

# İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ – CERRAHPAŞA

## 2021-2025 STRATEJİK PLANI HAZIRLIĞINA DAİR PLAN

İstanbul Üniversitesi–Cerrahpaşa Stratejik Planı oluşturma çalışmaları Rektörlüğümüzün 26.03.2019 tarih ve 48450 sayılı genelgesi ile başlatılmıştır. Üniversitemizin Stratejik Planı 2021 – 2025 yılları arası dönemi kapsayacak şekilde hazırlanacak ve 2020 yılı Nisan ayına kadar tamamlanan Plan bu tarihte onay için Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na sunulacaktır.

Sürece dair, aşağıda tanımları verilen aşamalar, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın (SGDB) ve Strateji Planlama Ekibinin (SPE) sorumluluğunda yürütülecektir. Oluşturulacak Plan, Üniversitemizin misyon, vizyon, temel değerlerinin yanı sıra amaç, hedef ve performans göstergelerini beş yıllığına tanımlayacak ve plan gereklilikleri bu yıllar boyunca düzenli olarak takip edilecektir. Her ne kadar hazırlık çalışmalarından SPE ve SGDB sorumlu olsa da, bu önemde bir çalışma, doğası gereği tüm Üniversite Birimlerinin aktif katkısını gerektirir. Bu gereğin bir getirisi olarak SPE'nin ihtiyacı olan istatistiki nitelikte bilgi, belge ve Rektörlüğümüzün uygun göreceği biçimde personel katkısının yerine getirilmesine özen gösterilmesi tüm birimler için öncelik arz edecektir.

### A. Stratejik Plan Çalışma Grupları, Faaliyet Alanları ve Çalışma Takvimi

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planının oluşturulması, Stratejik Planlama Ekip Üyeleri ile birlikte tüm birimlerimizin çalışmalara azami katılım ve desteklerinin sağlanması ile mümkün olacaktır. Bu kapsamda, Stratejik Planlama Ekibi ve Alt Çalışma Grupları oluşturulurularak bu gruplarda yer alacak kişilerin isimleri ya da görevlendirilmesi düşünülen üyelerin çalıştıkları birimler belirtilmiştir.

#### ✓ Stratejik Planlama Ekibi

Stratejik planın hazırlanmasındaki tüm süreçlerde aktif olarak yer alan ve Stratejik Strateji Geliştirme Kurulu'na karşı birinci derecede sorumlu olan çalışma ekibidir. Çalışmaları yürütecek olan Strateji Planlama Ekibi (SPE), Üniversitemiz Kalite Kurulundan Doç. Dr. Gökhan Ersoy'un da katılımı ile görevini yerine getirecektir. Bu sayede Plan hazırlık çalışmalarının Üniversitemiz kalite ve akreditasyon süreçleri ile koordine bir şekilde yürütülmesi sağlanmış olacaktır. Oluşturulan SPE, Plan hazırlıklarının oluşumunun tüm aşamalarından sorumludur. Ayrıca onaylanıp yürürlüğe giren planın izlenmesi ve denetlenmesi de bu ekibin ve SGDB'nin sorumluluğunda yürütülecektir. Üniversitemiz Stratejik Planlama Ekibi üyelerine dair liste şu şekildedir:

#### İstanbul Üniversitesi – Cerrahpaşa Strateji Planlama Ekibi

Rektör Yardımcısı

Prof.Dr.Erol İNCE

Strateji Geliştirme	Sibel ÖZSOYSAL
Daire Başkanlığı	
Adli Tıp Enstitüsü	Doç.Dr.Gökhan ERSOY
Cerrahpaşa Tıp	Dr. Yılmaz KESKİNDEMİRCİ
Fakültesi	
Kardiyoloji Enstitüsü	Doç.Dr.Ahmet YILDIZ
Orman Fakültesi	Prof.Dr.Murat DEMİR
Ormancılık MYO	Öğr.Gör.Mehmet Özgür KUŞCUOĞLU
Florence Nightingale	Doç.Dr.Funda BÜYÜKYILMAZ
Hemşirelik Fakültesi	
Sağlık Bilimleri	Prof.Dr.İlhan Kerem ŞENEL
Fakültesi	
Adli Tıp Enstitüsü	Prof.Dr.Ümit Naci GÜNDOĞMUŞ
Teknik Bilimler MYO	Dr.Öğr.Üyesi Uğur Emre TEMELLİ
Hasan Ali Yücel	Doç.Dr.Nihat Gürel KAHVECİ
Eğitim Fakültesi	
Mühendislik Fakültesi	Prof.Dr.Ayşe Zehra AROĞUZ
Mühendislik Fakültesi	Prof.Dr. İsmail İNCİ
Veteriner Fakültesi	Prof.Dr.Nuri TURAN
Veteriner Fakültesi	Prof.Dr.H. Hakan BOZKURT
Yabancı Diller YO	Prof.Dr.Sevinç HATİPOĞLU
Spor Bilimleri	Dr.Öğr.Üyesi Mustafa ŞAHİN
Fakültesi	
Sosyal Bilimleri MYO	Dr.Öğr.Üyesi Cansu ŞARKAYA İÇELLİOĞLU

## **B. Stratejik Plan Hazırlık Aşamaları**

### **1. Hazırlık:**

Hazırlığın başlatılması için ön hazırlık aşamasıdır. Rektörlüğün genelgesi ile tüm Kurum bilgilendirilir, çalışma takvimi ve SPE belirlenir. “Stratejik Plan Geliştirme Hazırlık Planının” yazılıp Strateji Geliştirme Kurulu tarafından onaylanması sonrası Üniversite içinde yayınlanması ile sona erer.

### **2. Durum Analizi**

Eğitim, araştırma, toplumsal sorumluluk ve hizmetler bağlamında Üniversitenin bulunduğu durum tespit edilir. Çalışmalar SPE ve oluşturulan alt çalışma grupları tarafından yürütülür. Buna göre Durum analizi alt süreçlerinin yönetecek çalışma grupları ve ilgili SPE üyeleri şu şekilde oluşturulmuştur:

#### **a. Kurumsal Tarihçe ve Uygulanmakta olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi:**

- Doç. Dr. Gökhan Ersoy (Adli Tıp Enstitüsü)
- Doç. Dr. Tarık Küçükdeniz (Genel Sekreter Yrd.; Mühendislik Fakültesi)

#### **b. Mevzuat Analizi ve Üst Politika Belgeleri Analizi:**

- Dilek Temiz Özbek (Hukuk Müşavirliği)
- Dr.Öğr.Üyesi Cansu Şarkaya İçellioğlu (Sosyal Bilimleri MYO)
- Dr.Öğr.Üyesi Nuran Çakır Yıldız (Sosyal Bilimleri MYO)
- Araş.Gör.Dr.Zehra Binnur Avunduk (Sosyal Bilimleri MYO)

#### **c. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi ve Yükseköğretim Sektörü Analizi:**

- Dr.Yılmaz Keskindemirci (Cerrahpaşa Tıp Fakültesi)
- Doç.Dr.Ahmet Yıldız (Kardiyoloji Enstitüsü)

#### **d. GZFT Analizi:**

- Dr.Öğr.Üyesi Mustafa Şahin (Spor Bilimleri Fakültesi)
- Prof.Dr.İlhan Kerem Şenel (Sağlık Bilimleri Fakültesi)
- Dr. Öğr. Üyesi Selma Söyük (Sağlık Bilimleri Fakültesi, Sağlık Yönetimi)
- Arş. Gör. İbrahim Gün (Sağlık Bilimleri Fakültesi, Sağlık Yönetimi)
- Arş. Gör. Anı Hande Mete (Sağlık Bilimleri Fakültesi, Sağlık Yönetimi)
- Dr. Öğr. Üyesi Eyyup Kara (Sağlık Bilimleri Fakültesi, Odyoloji Bölümü)
- Dr. Öğr. Üyesi Fatih Kucur( Sağlık Bilimleri Fakültesi, Sosyal Hizmet Bölümü)
- Dr. Öğr. Üyesi Sera Çetingök (Sağlık Bilimleri Fakültesi, Gerontoloji Bölümü)

- Doç. Dr. Ebru Kaya Mutlu (Sağlık Bilimleri Fakültesi, Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Bölümü)
- Doç. Dr. Sevil İnal (Sağlık Bilimleri Fakültesi, Ebelik Bölümü)
- Arş. Gör. Dr. Orkun Akkoç( Spor Bilimleri Fakültesi)
- Arş. Gör. Dr. Burcu Güvendi (Spor Bilimleri Fakültesi)
- Arş. Gör. Dr. Sevim Güllü (Spor Bilimleri Fakültesi)

**e. Paydaş Analizi**

- Doç.Dr.Nihat Gürel Kahveci (Hasan Ali Yücel Eğitim Fakültesi)
- Prof.Dr.Ayşe Zehra Aroğuz (Mühendislik Fakültesi)
- Prof.Dr.Nuri Turan (Veteriner Fakültesi)
- Prof.Dr.H. Hakan Bozkurt (Veteriner Fakültesi)
- Dr.Öğretim Üyesi Özgür Can Turna (Mühendislik Fakültesi)
- Araştırma görev. Ceyda Tanyolaç (Mühendislik Fakültesi)

**f. Akademik Faaliyetler Analizi**

- Prof. Dr. Ümit Naci Gündoğmuş (Adli Tıp Enstitüsü)
- Dr.Öğr.Üyesi Uğur Emre Temelli (Teknik Bilimler MYO)
- Arş. Gör. Dr. Can Çalıcı (Adli Tıp Enstitüsü)
- Arş. Gör. Dr. Filiz Ekim Çevik(Adli Tıp Enstitüsü)
- Arş. Gör. Dr. Dilek Salkım İşlek(Adli Tıp Enstitüsü)

**g. Kuruluş İçi Analiz:**

- Prof.Dr.Murat Demir (Orman Fakültesi)
- Öğr.Gör.Mehmet Özgür Kuşcuoğlu (Ormancılık MYO)
- Prof.Dr.Sevinç HATİPOĞLU (Yabancı Diller YO)
- Doç.Dr.Funda Büyükyılmaz (FN Hemşirelik Fakültesi)
- Dr.Öğr.Üyesi Vedat Beşkardeş (Orman Fakültesi)
- Dr.Öğr.Üyesi Ersel Yılmaz (Orman Mühendisliği)
- Dr.Öğr.Üyesi Emrah Özdemir (Orman Mühendisliği)
- Öğr.Gör.Fatmagül Bolat (Ormancılık MYO)
- Dr. Öğretim Üyesi Feride Eşkin Bacaksız (FN Hemşirelik Fakültesi)
- Dr. Öğretim Üyesi Özge Sukut (FN Hemşirelik Fakültesi)
- Arş. Gör. Dr. Meltem Mecdi Kaydırak (FN Hemşirelik Fakültesi)

**3. Geleceğe Bakış**

Bu aşamada, Üniversitenin misyonu, vizyonu ve temel değerleri tanımlanır. Belirleme yapılırken Durum Analizindeki tespitler göz önünde bulundurulur.Çalışmalar tüm SPE'nin katkıları ile gerçekleştirilecektir. SPE alternatif taslaklar hazırlayıp Strateji Genel Kurulunun (SGK) onayına sunacaktır. Bu aşama, SGK'nın belgenin nihai haline karar vermesi ile sonlanacaktır.

#### **4. Farklılaşma Stratejisi**

Birimlerin kendilerine özgün yanlarını ortaya çıkartan ve Üniversiteye bu özgünlük içinde verebilecekleri katkıları dökümanete eden aşamadır. Bu aşamayı gerçekleştirmek üzere Strateji Planlama Ekibi çalışmaları kendi yürütebileceği gibi, Rektörlükten Farklılaşma Stratejisi Ekibi oluşturulmasını da isteyebilir.

Farklılaşma Stratejisi çalışmaları sırasında her birim, özel çalışma alanlarını, mevcut ve potansiyel kapasitelerini, kendilerine özgü amaç ve hedeflerini bu aşamada bildirebilecektir.

#### **5. Amaç, Hedef ve Performans Göstergelerinin Belirlenmesi**

Yukarıda sayılan aşamaların hepsi tamamlandıca elde edilen bilgiler doğrultusunda Stratejik Plana ait amaç ve hedefler, performans göstergeleri ile belirlenecektir.

#### **6. Planın Yazılması Ve Onaya Sunulması**

Stratejik Planın Kalkınma Strateji Genel Kurulu onayına sunulmak ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmek üzere yazımının tamamlandığı aşamadır. Stratejik Planlama Ekibi tarafından yerine getirilir.

#### **7. İş Takvimi**

Sürece dair iş takvimi, Üniversitemizin Stratejik Plan ve Kalite Politikası Belirleme Süreci Taslağında belirtilen akışa göre yapılacaktır. Bununla ilgili iş takvimi oluşturulmuş olup, Stratejik Plan Süreci İş Takvimi Çizelgesi ektedir.

#### **8. Veri İhtiyacının Karşlanması**

Üniversitemizde ilk kez yürürlüğe girecek stratejik planın; Üniversitemizin mevcut durumunun tespiti, mevzuat ve üst politika belgelerinin analizi, paydaş analizi, kurum için analiz, akademik faaliyetler analizi, yükseköğretim sektörü analizi, gelişmelerin ölçülmesi ve performansın değerlendirilmesi süreçlerinden ihtiyaç duyulan tüm veriler, Stratejik Plan Hazırlık Takvimindeki zamanlama esas alınarak tespit edilecek olan çalışma grubu üye ya da üyeleri tarafından elde edilecektir. Durum analizi alt başlıklarının stratejik planlama ekip üyelerince paylaştırılmasını takiben tüm veriler, her bir alt başlıktan birinci derecede sorumlu olan üye ya da üyeler tarafından ilgili mercilere de ulaştırılarak toplanacaktır. Gerekli görülmesi durumunda Stratejik Planlama Ekibi organizasyonunda, Harcama Birimlerinden alt çalışma grupları da oluşturulabilecektir.

Yukarıda genel hatlarıyla ifade edilen Hazırlık Programı'nda gerekli görüldüğü takdirde takvim, çalışma grubu, işleyiş vb. konularda değişikliklerin yapılması mümkündür. Böyle bir

ihitiyaç ya da zorunluluk oluştuğunda Stratejik Planlama Ekibi, Strateji Geliştirme Kurulu'na gerekli bilgilendirmeyi ve varsa çalışma planındaki değişiklikleri sunmak ve onay almak zorundadır.