlarına ve öğrencilere gerekli olan tüm bilgilendirmeleri yapmakta ve projelerin başvuru, yürütme ve sonlandırma süreçlerine ilişkin proje yönetimi ve akademik desteği sağlamaktadır. | | | | | |
| **PG 5.3.3: Tamamlanan Dış Kaynaklı Projelerin Yıllık Toplam Bütçesi** | %20 | 5.721.293 | 7.500.000 | 1.770.290 | %0 | |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. Ancak 2020 yılında etkisi yoğun bir şekilde hissedilen Kovid-19 küresel salgın süreci dış kaynaklı proje sayısında olumsuz bir tesir meydana getirmiştir. | | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır. | | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Küresel salgın sürecinin 2021 yılında izleyeceği seyir önemli bir risk kalemini oluşturmaktadır. Bununla birlikte Üniversitemizin Teknoloji Transfer Merkezi ile Avrupa Birliği ve Uluslararası Projeler Ofisi, öğretim elemanlarına ve öğrencilere gerekli olan tüm bilgilendirmeleri yapmakta ve projelerin başvuru, yürütme ve sonlandırma süreçlerine ilişkin proje yönetimi ve akademik desteği sağlamaktadır. | | | | | |
| **PG 5.3.4: Tamamlanan Yıllık Kontratlı Proje Sayısı** | %20 | 39 | 55 | 52 | %81,25 | |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. Bununla birlikte 2020 yılı Kovid-19 küresel salgın sürecinin etkilerinin yoğun olarak hissedildiği bir yıl olmuştur. | | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine yaklaşılmış ancak tam olarak ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam olarak karşılanmıştır. Bununla birlikte performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen kamu destekli Ar-Ge projelerinde daha fazla lisans, yüksek lisans ve doktora bursiyerinin yer alması sağlanacaktır." ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. | | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Sürdürülebilirlik** | • Kovid-19 küresel salgın sürecinin 2021 yılında nasıl bir seyir izleyeceği bir risk kalemini oluşturmaktadır. Bununla birlikte Üniversitemizin Teknoloji Transfer Merkezi ile Avrupa Birliği ve Uluslararası Projeler Ofisi, öğretim elemanlarına ve öğrencilere gerekli olan tüm bilgilendirmeleri yapmakta ve projelerin başvuru, yürütme ve sonlandırma süreçlerine ilişkin proje yönetimi ve akademik desteği sağlamaktadır. | | | | | |
| **PG 5.3.5: Tamamlanan Yıllık Kontratlı Projelerin Toplam Bütçesi** | %20 | 2.500.000 | 3.250.000 | 5.576.008 | %100 | |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. | | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Bununla birlikte performans göstergesi gerçekleşmesi, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "araştırma deneyimine sahip nitelikli insan kaynağının artırılmasını teminen kamu destekli Ar-Ge projelerinde daha fazla lisans, yüksek lisans ve doktora bursiyerinin yer alması sağlanacaktır." ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. | | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. Bu bağlamda Üniversitemizin Teknoloji Transfer Merkezi ile Avrupa Birliği ve Uluslararası Projeler Ofisi, öğretim elemanlarına ve öğrencilere gerekli olan tüm bilgilendirmeleri yapmakta ve projelerin başvuru, yürütme ve sonlandırma süreçlerine ilişkin proje yönetimi ve akademik desteği sağlamaktadır. | | | | | |
| **A5** | Ekonomik ve Sosyal Değerlere Dönüşen Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Arttırılması | | | | | |
| **H5.4** | Üniversite Genelinde Girişimcilik ve Yenilikçilik Kültürünün Geliştirilmesi Doğrultusunda Faaliyetlerin Arttırılması | | | | | |
| **H5.4 Performansı** | (%25,58 X %25) + (%100 X %25) + (%78 X %25) + (%0 X %25)<br>%6,39 + %25 + %0 + %19,5<br>**%50,89** | | | | | |
| **Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni** | • Planın başlangıcıdan sonra Üniversitenin ikiye bölünmesi ve teknik bölümlerin azalması sonucunda ilgili performans göstergesi hedeflerinde sapma meydana gelmiştir.<br>• Kovid-19 küresel salgın süreci de patent ve faydalı model geliştirmeye dahil olan öğretim elemanı ve teknokent bünyesinde açılan kuluçka firma sayılarında yetersizliğne neden olmuştur. | | | | | |
| **Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler** | • Teknokent bünyesinde açılan kuluçka firması sayısının artırılması amacıyla AKADEMİ ve TTO işbirliğinin artırılması, fikir sahibi genç araştırıcılar ve akademisyenlerin daha fazla teşvik edilmesi, üniversite sanayi işbirliğini sağlayacak aktivitelerin düzenlenmesi ve bu sürecin yakından takip edilmesi planlanmıştır | | | | | |
| **Sorumlu Birim** | Teknoloji Transfer Merkezi | | | | | |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%) (C-A)/(B-A)** | |
| **PG 5.4.1: Patent, Tasarım, Faydalı Model Geliştirme Sürecine Dâhil Olan Öğretim Elemanı Sayısı** | %25 | 106 | 149 | 117 | %25,58 | |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | | |

| | |
|---|---|
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. Bununla birlikte 2020 yılı, Kovid-19 küresel salgın sürecinin etkisinin çok yoğun hissedildiği bir yıl olmuştur. Bu doğrultuda fiziksel imkanları kullanmada yaşanan zorluklar patent, tasarım, faydalı model geliştirme faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik kısıtların da ortaya çıkmasına neden olmuştur. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır.<br>• Bununla birilkte, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Rekabetçi Üretim ve Verimlilik" ana başlığı altındaki "Fikri Mülkiyet Hakları" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Üniversiteler dâhil kamu kurum ve kuruluşlarına ait patent, faydalı model, tasarım vb. fikri hakların envanteri çıkarılarak özel sektörün bu envanterden faydalanabilmesi için bilgilendirme çalışmaları yapılacak ve özel sektörün bu hakları talebi halinde ticarileştirmeye yönelik teşviklerde öncelik verilecektir." ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • 2021 yılı içerisinde Kovid-19 küresel salgın sürecinin nasıl bir seyir izleyeceği önemli bir risk alanını oluşturmaktadır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi'nin Araştırma ve Yenilikçi yönünü güçlendirmek, birimler arasındaki iletişim ve koordinasyonu artırmak amacıyla "Araştırma Koordinasyon ve Destek Merkezi (AKADEMİ)'nin kurulması planlanmıştır. Bu merkezde yer alan Patent Ofisi, patent başvurusu yapmak isteyen araştırmacılarımıza projeleri ve başvuruları konusunda destek vermek, başvuru süreçlerini izlemek ve onları doğru yönde yönlendirmekle görevlidir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 5.4.2: Girişimcilik, Uygulamalı Girişimcilik, Teknoloji Yönetimi, İnovasyon Yönetimi Derslerinin Sayısı** | %25 | 75 | 86 | 90 | %100 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Bununla birilkte, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "İstihdam ve Çalışma Hayatı" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "staj, girişimcilik ve işbaşı eğitim programlarının etkinleştirilmesi yoluyla gençlerin işe geçişleri kolaylaştırılacaktır." ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi'nin tüm programlarında girişimcilik, uygulamalı girişimcilik, teknoloji ve inovasyon yönetimi, Endüstri 4.0, Toplum 5.0 gibi konularda daha fazla çalışmaya ve üretmeye hem öğretim elemanları hem de öğrenciler teşvik edilmektedir. |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **PG 5.4.3: Girişimcilik, Uygulamalı Girişimcilik, Teknoloji Yönetimi, İnovasyon Yönetimi Derslerine Katılan Öğrenci Sayısı** | %25 | 6.535 | 7.498 | 7.287 | %78 |

| | |
|---|---|
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır. |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır.<br>• Bununla birilkte, Onbirinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Amaç kısmındaki "Tüm bireylerin kapsayıcı ve nitelikli bir eğitime ve hayat boyu öğrenme imkânlarına erişimi sağlanarak düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, özgüven ve sorumluluk duygusu ile girişimcilik ve yenilikçilik özelliklerine sahip, demokratik değerleri ve milli kültürü özümsemiş, paylaşıma ve iletişime açık, sanat ve estetik duyguları güçlü, teknoloji kullanımına yatkın, üretken ve mutlu birey yetiştirmek temel amaçtır." ifadesine katkı sağlayıcı niteliktedir. |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. |

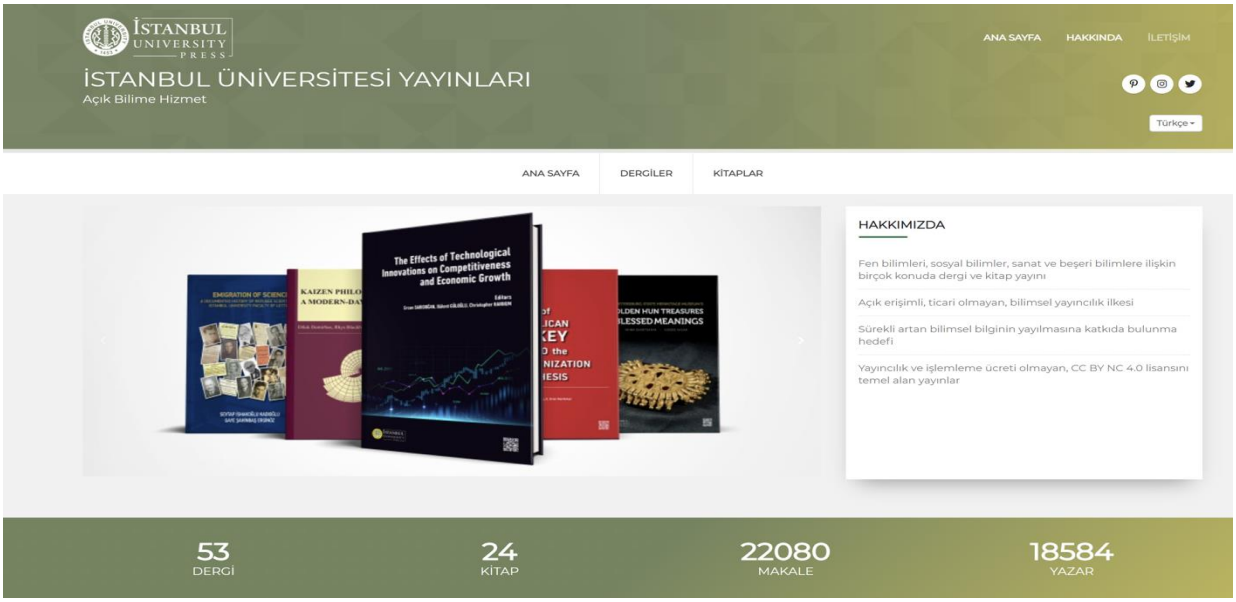
| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Sürdürülebilirlik** | • Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi'nin tüm programlarında girişimcilik, uygulamalı girişimcilik, teknoloji ve inovasyon yönetimi, Endüstri 4.0, Toplum 5.0 gibi konularda daha fazla çalışmaya ve üretmeye hem öğretim elemanları hem de öğrenciler teşvik edilmektedir. Önümüzdeki dönemlerde de Üniversitemiz öğrencilerinin bu yenilikçi dersleri almaları sağlanacaktır. | | | | |
| **PG 5.4.5: Teknokent Bünyesinde Açılan Kuluçka Firması Sayısı** | %25 | 39 | 62 | 6 | %0 |
| **Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler** | | | | | |
| **İlgililik** | • Planın başlangıcıdan sonra Üniversitenin ikiye bölünmesi ve teknik bölümlerin azalması sonucunda ilgili performans göstergesi hedeflerinde güncelleme yapılma ihtiyacı doğmuştur. Dolayısıyla 2020 ve sonrası için tespit ve ihtiyaç farklılaşması ve buna bağlı olarak performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı yaşanmıştır. Bu doğrultuda Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde gerekli olan revize istekleri devreye alınmıştır.<br>• Bununla birlikte 2020 yılı, Kovid-19 küresel salgın sürecinin olumsuz etkilerinin çok yoğun bir şekilde hissedildiği bir yıl olmuştur. Bu doğrultuda fiziksel imkanları kullanmada yaşanan zorluklar teknokent bünyesinde kuluçka firması açma faaliyetlerine ilişkin önemli kısıtların ortaya çıkmasına neden olmuştur. | | | | |
| **Etkililik** | • Performans göstergesi değerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır. | | | | |
| **Etkinlik** | • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. | | | | |
| **Sürdürülebilirlik** | • 2021 yılı içerisinde Kovid-19 küresel salgın sürecinin nasıl bir seyir izleyeceği önemli bir risk alanını oluşturmaktadır.<br>• Bununla birlikte teknokent bünyesinde açılan kuluçka firması sayısının artırılması amacıyla AKADEMİ ve TTO işbirliğinin artırılması, fikir sahibi genç araştırıcılar ve akademisyenlerin daha fazla teşvik edilmesi, üniversite sanayi işbirliğini sağlayacak aktivitelerin düzenlenmesi ve bu sürecin yakından takip edilmesi planlanmıştır. | | | | |

## 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans bilgi sisteminin değerlendirilmesine ilişkin açıklamalar Stratejik Plan Değerlendirme tablolarının içeriğinde yer almaktadır.

## 5. Diğer Hususlar

### 5.1. Yayınlarla İlgili 2020 Yılı Faaliyet Bilgileri



**Tablo 52: 01 Ocak 2020-31 Aralık 2020 Tarihleri Arasında Bastırılan Dergiler (Basılı ve Online)**

| Sıra No | Fakültesi | Derginin Adı | Baskı Adedi |
|---|---|---|---|
| 1. | Edebiyat Fakültesi | Güney-Doğu Avrupa Araştırmaları Dergisi Sayı:33 Yıl:2018/1 | 150 |
| 2. | Hukuk Fakültesi | Ceza Hukuku ve Kriminoloji Dergisi / Journal of Penal Law and Criminology Cilt/Volume:7 Sayı:1 Yıl/Year:2019 | 150 |
| 3. | Edebiyat Fakültesi | Psikoloji Çalışmaları Dergisi 39. Cilt 1. Sayı Yıl:2019 | 150 |
| 4. | Edebiyat Fakültesi | Osmanlı Bilimi Araştırmaları Dergisi Cilt:21 Sayı:1 Yıl:2020 | 150 |
| 5. | Fen Fakültesi | European Journal of Biology Volume:78 Issue:2 Year:2019 | 100 |
| 6. | Hukuk Fakültesi | Public and Private International Law Bulletin (PPIL) Cilt/Volume:39 Sayı/Number:2 Aralık/December 2019 | 150 |
| 7. | Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü | Türkiyat Mecmuası - Journal of Turkology TMJOT Year:2019 Volume:29/2 | 150 |
| 8. | Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü | Türkiyat Mecmuası - Journal of Turkology TMJOT Milli Mücadele Özel Sayısı | 150 |
| 9. | Edebiyat Fakültesi | Alman Dili ve Edebiyatı Dergisi - Studien zur deutschen Sprache und Literatur Sayı:42 Yıl:2019/2 | 150 |
| 10. | Edebiyat Fakültesi | Tarih Dergisi Sayı:70 Yıl:2019/2 | 150 |
| 11. | Edebiyat Fakültesi | Litera-Dil, Edebiyat ve Kültür Araştırmaları Dergisi Cilt:29 Sayı:2 Yıl:2019 | 150 |
| 12. | Devlet Konservatuvarı | Konservatoryum Cilt:6 Sayı:2 Yıl:2019 | 150 |
| 13. | Edebiyat Fakültesi | Türk Dili ve Edebiyatı Dergisi Cilt:59 Sayı:2 Yıl:2019 | 150 |
| 14. | Edebiyat Fakültesi | Anadolu Araştırmaları Sayı:22 Yıl:2019 | 150 |
| 15. | Edebiyat Fakültesi | Şarkiyat Mecmuası Sayı: XXXIV Yıl:2019/1 | 150 |
| 16. | İktisat Fakültesi | Journal of Economy Culture and Society Year:2019/2 Issue:60 | 150 |
| 17. | İktisat Fakültesi | Sosyal Siyaset Konferansları Sayı:77 Yıl:2019/2 | 150 |
| 18. | Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü | Yakın Dönem Türkiye Araştırmaları Dergisi Sayı/Issue:36 Yıl/Year: 2019/2 | 150 |
| 19. | Edebiyat Fakültesi | Psikoloji Çalışmaları Dergisi 39. Cilt 2. Sayı Yıl:2019 | 150 |
| 20. | İktisat Fakültesi | İstanbul İktisat Dergisi (Istanbul Journal of Economics) Cilt:69 Sayı:2 Yıl:2019 | 150 |
| 21. | Edebiyat Fakültesi | Tiyatro Eleştirmenliği ve Dramaturji Bölümü Dergisi Sayı:29 Yıl:2019 | 150 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 22. | İslam Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi | İslam Tetkikleri Dergisi Cilt/Volume:10 Sayı/Issue:1 Yıl/Year:2020 | 150 |
| 23. | Edebiyat Fakültesi | Şarkiyat Mecmuası Sayı:35 Yıl:2019/2 | 150 |
| 24. | Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü | Türkiyat Mecmuası - Journal of Turkology TMJOT Year:2020 Volume:30/1 | 150 |
| 25. | Edebiyat Fakültesi | Osmanlı Bilimi Araştırmaları Dergisi Cilt:21 Sayı:2 Yıl:2020 | 150 |
| 26. | Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü | Yakın Dönem Türkiye Araştırmaları Dergisi Sayı/Issue:37 Yıl/Year: 2020 | 150 |
| 27. | Diş Hekimliği Fakültesi | European Oral Research Volume:54 Issue:1 January 2020 | 150 |
| 28. | Edebiyat Fakültesi | Tiyatro Eleştirmenliği ve Dramaturji Bölümü Dergisi Sayı:30 Yıl:2020 | 150 |
| 29. | Fen Fakültesi | European Journal of Biology Volume:79 Issue:1 Year:2020 | 100 |
| 30. | Devlet Konservatuvarı | Konservatoryum Cilt:7 Sayı:1 Yıl:2020 | 150 |
| 31. | Edebiyat Fakültesi | Tarih Dergisi Sayı:71 Yıl:2020/1 | 300 |
| 32. | İktisat Fakültesi | Journal of Economy Culture and Society Year:2020/1 Issue:61 | 150 |
| 33. | İktisat Fakültesi | İstanbul İktisat Dergisi (Istanbul Journal of Economics) Cilt:70 Sayı:1 Yıl:2020 | 150 |
| 34. | Diş Hekimliği Fakültesi | European Oral Research Volume:54 Issue:2 May 2020 | 150 |
| 35. | Hukuk Fakültesi | Ceza Hukuku ve Kriminoloji Dergisi / Journal of Penal Law and Criminology Cilt/Volume:7 Sayı:2 Yıl/Year:2019 | 150 |
| 36. | İktisat Fakültesi | Journal of Economy Culture and Society Year:2020 Special Issue: Occupations an Professions - Meslekler Özel Sayısı Suppl 1 | 150 |
| 37. | İslam Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi | İslam Tetkikleri Dergisi / Journal of Islamic Review Cilt/Volume:10 Sayı/Issue:2 Yıl/Year:2020 | 150 |
| 38. | İşletme Fakültesi Muhasebe Enstitüsü | Muhasebe Enstitüsü Dergisi Ocak 2020 Sayı:62 | 150 |
| 39. | İşletme Fakültesi Muhasebe Enstitüsü | Muhasebe Enstitüsü Dergisi Temmuz 2020 Sayı:63 | 150 |

## Tablo 53: 01 Ocak 2020-31 Aralık 2020 Tarihleri Arasında Bastırılan Kitaplar (Basılı-Online)

| Sıra No | Fakültesi | Kitabın Adı | Yazarı | T. Forma Adedi | Baskı Adedi | Niteliği-Kaçıncı Baskı |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | İktisat Fakültesi | The Effects of Technological Innovations on | Kolektif | ---- | ---- | Bilimsel/Akademik, I. Baskı |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Competitiveness and Economic Growth | | | | |
| 2. | İstanbul Üniversitesi Rektörlüğü | St. Petersburg State Hermitage Museum's Golden Hun Treasures and Blessed Meanings | Irina ZASETSKAYA, Doç.Dr.Gözde SAZAK | ---- | ---- | Bilimsel/Akademik, I. Baskı |
| 3. | Siyasal Bilgiler Fakültesi | Faces of Republican Turkey | Kolektif Editörler: Prof.Dr.Zeynep Suda, Doç.Dr.Ateş Uslu | 11 | 100 | Bilimsel/Akademik, I. Baskı |
| 4. | İşletme Fakültesi | Contemporary Issues in Strategic Marketing | Kolektif Editör: Prof.Dr.Ahmet ŞEKERKAYA | 19 | 500 | Bilimsel/Akademik, I. Baskı |
| 5. | Engelliler Uygulama ve Araştırma Merkezi | Engellilik Tarihi Yazıları | Kolektif Editör: Prof.Dr.Ayşe Resa AYDIN | 33,5 | 500 | Yardımcı Ders Kitabı, I. Baskı |
| 6. | Enformatik Bölümü Başkanlığı | İnsan Bilgisayar Etkileşimi: Araştırma ve Uygulamalar | Kolektif Editör:Porf.Dr.Sevinç GÜLSEÇEN | ---- | ---- | Bilimsel/Akademik, I. Baskı |
| 7. | İktisat Fakültesi | COVİD-19 Covid-19 pandemisisinin Ekonomik, Toplumsal ve Siyasal Etkileri | Kolektif Editörler:Porf.Dr.Dilek DEMİRBAŞ, Prof.Dr.Veysel BOZKURT, Prof.Dr.Sayım YORĞUN | 19 | 150 | Bilimsel/Akademik, I. Baskı |
| 8. | İktisat Fakültesi | Covid-19 pandemic and Its Economic, Social and Politic Impacts | Kolektif Editörler:Porf.Dr.Dilek DEMİRBAŞ, Prof.Dr.Veysel BOZKURT, Prof.Dr.Sayım YORĞUN | 16 | 150 | Bilimsel/Akademik, I. Baskı |
| 9. | Edebiyat Fakültesi | Osmanlı'dan Cumhuriyete Yükseköğrenim Diplomaları ve Belgeleri | Prof.Dr.Emre DÖLEN | 15 | 1000 | Sergi Kitabı, I. Baskı |
| 10. | İletişim Fakültesi | Digital Transformation in Media & Society | Kolektif Editörler:Prof.Dr.Ayşen AKKOR GÜL, Prof.Dr.Yıldız Dilek ERTÜRK, Dr.Paul ELMER | ---- | ---- | Bilimsel/Akademik |
| 11. | İktisat Fakültesi | The Covid-19 pandemic: Global Risks and Uncertainties | Kolektif Editör: Prof.Dr.Nazan SUSAM | ---- | ---- | Bilimsel/Akademik |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 12. | Siyasal Bilgiler Fakültesi | Syrian Students' Participation in Higher Education in Turkey: An Institutional Perspective | Prof.Dr.Ayşegül KOMŞUOĞLU ÇITIPITIOĞLU, Prof.Dr.Yeşer Yeşim ÖZER YÜRÜR, Dr.Öğr.Üyesi Zeynep ÖZDE ATEŞOK | 8 | 100 | Bilimsel/Akademik, I. Baskı |
| 13. | Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü | Covid-19 Moleküler ve Klinik Yaklaşım / Covid-19 Molecular and Clinical Approach | Kolektif Baş Editör: Prof.Dr.Bedia ÇAKMAKOĞLU | 14 | 300 | Bilimsel/Akademik, I. Baskı |
| 14. | Hukuk Fakültesi | Türk Hukukunun Avrupa Birliği Hukukuna Uyumu Özel Hukuk (Acquis Communutaire'in Alınması - Açıklamalar, Değerlendirmeler, Öneriler) | Kolektif Editörler: Prof.Dr.Arslan KAYA, Prof.Dr.Baki İlkay ENGİN, Prof.Dr.Ali PASLI, Arş.Gör.Ş.İpek AŞIKOĞLU, Arş.Gör.Elif OĞUZ | 88 | 500 | Bilimsel/Akademik, I. Baskı |
| 15. | Hukuk Fakültesi | A Comparative Analysis of Pre-Trial Procedure in Europe: The Search for an Ideal Model | Dr.Öğr.Üyesi Rahime Erbaş, Edward Johnston, Daniel JASINSKI | ---- | ---- | Bilimsel/Akademik |
| 16. | Enformatik Bölümü Başkanlığı | Who Runs The World: DATA | Kolektif Editörler: Prof. Dr. Sevinç GÜLSEÇEN, Prof. Dr. Sushil SHARMA, Dr.Emre AKADAL | ---- | ---- | Bilimsel/Akademik |
| 17. | İstanbul Üniversitesi Rektörlüğü | 1.Uluslararası Prof. Dr. Fuat Sezgin İslam Bilim Tarihi Sempozyumu Bildiriler Kitabı / The 1st International Prof. Dr. Fuat Sezgin Symposium on History of Science in Islam Proceedings Book | Kolektif Editörler: Prof. Dr. Fahameddin Başar, Prof. Dr. Mustafa Kaçar, Prof.Dr.M. Cüneyt Kaya, Doç.Dr. A. Zişan Furat | 38 | 1500 | Bildiri kitabı, I. Baskı |
| 18. | Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü | Cemal Aksu Armağanı | Kolektif | | | Armağan Kitap |
| 19. | Edebiyat Fakültesi | Emigration of Science (Documented History of Refugee Scientists at Istanbul University, Faculty of Letters | Kolektif | 25 | 500 | Yardımcı Ders Kitabı, 1. Baskı |

## Tablo 54: 01 Ocak 2020-31 Aralık 2020 Tarihleri Arasında Tasarımı Yapılan Elektronik Dergiler

| Sıra No | Birimi | Kitabın Adı | Yazarı | Niteliği |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Sağlık Bilimleri Enstitüsü | Sağlık Bilimlerinde İleri Araştırmalar Dergisi (SABİAD) / Journal of Advanced Research in Health Sciences Ekim/October 2019 Cilt/Volume:2 Sayı/Issue:3 | Kolektif | E-Dergi |
| 2. | İletişim Fakültesi | Connectist: Istanbul University Journal of Communication Sciences Sayı:57 Yıl:2019 - II | Kolektif | E-dergi |
| 3. | Su Bilimleri Fakültesi | Aquatic Sciences and Engineering Volume:35 Issue:1 2020 | Kolektif | E-dergi |
| 4. | İstanbul Tıp Fakültesi | İstanbul Tıp Fakültesi Dergisi (Journal of Istanbul Faculty of Medicine) Cilt/Volume:83 Sayı/Issue:1 2020 | Kolektif | E-dergi |
| 5. | Doğal Zenginlikleri Araştırma ve Uygulama Merkezi | Turkish Journal of Bioscience and Collections Volume:3 Number:2 Year:2019 | Kolektif | E-dergi |
| 6. | Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü | Art-Sanat Dergisi / Art-Sanat Journal Sayı/Number:13 Ocak/January 2020 | Kolektif | E-dergi |
| 7. | Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi | İstanbul Üniversitesi Kadın Araştırmaları Dergisi / Istanbul University Journal of Women's Studies Sayı/Number:19 Ekim/October 2019 | Kolektif | E-dergi |
| 8. | Edebiyat Fakültesi | Bilgi ve Belge Araştırmaları Dergisi Sayı:11 Yıl:2019/1 | Kolektif | E-dergi |
| 9. | Edebiyat Fakültesi | Bilgi ve Belge Araştırmaları Dergisi Sayı:12 Yıl:2019/2 | Kolektif | E-dergi |
| 10. | İlahiyat Fakültesi | darulfunun ilahiyat Cilt/Volume:30 Sayı/Number:2 Aralık/December 2019 | Kolektif | E-dergi |
| 11. | İlahiyat Fakültesi | darulfunun ilahiyat Cilt/Volume:30 'Fuat Zengin' Özel Sayısı/Special Issue 'Fuat Zengin' 2019 | Kolektif | E-dergi |
| 12. | Hukuk Fakültesi | İstanbul Hukuk Mecmuası Cilt:77 Sayı:2 Aralık 2019 | Kolektif | E-dergi |
| 13. | Hukuk Fakültesi | Annales de la Faculte de Droit d'Istanbul Number:67 Year:2018 | Kolektif | E-dergi |
| 14. | Hukuk Fakültesi | Annales de la Faculte de Droit d'Istanbul Number:68 Year:2019 | Kolektif | E-dergi |
| 15. | Ekonomi Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi | İktisat Politikası Araştırmaları Dergisi / Journal of Economic Policy Researches Cilt/Volume:7 Sayı/Issue:1 Yıl/Year:2020 | Kolektif | E-dergi |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 16. | İstanbul Tıp Fakültesi | İstanbul Tıp Fakültesi Dergisi (Journal of Istanbul Faculty of Medicine) Cilt/Volume:83 Sayı/Issue:2 2020 | Kolektif | E-dergi |
| 17. | Su Bilimleri Fakültesi | Aquatic Sciences and Engineering Volume:35 Issue:2 2020 | Kolektif | E-dergi |
| 18. | Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü | Experimed Volume/Cilt 10 Issue/Sayı 1 April/Nisan 2020 | Kolektif | E-dergi |
| 19. | Sağlık Bilimleri Enstitüsü | Sağlık Bilimlerinde İleri Araştırmalar Dergisi (SABİAD) / Journal of Advanced Research in Health Sciences Haziran/June 2020 Cilt/Volume:3 Ek Sayı /Supplement 1 | Kolektif | E-Dergi |
| 20. | İstanbul Tıp Fakültesi | İstanbul Tıp Fakültesi Dergisi (Journal of Istanbul Faculty of Medicine) Cilt/Volume:83 Sayı/Issue:Supplement 1 2020 | Kolektif | E-dergi |
| 21. | Sağlık Bilimleri Enstitüsü | Sağlık Bilimlerinde İleri Araştırmalar Dergisi (SABİAD) / Journal of Advanced Research in Health Sciences Haziran/June 2020 Cilt/Volume:3 Sayı/Issue:2 | Kolektif | E-Dergi |
| 22. | Edebiyat Fakültesi | Alman Dili ve Edebiyatı Dergisi - Studien zur deutschen Sprache und Literatur Sayı:43 Yıl:2020 | Kolektif | E-Dergi |
| 23. | Edebiyat Fakültesi | Litera-Dil, Edebiyat ve Kültür Araştırmaları Dergisi Cilt:30 Sayı:1 Yıl:2020 | Kolektif | E-Dergi |
| 24. | İlahiyat Fakültesi | darulfunun ilahiyat Cilt/Volume:31 Sayı/Issue:1 Haziran/June 2020 | Kolektif | E-dergi |
| 25. | Su Bilimleri Fakültesi | Aquatic Sciences and Engineering Volume:35 Issue:3 2020 | Kolektif | E-dergi |
| 26. | Sağlık Bilimleri Enstitüsü | Sağlık Bilimlerinde İleri Araştırmalar Dergisi (SABİAD) / Journal of Advanced Research in Health Sciences Şubat/February 2020 Cilt/Volume:3 Sayı/Issue:1 | Kolektif | E-Dergi |
| 27. | İstanbul Tıp Fakültesi | İstanbul Tıp Fakültesi Dergisi (Journal of Istanbul Faculty of Medicine) Cilt/Volume:83 Sayı/Issue:3 2020 | Kolektif | E-dergi |
| 28. | Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü | Art-Sanat Dergisi / Art-Sanat Journal Sayı/Number:14 Temmuz/July 2020 | Kolektif | E-dergi |
| 29. | Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü | Experimed Volume/Cilt 10 Issue/Sayı 2 August/Ağustos 2020 | Kolektif | E-dergi |
| 30. | Siyasal Bilgiler Fakültesi | Siyasal: Journal of Political Sciences Cilt/Volume:29 Sayı/Number:1 Mart/March 2020 | Kolektif | E-dergi |
| 31. | İletişim Fakültesi | Connectist: Istanbul University Journal of Communication Sciences Sayı:58 Yıl:2020-1 | Kolektif | E-dergi |
| 32. | Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü | Avrasya İncelemeleri Dergisi / Journal of Eurasian Inquiries (AVİD) Cilt/Volume:9 Sayı/Issue:1 2020 | Kolektif | E-dergi |
| 33. | Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü | Avrasya İncelemeleri Dergisi / Journal of Eurasian Inquiries (AVİD) Cilt/Volume:9 Sayı/Issue:2 2020 | Kolektif | E-dergi |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 34. | Ekonomi Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi | İktisat Politikası Araştırmaları Dergisi / Journal of Economic Policy Researches Cilt/Volume:7 Sayı/Issue:2 Yıl/Year:2020 | Kolektif | E-dergi |
| 35. | Su Bilimleri Fakültesi | Aquatic Sciences and Engineering Volume:35 Issue:4 2020 | Kolektif | E-dergi |
| 36. | İstanbul Tıp Fakültesi | İstanbul Tıp Fakültesi Dergisi (Journal of Istanbul Faculty of Medicine) Cilt/Volume:83 Sayı/Issue:4 2020 | Kolektif | E-dergi |
| 37. | Sağlık Bilimleri Enstitüsü | Sağlık Bilimlerinde İleri Araştırmalar Dergisi (SABİAD) / Journal of Advanced Research in Health Sciences Ekim/October 2020 Cilt/Volume:3 Sayı/Issue:3 | Kolektif | E-Dergi |
| 38. | Çocuk Sağlığı Enstitüsü | Çocuk Dergisi - Journal of Child Cilt:20 Sayı:2 Ağustos 2020 | Kolektif | E-Dergi |

## 5.2. Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi 2020 Yılı Faaliyetleri

2547 sayılı Yüksek Öğretim Kurumu (YÖK) yasasıyla İstanbul Üniversitesi'nde kurulan Araştırma Fonu 1984 yılında Prof. Dr. Ahmet Sevim BÜYÜKDEVRİM yöneticiliğinde çalışmalarına başlamıştır. Fon 1994 yılı başında Prof. Dr. Engin BERMEK tarafından yeniden yapılandırılmış ve proje türleri detaylı olarak tanımlanmıştır. 2002 yılı başından itibaren Araştırma Fonu'nun çalışmaları kanun gereği durdurulduğu için üretilen proje sayılarında büyük düşüş yaşanmıştır. 10.04.2002 tarihinde 24722 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Yükseköğretim Kurumları hakkındaki yönetmelik ile Araştırma Fonu Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Birimi'ne dönüştürülmüştür. Başlangıçta proje destekleri sadece öğretim üyeleri, doktora, tıpta uzmanlık ya da sanatta yeterlilik eğitimini tamamlamış araştırmacılara verilirken, daha sonra tez projeleri de kapsam içine alınmıştır.

Çeşitli birimlerin temsilcilerinden oluşan BAP Komisyonu tarafından belirlenen BAP Birimi stratejik yönetim ilkeleri Rektör olurunu takiben aktif olarak uygulanmaktadır. Bütçesel olarak Üniversitenin öz kaynaklarını proje yürütücülerinin hizmetine sunan BAP Birimi bu alanda on bir adet proje türüne destek vermektedir. Aynı zamanda, BAP Biriminde T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı projeleri yürümektedir.

**Tablo 55: 2020 Yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Birimince Desteklenen Projelerin Birim Bazındaki Dağılımı**

| BİRİMLER | BAŞVURU SAYISI | KABUL SAYISI |
|---|---|---|
| Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü | 39 | 31 |
| Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü | 9 | 7 |
| Diş Hekimliği Fakültesi | 23 | 21 |

| | | |
|---|---|---|
| Eczacılık Fakültesi | 49 | 45 |
| Edebiyat Fakültesi | 12 | 11 |
| Fen Fakültesi | 81 | 71 |
| İktisat Fakültesi | 11 | 11 |
| Hukuk Fakültesi | 1 | 0 |
| İstanbul Tıp Fakültesi | 79 | 71 |
| İşletme Fakültesi | 2 | 1 |
| Mimarlık Fakültesi | 1 | 1 |
| Onkoloji Enstitüsü | 12 | 10 |
| Rektörlük | 3 | 3 |
| Siyasal Bilgiler Fakültesi | 3 | 3 |
| Su Bilimleri Fakültesi | 11 | 9 |
| İletişim Fakültesi | 3 | 0 |
| **Genel Toplam** | **339** | **295** |

**Tablo 56: Bilimsel Araştırma Projeleri Birimince Desteklenen Projelerin Tür Bazında Dağılımı**

| | PROJE TÜRLERİ | ÖDENEK (TL) | PROJE SAYILARI |
|---|---|---|---|
| 1 | Dış Kaynaklı Projeler İçin Dış Finans Projesi (DKEP) | 3.394.271,69 | 22 |
| 2- a) | Diş Hekimliği Uzmanlık | 136.724,22 | 4 |
| b) | Doktora | 2.729.501.46 | 64 |
| c) | Tıpta Uzmanlık | 576.219,87 | 16 |
| d) | Yüksek Lisans | 1.465.587,89 | 66 |
| 3 | Doktora Sonrası Araştırma (DOSAP) | 482.826,78 | 3 |
| 4 | Güdümlü Araştırma Projesi (GAP) | 5.338.418,62 | 15 |
| 5 | Lisans Öğrencisi Araştırma Projesi (LÖAP) | 76.593,75 | 17 |
| 6 | Normal Araştırma Projesi (NAP) | 3.990.770,11 | 63 |
| 7 | Öncelikli Alan Araştırma Projesi (ÖNAP) | 1.079.355,11 | 3 |
| 8 | Uluslararası Araştırma İşbirliği Projesi (IRP) | 229.595,60 | 2 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 9 | Bilimsel Yayınları Teşvik Desteği Projesi (BYP) | 143.176,71 | 16 |
| 10 | Yayın Sürekliliğini Destekleyici Araştırma Projesi (YSD) | 304.909,39 | 4 |
| | **TOPLAM** | **19.947.951,20** | **295** |

## 5.3. Uluslararası Akademik İlişkiler Birimi 2020 Yılı Faaliyetleri

İstanbul Üniversitesinde uluslararasılaşma faaliyetlerinin kurumsallaşma süreci, Uluslararası Akademik İlişkiler Kurulu'nun 1989 yılında 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'na göre uluslararası akademik etkinlikleri düzenlemek, geliştirmek ve gerçekleşmesine yardımcı olmak üzere kurulmasıyla başlamıştır. Bugün Uluslararası Akademik İlişkiler Birimi olarak İstanbul Üniversitesi Senatosunun 28.07.2016 tarih ve 13 sayılı Yönergesine göre faaliyet göstermektedir. Birim çatısı altında İkili – Çoklu İlişkiler Koordinatörlüğü, Erasmus Koordinatörlüğü, Mevlana Koordinatörlüğü ve Farabi Koordinatörlüğü yer almaktadır. İlgili koordinatörlükler öğrenci / öğretim üyesi ve idari personelin değişiminin yanında, her türlü akademik işbirliği ve ortaklıklar için de üniversitemizin tüm birimlerine destek olmaktadır.




**Tablo 57: İstanbul Üniversitesi AB Eğitim Programları ERASMUS Programı Uygulama Yıllarında Staj Hareketliliği Sayıları**

| YILLAR | ERASMUS | |
|---|---|---|
| | GELEN | GİDEN |
| 2018-2019 | 32 | 43 |
| 2019-2020 | 28* | 40* |
| 2020-2021 | 1* | 17* |

*Değişim Dönemi devam etmektedir.

**Tablo 58: İstanbul Üniversitesi AB Eğitim Programları ERASMUS, Mevlana, İkili/Çoklu İlişkiler Programları Uygulama Yıllarında Öğrenim Hareketliliği Sayıları**

| YILLAR | ERASMUS | | MEVLANA | | İKİLİ ÇOKLU İLİŞKİLER | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | GELEN | GİDEN | GELEN | GİDEN | GELEN | GİDEN |
| 2018-2019 | 170 | 428 | 6 | 8 | 27 | 17 |
| 2019-2020 | 191 | 337* | 12 | 7 | 47 | 8 |
| 2020-2021 | 110* | 17* | - | - | - | 1 |

*Değişim Dönemi devam etmektedir.

**Tablo 59: İstanbul Üniversitesi AB Eğitim Programları ERASMUS, Mevlana, İkili/Çoklu İlişkiler Programları Uygulama Yıllarında İdari ve Akademik Personel Ders Verme Hareketliliği Sayıları**

| YILLAR | ERASMUS/PERSONEL | | MEVLANA | | İKİLİ ÇOKLU İLİŞKİLER | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | GELEN | GİDEN | GELEN | GİDEN | GELEN | GİDEN |
| 2018-2019 | 8/47 | 15/17 | 2 | 0 | 34 | 0 |
| 2019-2020 | 23/42* | 2/1* | 0 | 0 | 2 | 0 |
| 2020-2021 | 0/5* | 0/0* | - | - | 1 | 0 |

*Değişim Dönemi devam etmektedir.

* Farabi Kurum Koordinatörlüğü Ulusal olarak Faaliyet Gösterdiği için Tablolarda yer almamaktadır.
* Farabi Programının, 2019-2020 Eğitim Öğretim yılı öğrenci sayıları: Giden öğrenci 9, Gelen Öğrenci 115 olup 98 adet Anlaşması mevcuttur.
* 2020-2021 Eğitim Öğretim yılında anlaşma sayısı 101 olup Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 01.04.2020 tarihli toplantısında (Covid-19) sebebiyle değişim durdurulmuştur.

## 5.4. Avrupa Birliği ve Uluslararası Projeler Ofisi 2020 Yılı Proje Verileri

**Tablo 60: İstanbul Üniversitenin AB ve Diğer Uluslararası Projeleri**

| | AB PROJELERİ | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 4. Çerçeve Programı | 5. Çerçeve Programı | 6. Çerçeve Programı | 7. Çerçeve Programı | UFUK 2020 | ERASMUS+ | IPA Projeleri | Diğer Uluslararası Projeler | TOPLAM |
| **Devam Eden Projeler** | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 9 | 0 | 16 | 31 |
| **Biten Projeler** | 1 | 2 | 4 | 12 | 4 | 5 | 4 | 8 | 40 |
| **TOPLAM** | 1 | 2 | 4 | 12 | 10 | 14 | 4 | 24 | 71 |

**Tablo 61: 2020 Yılında Başlayan Avrupa Birliği ve Uluslararası Hibe Projeleri**

| Proje Sayısı | Proje Türü | Projenin Adı | Bağlı Bulunduğu Birim | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe * | Toplam Bütçe ** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **1** | UFUK2020 | EHDEN | İstanbul Tıp Fakültesi | 1.06.2020 | 30.04.2024 | 50.000,00 EUR | 28.917.357,00 EUR |
| **2** | UFUK2020 | IPV INTERVENTION | Edebiyat Fakültesi | 1.09.2020 | 31.08.2022 | 155.310,72 EUR | 155.310,72 EUR |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **3** | ERASMUS+ | GUIDE2LIFE | Edebiyat Fakültesi | 31.12.2020 | 30.12.2022 | 28.090,00 EUR | 146.664,00 EUR |
| **4** | ERASMUS+ Jean Monnet | Citizenship Education in the Context of European Values - The Educational Aspect | İletişim Fakültesi | 10.10.2020 | 9.10.2023 | | 295.716,00 EUR |
| **5** | ERASMUS+ | DIGICRIMJUS | Hukuk Fakültesi | 1.09.2020 | 31.08.2023 | 47.205,00 EUR | 150.920,00 EUR |
| **6** | ERASMUS+ Jean Monnet | FUTUREU | Siyasal Bilgiler Fakültesi | 6.10.2020 | 5.10.2023 | 23.020,00 EUR | 23.020,00 EUR |
| **7** | ERASMUS+ | DAPY | İstanbul Tıp Fakültesi | 5.02.2020 | 4.02.2022 | 20.845,00 EUR | 119.785,00 EUR |
| **8** | Nahrein Ağı | HERDISCOM_CNL | Edebiyat Fakültesi | 1.01.2020 | 1.01.2021 | 30.000,00 GBP | 30.000,00 GBP |
| **9** | Kimyasal Silahların Yasaklanması Örgütü | CHLORINE | İstanbul Tıp Fakültesi | 24.02.2020 | 1.05.2021 | 14.040,00 EUR | 14.040,00 EUR |
| **10** | Kore Edebiyat Çeviri Enstitüsü | TRANSLATE | Edebiyat Fakültesi | 10.02.2020 | 31.12.2020 | 2.971,00 USD | 2.971,00 USD |
| **11** | Kore Çalışmaları Araştırma Akademisi | IMMIGRATION | Edebiyat Fakültesi | 1.02.2020 | 31.01.2021 | 9.000,00 USD | 9.000,00 USD |
| **TOPLAM** | | | | | | **338.510,72 EUR**<br>**30.000,00 GBP**<br>**11.971,00 USD** | **29.822.812,72 EUR** |

## 5.5. 2020 Yılı Teknoloji Transfer Merkezi Faaliyetleri

İstanbul Üniversitesi adına patent/faydalı model/endüstriyel tasarım başvuruları ve fikri mülki haklar başvuruları İstanbul Üniversitesi Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi Patent Destek Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir.

- 2020 yılı içerisinde İstanbul Üniversitesi öğretim üyeleri tarafından toplam 31 patent ve faydalı model başvurusu gerçekleştirilmiştir

- 2020 yılı içerisinde lisanslanan patentimiz bulunmamaktadır.
- 2020 yılı içerisinde ticarileşen patent sayısı bulunmamaktadır.
- Patent başvuru (ulusal) sayısı: 23 adet patent başvurusu yapıldı.
- Patent başvuru (uluslararası) sayısı: 6 adet patent başvurusu yapıldı.
- Tescil edilen patent (ulusal) sayısı: 13 ulusal patent tescillendi.
- Tescil edilen patent (uluslararası) sayısı: 1 Uluslararası patent tescillenmiştir.
- 2020 yılı içerisinde İstanbul Üniversitesi öğretim üyeleri tarafından 267 dış kaynaklı proje başvurusu (TÜBİTAK, İSTKA, TAGEM ve Bakanlık Projeleri) yapılmış, 52 Üniversite-Sanayi İşbirliği (ÜSİB) kapsamında yapılan Bölgesel ve Ulusal Proje başvurusu gerçekleşmiştir.
- Kabul edilen dış kaynaklı (TÜBİTAK) proje sayısı: 20 adet proje kabul edildi.
- (İSTKA, TAGEM, TÜSEB ve Bakanlık Projeleri): 4 proje kabul edildi.
- Üniversite- Sanayi İşbirliği (ÜSİB) kapsamında yapılan Bölgesel ve Ulusal ve Uluslararası Proje sayısı Kontratlı-ARGE Projeleri: 52 adet proje onaylandı.
- Başvuru yapılan dış kaynaklı proje sayısı: 267 başvuru yapıldı.
  (TÜBİTAK, İSTKA, TAGEM ve Bakanlık Projeleri)
- Öğretim Üye ve Yardımcılarının TEKNOKENT Firma Sayıları: 16 firma

**Tablo 62: TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projeler**

| Sıra No | Proje No | Proje Adı | Bütçe |
|---|---|---|---|
| 1 | 118F445 | Pirinç Kepeği Türevi Pentapeptidinin Konformasyon Davranışının ve D-Amino Asit Sübstitüsyonlarının Antikanser Aktivitesi Üzerindeki Etkisinin Değerlendirilmesi: Antikanser İlaç Keşfine Yönelik Çıkarımlar | 549.800,00 TL |
| 2 | 119C050 | YENİLİKÇİ STERİL LİYOFİLİZE TOZ VE LİKİT ÜRÜNLER İLE STERİL OFTALMİK ÜRÜNLERİN GELİŞTİRİLMESİ, OPTİMİZASYONU VE ENDÜSTRİYEL ÜRETİMLERİ | 1.316.088,00 TL |
| 3 | 119C162 | DNA ve RNA?nın Hidroliz Sonucu Kırpılarak Moleküler Biyoloji Uygulamalarında Kullanılabilecek dNTP Üretimi. | 1.349.688,00 TL |
| 4 | 119F295 | Az Sayıda Imprimitif Indirgenemez Karaktere Sahip Sonlu Çözülebilir Grupların Sınıflandırılması | 20.300,00 TL |
| 5 | 119F335 | Sonrasında Uzun Süreli Işıma Evresi Gösteren Gama Işını Patlamalarının Araştırılması Ve Detaylı İncelenmesi | 414.514,68 TL |
| 6 | 119K827 | Osmanlı'Da Bilimsel Etkinliğin Teorik Ve Pratik Yönleri Üzerine Karşılaştırmalı Bir Çalışma: Yıllık Ve Daimi Takvimler (1550-1710) | 752.441,00 TL |
| 7 | 119K855 | Kültürlerarası Etkileşim Pratiği Olarak Bulgaristan'Dan Türkiye'Ye Göç: 1969-1978 Yakın Akraba Göçü Ile 1989 Zorunlu Göçü'Nün Göçmenlerin Deneyim Anlatıları Üzerinden Analizi | 38.280,00 TL |
| 8 | 119N120 | Mikro Mühendislik Malzeme Yapı Kontrolü Ile Yüksek Verimli Esnek Termoelektrik Modül Ve Sensör Uygulamasının Geliştirilmesi | 940.714,68 TL |
| 9 | 119Y347 | Marmara Denizi Bentik Diyatomelerinin İzlenmesi Ve Ekolojik Durum Değerlendirilmesinde Kullanımı | 44.950,00 TL |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 10 | 119Z366 | Zirai İlaçların Aktif Bileşiklerinin Fusarium Türlerindeki Antifungal Etkilerinin Hücresel Gösterimi ve Direnç Seviyelerinin Moleküler Mekanizmalarının Araştırılması | 624.789,68 TL |
| 11 | 120F007 | Kompakt ve Tümleşik, Kendi Kendine Yeterli Aktif Radon Detektörünün Tasarımı ve Prototip Üretimi | 441.840,00 TL |
| 12 | 120F062 | Ingaas Gunn Diyodu Tabanlı Işık Yayan Aygıtlar | 949.837,96 TL |
| 13 | 120F072 | Kümelerin Yeni Parametreleri Ve Kayıp Açık Kümelerin Peşinde | 680.900,00 TL |
| 14 | 120F094 | Düşük Kütleli X-Işın Çiftlerinde Olası Atmaların Maksimum Olabilirlik Çıkarımı Kullanılarak Araştırılması | 443.814,68 TL |
| 15 | 120K002 | On Birinci ve On Üçüncü Yüzyıllar Arası İslam Düşüncesinde Fizik Teori Modelleri: Yöntem, Kuram ve Uygulama | 942.787,96 TL |
| 16 | 120K007 | 17. Yüzyıl Osmanlı Düşünce Arayışlarının Mahiyeti ve Yanyalı Esad Efendinin Katkıları | 768.589,68 TL |
| 17 | 120K626 | Sosyal Ağların Sürdürülebilirliğinin Geliştirilmesi | 63.670,00 TL |
| 18 | 219K159 | Hititlerin Başkenti Hattusa'nın Kent Topoğrafyası: Filolojik Ve Arkeolojik Belgelerin Karşılaştırılmasıyla Kentin Sivil, Kültsel Ve İdari Mimarisinin Yorumlanması | 375.922,68 TL |
| 19 | 219O283 | Atmosferik Basınç Soğuk Plazmanın Levreğin (Dicentrarchus Labrax, Linnaeus, 1758) Kalitesine Etkisi | 595.500,00 TL |
| 20 | 319S064 | Herediter Duysal Nöropati ve Ağrı Duyarsızlığı Avrupa Ağı (ENISNIP) | 618.542,04 TL |

## 5.6. 2020 Yılı Teknokent Entertech Faaliyetleri

İstanbul Teknokent; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Teknoloji Geliştirme Bölgeleri için belirlediği amaç ve hedefler doğrultusunda, sürekli gelişen ulusal gereksinimleri ve öncelikleri göz önünde bulundurarak hareket etmektedir. Temel hedefi; yenilikçi ve ileri teknoloji alanlarında faaliyet gösterecek şirketlere Ar-Ge çalışmalarını yürütebilecekleri ortam ve destek sağlamak, Üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin işbirliği sağlanarak, ülke sanayiinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek, ürün kalitesini veya standardını yükseltmek, verimliliği artırmak, üretim maliyetlerini düşürmek, teknolojik bilgiyi ticarileştirmek, teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun kararlarını da dikkate alarak teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları oluşturmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı oluşturmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik alt yapıyı sağlamaktır.




Entertech iç ve dış paydaşların gereksinimlerine uygun hareket eden metodolojik ve sistemsel şekilde bilginin sosyoekonomik-kültürel-çevresel faydaya dönüşmesini sağlayan tüm paydaşlar arasında köprü görevi gören etki alanı oluşturmaktadır.

İstanbul Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi 2013 tarihinde Avcılar Yerleşkesinde kurularak aynı yıl TÜBİTAK tarafından 1513 Teknoloji Transfer Ofisleri Destekleme Programı 5 temel modülde desteklenmeye değer bulunmuştur. İstanbul TTO;

- Farkındalık, Tanıtım, Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri
- Destek Programları Faaliyetleri
- Üniversite Sanayi İşbirliği Faaliyetleri
- Fikri ve Sınai Mülki Hakların ve Lisanslama Yönetimi
- Girişimcilik ve Ticarileşme hizmetleri vermektedir.

- **Teknolojiye Meraklı Lise Öğrencilerini Teknokent'te Ağırladık (23 Ocak)**

Teknolojiye meraklı lise öğrencilerini Teknokentimizde misafir ettik. Uzmanlarımızdan, firmalarımızdan; teknoloji, girişimcilik, inovasyon, siber güvenlik gibi konularda bilgi aldılar. İstanbul Üniversitesi Teknokent A.Ş. Genel Müdürü, öğrencilerimizin Teknokent ekosistemi hakkındaki tüm sorularını cevapladı.





- **Teknoloji ve İnovasyon Konularına Meraklı Lise Öğrencilerini Teknokent'te Misafir Ettik (23 Ocak)**

Farklı liselerden bir araya gelen teknoloji ve inovasyon konularına meraklı lise öğrencilerini Teknokentimizde ağırlamaya devam ettik. Uzmanlarımız ve firmalarımız öğrencilere çalışma alanları ile ilgili bilgi verdiler. Etkinlik sonrası bölgemizdeki firmalar ziyaret edildi.

- **Deloitte Akademi ile "Şirket Değerleme Eğitimi" Gerçekleşti (31 Ocak)**

Deloitte Akademi işbirliği ile Teknokentimizde düzenlenen "Şirket Değerleme" eğitimi Entertech uzmanlarının ve firmalarının katılımı ile gerçekleştirildi. 2 gün boyunca devam eden eğitime Entertech'in yanı sıra TTO uzmanları ve firma yetkilileri de katılım sağladı. Teknokent'te bulunan İnventİST Eğitim Salonu'nda Prof. Dr. Orhan Göker eğitmenliğinde gerçekleştirilen eğitimde şirket değerleme şirket satın alma ve birleştirmelerinde kullanılan başlıca yöntemlerin kullanım alanları, birbiri ile kıyaslaması avantajları ve dezavantajları paylaşıldı. Yoğun bir katılım ile sonlanan eğitimde piyasalarda hangi yöntemler kullanılır ve şirket değerlemesinin önemi gibi konularda bilgilendirildi.

- **Teknokent Firmalarımız Mali ve Finans Konularıyla İlgili Seminerlere Katıldı (6 Şubat)**

Teknokent firmalarına yönelik düzenlenen bilgilendirme toplantıları devam ediyor. Her ay düzenli olarak gerçekleştirilen seminerler, son olarak Mali Müşavir Ali Taşkın'ın katılımı ile gerçekleştirildi. 19 Kasım 2019-06 Şubat 2020 tarihleri arasında 4 farklı başlık altında düzenlenen etkinliklerde mali uygulamalar ve muafiyetler konusundaki çalışma ve detaylar katılımcılarla paylaşıldı. Teknokent binasında yer alan İnventİST Eğitim Salonu'nda yapılan seminerlerde Taşkın "Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Mali Uygulamalar ve Teşvikler", "Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Personel Teşvikleri ve Muafiyetleri", "Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Mali Uygulamalar ve Teşvikler- II" ve "Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde KDV Muafiyeti ve Kurumlar Vergisi Muafiyeti" konularında bilgilendirmeler yaptı.



### Uganda Meclisi Parlamento Üyelerini Teknokentimizde Misafir Ettik (10 Şubat)

Uganda Meclisi Parlamento üyelerini Teknokentimizde misafir ettik. Genel Müdürümüz Yasin Erol tarafından gerçekleştirilen görüşmede Uganda'da kurulacak teknoparklar ile ilgili birlikte çalışma kararı alındı.





### BİGG Programı Sunumları Yapıldı (10- 11 Şubat)

Teknoloji ve yenilikçi fikirleri desteklemek amacıyla İstanbul Teknokent ve Arçelik Garage paydaşlığında gerçekleştirilen TÜBİTAK Bireysel Genç Girişim (BİGG) Programı'na yapılan başvurular kurul tarafından değerlendirildi. Alanında uzman kişilerden oluşan jüri grupları projeleri teknolojik düzeyi ve yenilikçi yönü, iş fikrinin uygulanabilirliği, iş fikrinin taşıdığı ticari değer, iş fikrinin rekabetçi düzeyi, iş fikri ekibinin nitelikleri ve iş fikrine uygunluğu vb. yönleri ile değerlendiriyor. Girişimci adaylarının iş fikirlerini değerlendiren jüri, 10 Şubat-11 Şubat tarihleri arasında gerçekleşen değerlendirmede farklı temalar üzerinde durdu. Toplantılarda öne çıkan tematik alanlar; akıllı ulaşım, enerji ve temiz teknolojiler, ileri imalat ve sanayi 4.0, iletişim ve sayısal dönüşüm, sağlık ve iyi yaşam, sürdürülebilir tarım ve beslenme üzerineydi.

### BİGG Programı Yeni Dönem Girişimcilerimiz Eğitime Katıldı (15 Şubat)

TÜBİTAK Bireysel Genç Girişim Programı yeni dönem girişimcilerimiz BİGG mentörü ve eğitmeni Bülent Yılmaz ile Lean Canvas eğitimi yaptı. Mentörumuz Yalın Kanvas Modeli oluşturmanın püf noktaları hakkında girişimcilerimizi bilgilendirdi.

- **“Imagine Tomorrow 2020 Uluslararası Girişimcilik ve İnovasyon Etkinliği” Gerçekleştirildi (19 Şubat)**

Yenilikçi fikirlerin ve girişimlerin bir araya geldiği “Imagine Tomorrow 2020 Uluslararası Girişimcilik ve İnovasyon Etkinliği” düzenlendi. Rektörü'müz Sayın Mahmut Ak İstanbul Üniversitesi standını ve diğer stantları ziyaret ederek katılımcılardan bilgi aldı.







- **“Mühendislikte Topuk Sesleri” Etkinliğimiz Yoğun Katılım ile Gerçekleşti (4-5 Mart)**

İstanbul Teknokent Entertech olarak destekçisi olduğumuz The Institute of Electrical and Electronics Engineers İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa (IEEE İÜC) öğrenci kolu işbirliği ile düzenlenen “Mühendislikte Topuk Sesleri (MTS)” etkinliğimiz 4-5 Mart tarihlerinde İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Mühendislik Fakültesi’nde gerçekleşti. Teknokent’teki kadın girişimcilerimizin panelist olarak yer aldığı “Kadın Girişimciler” oturumunda; Biyopol şirketi kurucusu Seda Çakır, Biyotek 15 şirketi Prof. Dr. Gülşen Altuğ, Hextech Green firması kurucusu Bilge Akgün, Prowhite Yönetim Kurulu Başkanı Seven Yılmaztürk, Solonport firması ortağı Yelda Okşak yer aldı. Panel katılımcılar tarafından yoğun ilgi ile takip edildi ve panel sonrası soru-cevap kısmına geçildi. Üniversite öğrencileri tarafınfan yoğun katılım gösterilen etkinlik “Sektöre MTS Eli Değsin” mottusu ile iki gün boyunca devam etti.

- **Firmalarımıza Yönelik Covid-19 Pandemisi Kapsamında TGB Muafiyetleri Hakkında Bilgilendirme Günleri Düzenlendi (7 Eylül)**

Firmalarımıza yönelik finans ve mali konularıyla ilgili düzenli olarak gerçekleştirilen seminerler, Teknokent Yönetici firmamızın Mali Müşaviri Ali Taşkın eğitmenliğinde çevrim içi olarak yapıldı. Çevrim içi olarak gerçekleşen eğitimler “Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Personel Muafiyetleri” ve “Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde Vergi ve Muhasebe Uygulamaları” başlıkları ile iki kısım şeklinde 7 Eylül ve 19 Ekim 2020 tarihlerinde düzenlendi. Eğitmen Ali Taşkın; Covid-19 sürecinde uzaktan çalışma sürelerinin hesaplanması, Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde kurumlar vergisi istisnası, seri üretim faaliyetlerinin vergilendirmesi, SGK 2020 kapsamında net/brüt ücret hesaplamaları, Teknokent’te çalışan personelin gelir vergisi ve sigorta primi istisnası konularında katılımcılara bilgi verdi. Çevrim içi platformda düzenlenen seminerlere şirket sahibi ve en az mali müşavir düzeyinde katılım gösterildi.

- **TÜBİTAK Bireysel Genç Girişim (BİGG) Programı 2020 Yılı Çağrısı 1. Aşama Başvuruları Tamamlandı (11 Aralık)**

Yeni dönem BİGG programı, başvurusu kabul edilen girişimcilerin katıldığı açılış ve bilgilendirme toplantısı ile başladı. 2020 yılı çağrısı 1. aşama başvuruları tamamlanan TÜBİTAK Bireysel Genç Girişim (BİGG) programı kapsamında yeni dönem girişimcilerimize 2020 Aralık ayı boyunca İş Modeli Kanvası Eğitimi, İş Planı Hazırlama Eğitimi, Sağlık Alanındaki Regülasyonlar Eğitimi verildi.

- **Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Arası "Mentorluk Programı" Kapsamında Görüşme Düzenlendi (4 Ocak)**

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri arası "Mentorluk Programı" kapsamında Sağlık Bilimleri Üniversitesi Sağlık Teknokenti Teknopol İstanbul ile teknokentler birlikteliği ve tecrübe paylaşımı üzerine keyifli bir toplantı gerçekleştirildi.

- **İngiltere'deki Türk Diasporası İçin Yatırım Yapılmasını Amaçlayan "Invest İn Turkish Startups" Zirvesi Gerçekleşti. (7 Ocak)**

Startupfon tarafından 7 Ocak 2021 tarihinde İngiltere'deki Türk diasporası için yatırım yapılmasını amaçlayan "Invest in Turkish Startups" zirvesi düzenlendi. Etkinliğin açılış konuşmasını Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisinden Furkan Karayaka başlattı. Hackquarters CEO'su Kaan Akın'ın moderatörlüğünde süren "Deneyimli Yatırımcının Gözünden" panelinde, Nexus Venturesdan Sn.Burak Örücü, Kültepe Yatırımdan Sn.İbrahim Kültepe ve Uludağ İçecekten Sn.Nuri Cem Erbak'tan deneyimli yatırımcıların yatırım kararı verme süreçlerini anlattı. "Türkiye'de Kuluçka Merkezleri ve Teknoparklar" paneline konuşmacı olarak katılan Genel Müdürümüz Yasin Erol, İstanbul Teknokent Entertech olarak her zaman hedefe odaklı şekilde hareket edildiğini ve Entertech olarak ilk amacımızın uluslararasılaşma olduğunu vurguladı. 2018 yılında firmalara uluslararası arenaya açılma konusunda destek olmak amacıyla ICUBE'ü kurduklarını söyleyen Erol, iki aşamada toplam 48 girişimciye eğitimler verdiklerini, toplam 20 girişimciyi ise Londra'ya götürdüklerini ve Demo Day'ler yaptıklarını belirtti. Çevrim içi düzenlenen etkinliği 300 kişi katılım gösterdi.






- **Firmalarımıza Yönelik "Uygulamalı Proje Yazım Eğitim ve Danışmanlığı" Programı Düzenlendi. (14 Ocak)**

İstanbul Teknokent Yönetimi ve Ser Danışmanlık iş birliği ile TÜBİTAK TEYDEB 1501-1507 programları kapsamında proje oluşturmak ve firmalarımızın proje kapasitesini artırmak amacıyla "Uygulamalı Proje Yazım Eğitim ve Danışmanlığı" programı 14 Ocak 2020 tarihinde çevrim içi gerçekleştirildi.



## 5.7. Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (AUZEF) 2020 Yılı Faaliyetleri

2010 yılında kurulan Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi, İstanbul Üniversitesi bünyesinde açık öğretim ve uzaktan eğitim hizmeti sunan, yaklaşık 482.000 öğrencisiyle İstanbul Üniversitesi'nde en fazla öğrencinin kayıtlı olduğu fakültedir. Ayrıca diğer birimlerin yüz yüze ve uzaktan eğitim programlarına da teknik destek sağlanmaktadır.

Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi kurum içi ve kurum dışı sınav organizasyonlarına ev sahipliği yapmaktadır.

AUZEF bünyesinde 24 lisans, 20 ön lisans ve 7 lisans tamamlama programı bulunmaktadır. Bu programların 31'i açıköğretim, 18'i AUZEF'e bağlı uzaktan öğretim, 2'si de diğer fakültelere bağlı uzaktan öğretim programıdır.




- 2020 yılında sekiz adet uygulamalı sınav gerçekleştirilmiş olup bu sınavlar kapsamında 2.459.400 dersin sınavı gerçekleştirilmiştir.
- 2020 yılında sekiz adet online sınav gerçekleştirilmiş olup bu sınavlar kapsamında 6.180.700 dersin sınavı gerçekleştirilmiştir.
- 2020 yılında farklı üniversitelere ait beş adet YÖS sınavının İstanbul merkezli organizasyonu gerçekleştirildi.
- İstanbul Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde gerçekleştirilen Yabancı Öğrenci Seçme Sınavı (İÜ YÖS) AUZEF tarafından Ülke genelinde 13 sınav merkezinde 21.934 öğrenciye sınav organizasyonu gerçekleştirmiştir.
- TÜBİTAK 28. Ulusal Bilim Olimpiyatları Sınavı Türkiye içeresinde 74 il merkezinde ve KKTC'de 6.200 öğrenciye sınav organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

## 5.8. 2020 Yılı İçerisinde Engelliler Uygulama ve Araştırma Merkezi (ENUYGAR) Tarafından Gerçekleşen Faaliyetler



- 5 Şubat 2020- "Engellilik ve Afet" konulu panel ENUYGAR ve İstanbul Üniversitesi Sivil Savunma Birimi tarafından düzenlendi, panele Jeofizik Mühendisleri Odası İstanbul Şubesi, AFAD İstanbul İl Müdürlüğü destek verdi. Panele İstanbul Üniversitesinde çalışan 150 engelli personel davet edildi. 91 kişinin katılımıyla gerçekleşti.
- 13 Şubat 2020- Engellilik Araştırmaları Bahar Seminerleri kapsamında Engellilik Çalışmaları 2019 Tez Ödülünün sahipleri Ekin Dolu ve Anıl Gencelli seminer konuşmacıları olarak davet edildiler. Ekin Dolu İstanbul Üniversitesinde İktisat Fakültesinde yaptığı yüksek lisans tezi olan "Türkiye'de Bakım Politikaları" konulu tezini, Anıl Gencelli ise Boğaziçi Üniversitesi Sosyal Politika Forumunda yaptığı yüksek lisans tezi olan "Türkiye'de Rehabilitasyon Hizmetleri" konulu tezlerini sundular. (Katılımcı sayısı 15)
- 20 Şubat 2020- Engellilik Araştırmaları Bahar Seminerleri kapsamında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi ve Engellilik Araştırmaları Anabilim dalı öğretim üyesi Doç. Dr. Zümrüt Ecevit Satı "Sosyal İnovasyon" başlıklı semineri sundu. (Katılımcı sayısı 10)
- 20-22 Şubat 2020- Bolu Koru Motel'de gerçekleştirilen 2. Riskli Bebek Kongresinde Merkez Müdürü Prof. Dr. Resa Aydın kongre düzenleme kurulu üyesi olarak yer aldı ve kongre açılış konuşmasını yaptı, oturum başkanlığı ve "Bütüncül Rehabilitasyon Yaklaşımı ve FTR Hekiminin Rolü" başlıklı bilimsel konuşma gerçekleştirdi.
- 27 Şubat 2020 - Engellilik Araştırmaları Bahar Seminerleri kapsamında İstanbul Üniversitesi Mimarlık Fakültesi öğretim üyesi Dr. Öğr. Üyesi Candan Zülfikar tarafından "Evrensel Tasarım" başlıklı seminer sunuldu. (Katılımcı sayısı 12)
- 29 Şubat 2020- Merkez Müdürü Prof. Dr. A. Resa Aydın Nadir Hastalıklar Gününde, SMA Benimle Yürü Derneği ve diğer Nöromüsküler Hastalıklar Derneklerinin (DMD ve Aileleri Derneği, ALS-MND Derneği) düzenlediği ve Sarıyer Belediyesi Yaşar Kemal

Kültür Merkezi Boğaziçi salonunda gerçekleşen Nadir Hastalıklar Panelinde "Nöromüsküler Hastalıklarda Rehabilitasyon" başlıklı konuşma yaptı.

- 5 Mart 2020- Engellilik Araştırmaları Bahar Seminerleri kapsamında engelli aktivisti İdil Seda Ak " Engelli Kadının Kent Deneyimi" başlıklı sunum yaptı. (Katılımcı sayısı 16)
- 7 Mart 2020- 4. Serebral Palsi Sempzoyumu; Medeniyet Üniversitesi tarafından, Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon Derneği (TFTR) Pediatrik Rehabilitasyon Çalışma Grubu desteğiyle organize edilen sempozyumda Merkez Müdürü Prof. Dr. A. Resa Aydın TFTR Derneği Pediatrik Rehabilitasyon Çalışma Grubu Başkanı olarak açılış konuşması yaptı ve oturum başkanı olarak görev yaptı. Aynı Sempozyumda
- Merkez Yönetim Kurulu Üyesi Doç. Dr. Nalan Çapan " Serebral Palsi'de Robotik Rehabilitasyon ve Sanal Gerçeklik" başlıklı sunum yaptı. İzleyiciler aileler ve multidisipliner çocuk rehabilitasyon uzmanı profesyonellerden oluşmaktaydı(FTR hekimi, fizyoterapist, ergoterapist, orthopedist, vb)
- 12 Mart 2020- Engellilik Araştırmaları Bahar Seminerleri kapsamında Boğaziçi Üniversitesi GETEM Müdürü Dr. Engin Yılmaz "Sağlamcılık ve Kimlik" başlıklı semineri sundu. (Katılımcı sayısı 20)
- 16 Mart 2020 tarihinde Covid-19 Küresel Salgını nedeniyle Üniversitede örgün eğitime ara verildikten sonra ENUYGAR Engelli Öğrenci Birimi online faaliyetlere devam ederek, Uzaktan Eğitim için Öğrenci Destek Programı başlattı. Bu konuda yapılan destek faaliyetler web sitesinde yayınlanmıştır(https://engelsiz.istanbul.edu.tr/tr/_)
- 6 Nisan 2020- Prof. Dr. A. Resa Aydın Serebral Palsili Çocuklar Derneği (SERÇEV) online canlı yayın toplantısına katıldı. "SP'li Bireylere Ailelerinin Genel Yaklaşımı Nasıl Olmalı) Yararları ve Arka Planı" başlıklı konuşma yaptı. (İzleyici sayısı 47 kişi)
- Erişilebilir Herşey You Tube Kanalında Merkez Müdürü A. Resa Aydın İstanbul Üniversitesi Deneyimi, Engellilik Araştırmaları başlıklı sunum yaptı.
- 25 Nisan 2020- Engellilik Araştırmaları Bahar Seminerleri kapsamında İstanbul Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesinden Doç. Dr. Göksenin İnalhan "Yaşlanma ve Kapsayıcı Tasarım" başlıklı sunum yaptı. Sunum Zoom üzerinden 14 kişinin katılımıyla gerçekleşti.
- 4 Mayıs 2020- Engellilik Araştırmaları Bahar Seminerleri kapsamında Yalova Üniversitesi(Y.Ü) Sosyal Hizmet Bölümünden Dr. Öğr. Üyesi Fatma Kahraman Güloğlu "Feminist Engellilik Çalışmaları" başlıklı sunum yaptı. Sunum Zoom üzerinden 18 kişinin katılımıyla gerçekleşti.
- 8 Mayıs 2020- "Covid Mücadelesi ve Engelli Toplum" Web Panel ENUYGAR tarafından düzenlendi. Prof. Dr. A. Resa Aydın'ın moderator olduğu paneled Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Engelli ve Yaşlı Hizmetleri (EYH) Müdürü Uzm. Dr. Orhan Koç, Türkiye Sakatlar Konfederasyonu Başkanı Yusuf Çelebi, Türkiye Engelliler Konfederasyonu Yöetim Kurulu Üyesi Av. Turan İçli ve Eğitimde Görme Engelliler Derneği Başkanı Emre Taşgın konuşmacı olarak katıldılar. Toplantıyı Zoom üzerinden üniversite, sivil toplum ve kamu kurum temsilcilerinden oluşan yaklaşık 80 kişi izledi.
- 11 Mayıs 2020- Engellilik Araştırmaları Bahar Seminerleri kapsamında yüksek lisans öğrencileri İrem Damla Şimşek "Yabancı Dil Eğitimi ve Engelli Bireyler" ve Zeliha Güven "Suriyeli Engelli Mültecilerin Karşılaştıkları Sorunlara İlişkin Genel Bir Bakış" başlıklı sunumları gerçekleştirdiler. Sunumları Zoom üzerinden 30 kişi izledi.

- 13 Mayıs 2020- Engellilik Araştırmaları Bahar Seminerleri kapsamında Boğaziçi Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesinden Doç. Dr. Hande Sart **"**Engellilik ve Hak Savunuculuğu" başlıklı sunumu yaptı, Zoom üzerinden 30 kişi seminere katıldı.
- 18 Mayıs 2020- Engellilik Araştırmaları Bahar Seminerleri kapsamında Boğaziçi Üniversitesi, Sosyal Politika Forumundan Doç. Dr. Volkan Yılmaz "Türkiye'de Engellilere Yönelik İstihdam Politikaları" başlıklı sunum yaptı. Semineri Zoom üzerinden 30 kişi izledi.
- 20 Mayıs 2020- Engellilik Araştırmaları Bahar Seminerleri kapsamında iki seminer gerçekleşti. Saat 13.30-14.55 arasında yüksek lisans öğrencisi Mehmet ALA "Özel Eğitimde Aile ve Aile Katılımı" başlıklı sunumu; saat 15.30-16.55 arasında İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, Spor Bilimleri Fakültesi öğretim üyesi Doç. Dr. Banu Ataman Yancı **"**Engellilik ve Spor" başlıklı sunumları gerçekleştirdiler. Seminerleri Zoom üzerinden 40 kişi izledi.
- 23 Mayıs 2020- Zoom üzerinden gerçekleştirilen bu yıl beşincisi düzenlenen "Afete Hazırlıkta Engellileri Unutma" web panelde Merkez Müdürü Prof. Dr. A. Resa Aydın "Covid 19 Deneyimi Işığında Engellilerde Afete Hazırlık" başlıklı sunum yaptı.
- 25 Mayıs 2020- Engellilik Araştırmaları Bahar Seminerleri kapsamında Koç Üniversitesi Sosyoloji Bölümü öğretim üyesi Doç. Dr. Dikmen Bezmez "Bakım, Özerk Yaşam, Dayanışma" başlıklı semineri gerçekleştirdi. Semineri Zoom üzerinden 28 kişi izledi.
- 27 Mayıs 2020- Engellilik Araştırmaları Bahar Seminerleri kapsamında yüksek lisans öğrencileri Ilgın Aydınoğlu "Türkiye'de Engelli İstihdamı" Tubukhanım Hamidova "İşitme Engelli Bireylerin Ailelerinin Psikososyal Açıdan Adaptasyonu" başlıklı sunumları gerçekleştirdiler. Sunumları Zoom üzerinden 57 kişi izledi.
- 19 Mayıs 2020- Engelli Öğrenci Birimi toplantısı yapıldı. Zoom üzerinden tüm engelli öğrenciler davet edildi. Engelli Öğrenci Birim koordinatörü Prof. Dr. A. Resa Aydın ve Birim Koordinatör Yardımcıları Ilgın Aydınoğlu ve Hayri Çayırlı'nın kolaylaştırıcı olarak katıldığı toplantıya 13 öğrenci katıldı. Toplantının her ay gerçekleştirilmesi planlandı.
- 19 Haziran 2020- Engelli Öğrenci Birimi toplantısı Koordinatör Prof. Dr. A. Resa Aydın ve Birim Koordinatör Yardımcıları Ilgın Aydınoğlu ve Hayri Çayırlı'nın katılımıyla gerçekleşti.
- 1 Temmuz 2020- Engellilik Çalışmaları Güz Okulu- Raoull Wallengerg Enstitüsü ve Boğaziçi Üniversitesi ile beraber üç yıldır yürütülen iki günlük bir eğitimdir. Eğitimin içeriğinin tartışıldığı Paydaş üniversite sayısı: 4- Toplantı tarihi: 1 Temmuz 2020 Çarşamba, Zoom üzerinden 14.30-16:30 arasında toplantı yapıldı. Boğaziçi Üniversitesi – İstanbul Teknik Üniversitesi- Koç Üniversitesi ve Özyeğin Üniversitesinden 8 öğretim üyesi toplantıya katıldı.
- 1 Temmuz 2020- Engelli Bakım Merkezleri Proje Hazırlık Toplantısı: Aile Bakanlığı İl Müdürlüğünün ENUYGAR'a teklifi ve ENUYGAR'ın girişimleriyle engelli bakım merkezlerindeki personelin eğitimi için bir proje yapılması planlandı. Proje ekibinin ve içeriğin oluşturulması için Merkez Müdürü A.Resa Aydın'ın bir araya getirdiği ekip toplantısı 1 Temmuz saat 21.00-22.00 arasında yapıldı. Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı İstanbul İl Müdür Yardımcısı Mustafa Kök, İl Müdürlüğü AB Dış İlişkiler ve Projeler Biriminden sorumlu İl Müdür Yardımcısı Halis Kuralay, İÜ- Cerrahpaşa Sağlık

Bilimleri Dekan Yardımcıları Prof. Dr. İpek Yeldan ve Doç. Dr. Taner Artan ve Florans Nightingale Hemşirelik Fakültesi Prof. Dr. Ergül Aslan'ın katılımıyla toplantı gerçekleşti.

- 2 Temmuz 2020, 19:00-20.30 Engellilik Araştırmaları Yaz Dönemi Seminerleri kapsamında Toplumsal Haklar ve Araştırmalar Deneği Yönetim Kurulu üyesi Hakan Özgül "Engellilik Meselesine İnsan Haklarından Bakmak" başlıklı semineri gerçekleştirdi. Semineri Zoom üzerinden 34 kişi izledi.
- 16 Temmuz 2020, 19:00-20.30 Engellilik Araştırmaları Yaz Dönemi Seminerleri kapsamında Engelliler.biz platformu kurucusu ve yürütücüsü Bülent Küçükaslan "Gemisini yürüten sakat"tan Sakat Hareketi Çıkar mı? başlıklı semineri gerçekleştirdi. Semineri Zoom üzerinden 38 kişi izledi.
- 6 Ağustos 2020, 19:00-20.30 Engellilik Araştırmaları Yaz Dönemi Seminerleri kapsamında Engelli Kadın Derneği Yönteim Kurulu üyesi, Klinik psikolog Dr. Beyza Ünal Sağlamcı Toplumda Sakat Kimliğini Sahiplenmek başlıklı semineri gerçekleştirdi. Semineri Zoom üzerinden 32 kişi izledi.
- 20 Ağustos 2020, 19:00-20.30 İÜ SBE Engellilik Araştırmaları Tezli Yüksek Lisans Programı tanıtım toplantısı "Bir Bilim Dalı olarak Engellilik Araştırmaları" online olarak Zoom platformu üzerinden gerçekleştirdi. Program sorumlusu Prof. Dr. Resa Aydın moderatörlüğünde gerçekleşen programa Prof. Dr. Aydan Oral, Prof. Dr. Meltem Delen, Doç. Dr. Kerem Giray, Prof. Dr. Neşe Kars, Dr. Öğr. Üyesi Neşe Çalı, Dr. Öğr. Üyesi Zerrin Ayvaz Reis katılarak yüksek lisans programına başvuru yapmak isteyen öğrencilerin sorularını yanıtladılar. (Katılımcı sayısı: 21)
- 27 Ağustos 2020'de Merkez Müdürü Prof. Dr. Resa Aydın Visually Impaired Mentally Sighted (VIMS) Projesi kapsamında online olarak organize edilen Kongreye "Öğrenmede Evrensel Tasarım Modeli" başlıklı konuşma ile katıldı. VIMS projesi Türkiye'den Prof. Dr. Mümtaz Taylan Sosyal Bilimler Lisesi ve Yıldız Teknik Üniversitesi ile İngiltere ve Romanya'dan da paydaşlar tarafından yürütülen bir projedir. Katılımcılar üniversite öğrencileri, lise öğretmenlerinden oluşmuştu. Resa Aydın'ın oturumunda 39 katılımcı vardı.
- 27 Ağustos 2020 saat 16:00-17.30 arasında Merkez Müdürü Prof. Dr. Resa Aydın Türkiye Kas Hastalıkları Derneği (KASDER) davetlisi olarak "Spinal Muskuler Atrofi(SMA) Farkındalık Ayı" seminerinde katıldı. Seminer online olarak gerçekleşti. Resa Aydın "SMA'da FTR" başlıklı bir sunum yaptı. Toplantıya SMA'lı çocuğu olan aileler ve kas hastalığı olan bireyler katıldı. Resa Aydın'ın oturumunda toplam katılımcı sayısı 36 idi.
- 27 Ağustos 2020 saat 20.30-22.30 arasında ENUYGAR Merkez Müdürü Prof. Dr. Resa Aydın'ın önerisi ile Engelli Öğrenci Birimlerinin ihtiyaçlarının karşılanması için sürdürülebilir bir bütçe oluşumu konusundaki yasal öneri geliştirmek amacıyla oluşturulan "YÖK Fırsat Eşitliği" Çalışma Grubu toplantısı yapıldı. Toplantıya katılanlar: Doç. Dr. Kerem Giray(İÜ Hukuk Fakültesi), Av. Hüseyin Varol, Av. Nurdeniz Tuncer (Rehber Köpekler Derneği Kurucusu ve Başkanı) ve Av. Çağrı Yıldırım katıldı. Çalışma grubu ilgili konuda hazırlanan raporun ayrıntıları üzerinde görüşmeler yaptı. Konunun Merkez Müdürü tarafından YÖK Engelli Öğrenci Danışma ve Koordinasyon Kuruluna danışıldıktan sonra raporun son halinin verilmesine karar verildi.

- 23 Eylül 2020'de İÜ ENUYGAR Merkezinin 2018 yılında yaptığı "Dünden Bugüne Engellilik; Engellilik Araştırmaları Konferansı" nda sunulan Bildirileri yazarlarının ve diğer davetli bölüm yazarlarının da katkılarıyla ve Merkez Müdürü Resa Aydın ve Merkez Yönetim Kurulu üyesi İshak Keskin'in de Editörlüğünde hazırlanan Engellilik Tarihi Yazıları kitabı https://iupress.istanbul.edu.tr/tr/_ sayfasında online olarak yayınlandı.
- 6 Ekim 2020tarihinde Merkez Müdürü Prof. Dr. Resa Aydın Başkanı olduğu Pediatrik Rehabilitasyon Derneğinin düzenlediği "Serebral Palsi'de aile Odaklı Yaklaşım" Paneline moderatörlük yaptı ve konuşmacı olarak katıldı. Webinar şeklinde Zoom üzerinden gerçekleştirilen panele Resa Aydın dışında 3 uzman konuşmacı katıldı. Uzman ve ailelerden oluşan 145 kişilik katılımcı paneli izledi.
- 15 Ekim 2020- Engelli Öğrenci Birim Koordinatör yardımcısı Ilgın Aydınoğlu tarafından görme engelli öğrenci Bağımsız Hareket Dersi düzenlendi.
- 23 Ekim 2020 Uluslar arası Dezavantajlı Gruplara Multidisipliner Yaklaşım Çanakkale Üniversitesi Prof. Dr. Resa Aydın "Türkiye'de Engellilik Çalışmaları: Değişen Paradigmalar ve Değişmeyen Sorunlar" başlıklı sunum ile davetli konuşmacı oalrak yer aldı. Toplantı online olarak gerçekleşti. Kayılımcı sayısı bilinmiyor.
- 26 Ekim 2020 Pazartesi saat 20.00-21.00 arasında online olarak Zoom üzerinden Engelli Öğrenci Birim Toplantısı yapıldı. Toplantıya Engelli Öğrenci Akademik Danışmanları davet edildi. 2020-2021 yılı eğitim ve öğretim yılında Fakülte/Enstitü/YO/MYO' daki engelli öğrencilerle ilgili mevcut durum, işleyiş ile sorun ve çözümler konusunda görüşler paylaşıldı. Erişilebilirlik konusunda öğrencilerin sürekli bir sorunu olan Beyazıt Meydani Düzenlemesi konusunda görüşler paylaşıldı ve tekrar İBB'ye resmi yazı ile sorulmasına karar verildi.
- 5 Kasım 2020 Perşembe günü saat 10.00-12.00 arasında Merkez Müdürü Prof. Dr. Resa Aydın ENUYGAR Merkezi adına Dokunsal Öğrenme ve Değerlendirme Projesinin Ortak Akıl Toplantısına katılım sağladı. Projede görme engelli çocuklar için gerçekleştirilecek dokunsal materyaller ile dokunsal çizimleri anlama/kavrama becerilerini geliştirmeyi ve dokunsal beceriyi ölçmeyi hedeflenmektedir. Proje Altı Nokta Körler Vakfı, Engelsiz Erişim Derneği ve Parıltı Görmeyen Çocuklara Destek Derneğinin ortak projesi olup, Sabancı Vakfı Hibe Programı ile desteklenmektedir.
- 11 Kasım 2020 tarihinde İÜ Paralimpik Kulübünün davetiyle online bir etkinliğe Merkez Müdürü Resa Aydın ve Ilgın Aydınoğlu katılarak " Engellilik ve Erişilebilirlik" hakkında sunum yaptılar. İÜ öğrencilerinin katıldığı toplantıda katılımcı sayısı 16 kişiydi.
- 20 Kasım 2020 Sultangazi Mehmet Akif Ersoy Anadolu İmam Hatip Lisesi "Engellilik Üzerine az Bilinenler, Bilinmeyenler" söyleşisi Merkez çalışanı Ilgın Aydınoğlu tarafından gerçekleştirildi. Online toplantıda katılımcı sayısı 20 idi.
- 20 Kasım 2020, 21.00-22.30 saatleri arasında Merkez Müdürü Prof. Dr. Resa Aydın'ın moderatörlüğünde, "Herkes için Bilişim Erişilebilirliği" başlıklı söyleşi İÜ İstatistik Uygulama ve Araştırma Merkezi İSTARMER ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Konuşmacı Hasan Özdemir, halen Amerika'daki Microsoft Genel Merkezinde (Seattle'da) "Erişilebilirlikten Sorumlu Program Yöneticisi" olarak görev yapmaktadır. Zoom üzerinden online gerçekleştirilen etkinliğe 45 kişi katıldı.

- 1 Aralık 2020 saat 09.30-13.00 arasında 3 Aralık Dünya Engelliler Günü nedeniyle ENUYGAR tarafından İstanbul Üniversitesi Doktora Salonunda sunucuların ve konuşmacıların canlı olarak yayında olduğu ve katılımcıların offline olarak izlediği bir Panel düzenlendi. Panel başlığı: "Engellilikte Hak Temelli Yaklaşım ve Erişilebilirilik" . Panel İÜ Rektörü Prof. Dr. Mahmut Ak, İÜ Mimarlık Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Kemal Kutgün Eyüpgillar, İÜ Hukuk Fakültesi Dekan Yardımcısı Prof. Dr. Faruk Kerem Giray ve Merkez Müdürü Prof. Dr. Resa Aydın'ın açılış konuşmalarıyla başladı. Daha sonra iki panel oturumuyla devam etti. İlk
  oturumda dört konuşmacı Engellilik, erişilebilirlik hakkı, Covid-19
  pandemisi döneminde eğitim erişilebilirliği, görme engelli bireylerin bilgi kurumları, noter ve bankalarda erişilebilirlik durumları ve hak ihlallerine ilişkin sunumlar yaptılar. İkinci oturumda ise, yine dört konuşmacı mimari erişilebilirlik, ulaşım erişilebirliği ile bu durumların yasal düzeydeki değerlendirmelerini içeren sunumlar yaptılar. Panel hem katılımcılara ENUYGAR resmi mail adresinden gönderilen ZOOM linki ile ulaşarak, hem de tüm sosyal media hesaplarından duyurular yapılarak İÜ ENUYGAR YouTube Kanalından canlı olarak yayınlandı. Panel yaklaşık 40 kişi tarafından senkron olarak izlendi. Daha sonra İÜ ENUYGAR YouTube kanalına panel oturumları konularına göre 15 dakikalık bölümlere ayrılarak yüklendi. İzlenme oranları siteden izlenebilir (https://www.youtube.com/channel/UCQBCBCvY7GL--ImTAWRwsuQ)
- 3 Aralık 2020 Dünya Engelliler Gününde Merkez Müdürü Prof. Dr. Resa Aydın Haliç Üniversitesi davetlisi olarak online bir panele katılarak, "Engellilik, Toplum ve Rehabilitasyon" başlıklı bir sunum yaptı. Toplantıya online 45 kişinin katılımı oldu.
- 5 Aralık 2020 7. Tıbbi Rehabilitasyon Kongresinde Merkez Müdürü Prof. Dr. Resa Aydın "Serebral Palsi'de Aile Odaklı Yaklaşım" başlıklı bir sunum yaptı. Sunum online olarak 250 kişinin katılımıyla gerçekleşti.
- 8 Aralık 2020 İÜ İktisat Fakültesi organizasyonunda "Engellilik Üzerine az Bilinenler, Bilinmeyenler" söyleşisi Merkez çalışanı Ilgın Aydınoğlu tarafından gerçekleştirildi. Online toplantıda katılımcı 15 kişi oldu.
- 10 Aralık 2020 - Boğaziçi Üniversitesi Sosyal Politika Forumu ve Research Worldwide İstanbul ortaklığı ve Lund Üniversitesi Raoul Wallenberg Enstitüsü desteğiyle düzenlenen Engellilik Çalışmaları Lisansüstü Tez Ödül Töreni 10 Aralık İnsan Hakları Günü'nde gerçekleştirildi. ENUYGAR Merkez Müdürü Prof. Dr. Resa Aydın Tez Jüri Üyesi olarak görev yaptı, törene de katıldı. 3 yıldır gerçekleştirilmekte olan Tez Ödüllerinin bu yıl iki yüksek lisans tezine verildi. Ödül alan araştırmacılar ve tezleri: Ahmet Nedim Gündoğar,"Yükseköğretime Devam Eden Görme Engelli Öğrencilere Yönelik Öğretimsel Uyarlamalar Hakkındaki Görüşler" ve Furkan Erdoğdu "Sağır Yetişkinlerin Kimlik İnşaları".
- 11 Aralık 2020 Eğitimde Görme Engelliler Derneğinin "Erişilebilir Bilgi Hizmetinde Yeni bir Kazanım" başlıklı online toplantı Merkez çalışanı Ilgın Aydınoğlu moderatörlüğünde gerçekleştirildi. Online toplantıya 30 kişi katıldı.
- 24 Aralık 2020 Türk İşaret Dili Eğitimi konusunda ENUYGAR Merkezi davetiyle İÜ Dil Merkezi, Türkiye Sağırlar Milli Federasyonu ve Milli Eğitim Bakanlığının da aralarında bulunduğu bir toplantı düzenlendi. Bir çalışma grubu oluşturuldu. Bu çalışma grubunun amacı, İstanbul Üniversitesinde Türk İşaret Dili Eğitimi verilmesi, İÜ Dil Merkezi

tarafından TİD Seviye Tespit sınavları düzenlenmesi olarak belirlendi. Çalışma grubu raporu tutanağı oluşturuldu.

- 27 Aralık 2020 İÜ Bilgi ve Belge Yönetimi BBYON Topluluğu organizasyonuyla ve Eğitimde Görme Engelliler Derneği işbirliğiyle "Erişilebilir Bilgi Hizmetinde Yeni bir Kazanım" başlıklı söyleşi Merkez çalışanı Ilgın Aydınoğlu tarafından gerçekleştirildi. Online toplantıya 35 kişi katıldı.

## 5.9. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü 2020 Yılı Faaliyetleri

### İstanbul Üniversitesi Tanıtım Çalışmaları

İstanbul Üniversitesi tanıtım çalışmaları, belirlenmiş hedef kitlelerle dürüst ve sağlam bağların kurulup geliştirilmesi sayesinde, onları olumlu düşünce ve eylemlere yöneltmesi, tepkileri değerlendirerek tutumuna yön vermesi, böylece karşılıklı yarar sağlayan ilişkileri sürdürmesi yolundaki planlı çalışmaların bütününü kapsamaktadır.

Hedef kitle iç ve dış hedef kitle olarak belirlenmiş, üniversite tanıtım çalışmaları ile öğrenci çalışmalarına öncelik verilmiştir. Toplam kalite yönetimi felsefesi doğrultusunda Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, temelinde insan odaklı çalışmalarına başlamış, mevcut personelin sürekli geliştirilmesi için, kurum içi iletişimi sağlayan farklı alanlarda etkinlikler düzenlemiştir.

### İstanbul Üniversitesi Tanıtım Günleri

Üniversitemizi ve birimlerini, üniversite tercihi yapacak öğrencilere doğru ve kapsamlı bir şekilde tanıtmak, üniversite adaylarına İstanbul Üniversitesi hakkında detaylı bilgi vermek ve adayların bilgi eksikliklerini kapatmak, öğrenci ve velilerin üniversitemizi yakından tanımalarını sağlamak amacıyla "İstanbul Üniversitesi Tanıtım Günleri" gerçekleştirilmektedir. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü'nün öğrenci odaklı bakış açısıyla gerçekleştirilen tanıtım günlerinde, fakülte, enstitü ve yüksekokullar tarafından görevlendirilen en az iki öğretim üyesi ve öğretim üye yardımcılarının yanı sıra öğrenci işleri, uluslararası akademik ilişkiler, yurt ve burs merkezleri, mediko-sosyal birim sorumlularından oluşan uzman personellerin aracılığıyla hedeflenen hizmet verilmiştir. Akademik ve idari personelin görevlendirilmesi ilgili dekanlık ya da müdürlüklerce bizzat şahsın ismine yapılmaktadır. Tanıtım günlerinin sonunda teşekkür sertifikaları dağıtılmaktadır. Tanıtım günlerinde her yıl yaklaşık 120 öğretim üyesi görevlendirilmektedir. Üniversitemiz hakkında her türlü bilgiyi yüz yüze görüşerek elde eden öğrenciler, üniversite tanıtım materyallerine de kolayca ulaşabilmektedir.

### İstanbul Üniversitesi Tanıtım ve Tercih Günleri Kapsamında Yapılan Çalışmalar

- ✓ 2020 yılında küresel salgın nedeniyle İstanbul Üniversitesi Tanıtım ve Tercih Günleri çevrimiçi olarak gerçekleştirildi. Ulusal ve uluslararası sanal fuarlara katılım sağlandı.
- ✓ Yükseköğretim Kurumu'nun düzenlemiş olduğu 04 – 07 Ağustos 2020 tarihleri arasında gerçekleşen "YÖK Sanal Fuarı 2020"de İstanbul Üniversitesi öğrenciler tarafından büyük bir ilgiyle karşılandı. İstanbul Üniversitesi standını ilk gün 2449,

ikinci gün 1584, üçüncü gün 1114 ve son gün 794 öğrenci adayı ziyaret etti. Dört gün boyunca (belirtilen günlerin öncesi ve sonrası da dâhil olmak üzere) toplamda 6035 öğrenci adayı standı ziyaret etti. Gün içerisinde ortalama 800 kişiye çevrimiçi sohbet sistemi üzerinden bilgi sağlandı.

- ✓ Yükseköğretim Kurumu'nun düzenlemiş olduğu 20 – 22 Temmuz 2020 tarihleri arasında gerçekleşen "Study in Turkey 2020 Sanal Fuarı"nda İstanbul Üniversitesi standı yabancı öğrenciler tarafından büyük bir ilgiyle karşılandı. İstanbul Üniversitesi standını ilk gün 1756, ikinci gün 892 ve üçüncü gün 511 öğrenci adayı ziyaret etti. Üç gün boyunca (20 Temmuz öncesi ziyaretler de dâhil olmak üzere) toplamda 3274 öğrenci adayı standı ziyaret etti. Gün içerisinde ortalama 500 kişiye çevrimiçi sohbet sistemi üzerinden bilgi sağlandı.
- ✓ İstanbul Üniversitesi'nin Standında Yer Alan Bilgiler
  - o Üniversitemizin standında aşağıdaki unsurlara yer verilmiştir:
  - o Tanıtım filmi,
  - o İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mahmut AK'ın mesajı,
  - o Üniversitemizin imkânları,
  - o "Dekanlar Anlatıyor" videoları,
  - o Üniversitemizden fotoğraflar,
  - o Üniversitemizin tanıtım broşürleri,
  - o Genel tanıtıcı bilgi, iletişim bilgileri ve sosyal medya adresleri,
  - o Kayıt ve başvuru bilgileri ve sık sorulan sorular kategorisi,
  - o Öğrenciler için kaynaklar ve hizmetler kategorisi.
- ➢ Sosyal medyadan duyurular yapıldı.
- ➢ Sanal fuarların öncesinde, süresince ve sonrasında basına yazılı ve görsel bilgi verildi.
- ➢ Üniversitemiz web sayfasında oluşturulan tanıtım sayfası için içerikler derlendi. Yoğun ve kaliteli içeriklerle üniversitemizin sahip olduğu imkanlar tam ve doğru şekilde yansıtılmaya çalışıldı.

**İstanbul Üniversitesi Gezileri**

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, yıl içinde, ülke genelindeki lise öğrencilerine İstanbul Üniversitesi Beyazıt Yerleşkesi'ni gezdirmektedir. Hafta içi her gün gerçekleştirilen gezilerde sabah 2, öğleden sonra 2 olmak üzere her hafta en az 10 ortaokul ve lise, gezi için kabul edilmektedir. Gezi talebinde bulunan okullara gezi talebinin yer aldığı izin yazısı gönderilmektedir. Gezi programının her okul için standart hâle getirilebilmesi maksadıyla "Gezi Programı" oluşturulmuştur. Bu program 45 dakikalık süre içerisinde tamamlanmaktadır. Gezi Programı; İstanbul Üniversitesi deyince akla ilk gelen ve Türkiye'de üniversite eğitiminin sembolü olan Üniversite ana kapısı, Atatürk ve Gençlik Anıtı, örnek amfi (Hukuk veya İktisat Fakültelerindeki büyük amfilerden müsait olan), İktisat Fakültesi Asım Kocabıyık Kütüphanesi veya Hukuk Fakültesi Kütüphanesi, Beyazıt Yangın Kulesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Astronomi ve Gözlem Merkezi, ana yerleşke bahçesi ve İletişim Galerisi'ni kapsamaktadır.

Gezi programı dâhilinde öğrencilere, üniversitemiz hakkında eğitimden spora, kültür sanat etkinliklerinden barınma olanaklarına, burslardan sağlık hizmetlerine kadar birçok konuda

bilgi verilmekte ve İstanbul Üniversitesi tanıtım materyalleri hediye edilmektedir. Geziler için her yılın Kasım ayından Haziran ayına kadar okullara randevu verilmektedir. Küresel salgın nedeniyle Türkiye'de ilk vakanın görüldüğü 11 Mart 2020 tarihinden itibaren İstanbul Üniversitesi gezileri askıya alınmıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan 2020 yılı verileri 2020 yılının ilk iki ayını kapsamaktadır.

| **İstanbul Üniversitesi Gezilerine Katılan Okul ve Öğrenci Sayıları** | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2015** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| **Gelen Okul Sayısı** | 13 | 276 | 313 | 252 | 220 | 70 |
| **Gelen Öğrenci Sayısı** | 516 | 8280 | 14821 | 10492 | 7595 | 2203 |



**Eğitim Fuarlarına Katılım**

İstanbul Üniversitesi, Kurumsal İletişim Koordinatörlüğünce, tanıtım malzemeleri ve uzman ekibiyle yıl içinde gerçekleştirilen İstanbul içi eğitim fuarlarına ve organizasyonlarına katılmaktadır. Öğrenci, veli ve katılımcılarla birebir görüşen ekibimiz tarafından ilgililere, Üniversitemiz hakkında en doğru ve güncel bilgiler birinci ağızdan verilmektedir. Bu çalışmalar ile Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü üzerine düşen sosyal sorumluluk görevini yerine getirmektedir.

Bu etkinlik çerçevesinde, İstanbul'da uygun görülen liselerin tanıtım günlerine de gidilmekte, İstanbul Üniversitesi hakkında bilgi verilmekte, üniversitemizin tanıtımı en iyi

şekilde yapılmaktadır. Küresel salgın nedeniyle 2020 yılında tanıtım çalışmaları çevrimiçi yapılmıştır.




**İstanbul Üniversitesi Tanıtım CD'si ve Kitapçığı**

Üniversitemizin akademik yapısından fakülte, enstitü, yüksekokul bilgilerine, tarihî geçmişinden burs olanaklarına, sağlık hizmetlerinden sportif faaliyetlere, fakültelerin katsayı ve kontenjanlarına kadar her türlü bilginin yer aldığı İstanbul Üniversitesi Tanıtım Kitapçığı, Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü tarafından hazırlanarak bastırılmaktadır. Yıl içinde gerçekleştirilen her faaliyette ihtiyaç duyulduğunda dağıtılan; istenildiğinde liselere, dershanelere ve çeşitli eğitim kurumlarına gönderilen, tanıtım günlerinde ve İstanbul Üniversitesi'ni gezmeye gelen öğrencilere verilen İstanbul Üniversitesi Tanıtım Kitapçığı, küçük bir kılavuz özelliği taşıması nedeniyle Üniversitemizin tüm birimlerine de gönderilmektedir.

**İstanbul Üniversitesi Tanıtım Materyallerinin Posta ile Gönderimi**

Üniversite tanıtım materyalleri gelen istekler doğrultusunda ülkemizin dört bir yanındaki okul ve dershanelere, eğitim kurumlarına ücretsiz olarak posta ile gönderilmektedir.

**Öğrenci Çalışmalarına Destek**

Öğrenci Kültür Merkezi'nde veya fakülte bünyesinde faaliyet gösteren kulüplerin organizasyonları için uygun mekânın ayarlanması, kullanılacak mekânın düzenlenmesi, teknik ihtiyaçların karşılanması gibi pek çok konuda yardımcı olan Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, etkinliğin basına etkili şekilde duyurulması için de destek vermektedir. Ayrıca kurum içi bilgilendirme yapılarak etkinliğe katılımın artması da sağlanmaktadır. Bu bağlamda, öğrencilerin organizasyon afişlerinin onayı ve dağıtılması da koordinatörlüğümüz tarafından gerçekleştirilmektedir.

**2020-2021 Yılı Akademik Açılış Töreni**

Üniversitemizin açılış törenini organize eden Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, açılış töreninin mekânı olan Fen Fakültesi Ord. Prof. Dr. Cemil Bilsel Salonu'nun düzenlenmesi, protokolün daveti ve yerleştirilmesi, ses, ışık ve görüntü sisteminin ayarlanıp kurulması, sahnenin düzenlenip süslenmesi, medya mensuplarının katılımının sağlanması, açılış törenine özel davetiye, afiş, hediyelik, kitapçık, program ve bannerların tasarlanması, web sitemizde duyuruların yapılması çalışmalarını uzman personeliyle gerçekleştirmektedir. 2020-2021 Yılı Akademik Açılış Töreni küresel salgın nedeniyle Rektörlük Binası'nda bulunan Doktora Salonu'nda küresel salgın koşullarına uygun olarak kısıtlı sayıda katılımcıyla birlikte fiziki ve İstanbul Üniversitesi YouTube kanalından canlı olarak çevrimiçi yayınlanmıştır.





**Kurum İçi Organizasyonlara Destek**

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, kurum içi konferans, panel, sempozyum, konser vb. etkinliklerde üniversitemize bağlı kurumların düzenledikleri her türlü organizasyona destek vermektedir. Ses sisteminin düzenlenmesinden konuşma metinlerinin yazılmasına, organizasyon alanının planlanmasından protokolün yerleştirilmesine kadar birçok noktada organizasyon komitesine yardım edilmektedir. Organizasyonun basın ayağını da yürüten Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, organizasyon öncesi basın bülteni yazımı ve gönderimi, etkinlik sonrası organizasyon haberinin basına görsel malzemeleriyle birlikte ulaştırılması ve basında yer alması bağlamında çalışmalarını sürdürmektedir. İhtiyaç duyulduğunda organizasyonlara personel desteği de verilmektedir. 2020 yılında toplamda 104 etkinlik gerçekleşmiştir.

**Diğer Üniversiteler ve Kurumlarla İlişkiler**

Üniversitemiz ile diğer üniversiteler arasındaki kültürel ve bilimsel paylaşımların; sempozyum, konferans, panel, açık oturum, sanatsal çalışmalar vb. etkinliklerin hem web ortamında hem de duyuru panoları vasıtasıyla Üniversitenin ilgili birimlerinde duyurulması sağlanmaktadır. Yine bu bağlamda, çeşitli özel ve kamu kuruluşlarının öğrencilerimiz için faydalı olabilecek, ticari gaye gözetmeyen etkinlikleri de öğrencilerimize duyurulmaktadır.

**Kurum Dışı Organizasyonlara Yer Tahsisi, Afiş ve Stant İstekleri Düzenleme**

Konser, yemekli toplantı, film çekimleri, konferans ve daha birçok organizasyon için üniversitemize başvuran kurum ve kuruluşlara yer tahsisi Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü tarafından organize edilmektedir. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü organizasyonları uygun mekân ve zamanda, üniversitemizin hiçbir işini aksatmayacak şekilde düzenlemektedir. Üniversitemize gelen afiş ve stant açma istekleri imza yönergesi çerçevesinde değerlendirilmektedir.

**Görsel İletişim**

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü bünyesinde faaliyetlerini yürüten Görsel İletişim Birimi'nin görevleri şunlardır:

- ✓ Kurumsal iletişim koordinatörlüğünün belirlediği iletişim stratejilerine uygun olarak etkin görsel iletişim tasarımı çalışmalarının yapılması,
- ✓ Etkinlik ve tanıtım materyallerinin tasarlanması,
- ✓ Grafik, fotoğraf, video tasarımı faaliyetlerinin yürütülmesi,
- ✓ Üniversitemizin logosunun bulunduğu farklı ürünlerin tasarımı.

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Birimi bünyesinde 2020 yılı içerisinde toplam 69 adet etkinlik ve içerik çekimi yapılmıştır:

| AY | FAALİYET SAYISI |
|---|---|
| **Ocak** | 11 |
| **Şubat** | 17 |
| **Mart** | 8 |
| **Nisan** | 1 |
| **Mayıs** | - |
| **Haziran** | 5 |
| **Temmuz** | 5 |
| **Ağustos** | 2 |
| **Eylül** | - |
| **Ekim** | 2 |
| **Kasım** | 11 |
| **Aralık** | 7 |
| **Toplam** | **69** |

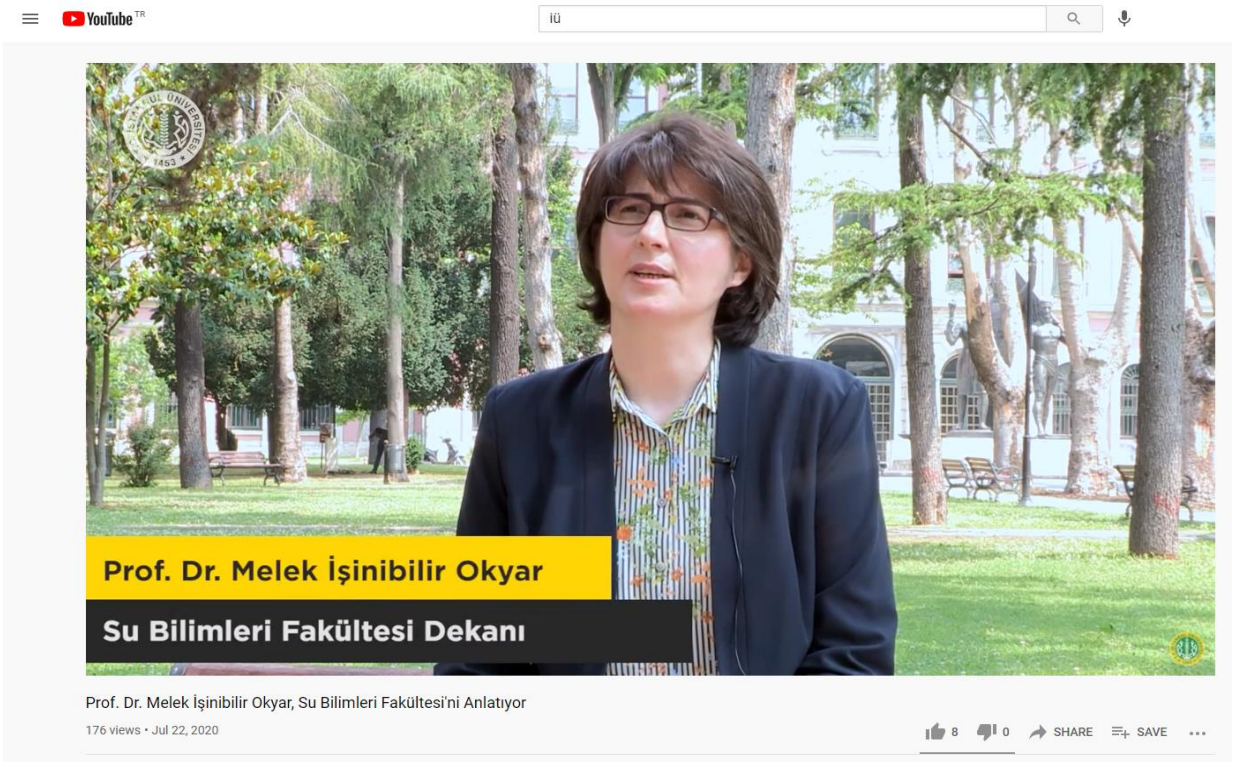
### Haber Videolarının Hazırlanması

İstanbul Üniversitesi'nde gerçekleştirilen ziyaret, konferans, sempozyum gibi etkinliklerin çekimleri yapılmakta, bu çekimler; İstanbul Üniversitesi'nin resmi YouTube hesabında düzenli olarak yayınlanmaktadır.

Etkinliği düzenleyen fakülte, müdürlük ve enstitülerin isteği doğrultusunda bu etkinliklerin tamamı çekilmekte, kendilerine teslim edilmektedir.

### İçerik Videolarının Hazırlanması

Birimimiz, Medya ve Haber Birimi ve Dijital Medya ve Web Birimi ile ortak çalışmalar yürüterek video çalışmaları tasarlamakta ve bunların üretimini gerçekleştirmektedir.



## Fotoğraf Çekimleri

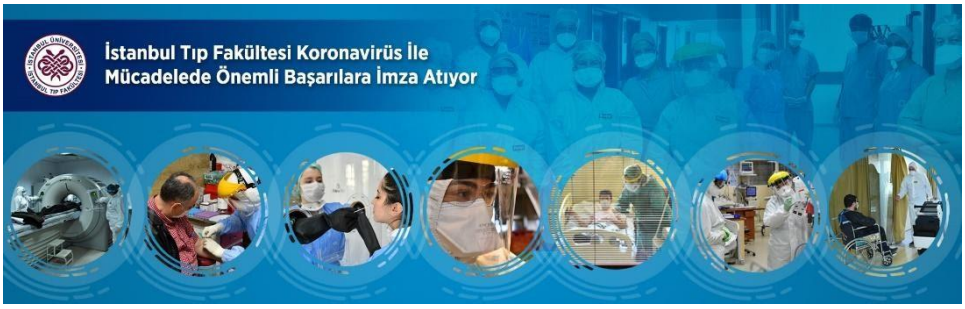
Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü bünyesinde bulunan Görsel İletişim Birimi, Rektör Prof. Dr. Mahmut Ak'ın katılmış olduğu her etkinliği takip etmekte, fotoğraf çekimini üstlenmektedir. Bunun dışında üniversitemizin bütün birimlerinde düzenlenen etkinliklerin takibi yapılmaktadır.

2020 yılı içerisinde 8793 etkinlik fotoğrafı ve stok fotoğraf çekilmiştir. Çekilen fotoğrafların talep doğrultusunda ilgili kişilere yönlendirilmesi de yine birimimiz tarafından gerçekleştirilmektedir. Bunun yanında internet ortamındaki kütüphane ve arşivler taranarak yaklaşık 400 fotoğraflık bir tarihi fotoğraf arşivi oluşturulmuştur.

| AY | ETKİNLİK SAYISI | ÇEKİLEN FOTOĞRAF SAYISI |
|---|---|---|
| **Ocak** | 42 | 1195 |
| **Şubat** | 71 | 1981 |
| **Mart** | 40 | 661 |
| **Nisan** | 4 | 267 |
| **Mayıs** | 1 | 15 |
| **Haziran** | 13 | 326 |
| **Temmuz** | 15 | 1010 |
| **Ağustos** | 8 | 409 |
| **Eylül** | 16 | 446 |
| **Ekim** | 24 | 761 |
| **Kasım** | 23 | 855 |
| **Aralık** | 15 | 312 |
| **Stok Fotoğraf** | - | 555 |
| **TOPLAM** | **272** | **8793** |

## Web ve Sosyal Medya İçin Görsel İçeriklerin Hazırlanması

Üniversitemiz ana sayfasında yayınlanan haberler için 137 Türkçe 35 İngilizce olmak üzere toplam 172 manşet görseli hazırlanmıştır.















Üniversitemizin sosyal medya hesaplarındaki paylaşımlar için haber, kutlama, anma vs. içerikli 65 görsel hazırlanmıştır.







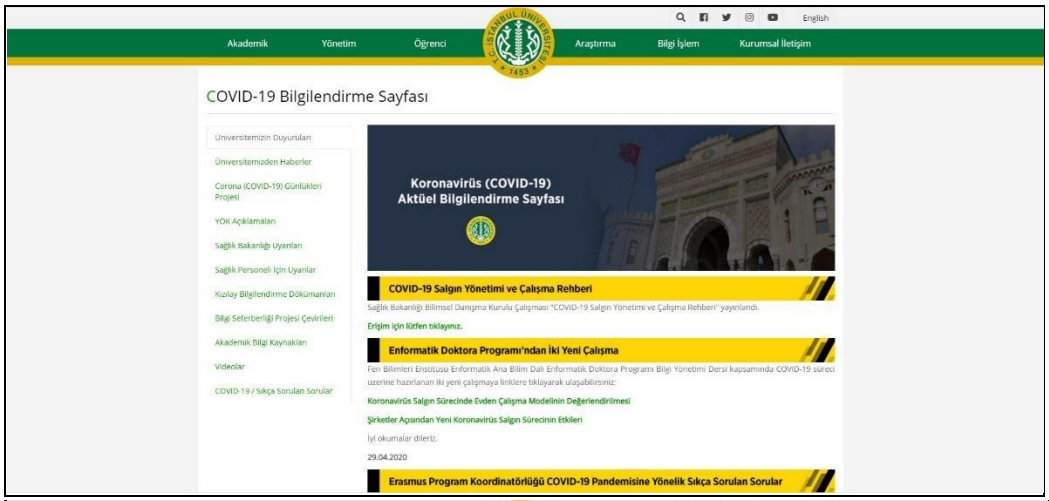
Üniversitemizle ilgili bilgilerin aktarıldığı 4 adet infografik görsel içerik üretimi yapılmıştır.

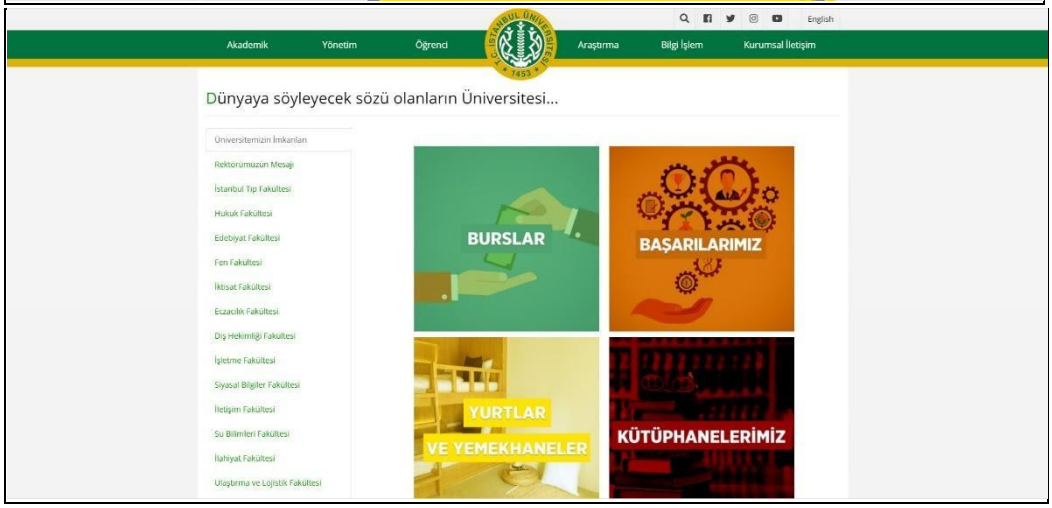


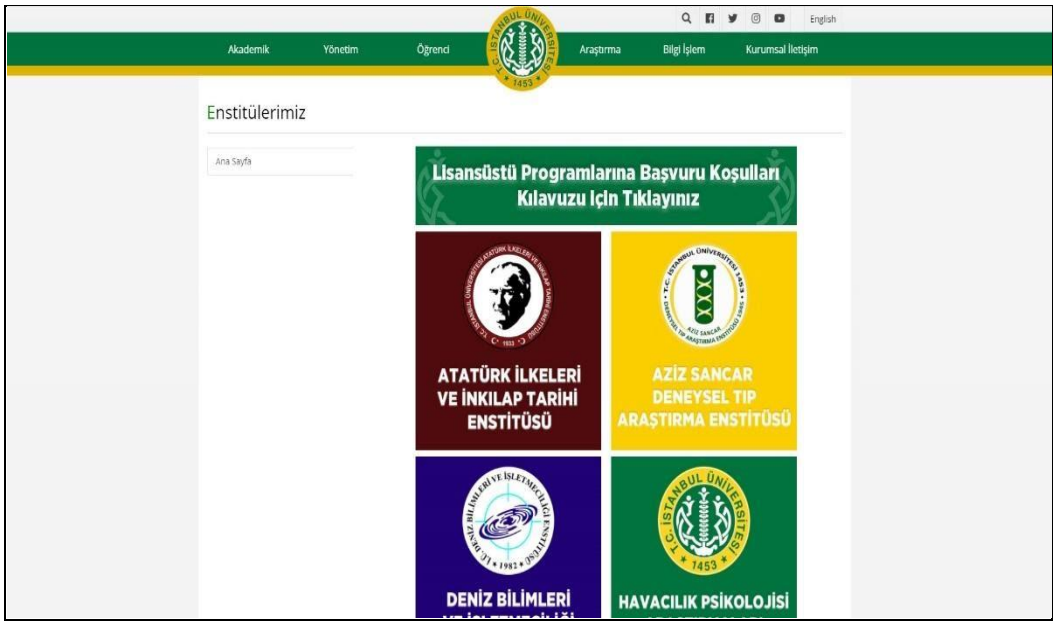




Covid-19 Bilgilendirme Sayfası, Üniversite Tanıtım Sayfası ve Üniversite Enstitülerimiz Tanıtım Sayfası olmak üzere 3 web sitesi için görsel içerik üretimi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca rektörlük web sitesi için etkinlik tasarımı, pano ve ara yüz tasarımları gerçekleştirilmiştir.






## E-Bülten ve Organizasyonlar İçin Görsel İçeriklerin Hazırlanması

Üniversitedeki haber ve faaliyetlerin yer aldığı E-bülten çalışmaları 6 sayısı elektronik ortamda 5 sayısı ise basılı olarak hazırlanmıştır.

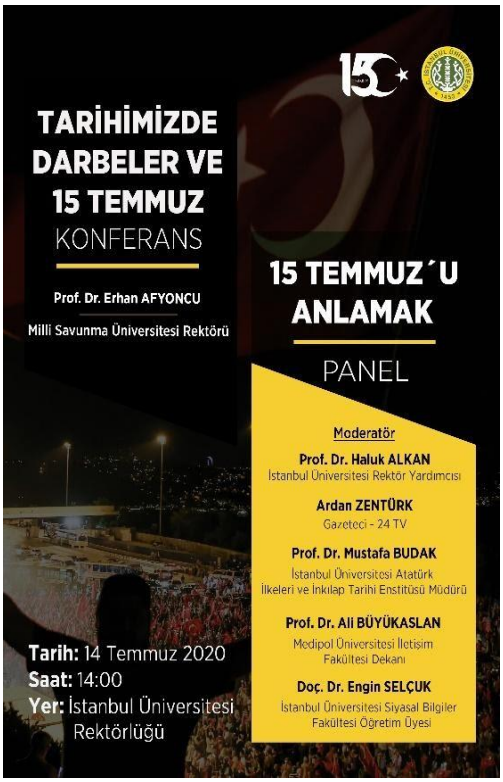



Üniversitemizde gerçekleşen çeşitli etkinlikler için gerekli görsel içerik üretimi gerçekleştirilmiştir.










**Dijital Medya ve Web Birimi**

Son birkaç yılda vazgeçilmez bir iletişim ve pazarlama ağı haline gelen sosyal medyanın önemi her geçen gün artmaktadır. İlk zamanlarda sadece bireysel olarak kullanılan sosyal mecralar; artık kurumların, şirketlerin vazgeçilmezi haline gelmiştir. Artık birçok kurum, kurumsal iletişim stratejilerini sosyal medya üzerinden gerçekleştirmektedir. Kurumlar iletişim kanalı olarak kurumsal web sitelerinin yanında sosyal medya adreslerini de vermektedirler.

Öneminin hızla artacağı göz önünde bulundurulan sosyal medyanın, tüm iletişim faaliyetlerinde en etkin iletişim kanallarından biri olarak kullanılması planlanmıştır. Bu sebeple İÜ Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü tarafından organize edilen etkinliklerin duyuruları ve haberleri web sitesiyle eş zamanlı olarak sosyal medyaya aktarılmaktadır. Aynı zamanda üniversitemizin tüm birimleri günlük takip edilerek önemli etkinliklerin duyurulması da birimimiz tarafından yapılmaktadır. Bunların dışında öğrencilerin üniversiteye aidiyetlerini pekiştirmek amacıyla paylaşımlar da gerçekleştirilmektedir. Belirli günlerde çeşitli etkinlikler planlanarak öğrencilerin aktif katılımı sağlanmış ve etkileşim oluşturulmuştur. Üniversitemiz hakkında sosyal medyaya özel içerikler oluşturulmuş ve paylaşılmıştır.

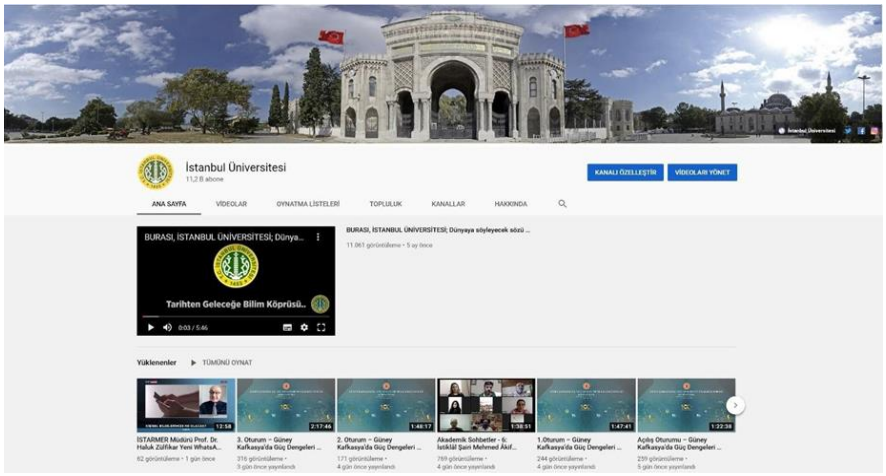
**İstanbul Üniversitesi YouTube Kanalı**

YouTube kanalımıza Görsel İletişim Birimi tarafından içerik üretilmekte ve Dijital Medya ve Web Birimi olarak bu içerikler yüklenmekte ve paylaşılmaktadır. Burada paylaşılan içerikler diğer sosyal medya araçlarına da entegre edilmektedir.

İstanbul Üniversitesi'nin YouTube Kanalı: https://www.youtube.com/istanbuluni

Kanala yüklenen ve paylaşılan videolar 2020 yılı içerisinde 419'dur. 2019 yılındaki 219 video yükleme sayısı ile karşılaştırıldığında video yükleme sayısı neredeyse iki katına çıkarılmıştır. Toplamda 1764 video bulunmaktadır. 2014 yılı içerisinde 344.485 olan görüntülenme sayısı, 2015 yılı sonunda 567.623'e, 2016 yılı sonunda 788.858'e, 2017 yılı sonunda 1.073.933'e, 2018 yılı sonunda 1.640.125 ve 2019 yılı sonunda ise 2.007.391'e ulaşmıştır. 2020 yılı itibarıyla bu rakam 801,542'lik artışla 2.808.933 olmuştur. 2019 yılı itibarıyla takipçi sayısı 6.260 iken, 2020 yılında bu rakam 4.794'lik bir artışla 11.054'e ulaşmıştır.

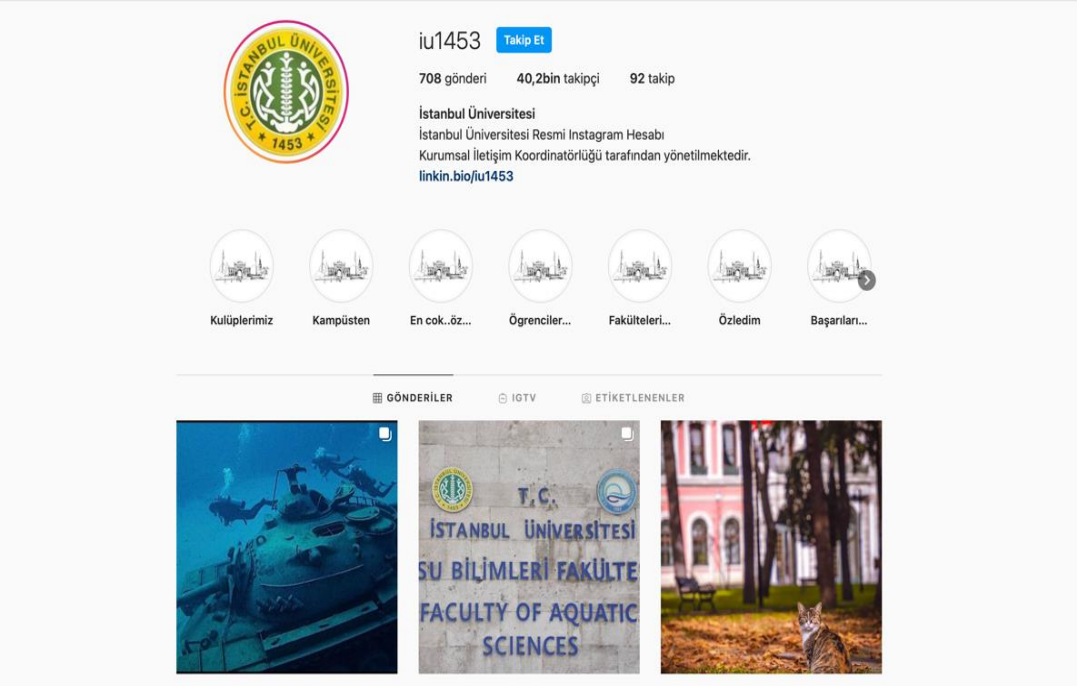
2020 yılında toplamda 5212 dakikalık içerik yüklenmiştir. Hesabımızdaki videolar toplamda 28.378 kez beğeni almış olup, sadece 2020 yılında alınan beğeni 10.196'dır. İçeriklerimiz 2.770 yorum almış ve 21.332 kez paylaşılmıştır. 2020 yılında izleyiciler videolarımızı toplamda 25.042 saat izlemiştir.




## İstanbul Üniversitesi Instagram Sayfası

İstanbul Üniversitesi Instagram hesabı, 2017 yılında 12.958 kişi tarafından takip edilirken, 2018 yılında 16.663'e çıkmıştır. 2019 yılı sonu itibarıyla bu rakam 23.184'e ulaşmıştır. Bu sayı Ocak 2021 itibari ile 40.2 bin'dir. Paylaşılan fotoğraf sayısı toplamda 708'dir. IGTV üzerinden hesabımızda toplam 42 video bulunmaktadır.

Hem story hem post gönderileri incelendiğinde paylaşımlar günlere göre fakülte tanıtım floodları, kulüp tanıtımları, üniversite ile ilgili tarihi mekânlar, müzeler, kütüphanelerin tanıtım floodları, tbt'ler ve videolar şeklindedir.




## İstanbul Üniversitesi Facebook Hesabı

İstanbul Üniversitesi Facebook hesabını takip eden kişi sayısı 2017 yılında 119.290, 2018 yılında 118.828 iken 2019 yılı sonu itibarıyla takipçi sayısı 117.747'e ulaşmıştır. Bu sayı 2020 yılının sona ermesi itibarıyla 118.082'dir.




## İstanbul Üniversitesi Twitter Hesabı

İstanbul Üniversitesi Twitter hesabını takip eden kişi sayısı 2018 yılında 55.056 iken 2019 yılı sonu itibarıyla takipçi sayısı 66.448'e yükselmiştir. 2020 yılı itibarıyla bu sayı 109.172'dir. Toplam atılan tweet sayısı ise 8.219'dur.




**İstanbul Üniversitesi Web Sayfası**

Web sayfamızın 2019 yılında toplam tekil ziyaretçi sayısı 1.498.909 iken 2020 yılında %52,02'lik bir artışla bu rakam 2.278.671 olmuştur. Oturum sayısı %53,81'lik bir artışla 2019 yılında 2.933.901 iken 2020 yılında 4.512.771'e ulaşmıştır. Sayfa görüntüleme sayısı ise %31,51'lik bir artışla 6.898.673'ten 9.072.500'e yükselmiştir.

2020 yılında web sayfasında yapılan düzenli yayınların yanı sıra özel içerik sayfaları da oluşturulmuştur. Covid-19 Bilgilendirme Sayfası, Üniversite Tanıtım Sayfası ve Üniversite Enstitülerimiz Tanıtım Sayfası olmak üzere 3 ayrı özel içerik sayfası 2020 yılında yayına alınmıştır.

Covid-19 pandemisi sürecinde paydaşların bilgilendirilmesi için ayrıntılı ve yoğun içeriklere sahip içerik sayfaları oluşturularak sağlıklı bir etkileşim ortamı sağlanması hedeflenmiştir.

Yoğun ve kaliteli içeriklerle üniversitemizin sahip olduğu imkanlar tam ve doğru şekilde yansıtılmaya çalışılmıştır. İçerik sayfalarına ana sayfamızda kalıcı olarak erişim imkânı sağlanmış ve dileyen herkes için bu içerik sayfaları günün her anında ulaşılabilir hale getirilmiştir.




## Etkinlikler

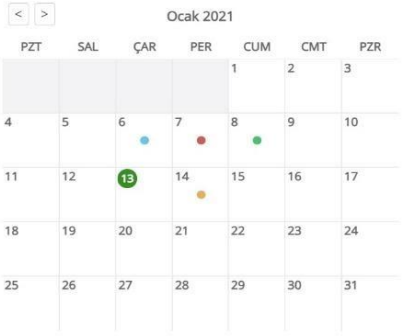






Tüm Etkinlikler

## Etkinlik Takvimi




## Üniversitemizden




Tüm Haberler

## Duyurular

30 Kasım 2020 tarihli, 31320 Sayılı Resmi Gazetede
11.01.2021

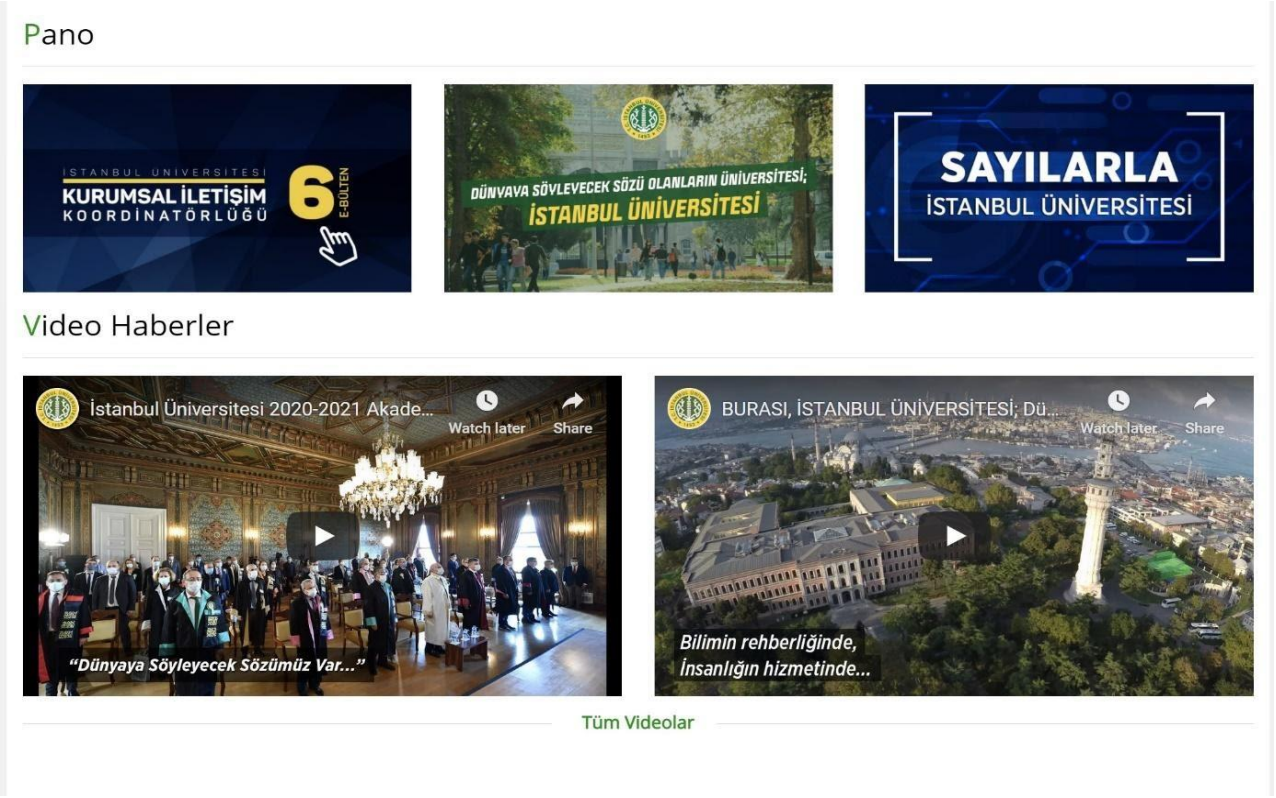
İstanbul Üniversitesi Rektörlüğü Sözleşmeli Bilişim
05.01.2021

Vefat ve Başsağlığı
12.01.2021

05 Ocak 2021 Tarihli 4/B Sözleşmeli Personel Alım
05.01.2021

İÜ Çocuk Tümörleri Konseyi - 2
12.01.2021

Tüm Duyurular




- **Medya ve Haber Birimi**

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü çalışmaya başladığı dönemden itibaren basın ile yakın ilişkiler kurmak için öncelikle yeni bir bilgilendirme ve haber ağı kurmuştur. Güncellenen basın bilgileriyle iletişim adreslerini devamlı gözden geçiren Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü gazete, televizyon, internet siteleri ve ajanslarla irtibata geçip üniversitenin bilgi aktarımı bağlamındaki şeffaflığını açıklamış ve çok olumlu yanıtlar almıştır.

Basının üniversiteye giriş ve çıkışları düzenlenmiş, güvenlik görevlileri bu konuda eğitilmiştir. Basının üniversite içindeki organizasyonlara daveti ve ağırlanma işlemleri düzenli hâle getirilmiş, bu etkinliklerde oluşturulan basın masaları ile basının tüm ihtiyaçları karşılanmıştır.

### ✓ 6.1. Basın Toplantıları

İstanbul Üniversitesi Rektörlüğünün üniversite ya da gündem ile ilgili kamuoyunu bilgilendireceği, görüşlerini ifade edeceği basın toplantıları, Koordinatörlük tarafından organize edilmektedir. Basın toplantısının nerede, ne zaman ve ne şekilde yapılacağı idari yönetim ile görüşülmekte, uygun zaman ve yer kararlaştırılmakta, basın toplantısının yapılacağı salon hazır hâle getirilmektedir. Basının toplantı konusundan haberdar edilmesi, toplantı öncesi ve süresince ağırlanması, gerekli bilgilere ulaşabilmesi, toplantı sonrası ihtiyaç duyulan bilgilerin e-posta ya da faks olarak basına ulaştırılması işlemleri birimimiz tarafından gerçekleştirilmektedir.

### ✓ 6.2. Rektör Basın Görüşmeleri ve Röportajları

Birimimiz, Üniversitemiz Rektörü ile görüşmek ve röportaj yapmak isteyen medya çalışanlarının taleplerini değerlendirerek söz konusu haberin en iyi şekilde yayımlanabilmesi için gerekli tüm çalışmaları titizlikle yürütmektedir. Bunun yanı sıra İstanbul Üniversitesi,

üniversitedeki son gelişmeler, üniversite eğitimi, akademik-bilimsel gelişmelerle ilgili bilgi almak isteyen medya mensupları ile irtibat sağlamaktadır. Röportajın uygun zamanda yapılması, röportaj öncesi ihtiyaç duyulan bilgilerin temini, röportaj veya haberlerin İstanbul Üniversitesi algısına olumlu katkıda bulunacak şekilde yayımlanması, medya mensubunun olumlu bir kanaatle kurumdan ayrılması, "Basın Görüşmeleri ve Röportajları" konusunda birimimizin üstünde özenle durduğu noktadır.

### ✓ 6.3. Basın Bülteni ve Basın Bilgilendirme Dosyaları

Temel sorunlardan biri olan bilgi ve haber akışındaki eksiklik, sistemli hâle getirilen basın bülteni çalışması ve basın bilgilendirmeleri dosyaları ile giderilmiş; basının, İstanbul Üniversitesi ile ilgili haberlere görsel malzemeyle birlikte e-posta ve faks yoluyla ulaşabilmesi sağlanmıştır. Üretilen basın bülteni ve görsel malzemeler aynı zamanda üniversitemizin web sitesinde de yayımlanmaktadır. Bu sayede akademik ve idari personel ile öğrencilerin yanı sıra kamuoyunun bilgilendirilmesi işlevi de kendi haberleşme kanalımız üzerinden yerine getirilmektedir.

Basın bültenleri için "Frank Jefkins Basın Bülteni" modeli temel alınarak yeni bir format oluşturulmuştur. Yeni bülten formatının amacı, kurumsal kimlik açısından bir bütünlük oluşturmak, basın kuruluşları tarafından İstanbul Üniversitesi'nden gelen güncel bilgilerin kolay algılanabilmesini sağlamaktır.

Basın bültenlerinin azalıp basın bilgilendirme dosyalarının artmasının önemli bir anlamı vardır. Medya artık Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü'nün doğru, güvenilir ve güncel bir haber ajansı niteliğinde görmekte, gönderilen basın bilgilendirme dosyasındaki bilgileri hiçbir editöryal müdahaleye gerek duymadan yayınlarında doğrudan kullanmaktadır.

Basın bültenleri ve basın bilgilendirme dosyaları hem dijital hem de basılı ortamda saklanmakta, ayrıca Koordinatörlüğün internet sitesinde arşiv olarak yer almaktadır.

### ✓ 6.4. Basın Haber ve Görüntü İsteği

Basının üniversitemiz, ülkemizdeki üniversite eğitimi, çeşitli bilimsel gelişmeler, gündemdeki farklı konular hakkındaki haber ve görüntü isteklerinin karşılanması birimimiz tarafından organize edilmektedir. Üniversite yerleşkelerinde öğrencilerle görüşme, görüntü alma ve fotoğraf çekme şeklinde gelen bu istekler idari yöneticilere onaylatıldıktan sonra basının haber yapabilmesi için her türlü ihtiyacı karşılanmakta, uygun şartlar sağlanmaktadır.

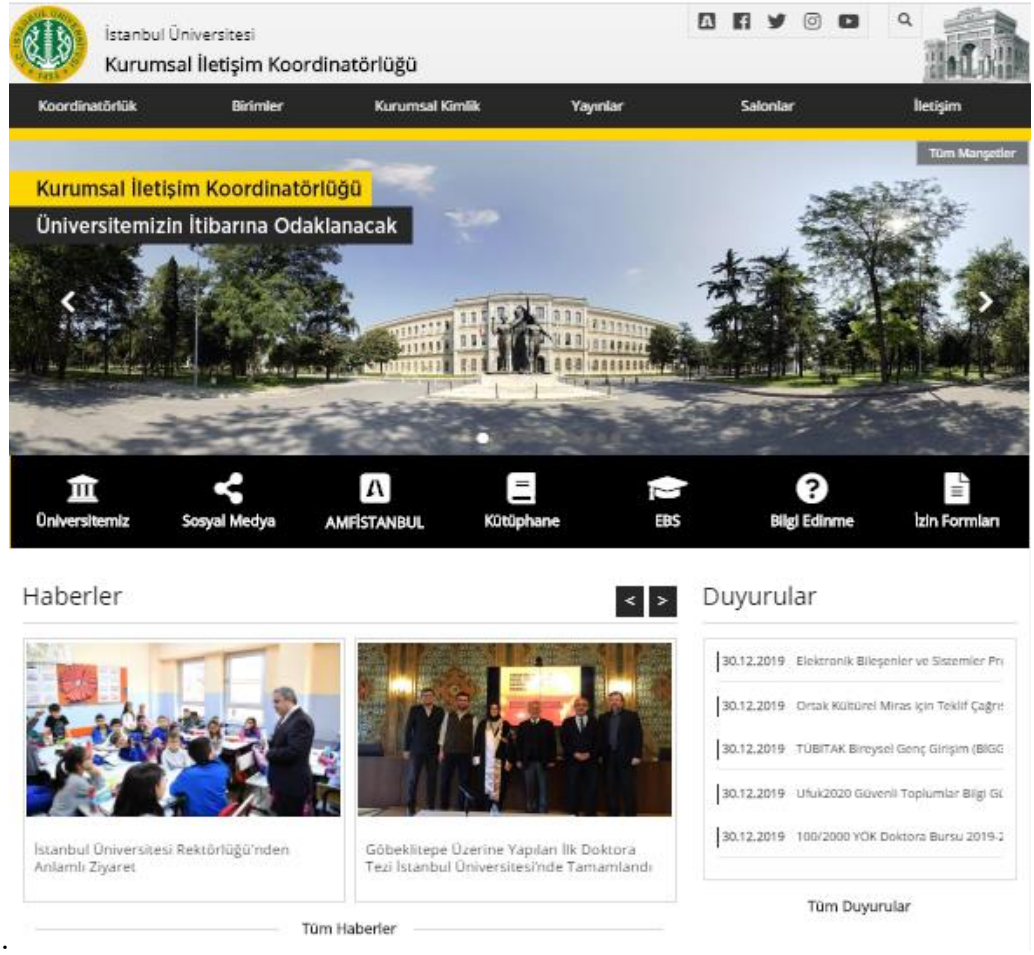
### ✓ 6.5. Basın ile Öğretim Üyeleri Arasında İrtibat Kurma ve Röportaj

Basının gündemdeki bir konu ya da hazırladığı özel haberler için üniversitemizden talep ettiği, konusunda uzman öğretim üyeleri ile irtibat, birimimiz tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu noktada titiz davranılarak öğretim üyemizin de izni doğrultusunda sağlıklı bir iletişimin kurulması sağlanmaktadır. Böylece üniversitemizin konu ile ilgili bilgi birikimi topluma ulaştırılmaktadır. Yine bu noktada üniversitemizin imajına olumlu katkı yapacak röportaj ve canlı yayın istekleri için de konuyla ilgili fakülte, enstitü, yüksekokul ve birimle görüşüldükten sonra uzman öğretim üyesiyle irtibat kurulmaktadır.

Özellikle tıp fakültelerimiz için basından gelen yayın istekleri, ilgili fakülte dekanı, öğretim üyesi ve hastanın izni olmadan gerçekleştirilmemektedir.

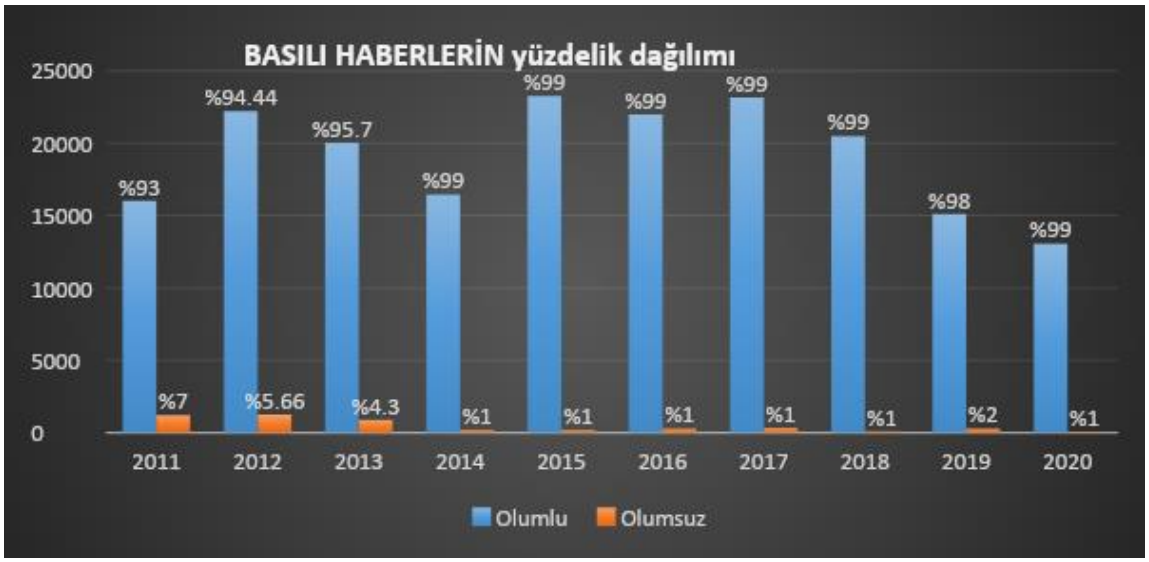
✓ **Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Web Sayfası İçerik Üretimi**

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Web sayfası kurum içi ve kurum dışı faaliyetlerimizin içeren ve Koordinatörlüğümüz hakkındaki bilgi ve haberlerin yayınlandığı web sayfasıdır. Üniversitemizle ilgili haberler, duyurular ve etkinliklerin yayınlanmasında içerik üretimi ve yönetimi süreçlerinde oluşturulan çalışmalardan faydalanılmaktadır. Medya ve Haber ve Dijital Medya ve Web Birimleriyle koordineli çalışarak, Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü web sayfamız için düzenli bir şekilde haber içeriği oluşturulmaktadır.

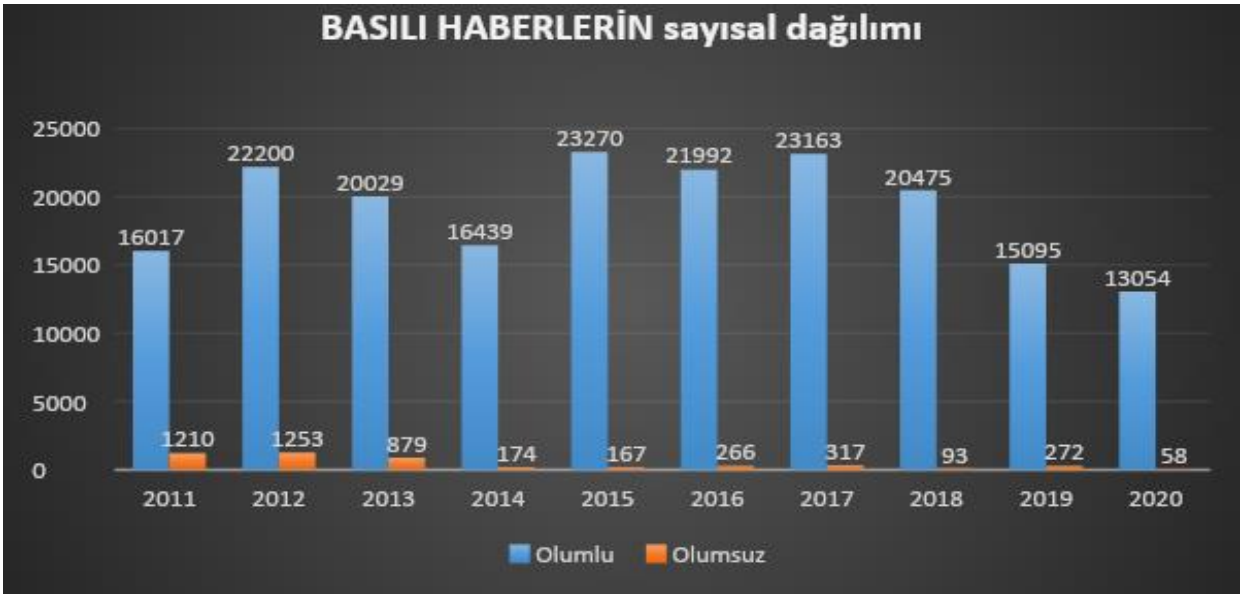


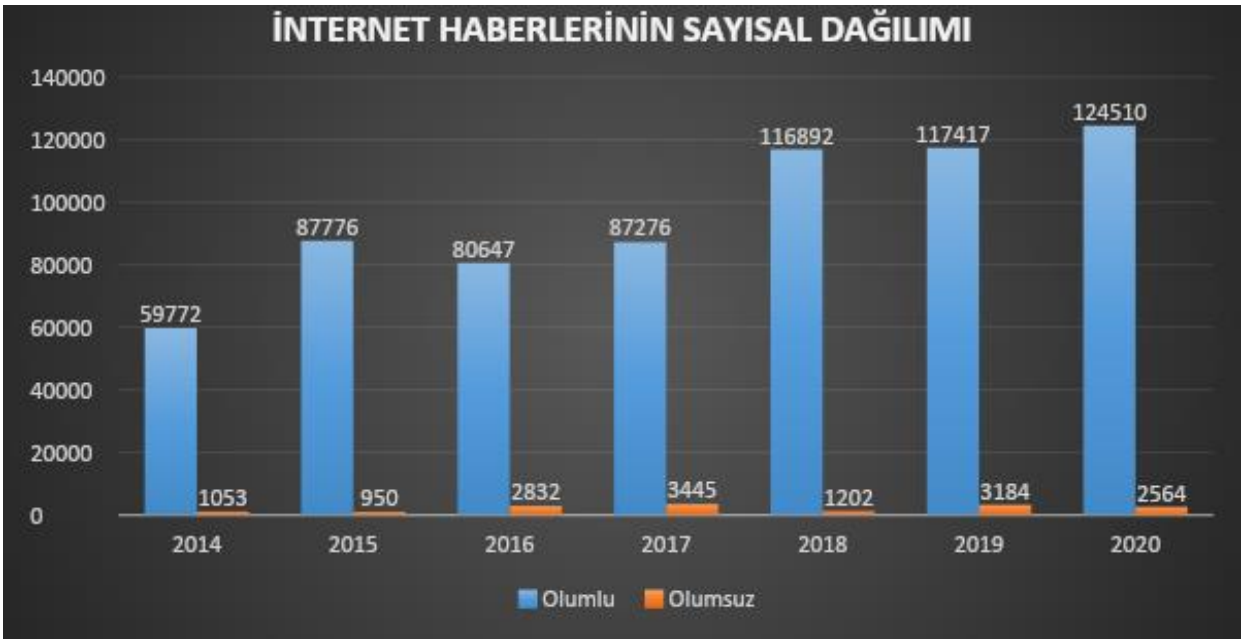

✓ **İstanbul Üniversitesi'nin Medyadaki Yeri**

İstanbul Üniversitesi her gün anlaşmalı olduğu Medya Takip Merkezi'nden (MTM) basına yansıyan haberlerinin takibini yapmaktadır. Yıl içerisinde çıkan basılı, görsel ve internet haberleri her yılın sonunda yıllık rapor halinde sunulmaktadır. 2020 yılının verileri aşağıdadır.

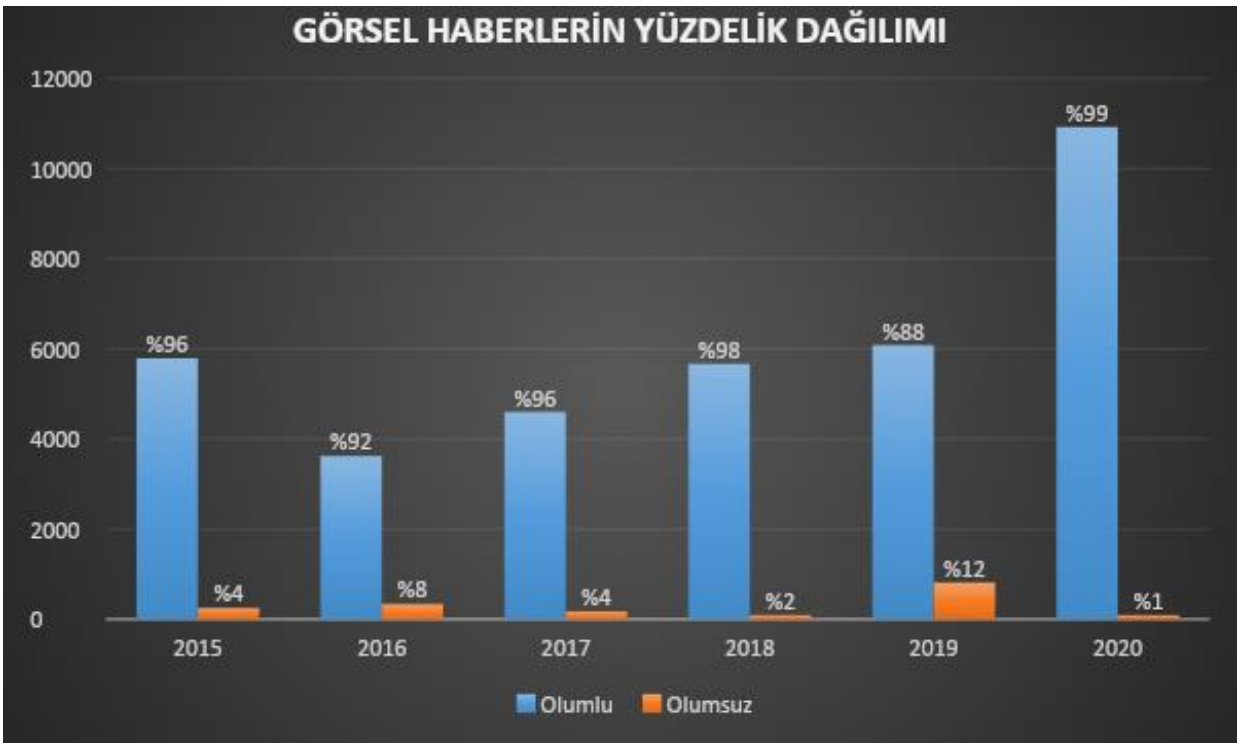



| YILLARA GÖRE BASILI HABER SAYISI | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2015** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| **Olumlu** | 23.270 | 21.992 | 23.163 | 20.475 | 15.095 | 13.054 |
| **Olumsuz** | 167 | 266 | 317 | 93 | 272 | 58 |
| **TOPLAM** | **23.437** | **22.258** | **23.480** | **20.568** | **15.367** | **13.112** |






| YILLARA GÖRE İNTERNET HABERLERİ SAYISI | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2015** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| **Olumlu** | 87776 | 80647 | 87276 | 116892 | 117417 | 124510 |
| **Olumsuz** | 950 | 2832 | 3445 | 1202 | 3184 | 2564 |
| **TOPLAM** | **88.726** | **83.479** | **90.721** | **118.094** | **120.601** | **127.074** |



| YILLARA GÖRE GÖRSEL HABER SAYISI | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2015** | **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| **Olumlu** | 5793 | 3617 | 4595 | 5666 | 6077 | 10922 |
| **Olumsuz** | 248 | 333 | 169 | 88 | 812 | 89 |
| **TOPLAM** | **6041** | **3950** | **4764** | **5754** | **6889** | **11011** |

### 5.10. Uluslararası Öğrenci Merkezi 2020 Yılı Faaliyetleri

- **YTB Uluslararası Öğrenci Akademisi kapsamında "Fahri Ticaret Elçiliği" programı yapıldı.**

Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı'nca (YTB) Türkiye'de eğitim gören uluslararası öğrencilere yönelik hazırlanan Uluslararası Öğrenci Akademisi kapsamında İstanbul Üniversitesi Uluslararası Öğrenci Merkezi "Fahri Ticaret Elçiliği" eğitimi düzenlendi.

2+1 modül olarak düzenlenen eğitimin birinci kısmında pazarlama, girişim ve iş ahlakının temel kavramları ve yaklaşımları öğrencilere aktarıldı; ikinci kısmında da yabancılar için Türk Ticaret Hukuku anlatıldı. Bu iki modülün arasında ise, derslerde ele alınan konular İstanbul Ticaret Odası saha gezisi ile taçlandı. Salgın nedeni ile son dersler çevrimiçi yapıldı, bir kısım saha gezileri iptal edildi.

- **İstanbul Üniversitesi'ndeki Uluslararası Öğrencilerin Türkiye, İstanbul ve İstanbul Üniversitesi Algıları Araştırması sonuçlandı.**

Araştırmada 59 çoktan seçmeli ve açık uçlu soru, Türkçe, İngilizce ve Arapça dillerinde 434 uluslararası öğrenciye anket yöntemi ile uygulanmıştır. Veriler 27 Ocak-29 Mart 2020 tarihleri arasında İstanbul Üniversitesi Uluslararası Öğrenci Uygulama ve Araştırma Merkezi'nde (İSUMER) öğrencilere tablet yoluyla elektronik ortamda doldurtularak elde edilmiştir ve bilgisayar ortamında SPSS programı ile analiz edilmiştir.

- **"İşi Ehline Bırak" başlığı ile çevrimiçi etkinlikler yapılıyor.**

COVID-19 sonrasında çevrimiçi etkinliklerin önem kazanması ile birlikte, Merkez olarak alanında öne çıkmış bir kişi ile öğrencilerimizi buluşturuyoruz. Böylece öğrencilerimiz işin ehlinden konuyu dinliyorlar.

Bu çerçevede "Osmanlı Arşivleri Uluslararası Öğrencilere Ne Söyler?" ile "Sivil Akademilerin Uluslararası Öğrenciler İçin Ne Anlamı Var?" başlıklı iki etkinlik yapılmıştır.

- **Uluslararası Öğrenci Mezun sistemi harekete geçirildi.**

Kuruluşundan bu yana uluslararası öğrencileriyle öncü kurum olan İstanbul Üniversitesi'nin uluslararası mezun hafızası çıkarılmaya başlandı. Bu çerçevede öncelikle son dönem doktora mezunlarından olup akademide, iş dünyasında ve diplomaside olanlar ortaya çıkarılmaya başlandı.

- **Hâlihazır aktif uluslararası öğrencilerimizin (ve mezunlarımızın) başarıları gün yüzüne çıkarılmaya başlandı.**

Bu kapsamda Türkiye'de ve dünyada değişik platformlarda görünür olan, ödül alan, yeteneğini ortaya koyan öğrencilerimiz, Merkezimiz tarafından duyurulmakta ve böylece diğer öğrencilerimizin de aktif hale gelmesine kapı aralanmaktadır.

- **Öğrenci İkamet İzin evrakları toplanmaya devam ediyor.**

Uluslararası öğrencilerin Türkiye'de öğrenci olarak devam etmeleri için gerekli olan ve İl Göç İdaresi tarafından verilen öğrenci ikamet kartı için gerekli olan evraklar Merkezimiz tarafından toplanmaktadır. Ayda 200 ile 300 arası öğrencinin evrakları toplanıp, sorunsuz bir şekilde İl Göç İdaresi'ne topluca teslim edilmektedir.

- **2020-2021 Eğitim-Öğretim Döneminde Çevrimiçi Oryantasyon Programlarına Destek Verildi.**

Bu kapsamda örneğin, İşletme Fakültesi'nin organize ettiği Çevrimiçi Oryantasyon Programı 7 Ekim 2020 saat 10.30'da yapıldı. Uluslararası Öğrenci Merkezi Müdürümüz Prof. Dr. Faruk TAŞÇI da Merkezi tanıtan bir sunum ile oryantasyona katkı sağladı.

## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. Güçlü Yönler

- Araştırma Üniversitesi kimliği,
- Köklü bir geçmiş, yüksek bir marka değeri ve kendi alanında her biri yetkin, donanımlı ve tanınır öğretim elemanı kadrosu
- Saygın, çok disiplinli ve nadir diploma programları
- Ulusal ve uluslararası alanda tercih edilen referans kurum
- Vizyoner ve şeffaf bir yönetim anlayışı
- Araştırma altyapısının zenginliği ve BAP bünyesindeki stratejik çalışmalar
- Sunduğu sağlık hizmetleriyle Türkiye'de ve dünyada en fazla tercih edilen ve güvenilen Tıp Fakültesi
- Mezunlarının elde ettiği 2 Nobel Ödülü ve SHANGAI-ARWU Üniversite sıralamasında ilk 500'e giren tek Türk üniversitesi olması nedeniyle güçlü bir uluslararası imaj
- Yaşam boyu öğrenmeyi imkânlı kılan açık ve uzaktan eğitim ile sürekli eğitim.

### B. Fırsatlar

- YÖK tarafından araştırma üniversitesi olarak seçilmiş olması,
- Toplum nezdinde sahip olduğu öncü ve saygın kimlik
- Kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının artan oranda Üniversitemiz ile iş birliği yapma talebinin bulunması
- Uluslararasılaşmanın devlet politikası ile destekleniyor olması
- Üniversitelerin ve öğretim elemanlarının başarılarının ölçülmeye ve ödüllendirilmeye başlanmış olması
- Dış kaynakların kullanımı ile ilgili imkân, destek, teşvik ve hibelerin sürekli olarak artıyor olması
- Devletin araştırma üniversitelerini destekliyor olması

### C. Zayıf Yönler

- Üniversite bünyesinde üretilen bilginin ve bilimsel çalışmaların yeterli oranda transferinin sağlanamaması
- TÜBİTAK, AB, TÜBA vb. dış kaynaklı projelerin niceliksel anlamda yeterli düzeye ulaşmamış olması
- Kampüslerdeki sosyal imkânların ve tesislerin yetersiz olması
- Disiplinler arası araştırma ve ortak çalışma kültürünün yeterince olgunlaşmamış olması
- Üniversite mezunları ile olan iletişimin yetersizliği
- Eğitim ve topluma hizmet alanlarındaki fiziki imkânların yetersiz olması

### D. Tehditler

- Öğrenci kontenjanlarında inisiyatif dışı artışların varlığı
- İstanbul ili sınırları içerisinde önemli sayıda üniversitenin açılmış olması

- İkili ve çoklu projelerin üretilmesinde yaşanan sorunların varlığı
- Üniversite hastanelerine ilişkin uygulanan sağlık politikalarının yetersizliği
- Temel bilimler alanlarında lisans ve lisansüstü programlara ilginin azlığı

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Üniversitemiz Stratejik Planı'nın uygulanması ve stratejik yönetimin tüm birimlerde gerçekleştirilmesi için, üst yönetim, birim yöneticileri ve ilgili kurulların "katılımcılığı" artıran bir anlayışla çalışması gerekmektedir. Bu amaçla eğitim ve uygulama takip çalışmalarının sürekliliği sağlanmalı ve tüm birimlerin araştırma alt yapısı desteklenmelidir.
- Stratejik planın hedef, performans göstergesi ve faaliyet ve projelerinin birimler düzeyinde izlenmesi için web temelli stratejik yönetim takip sistemi programının yürürlüğe sokulması çalışmaların takibini kolaylaştıracaktır.
- Kalite Koordinatörlüğü ve SPK'nın stratejik yönetim, kalite yönetim sistemi çalışmaları ve sürekliliğin sağlanması için ortak çalışmalarına devam etmesi gerekmektedir. Yapılan çalışmaların Üniversite Senatosu'nda ve birim yönetim kurullarında düzenli şekilde değerlendirilmesinin yapılması sağlanmalıdır.
- Performans esaslı bütçenin her birime yayılması için gerekli hazırlıklar yapılmalıdır.
- Kalite yönetim sistemi çalışmaları esnasında stratejik planın her birimde uygulanması ve takip edilmesi öncelikli hedef haline getirilmeli; stratejik planın yedi temel değeri Altında belirlenen hedef ve faaliyetlerin hangisinin ve ne kadarının hangi birimlerce yürütüleceği belirlenmelidir. Bu temel değerler:
    - Bilimsellik ve Araştırma Odaklılık
    - Yenilikçilik, Buluşçuluk ve Girişimcilik
    - Kalite Odaklılık ve Sürdürülebilirlik
    - Etik ve Evrensel Değerlere Uyum
    - Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik
    - Toplumsal Duyarlılık
    - Öğrenci Odaklılık

  olarak sıralanmıştır.
- Üniversitemizin Stratejik Planında hedeflenen eğitim-öğretim yapısının geliştirilmesi için fiziki alt yapı, araç ve gereç imkânlarının geliştirilmesine hız verilmelidir.

# İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI
# (2020)

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve İç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. **(İSTANBUL-Şubat 2021)**

**Prof. Dr. Mahmut AK**
**REKTÖR**

**MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**
**(2020)**

Mali Hizmetleri Birim Yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 yılı Faaliyet Raporunun "3/A-Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. **(İSTANBUL-Şubat 2021)**

**Abdullah ATEŞ**
**Strateji Geliştirme Daire Başkanı**

T.C. İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ
1453

