ii. Performans Denetim Sonuçları

Performans denetim sonuçları, yukarıda gösterilen Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formunun (3 Aylık) değerlendirme kısımlarında açıklanmıştır.

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi – Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

İstanbul Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Planı kapsamında, 2025 yılına ait değerlendirme raporu aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

A1		A1: Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Kılınması			
H1.1		Fiziki Alt Yapının İyileştirilmesi			
H1.1 Performansı		(%100 X %25) + (% 69 X %25) + (%100 X %25) + (%100 X %25) %25 + % 17,25 + %25 + %25 %92,25			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin sapma büyük ölçüde gerçekleşmiştir.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Akıllı sınıf (hibrit eğitime uygun sınıf) sayısında istenilen hedefe ulaşmak için gerekli çalışmalar yapılmalıdır.			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.1: : Sosyal Alanların (Kantin, Kafeterya, Yemekhane ve Spor Alanı) Sayısı	%25	13	13	13	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren Üniversite performans göstergesi konusunda gerekli tedbirleri almıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşılmış olması, Üniversitemizin bu alandaki gelişim isteğine tam olarak cevap vermiştir.				
Etkinlik	Sosyal alanların yeniden organizasyonu, tahmin edilen maliyetlerin ötesine geçmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Sosyal alanların geliştirilmesi İstanbul Üniversitesi yönetiminin en önem verdiği konuların başında gelmektedir.				
PG 1.1.2 : Akıllı Sınıf (Hibrit Eğitime Uygun Sınıf) Sayısı	%25	164	193	132	%69
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesi hedefine ulaşılması için gerekli çalışmalar henüz tamamlanmamış ancak hedefe ulaşılması beklenmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılamamış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi Üst Yönetiminin sınıfların daha fazla dijitalleşmesi ve akıllı yapısının geliştirilmesine yönelik ileriye dönük çalışmaları bulunmaktadır.				

PG 1.1.3: Depreme Dayanıklı Bina Sayısı	%25	64	71	71	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmıştır. İstanbul Üniversitesi binalarının depreme dayanıklı hale getirme faaliyetlerini, 2025 yılı içerisinde hız kesmeden devam ettirmiş ve gerekli olan hedef aksiyonunu hayata geçirmiştir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşmada öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmıştır. Çünkü 2019 ve 2025 yılında gerçekleşen deprem ve Marmara Bölgesinde beklenen olası edeprem, binaların risk faktörünü artırmış ve hasarlı bazı binaların da ortaya çıkmasına neden olmuştur. Bu konu ile ilgili olarak bütçe ve maliyet görüşmeleri Rektörlüğümüz ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı arasında yapılmaya devam etmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde şüphesiz en büyük risk ilerleyen dönemlerde meydana gelebilecek olası depremlerdir. Deprem riskinin ortaya çıkarabileceği olumsuzlukları en düşük seviyeye çekme noktasında gerekli olan her türlü önlem alınmaya çalışılmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.1.4: Erişilebilir Engelsiz Bina Sayısı	%25	22	28	28	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşılmış olması, Üniversitemizin bu alandaki gelişim isteğine tam olarak cevap vermiştir. İstanbul Üniverstesi erişilebilir engelsiz binaların nitelik ve niceliğini geliştirmeye devam edecektir.				
Etkinlik	Erişilebilir engelsiz binaların yapımı, tahmin edilen maliyetlerin ötesine geçmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	İlgili performans göstergesinin devam ettirilmesinde deprem riski önemli bir faktör olarak göze çarpmaktadır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi erişilebilir engelsiz binaların sayısının artırılması hedefinden vazgeçmemiştir. Çünkü bu konu Üniversitenin özellikle üzerinde durduğu alanların başında gelmektedir.				

A1	A1: Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Kılınması				
H1.2	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi				
H1.2 Performansı	(%75 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%90X %20) % 15+ % 20 + %20 + % 18 %73				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın nedeni yurt dışına eğitim için gönderilen akademik ve idari personel sayısı ile lisansüstü diplomaya sahip idari personel sayısına yönelik hedef rakamın gerçekleştirilememiş olmasıdır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversitemizde akademik ve idari personelin memnuniyetini ve kurumsal aidiyetlerini artırmaya yönelik kurumsal çalışmalar hız kesmeden devam etmektedir. İstanbul Üniveritesi'nin sahip olduğu kurum kültürünün lisansüstü personelin fazlalaştırılmasına yönelik olarak da devem ettirileceğini söylemek mümkündür.				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.2.1: : Yurt Dışına Eğitim İçin Gönderilen Akademik ve İdari Personel Sayısı	%20	16	76	57	%75

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklikler meydana gelmiş olsa da özellikle 2025 yılı itibarıyla hedefe ulaşma konusunda çalışmalar devam etmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetlerden ziyade bu alanda yapılacak olan harcamaların kısılması tedbirinin ortaya çıktığını söylemek gerekmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü göze çarpmamaktadır.				
PG 1.2.2: Görev Tanımları Kapsamında Sertifikalı İdari Personel Sayısı	%20	2088	2700	4188	&100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklik meydana gelmiştir. Özellikle tasarruf tedbirleri bu anlamda kısıtlayıcı olmuştur. Ancak İstanbul Üniversitesi 2019 yılı itibarıyla e-hizmet içi eğitim portalı kurmuş ve sertifikalı eğitimlerini çevrimiçi vermeye başlamıştır. Hizmet içi eğitimler, 2025 yılında da çevrimiçi yapılmaya devam etmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine tam olarak ulaşılmış ve gelecek dönemlerde hedefe ulaşılması için çalışmalar hız kesmeden devam etmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk gözükmemekle birlikte ilerleyen yıllarda sertifikalı e-hizmet içi eğitim platformunun nicelik ve nitelik olarak arttrılacağı hedefi bulunduğu için hedeflerin de üzerinde gerçekleşme ihtimali yüksek gözükmektedir.				
PG 1.2.3: Akademik Personele Verilen Hizmet İçi Eğitim Sayısı	%20	14	16	16	&100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklikler meydana gelmiştir. Buna göre yukarıda ifade edildiği gibi tasarruf tedbirleri eğitimler için de geçerli olmuştur. Ancak İstanbul Üniversitesi 2019 yılı itibarıyla e-hizmet içi eğitim portalı kurmuş ve hizmet içi eğitimlerinin çok büyük bir kısmını çevrimiçi vermeye başlamıştır. 2025 yılında da hizmet içi eğitimler verilmişti. Dolayısıyla bu değişiklikler tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir etkide bulunmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış hatta performans göstergesinden daha yüksek bir gerçekleşme olmuştur. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle birlikte tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, Onikinci Kalkınma Planı'ndaki "Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim" ana başlığı altındaki "Kamuda İnsan Kaynakları" alt başlığı içerisindeki "kamu personelinin niteliğini artırmaya yönelik hizmet içi eğitim programlarının oluşturulması ve düzenli olarak yürütülmesi sağlanacak ve her düzeydeki personele yönetim becerisi kazandırmayı amaçlayan eğitim programları geliştirilecektir" ifadesi ile birebir eşgüdümlüdür.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk gözükmemekle birlikte ilerleyen yıllarda e-hizmet içi eğitim platformunun nicelik ve nitelik olarak arttrılacağı hedefi bulunduğu için hedeflerin de üzerinde gerçekleşme ihtimali yüksek gözükmektedir.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.2.4: İdari Personele Verilen Hizmet İçi Eğitim Sayısı	%20	14	16	26	&100
İlgililik	Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklikler meydana gelmiştir. Buna göre yukarıda ifade edildiği gibi tasarruf tedbirleri eğitimler için de geçerli olmuştur. Ancak İstanbul Üniversitesi 2019 yılı itibarıyla e-hizmet içi eğitim portalı kurmuş ve hizmetiçi eğitimlerinin çok büyük bir kısmını çevrimiçi vermeye başlamıştır. 2025 yılında da hizmet içi eğitimler çevrimiçi olarak yapılmaya devam etmiştir. Dolayısıyla bu değişiklikler tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir etkide bulunmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış hatta performans göstergesinden daha yüksek bir gerçekleşme olmuştur. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle birlikte tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, Onikinci Kalkınma Planı'ndaki				

	"Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim" ana başlığı altındaki "Kamuda İnsan Kaynakları" alt başlığı içerisindeki "kamu personelinin niteliğini artırmaya yönelik hizmet içi eğitim programlarının oluşturulması ve düzenli olarak yürütülmesi sağlanacak ve her düzeydeki personele yönetim becerisi kazandırmayı amaçlayan eğitim programları geliştirilecektir" ifadesi ile birebir eşgüdümlüdür.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk gözükmemektedir.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.2.5: Lisansüstü Diplomaya Sahip İdari Personel Sayısı	%20	558	593	528	&90
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren ilgili performans göstergesini etkileyebilecek iç ve dış çevrede önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik olmamış bu durum hedef ve performans göstergelerinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesine büyük ölçüde ulaşılmıştır. Bununla birlikte önümüzdeki yıldan itibaren hedeflere tam olarak ulaşılması için gerekli olan teşvik çalışmaları gerçekleştirilecektir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyet artışları gerçekleşmemiştir. Dolayısıyla maliyet tablosunda herhangi bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir çevresel risk faktörünün olmadığı düşünülmektedir. Dolayısıyla özel bir önlemden ziyade bu konudaki üst yönetim teşviklerinin devam ettirileceği söylenebilir.				

A1	A1: Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Kılınması				
H1.3	Sürdürülebilirliğin Kurum Kültürü Haline Getirilmesi				
H1.3 Performansı	(%63 x %20) + (%90 x %20) + (%100 x %20) + (%100 x %20) + (%90 x %20) %12,6 + %18 + %20 + %20 + %18 %88,6				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın nedenleri özellikle enerji verimliliğini arttırmaya, çevre korumaya ve dumansız hava sahası bilincinin arttırılmasına yönelik faaliyetlerin sayısının yeterli olmaması ve bundan da önemli olarak yeşil bina sayısının artırılmamasından kaynaklanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Gelecek yıl hedefinin gerçekleştirilmesi sürecinde ek kaynakların yaratılması ve bu ek kaynaklardan bu alanlara ilişkin daha fazla yatırımın gerçekleştirilmesi düşünülmektedir.				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1: Enerji Verimliliğini Artırmaya Yönelik Faaliyet (Toplantı, Kongre, Konferans vb. Her Türlü Etkinlik) Sayısı	%20	8	47	30	% 63
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik olarak kamuda tasarruf tedbirlerini söylemek gerekmektedir. Kamu tasarruf tedbirleri bu hususlarda daha fazla çalışma yapılmasının önüne geçmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine arzu edilen düzeyde ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılma noktasında öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				

Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde en önemli risk, kamu tasarruf tedbirlerinin önümüzdeki yılda da devam ettirelecek olmasıdır.				
PG 1.3.2: Çevre Korumaya Yönelik Faaliyet (Toplantı, Kongre, Konferans vb. Her Türlü Etkinlik) Sayısı	%20	109	153	138	%90
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik olarak önemli bir değişiklik olmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine büyük ölçüde ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılma noktasında öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde gerekli özen gösterilcektir.				
PG 1.3.3: Yeşil Bina (Atık Yönetimi, Enerji ve Su Tasarrufu, Geri Kazanılabilen Malzeme Kullanımı İçeren Bina) Sayısı	%20	115	116	116	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine arzu edilen düzeyde ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde önemli bir risk görülmemektedir. o da tasarruf tedbirlerinden dolayı yeşil bina sayısını arttırılmasının çok da kolay olmamasından kaynaklanmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.3.4: Dumansız Hava Sahası Bilincinin Arttırılmasına Yönelik Faaliyet (Toplantı, Kongre, Konferans vb. Her Türlü Etkinlik) Sayısı	%20	63	95	106	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine arzu edilen düzeyde ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde önemli bir risk görülmemektedir. Kurumumuzda dumansız hava sahası bilincinin artırılmasına yönelik çalışmalar tüm personellere bildirilmekte ve gerekli tedbirler alınmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.3.5: Akademik ve İdari Personelin Hayat Kalitesini (Fiziksel, Sosyal ve Psikolojik) Artırmaya Yönelik Faaliyet Sayısı	%20	184	336	305	%90
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine büyük ölçüde ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşılmış olması, Üniversitemizin bu alandaki gelişim isteğine tam olarak cevap vermiştir. İstanbul Üniverstesi akademik ve idari personelinin hayat kalitesini arttırmaya yönelik faaliyetlerini geliştirmeye devam edecektir.				

Etkinlik	Akademik ve idari personelin hayat kalitesini arttırmaya yönelik faaliyetler, tahmin edilen maliyetlerin ötesine geçmemiştir.
Sürdürülebilirlik	İlgili performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmemektedir.

A1	A1: Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Kılınması				
H1.4	Dijital Dönüşümün Güçlendirilmesi				
H1.4 Performansı	(%100 X %30) + (%100 X %35) + (%78 X %35) %30 + %35+ %27,30 %92,30				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın nedeni Üniversitemizde bilgi güvenlik sistemine geçiş yapan birim sayısının tam olarak istenen düzeye gelmemiş olmasından kaynaklanmaktadır. Ancak büyük ölçüde hedef gerçekleşmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İstanbul Üniversitesi'nin bilgi güvenlik sistemine ilişkin kısa ve orta vadeli çok güçlü planlamaları mevcuttur.				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG1.4.1: Tele Muayene Hizmetinden Yararlanan Hasta Sayısı	%30	0	300	1930	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşılmış olması, Üniversitemizin bu alandaki gelişim isteğine tam olarak cevap vermiştir. İstanbul Üniverstesi kendisinden sağlık hizmeti alanların memnuniyet düzeylerini dijital imkanları da kullanarak genişletmeye devam edecektir.				
Etkinlik	Tele muayene hizmetinden yararlanan hasta saysını ulaşma noktasında tahmin edilen maliyetlerin ötesine geçmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	İlgili performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmemektedir.				
PG 1.4.2: Bilgi İşlem Sistem Sunucu Kapasitesi	%35	1214,6	1214,6	1214,6	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	İlgili gösterge değerine ulaşılmış olması, Türkiye'nin On İkinci Kalkınma Planı'ndaki (2024-2028) Yeşim ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim amacındaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" hedefinin bilgi ve iletişim teknolojilerinin geliştirilmesi ve kullanılması yoluyla ekonomide verimliliğin ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik politikasına önemli katkı sağladığı düşünülmektedir.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Özellikle bilişim alanında yapılacak yatırımların kısa ve orta vadede Üniversitenin tüm faaliyetlerinin nitelik olarak iyileştirilmesi açısından büyük önem taşıdığı düşünülmektedir. Dolayısıyla bu yatırımlara Üniversite bütçesi dahilinde devam edilmesi düşünülmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir çevresel risk faktörü gözükmemektedir. İleriye yönelik ihtiyaçlar önceden tespit edilmeye çalışılmaktadır.				

PG 1.4.3: Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemine Geçen Birim Sayısı	%35	22	37	29	%78
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın, başlangıç döneminden itibaren özellikle iç çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiş olmuş bilgi güvenliği yönetim sistemine geçen birim sayısı az da olsa artmıştır.				
Etkililik	İlgili gösterge değerine büyük ölçüde ulaşılmıştır. Bu performans göstergesinde önümüzdeki yıllarda yapılacak olan gelişmelerin Türkiye'nin On İkinci Kalkınma Planı'ndaki (2024-2028) Yeşim ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim amacındaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" hedefinin bilgi ve iletişim teknolojilerinin geliştirilmesi ve kullanılması yoluyla ekonomide verimliliğin ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik politikasına önemli katkı sağlayacağı düşünülmektedir.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Özellikle bilişim alanında yapılacak yatırımların kısa ve orta vadede Üniversitenin tüm faaliyetlerinin nitelik olarak iyileştirilmesi açısından büyük önem taşıdığı düşünülmektedir. Dolayısıyla bu yatırımlara Üniversite bütçesi dahilinde devam edilmesi düşünülmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir çevresel risk faktörü gözükmemektedir. İleriye yönelik ihtiyaçlar önceden tespit edilmeye çalışılmaktadır.				

A1	A1: Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Kılınması				
H1.5	Kurumsal İtibar Yönetiminin Geliştirilmesi				
H1.5 Performansı	(%70 X %25) + (%100 X %25) + (%100 X %15) + (%64 X %15) + (%85 X %20) %17,5+ %25+ %15+ %9,6+ %17 %84,10				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın önemli nedeni oryantasyon eğitimi alan öğrenci sayısı, mezunlara yönelik faaliyet sayısı ve üniversite bünyesinde yapılan sempozyum ve diğer sayılarda istenen hedefe ulaşılamamış olmasıdır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin tüm Akademik Birimlerle daha önceden iletişime geçilmiş ve önümüzdeki eğitim-öğretim yılından itibaren oryantasyon çalışmalarına daha da hız verilmesi gerektiği konusunda gerekli olan ikazlar yapılmıştır.				
Sorumlu Birim	Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG1.5.1: Mezunlara Yönelik Faaliyet Sayısı	%25	20	98	68	%70
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Ancak hedefe istenen düzeyde ulaşılamamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine büyük oranda ulaşılmıştır Ancak, performans göstergesinin gerçekleşmesi, Türkiye'nin On İkinci Kalkınma Planı'ndaki (2024-2028) "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "mezunların kariyer süreçlerinin takibi ve mezun-üniversite işbirliğinin güçlendirilmesi için mezun izleme sistemi kurulacaktır" ifadesi ile uyumludur.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir.				
PG 1.5.2: Dünya Akademik Genel Başarı Sıralamalarında İlk 500'e Girme Sayısı	%25	2	2	2	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					

İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmıştır. 2025 yılı içerisinde İstanbul Üniversitesi dünya akademik genel başarı sıralamasında 2 önemli uluslararası derecelendirme kuruluşunun sıralamasında ilk 500'e girmeyi başarmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşmada öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk öngörülmemekle birlikte Üniversitemizin 2025 yılından itibaren bu alanda daha da iyi olması için gerekli olan kapsamlı çalışmalar devam ettirilmektedir.				
PG 1.5.3: Kurumsal Sosyal Medya Araçlarının Takipçi Sayısı	%15	793.480	830.000	906.357	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Kurum, teknolojik yeniliklere açık olup, sosyal medya hesaplarında takipçi sayısı artmış ve gelişen teknolojiyi kullanmaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir ek maliyet kalemi oluşmamıştır. Dolayısıyla tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde ve artırılmasında herhangi bir risk faktörü gözükmemektedir.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.5.4: Oryantasyon Eğitimi Alan Öğrenci Sayısı	%15	10.658	16.366	10.501	%64
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam olarak karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin önümüzdeki yıllarda da ilerleyişine özel takip yapılacak ve ara toplantılarla birlikte gerçekleşme düzeyleri sürekli olarak değerlendirilecektir.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.5.5: Üniversite Bünyesinde Yapılan Uluslararası Sempozyum, Kongre, Konferans, Çalıştay ve Sanatsal Sergi Sayısı	%20	114	191	162	%85
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine büyük oranda ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki gelişim hedeflerine katkı sağlayıcı niteliktedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi'nin sahip olduğu uluslararasılaşma ve bu bağlamda uluslararası ortak işbirlikleri gerçekleştirme vizyonunun önümüzdeki yıllarda da ilgili performans gerçekleşmelerinin sağlanacağı izlenimini güçlendirmektedir.				

A2	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Uygun Hale Getirilmesi
H2.1	Müfredatların Uluslararası Standartlara Taşınması

H2.1 Performansı	(%100 X %40) + (%100 X %30) + (%92 X %30) %40 + %30+ %27,6 %97,6				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe büyük oranda ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Önümüzdeki yıllarda hedeflerin tutturulması için gerekli önlemlerin alınması gerektiği Dekanlıklarla yapılan özel toplantılarda zikredilmiştir.				
Sorumlu Birim	Kalite Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG2.1.1: Ulusal ve Uluslararası Akredite Program Sayısı	%40	137	145	145	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir.				
PG 2.1.2: Lisansüstünde Çok Disiplinli Program Sayısı	%30	36	38	39	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir.				
PG2.1.3: Müfredat Oluşturma / Geliştirme Sürecinde Yapılan Dış Danışma Kurulu (Sektör Temsilcileri , İş Dünyası, Sivil Toplum Yöneticileri vb.) Toplantı Sayısı	%30	59	108	99	%92
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine büyük oranda ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Çünkü gerekli olan geliştirme hamleleri Rektörlük tarafından gerçekleştirilmiştir.				

A2	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Uygun Hale Getirilmesi
H2.2	Eğitim ve Öğretimde Uluslararasılaşmanın Yaygın ve Etkin Kullanımı
H2.2 Performansı	(%52 X %25) + (%64 X %25) + (%64 X %20) + (%100 X %15) + (%100 X %15) %13+ %16+ %12,8 + %15 + %15 %71,80

Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Uluslararası öğretim elemanı, uluslararası öğrenci, uluslararası işbirliği programına katılan öğrenci ve uluslararası çift diploma program sayılarının arzu edilen düzeye getirilememiş olması hedefe ilişkin sapmanın nedenleri arasındadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversitemizin Eğitim Koordinatörlüğü çalışmaları büyük hız kazanmış durumdadır. Bu doğrultuda gerekli olan aksiyonlar birer birer alınmaktadır.				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG2.2.1: Uluslararası Öğretim Elemanı (Prof., Doç. Dr., Dr. Öğretim Üyesi, Öğretim Görevlisi ve Arş. Gör.) Sayısı	%25	84	114	60	%52
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam anlamıyla karşılanmamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki hedeflerle bire bir uyumlu olduğunu söylemek gerekmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşma ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde önemli bir risk görülmemektedir. Çünkü düzeltmeye yönelik faaliyetler Eğitim Koordinatörlüğü tarafından güçlü bir şekilde yapılmaktadır.				
PG 2.2.2: Uluslararası Öğrenci Sayısı	%25	8600	9200	5902	%64
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam anlamıyla karşılaamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki hedeflerle bire bir uyumlu olduğunu söylemek gerekmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde önemli bir risk görülmektedir. Gerekli olan aksiyonların alınmasıyla birlikte daha iyi bir uluslararası öğrenci sayısına ulaşılmaya çalışılacaktır.				
PG2.2.3: Uluslararası İşbirliği ve Değişim Programına Katılan Öğrenci Sayısı	%20	636	1089	700	%64
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam anlamıyla karşılaamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki hedeflerle bire bir uyumlu olduğunu söylemek gerekmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşma ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde önemli bir risk görülmemektedir. Çünkü düzeltmeye yönelik faaliyetler Eğitim Koordinatörlüğü tarafından güçlü bir şekilde yapılmaktadır.				

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 2.2.4: Yabancı Dilde Eğitim Yapan Program (%30, %100) Sayısı	%15	113	120	120	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam anlamıyla karşılanmıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki hedeflerle bire bir uyumlu olduğunu söylemek gerekmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşma ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. İstanbul Üniversitesi özellikle Edebiyat Fakültesi bünyesinde sahip olduğu yabancı dilde eğitim yapan program zenginliğinden ötürü oldukça güçlü bir yapıya sahip görülmektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, diğer fakültelerindeki yabancı dil program sayısında da varolan güçlü yapısını da güçlendirmekte ve her geçen yıl yabancı dilde eğitim yapan program sayısını artırmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 2.2.5: Uluslararası Çift Diploma Programı Sayısı	%15	5	9	11	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam anlamıyla karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşma ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde çok büyük olmasa da bir risk faktörü gözükmektedir. Uluslararası ortak ya da çift diploma programlarının kurumsal ilişki geliştirme ve anlaşma süreçlerinin çok hızlı ilerlemediği, kolay olmadığı ve genellikle uzun sürelerde gerçekleştiği ortadadır. Bu yüzden ilişkilerin sıklıkla takibi büyük önem taşımaktadır.				

A2	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Uygun Hale Getirilmesi
H2.3	Eğitim ve Öğretimin Altyapılarının Geliştirilmesi Ve İzlenme Süreçlerinin Oluşturulması
H2.3 Performansı	(%100 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%90 X %20) + (%100 X %20) %20 + %20 + %20 + %18 + %20 %98
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe büyük bir oranda erişildiği için, hedefe ilişkin herhangi bir sapma yaşanmamıştır. 2024 yılında Merkez Kütüphanenin açılması ve 2025 yılında çalışmalarına devam etmesi, bu hedeftin güçlü bir şekilde gerçekleşmesinin sağlamıştır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Önümüzdeki yıllarda da hedeflerin gerçekleşeceği düşünülmektedir. Dolayısıyla ek bir önlem alınması düşünülmemektedir.
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1: Üniversite Kütüphanelerinde Öğrenci Başına Düşen Fiziki ve Dijital Kitap Sayısı	%20	34,95	36,5	51,58	%100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Yükseköğretimde dijital dönüşüm sağlanacaktır" ifadesi ile bire bir uyumludur.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir.				
PG 2.3.2: Dijital Eğitim Öğretim Materyali Sayısı	%20	134851	148200	157559	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi tam olarak ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Yükseköğretimde dijital dönüşüm sağlanacaktır" ifadesi ile bire bir uyumludur.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (AUZEF) özellikle son yıllarda program sayısı olarak önemli bir büyüme kaydetmiş ve bu da doğal olarak dijital eğitim öğretim material sayısında belirgin bir artış meydana getirmiştir. AUZEF'in sadece formel değil, informel eğitim alanlarına da yapacağı katkılar göz önünde bulundurulursa önümüzdeki yıllarda artışın güçlü bir şekilde gerçekleşeceği öngörülmektedir.				
PG2.3.3: Üniversite Kütüphanelerine Fiziki ve Dijital Ziyaret Sayısı	%20	404657	415000	525379	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Yükseköğretimde dijital dönüşüm sağlanacaktır" ifadesi ile bire bir uyumludur.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Özellikle Tarihi Merkez Kütüphanenin tekrardan çalışmaya başlaması İstanbul Üniversitesi açısından büyük önem taşımaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 2.3.4: Kütüphane Memnuniyet Oranı	%20	66	78	70	%90
İlgililik	Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine büyük ölçüde ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Kültür ve Sanat" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki hedeflerle uyum göstermektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Özellikle Tarihi Merkez Kütüphanenin 2024 yılında yenilenmesi ve 2025 yılında çalışmalarına devam etmesi İstanbul Üniversitesi açısından büyük önem taşımaktadır.				

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 2.3.5: Üniversite Mensubu Olmayanların Yüzyüze veya Çevrim İçi olarak Üniversite Kütüphanelerinden (Merkez Kütüphane, Nadir Eserler Kütüphanesi ve Engelsiz Bilgi Merkezi) Yararlanma Sayısı	%20	1360142	1425000	1635768	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Kültür ve Sanat" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki hedeflerle uyum göstermektedir. Üniversite mensubu olmayanlar da üniversitemiz kütüphanelerinden faydalanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Özellikle Tarihi Merkez Kütüphanenin 2024 yılında yenilenmesi, bu kapsamda üniversite mensubu olmayanlara da çevrimiçi hizmet sunması, ve Nadir Eserler Kütüphanesi ve engellli vatandaşlara yönelik oluşturulan Engelsiz Bilgi Merkeziden yararlanılması İstanbul Üniversitesi açısından büyük önem taşımaktadır.				

A2	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Uygun Hale Getirilmesi				
H2.4	Öğrenci Merkezli Eğitim Araştırma Modellerinin Oluşturulması Ve Desteklenmesi				
H2.4 Performansı	(%100 X %25) + (%100 X %25) + (%100 X %25) + (%100 X %25) %25 + %25 + %25 + %25 %100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın yaşanmamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Bu konuda Eğitim Koordinatörlüğü önemli bir hamle yapmış ve ters yüz öğrenme modeli başta olmak üzere bir çok eğitim modeliyle birlikte yeni eğitim-öğretim yılına girmeye karar vermiştir. Bu durum tüm akademik birimlerle paylaşılmış ve gerekli olan eğitim çalışmaları başlatılmıştır.				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG2.4.1: Öğrencinin Dâhil Olduğu Proje, Patent, Yayın, ve Ürün Sayısı	%25	491	748	945	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmını destekler niteliktedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi tüm birimleriyle birlikte en önemli paydaşı olan öğrencileri daha fazla patent, yayın, proje ya da ürün ortaya çıkarması konusunda desteklemektedir.				

PG 2.4.2: Ölçme ve Değerlendirmede Sınav Dışında Yöntem (Ödev, Rubrik, Öz Değerlendirme, Akran Değerlendirme, Kavram Haritaları ve Portfolyo) Kullanılan Ders Sayısı	%25	428	605	749	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmında ifade edilen "Bireyin gelişimini temel alan ve uzun vadeli öğrenme sürecini de içeren ölçme ve değerlendirme sistemi oluşturulmalıdır" ifadesini doğrudan destekler niteliktedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir.				
PG2.4.3: Geleneksel Anlatım Yöntemi Haricinde (Tersyüz Edilmiş Öğrenme, STEM Eğitimi, Oyunlaştırma vb.) Yapılan Ders Sayısı	%25	31	48	130	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar arzu edilen düzeyde karşılanamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmı ile uyumlu olduğu söylenmelidir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. Çünkü Eğitim Koordinatörlüğü başta ters yüz edilmiş öğrenme olmak üzere bir çok yeni öğrenme modelinin hayata geçirilmesi için tüm akademik birimlerle bire bir çalışmalar gerçekleştirmektedir.				
PG2.4.4: En az 4 Haftası Kurum Dışında (Sahada) Yapılan Ders Sayısı	%25	31	59	72	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tamamen olmasa da büyük ölçüde karşılanmıştır. Bununla birilkte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmında yer alan "Staj ve işletmede mesleki eğitim uygulamalarının niteliğini arttırmak için işletmelerdeki usta öğretici ve eğitici personelin hizmet içi eğitim almalarına yönelik projeler geliştirilecek ve bu eğitimlerin izlenmesi sağlanacaktır." ifadesini destekler niteliktedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir.				

A2	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Uygun Hale Getirilmesi
H2.5	Öğrencilerin Kişisel Gelişimine Katkı Sağlayacak Sosyal, Kültürel, Mesleki Faaliyetlerin Desteklenmesi

H2.5 Performansı	(%100 X %20) + (%100 X %20) + (%50 X %20) + (%60 X %20) + (%40 X %20) %20 + %20 + %10 + %12 + %8 %70				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın temel nedeni öğrencilerimizin mesleki gelişimine yönelik tasarlanan etkinlik sayısının yetersiz olması bulunmaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Öğrencilerin mesleki gelişine yönelik tasarlanan etkinlik sayısı ile staj yapan öğrenci sayısı konusunda daha nitelikli çalılşmalar düşünülmektedir.				
Sorumlu Birim	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG2.5.1: Üniversite tarafından öğrenciye yönelik olarak düzenlenen Sosyal ve Kültürel Etkinlik Sayısı	%20	104	214	610	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır. Bununla birilkte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Kültür ve Sanat" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmında yer alan politika ve tedbirlerle uyumlu görülmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, kampüslerde gerçekleştirilen sosyal ve kültürel etkinlikler bakımından tüm Türkiye'ye örnek teşkil edecek bir kapasiteye sahiptir.				
PG 2.5.2: Sosyal Sorumluluk Faaliyetlerine Katılan Öğrenci Sayısı	%20	2151	2906	5676	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Kültür ve Sanat" alt başlığındaki politika ve tedbirlerle uyumlu görülmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte, İstanbul Üniversitesi'nin en önemli iç paydaşı olan öğrencilerini kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerine aktif olarak katılmaları konusunda sahip olduğu vizyon, önümüzdeki yıllarda sosyal sorumluluk projelerine katılan öğrencilerin sayısında belirgin bir artışın meydana gelmesini sağlayacaktır.				
PG2.5.3: Staj Yapan (Zorunlu ve İsteğe Bağlı) Öğrenci Sayısı	%20	5422	7801	3746	%50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				

Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine yarı yarıya ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da nispeten karşılanmıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmında yer alan "Staj ve işletmede mesleki eğitim uygulamalarının niteliğini arttırmak için işletmelerdeki usta öğretici ve eğitici personelin hizmet içi eğitim almalarına yönelik projeler geliştirilecek ve bu eğitimlerin izlenmesi sağlanacaktır." ifadesini destekler niteliktedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 2.5.4: Öğrenci Organizasyonuyla Kampüslerde Düzenlenen Sosyal ve Kültürel Etkinlik Sayısı	%20	732	1156	694	%60
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da bütünüyle karşılanamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Kültür ve Sanat" alt başlığındaki politika ve tedbirlerle uyumlu görülmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte, İstanbul Üniversitesi açısından en önemli iç paydaşı olan öğrencilerinin kendi organizasyonel kabiliyetleri ile önemli etkinliklerde bulunmalarının desteklenmesi önemli bir ilke olarak görülmektedir.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 2.5.5: Öğrencinin Mesleki Gelişimine Yönelik Etkinlik (Ders Harici) Sayısı	%20	467	705	275	%40
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır. Bununla birlikte önümüzdeki yıllara ilişkin hedeflerde herhangi bir güncelleme ihtiyacı hissedilmemiştir. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" ana başlığı altındaki "İmalat Sanayi" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "sertifikasyon ve belgeleme hizmetlerine uygun fiyatlarla erişim kolaylaştırılacaktır." ifadesi ile uyumludur.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte, İstanbul Üniversitesi gerek Sürekli Eğitim Merkezi'nin kendi bünyesinde yapılandırdığı gerekse de Fakülte ve diğer birimlerin Sürekli Eğitim Merkezi işbirilğiyle gerçekleştirdiği sertifikalı etkinliklere büyük önem vermekte ve öğrencilerin sertifikalı eğitim programlarına katılmaları konusunda gerekli olan destek ve bilgilendirmeyi sağlamaktadır.				

A3	Uluslararası Bilimsel Çalışmaların Nicelik ve Nitelik Olarak Geliştirilmesi
H3.1	Bilimsel Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi ve Sürdürülebilirliğinin Sağlanması
H3.1 Performansı	(%90 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) %18 + %20 + %20 + %20 + %20 %98
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin önemli bir sapma görülmemektedir. Sapma oldukça düşük bir orandadır.

Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Birimlerle yapılan yoğun toplantılarda yeni araştırma laboratuvarlarının yapılandırılmasına ilişkin karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur.			
Sorumlu Birim		Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG3.1.1: Araştırma Laboratuvarı Sayısı	%20	235	241	218	%90
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizde fiziki altyapı durumlarına ilişkin yaşanan sorunlar, genel olarak çözülmüştür.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine büyük ölçüde ulaşılmıştır.. Dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyet kalemleri oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin önümüzdeki yıla ilişkin hedeflerinin gerçekleşmesi sürecinde risk görülmemektedir.				
PG 3.1.2: Araştırma Merkezi Sayısı	%20	65	65	68	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" başlığı altındaki "Politika ve Tedbirler" alt başlığında yer alan "2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında Yükseköğretim kurumları bünyesinde kurulan uygulama ve araştırma merkezleri, teknolojik araştırma merkezlerinin farklılaşan nitelikleri ve ihtiyaçları dikkate alınarak yeniden yapılandırılacaktır" ibaresine katkı sağlayıcı niteliktedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir.				
PG3.1.3: Araştırma Altyapısının Geliştirilmesine Yönelik Hazırlanan Proje Sayısı	%20	90	94	98	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. Bu bağlamda Üniversitemizin Teknoloji Transfer Merkezi, TTO, UPO, BAP gibi araştırma birimlerinin çok etkin ve güçlü bir eşgüdüm ile ilerlediğini söylemek mümkündür.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 3.1.4: Araştırma Altyapısının Geliştirilmesine Yönelik Kullanılan İç ve Dış Destek Bütçesi	%20	80.968.771	205.333.815	273.833.814	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır.				

Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi'ndeki birimlerinin önemli bir kısmının, araştırma altyapısının geliştirilmesine yönelik kullanılan dış destek bütçesinde önümüzdeki dönemde daha da büyük artışlar meydana getireceği öngörülmektedir.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 3.1.5: Doktora, Sanatta Yeterlik, TUS, DUS ve EUS Mezun Sayısı	%20	450	470	928	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir.				

A3	Uluslararası Bilimsel Çalışmaların Nicelik ve Nitelik Olarak Geliştirilmesi				
H3.2	Bilimsel Araştırma ve Yayınların Niteliğinin ve Niceliğinin Artırılması				
H3.2 Performansı	(%76 X %20) + (%84 X %20) + (%85 X %20) + (%70 X %20) + (%77 X %20) %15,2 + %16,8 + %17 + %14 + %15 %78				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın nedeni SCI-E. SSCI, AHCI ve BKCI endekslerince taranan dergilerlerde gerek ulusal gerekse de uluslararası işbirliğiyle yapılan yayın sayısının arzu edilen düzeyde gerçekleşmemiş olmasıdır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin olarak çok yönlü çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Özellikle akademik birimlerin herbirine genişletilmiş ziyaretler gerçekleştirilmekte ve öğretim elemanlarının tamamının olduğu toplantılarda performans sunumları yapılmaktadır.				
Sorumlu Birim	Kalite Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG3.2.1: SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI Endekslerince Taranan Yayın Sayısı	%20	2389	3529	2687	%76
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine orta seviyenin biraz üzerinde ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanaması beklenmektedir.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi unvanının devamı ve mevcut sıralamasından daha yukarıya çıkabilmek için önümüzdeki yıllarda SCI-E, SSCI ve AHCI endeksli dergilerdeki makale ve derleme sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır. Ayrıca performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki bir çok hedefle oldukça uyumlu bir şekilde hareket etmektedir.				

PG 3.2.2: Uluslararası İşbirliği ile Yapılan SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI Endekslerince Taranan Yayın Sayıları	%20	773	1343	1123	%84
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine büyük oranda ulaşılmış, ancak tespit edilen ihtiyaçların tam olarak karşılanması beklenmektedir.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi unvanının devamı ve mevcut sıralamasından daha yukarıya çıkabilmek için önümüzdeki yıllarda uluslararası işbirliğiyle yapılan SCI-E, SSCI ve AHCI endeksli dergilerdeki makale ve derleme sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır. Ayrıca performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki bir çok hedefle oldukça uyumlu bir şekilde hareket etmektedir.				
PG3.2.3: Alanında Q1 (WoS-Journal Citation Reports) Etki Faktörlü Dergilerde Çıkan Yayın Sayısı	%20	860	1255	1067	%85
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine büyük ölçüde ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar neredeyse tamamen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi unvanının devamı ve mevcut sıralamasından daha yukarıya çıkabilmek için önümüzdeki yıllarda Q1 etki faktörlü dergilerde yayınlanan makale sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır. Ayrıca performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki bir çok hedefle oldukça uyumlu bir şekilde hareket etmektedir.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 3.2.4: Yüksek Atıf Alan (WoS/En Yüksek %10'luk Dilimde) Yayın Sayısı	%20	498	1214	820	%70
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine tamamen ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi unvanının devamı ve mevcut sıralamasından daha yukarıya çıkabilmek için önümüzdeki yıllarda yüksek atıf falan dergilerde yayınlanan makale sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır. Ayrıca performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki bir çok hedefle oldukça uyumlu bir şekilde hareket etmektedir.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					

PG 3.2.5: Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Kuruluşlar Tarafından Desteklenen ve Araştırma Bütçesi Olan Proje Sayısı	%20	821	1687	1277	%77
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine tamamen ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi unvanının devamı ve mevcut sıralamasından daha yukarıya çıkabilmek için önümüzdeki yıllarda ulusal ve uluslararası bilimsel kuruluşlar tarafından desteklenen araştırma bütçesi olan proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır. Ayrıca performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki bir çok hedefle oldukça uyumlu bir şekilde hareket etmektedir.				

A3	Uluslararası Bilimsel Çalışmaların Nicelik ve Nitelik Olarak Geliştirilmesi				
H3.3	Bilimsel Araştırma Çıktılarının Tanınırlığının Artırılması				
H3.3 Performansı	(%100 X %25) + (%75 X %25) + (%80 X %25) + (%65 X %25) %25 + %18,75 + %20 + %16,25 **%80**				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin uluslararası yayın ve bilim ödülü sayılarının istenen seviyede olmamasıdır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Önümüzdeki yıllarda da verilen hedeflerin gerçekleşeceği ve hatta daha da üzerinde bir performans sergileneceği düşünülmektedir.				
Sorumlu Birim	Kalite Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG3.3.1: Dış Kaynaklı Bilimsel Araştırma Projelerindeki Yürütücülük Sayısı	%25	191	362	362	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da dış kaynaklı bilimsel araştırma projelerindeki yürütücülük sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG 3.3.2: SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI Endekslerince Taranan Yayınlardaki Kurum İçi Sorumlu Yazar Sayısı	%25	1250	1589	1175	%75
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					

İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine nispeten ulaşılmış, ancak tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI endekslerince taranan yayınlardaki kurum içi sorumlu sorumlu yazar sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG3.3.3: SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI Endekslerince Taranan Yayınlara Alınan Atıf Sayısı	%25	42705	49109	38897	%80
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine büyük oranda ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar büyük oranda karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI endekslerince taranan yayınlara alınan atıf sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG 3.3.4: Uluslararası ve Ulusal (TÜBİTAK, YÖK ve TÜBA) Bilimsel Kuruluşlar Tarafından Verilen Bilim Ödülü Sayısı	%25	14	40	26	%65
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine yarı yarıya ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da Uluslararası ve Ulusal Bilimsel Kuruluşlar tarafından verilen bilim ödülü sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				

A3	Uluslararası Bilimsel Çalışmaların Nicelik ve Nitelik Olarak Geliştirilmesi
H3.4	Yaygın Etkisi Yüksek Lisansüstü Tez Çalışmalarının Artırılması
H3.4 Performansı	(%92 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%82 X %20) + (%100 X %20) %18,4 + %20 + %20 + %16,4 + %20 **%94,8**
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma büyük oranda bulunmamaktadır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Arzu edilen sonuca ulaşılamayan performans göstergesine yönelik özellikle araştırma toplantılarında değinilecek ve bu sorunun çözümüne yönelik politikaların üretilmesi sağlanacaktır.

Sorumlu Birim		Kalite Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG3.4.1: Lisansüstü Tezlerden Üretilmiş SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI Endekslerince Taranan Yayın Sayısı	%20	270	452	415	%92
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine büyük ölçüde ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da lisansüstü tezlerden üretilmiş SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI endekslerince taranan yayın sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG 3.4.2: YÖK'ün Belirlediği Öncelikli Alanlarda Yürütülen Doktora Tez Sayısı	%20	156	226	232	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da YÖK'ün belirlediği öncelikli alanlarda yürütülen doktora tez sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG3.4.3: Lisansüstü Tezlerden Üretilmiş Fikri ve Sınai Hak Sayısı	%20	0	10	13	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da lisansüstü tezlerden üretilmiş fikri ve sınai hak sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 3.4.4: Ulusal ve Uluslararası İşbirliği ile Yürütülen Bütünleşik veya Çift Danışmanlı Lisansüstü Tez Sayısı	%20	71	139	115	%82
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				

Etkililik	Performans göstergesi değerlerine bfüyük oranda ve tespit edilen ihtiyaçlar arzu edilen istenen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önümüzdeki yıldan itibaren herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da ulusal ve uluslararası işbirliği ile yürütülen bütünleşik veya çift danışmanlı lisansüstü tez sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 3.4.5: Sanayi Kuruluşları ile Yürütülen Lisansüstü Tez Sayısı	%20	9	24	30	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine tam olarak ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
7Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önümüzdeki yıldan itibaren herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da sanayi kuruluşları ile yürütülen lisansüstü tez sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				

A3	Uluslararası Bilimsel Çalışmaların Nicelik ve Nitelik Olarak Geliştirilmesi				
H3.5	Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Etkileşim ve İşbirliklerinin Arttırılması				
H3.5 Performansı	(%100 X %20) + (%50 X %20) + (%72 X %20) + (%65 X %20) + (%25 X %20) %20 + %10+ %14,4+ %13+ %5 **%62,4**				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın nedeni, ilgili performans gösteregelerinde istenen hedefe ulaşılamamış olmasıdır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Önümüzdeki yıllarda hedefe ilişkin özel bir önlem alınması düşünülmektedir.				
Sorumlu Birim	Kalite Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG3.5.1: Araştırma Amaçlı Yapılan İkili Anlaşmaların Sayısı	%20	120	155	187	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da araştırma amaçlı yapılan ikili anlaşmaların sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				

PG 3.5.2: Bilimsel Araştırma Amaçlı ve Bilimsel Kuruluşlarca Desteklenen Yurtdışı Ziyaret Sayısı	%20	419	655	322	%50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine yarı yarıya ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar istenen düzeyde karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da bilimsel araştırma amaçlı ve bilimsel kuruluşlarca desteklenen yurtdışı ziyaret sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG3.5.3: Bilimsel Araştırma Amaçlı Yurtdışından Gelen Araştırmacıların Kurumumuzu Ziyaret Sayısı	%20	188	434	309	%72
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine tam olarak ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar istenen düzeyde karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da bilimsel araştırma amaçlı yurtdışından gelen araştırmacıların kurumumuzu ziyaret sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 3.5.4: Üniversite Üniversite İşbirlikli Yayın Sayısı	%20	863	1693	1108	%65
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine tam olarak ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da üniversite-üniversite işbirlikli yayın sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 3.5.5: Üniversite-Sanayi İşbirlikli Yayın Sayısı	%20	55	116	30	%25
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine çok büyük oranda ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar büyük oranda karşılanmıştır.				

Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da üniversite-sanayi işbirlikli yayın sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.

A4		Girişimcilik ve Yenilikçilik Performansının Arttırılması			
H4.1		Proje Kaynaklarının ve Ticari Etkilerinin Arttırılması			
H4.1 Performansı		(%35X %20) + (%57,2 X %20) + (% 40X %20) + (%100 X %20) + (%100X %20) %7 + %11,5+ %8 + %20 + %20 **%66,5**			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Ulusal ve Uluslararası Patent, Faydalı Model ve Tasarım Tescil Sayısı ile yine Ulusal ve Uluslararası Patent, Faydalı Model ve Tasarıma ait Ticarileşme Sayılarında arzu edilen hedefler gerçekleştirilememiştir.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Üniversitemizde araştırma ekosistemi tüm yönleriyle geliştirilmekte ve özellikle patent, faydalı model ve tasarımların ticarileştirilmesine yönelik danışmanlık ve mentörlük görevleri artan oranda gerçekleştirilmeye devam etmektedir.			
Sorumlu Birim		Teknoloji Transfer Ofisi			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG4.1.1: Ulusal ve Uluslararası Patent, Faydalı Model ve Tasarım Başvuru Sayısı	%20	139	175	61	%35
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, girişimcilik ekosistemine ilişkin her türlü faaliyetin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesi adına ulusal ve uluslararası patent, faydalı model ve tasarım başvuru sayısını artırmak motivasyonu ile çalışmaktadır.				
PG 4.1.2: Ulusal ve Uluslararası Patent, Faydalı Model ve Tasarım Tescil Sayısı	%20	31	60	34	%57
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine tam olarak ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar arzu edilen düzeyde karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, girişimcilik ekosistemine ilişkin her türlü faaliyetin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesi adına ulusal ve uluslararası patent, faydalı model ve tasarım tescil sayısını artırma motivasyonu ile çalışmaktadır.				

PG4.1.3: Ulusal ve Uluslararası Patent, Faydalı Model ve Tasarıma ait Ticarileşme Sayısı	%20	2	5	2	%40
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar arzu edilen düzeyde karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, girişimcilik ekosistemine ilişkin her türlü faaliyetin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesi adına ulusal ve uluslararası patent, faydalı model ve tasarıma ait ticarileşme sayısını artırma motivasyonu ile çalışmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.1.4: Ulusal ve Uluslararası Ar-Ge ve Yenilik Destek Programlarından Alınan Proje Sayısı	%20	36	55	57	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, girişimcilik ekosistemine ilişkin her türlü faaliyetin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesi adına ulusal ve uluslararası Ar-Ge ve Yenilik Destek Programlarından alınan proje sayısını artırma motivasyonu ile çalışmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.1.5: Ulusal ve Uluslararası Patent, Faydalı Model ve Tasarım Başvuru Sayısı / Ticarileşme Sayısı	%20	20	24	30	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, girişimcilik ekosistemine ilişkin her türlü faaliyetin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesi adına ulusal ve uluslararası patent, faydalı model ve tasarım başvuru sayısı / ticarileşme sayısını artırma motivasyonu ile çalışmaktadır.				

A4	Girişimcilik ve Yenilikçilik Performansının Arttırılması
H4.2	İşbirlikleri ve Etkileşim Ağlarının Geliştirilmesi
H4.2 Performansı	(%22 X %20) + (%48 X %20) + (%75 X %20) + (%100 X %20) + (%30 X %20) %4,4 + %9,6+ %15 + %20 + %6 **%55**
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın temel nedeni On İkinci Kalkınma Planının Önceliklerine Katkı Sağlayacak Ulusal ve Uluslararası Proje Sayısının yeterli düzeyde olmamasından kaynaklanmıştır. Diğer taraftan ulusal ve uluslararası sektörel işbirlikli proje sayısı ve disiplinler arası iş birlikli proje sayısı hedeflerine istenen düzeyde ulaşılamamış olmasıdır.

Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İlgili performans göstergeleri konusunda gerekli çalışmaların yapılması düşünülmektedir.				
Sorumlu Birim	Uluslararası Projeler Ofisi				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG4.2.1: Ulusal ve Uluslararası Sektörel (Kamu, Sanayi, Hizmetler vb.) İş Birlikli Proje Sayısı	%20	409	515	113	%22
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da ulusal ve uluslararası sektörel iş birlikli proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG 4.2.2: Disiplinler Arası İş Birlikli Proje Sayısı	%20	319	426	204	%48
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine neredeyse ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar istenen düzeyde karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da disiplinler arası iş birlikli proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG4.2.3: Ticarileşme Hedefli Uluslararası Proje Sayısı	%20	2	12	9	%75
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine büyük oranda ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da ticarileşme hedefli ulusal proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.2.4: Üniversiteye Gelir Sağlayacak Sektörel Danışmanlık Sayısı	%20	51	93	242	%100

İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da üniversiteye gelir sağlayacak sektörel danışmanlık sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.2.5: On İkinci Kalkınma Planının Önceliklerine Katkı Sağlayacak Ulusal ve Uluslararası Proje Sayısı	%20	296	368	105	%30
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine düşük oranda ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da On İkinci Kalkınma Planının önceliklerine katkı sağlayacak ulusal ve uluslararası proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				

A4	Girişimcilik ve Yenilikçilik Performansının Arttırılması
H4.3	Üniversite Mensuplarının Girişimcilik ve Yenilikçilik Alanında Yetkinliklerinin Arttırılması
H4.3 Performansı	(%23 X %10) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%42 X %20) + (%50 X %20) %2,3 + %20+ %20 + %8,4 + %10 **%60,7**
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin herhangi bir sapmanın nedeni, eğitim programlarında girişimcilik ve/veya yenilikçilik kapsamında ders alan öğrenci sayısı, Tübitak 2244 Sanayi Doktora Programında Yer Alan Öğrenci Sayısı ve Tübitak 1004 Programı Kapsamında Desteklenen Teknoloji Platformu Proje Sayısı performans göstergelerinde yaşanan düşük rakamlardır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin performans göstergelerinin hususi takibi yapılmaya devam edilecektir.
Sorumlu Birim	Entertech/ İstanbul Teknokent

Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG4.3.1: Eğitim Programlarında Girişimcilik ve / veya Yenilikçilik Kapsamında Ders Alan Öğrenci Sayısı	%10	1576	3448	781	%23

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler	
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmamıştır.
Etkinlik	Performans göstergesi konusunda öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.

Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, yenilenmiş eğitim ve araştırma politikalarıyla önümüzdeki yıllarda da eğitim programlarında girişimcilik ve / veya yenilikçilik kapsamında ders alan öğrenci sayınını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG 4.3.2: Öğretim Elemanlarının Teknopark, Kuluçka Merkezi, Tekmer'de Ortak veya Sahip Olduğu Firma Sayısı	%25	20	31	45	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ve öğretim elemanlarına yönelik bilgilendirme çalışmaları vasıtasıyla önümüzdeki yıllarda da öğretim elemanlarının teknopark kuluçka merkezi, TEKMER'de ortak veya sahip olduğu firma sayınını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG4.3.3: Öğrencilerin ve Son 5 Yılda Mezun Öğrencilerin Teknopark veya Kuluçka Merkezinde Ortak veya Sahip Olduğu Faal Firma Sayısı	%20	6	11	11	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu eğitim ve araştırma politikası ile özellikle mezunlarına yönelik kurumsal aidiyet oluşturma ve iş birliği gerçekleştirme çalışmaları vasıtasıyla önümüzdeki yıllarda da öğrencilerin ve son 5 yılda mezun öğrencilerin teknopark veya kuluçka merkezinde ortak veya sahip olduğu faal firma sayınını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.3.4: Tübitak 2244 Sanayi Doktora Programında Yer Alan Öğrenci Sayısı	%20	15	21	9	%42
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılananamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ile üniversite – sanayi işbirliği gerçekleştirme vasıtasıyla önümüzdeki yıllarda da TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programında yer alan öğrenci sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.3.5: Tübitak 1004 Programı Kapsamında Desteklenen Teknoloji Platformu Proje Sayısı	%25	11	16	8	%50
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine yarı yarıya ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar orta düzeyde				

	karşılanmıştır.
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ile teknoloji odaklı projeler gerçekleştirme vasıtasıyla önümüzdeki yıllarda da TÜBİTAK 1004 programı kapsamında desteklenen teknoloji platformu proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.

A4	Girişimcilik ve Yenilikçilik Performansının Arttırılması				
H4.4	Dış Kaynaklı Projelerin Sayısının Arttırılması				
H4.4Performansı	(%95 X %20) + (%100 X %20) + (%30 X %20) + (%6 X %20) + (%100X %20) % 19+ %20+ %6 + %1,2+ %20 **%66,2**				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	**Hedefe ilişkin sapmanın nedeni; dış kaynaklı ulusal projelere başvuru sayısı, dış kaynaklı uluslararası projelere başvuru sayısı ve kabul edilen dış kaynaklı uluslararası proje sayısında istenen hedefe ulaşılamamış olmasıdır.**				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin performans göstergelerinin hususi takibi yapılmaya devam edilecektir.				
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG4.4.1: Dış Kaynaklı Ulusal Projelere Başvuru Sayısı	%20	294	320	305	95
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar büyük oranda karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ve özellikle dış kaynaklı ulusal ve uluslararası projelere yönelik teşvik ve destek mekanizmaları ile birlikte ilgili projelere başvuru sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG 4.4.2: Kabul Edilen Dış Kaynaklı Ulusal Proje Sayısı	%20	54	60	75	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ve özellikle dış kaynaklı ulusal ve uluslararası projelere yönelik teşvik ve destek mekanizmaları ile birlikte ilgili projelere başvuru sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG4.4.3: Dış Kaynaklı Uluslararası Projelere Başvuru Sayısı	%20	58	244	73	%30

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve hatta hedefin çok gerisinide kalınmıştır. Dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. Çünkü birinci yıl hedefinden oldukça uzak kalınmıştır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ve özellikle dış kaynaklı ulusal ve uluslararası projelere yönelik teşvik ve destek mekanizmaları ile birlikte ilgili projelere başvuru sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.4.4: Kabul Edilen Dış Kaynaklı Uluslararası Proje Sayısı	%20	14	68	13	%20
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve hatta hedefin çok gerisinide kalınmıştır. Dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. Çünkü birinci yıl hedefinden oldukça uzak kalınmıştır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ve özellikle dış kaynaklı ulusal ve uluslararası projelere yönelik teşvik ve destek mekanizmaları ile birlikte ilgili projelere başvuru ve kabul sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.4.5: Tamamlanan Yıllık Kontratlı Projelerin Toplam Bütçesi	%20	20.671.476	50.868.829	91.544.042,57	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. Çünkü birinci yıl hedefinden oldukça uzak kalınmıştır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ve özellikle yıllık kontratlı ulusal ve uluslararası projelere yönelik teşvik ve destek mekanizmaları ile birlikte ilgili projelere başvuru ve kabul sayısını dolayısıyla da toplam bütçesini daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				

A5	Akademik Çıktıların Sivil Toplum İle Bütünleştirilmesi
H5.1	Üniversite ile STK Arasındaki İlişkilerin Geliştirilmesi
H5.1 Performansı	(%18 X %25) + (%25 X %25) + (%90 X %25) + (%34 X %25) %4,5 + %6,25+ %22,5 + %8,5 **%41,75**
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın nedeni özellikle Üniversite – STK arasında imzalanan protokol sayısı, Üniversite – STK iş birliği ile yapılan iç ve dış kaynaklı proje sayısı, Üniversite – STK iş birliği ile düzenlenen bilimsel, kültürel ve sanatsal faaliyet sayısının arzu edilen düzeye ulaşmamış olmasıdır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Rektörlük bünyesinde Genel Sekreterliğe bağlı bir protokol biriminin kurulmasına karar verilmiştir. Kurulan bu protokol birimi Üniversite bünyesinde imzalanan tüm protokollerin kapsamı ve bunların genişletilmesine ilişkin çalışmalarda bulunacaktır.

Sorumlu Birim		Genel Sekreterlik			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG5.1.1: Üniversite-STK Arasında İmzalanan Protokol Sayısı	%25	14	33	6	%18
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla tespit ihtiyaçlar karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ve politikası ile Üniversite – STK arasında imzalanan protokol sayısını artırma ve geliştirme potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG 5.1.2: Üniversite-STK İşbirliğiyle Yapılan İç ve Dış Kaynaklı Proje Sayısı	%25	73	101	25	%25
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. Bunun nedeni birinci yıl sonunda hedefin oldukça gerisinde kalınmış olunmasıdır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve araştırma modeli ve politikaları ile Üniversite – STK iş birliğiyle yapılan iç ve dış kaynaklı proje sayısını artırma ve geliştirme potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG5.1.3: Üniversite-STK İşbirliğiyle Düzenlenen Bilimsel, Kültürel ve Sanatsal Faaliyet Sayısı	%25	57	127	116	%90
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine büyük oranda ulaşılmış ve dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar önemli ölçüde karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. Bunun nedeni birinci yıl sonunda hedefin oldukça gerisinde kalınmış olunmasıdır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve araştırma modeli ve politikaları ile Üniversite – STK iş birliğiyle düzenlenen bilimsel, kültürel ve sanatsal faaliyet sayısını artırma ve geliştirme potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 5.1.4: Sivil Toplumun Geliştirilmesine Yönelik Yapılan Bilimsel Yayın (Ulusal ve Uluslararası Kitap, Kitap Bölümü, Makale, Tez vb.) Sayısı	%25	54	107	35	%34
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				

Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçların önemli bir kısmı karşılanmamıştır.
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve araştırma modeli ve politikaları ile sivil toplumun geliştirilmesine yönelik yapılan bilimsel yayın sayısını artırma ve geliştirme potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.

A5		Akademik Çıktıların Sivil Toplum İle Bütünleştirilmesi			
H5.2		Farklı İhtiyaçları Olan Gruplara (Kadın, Çocuk, Yaşlı, Engelli, Göçmen, Yoksul vb.) Yönelik Çalışmaların Artırılması			
H5.2 Performansı		(%55 X %25) + (%38 X %25) + (%42X %25) + (%30 X %25) %13,75+ %7,6 + %10,5 + %7,5 **%39,25**			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin herhangi bir sapmanın nedeni, performans göstergelerinde istenen hedefe ulaşılamamış olmasıdır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Önümüzdeki yıllarda da hedefe ilişkin göstergelerin yerine getirileceği düşünülmektedir.			
Sorumlu Birim		Genel Sekreterlik			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG5.2.1: Farklı İhtiyaçları Olan Gruplara Yönelik Geliştirilen Proje Sayısı	%25	69	102	57	%55
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik		Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.			
Etkililik		Performans göstergesi değerlerine yarı yarıya ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar yarı yarıya karşılanmıştır.			
Etkinlik		Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.			
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ve politikası ile özellikle farklı ihtiyaçları olan gruplara yönelik geliştirilen proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.			
PG 5.2.2: Farklı İhtiyaçları Olan Gruplara Yönelik Yapılan Bilimsel, Kültürel ve Sanatsal Etkinlik (Konferans, Sempozyum, Çalıştay, Eğitim vb.) Sayısı	%25	77	150	56	%38
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik		Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.			
Etkililik		Performans göstergesi değerlerine düşük seviyede ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar yeteri kadar karşılanamıştır.			
Etkinlik		Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.			
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ve politikası ile özellikle farklı ihtiyaçları olan gruplara yönelik yapılan bilimsel, kültürel ve sanatsal etkinlik sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.			

PG5.2.3: : Farklı İhtiyaçları Olan Gruplara Yönelik Yapılan Bilimsel Yayın (Ulusal ve Uluslararası Kitap, Kitap Bölümü, Makale, Tez vb.) Sayısı	%25	72	129	54	%42
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine düşük oranda ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ve politikası ile farklı ihtiyaçları olan gruplara yönelik yapılan bilimsel yayın sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 5.2.4: Farklı İhtiyaçları Olan Grupların Mesleki Gelişimlerine Yönelik Yapılan Faaliyet Sayısı	%25	8	21	6	%30
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine düşük seviyede ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar oldukça düşük seviyede karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ve politikası ile farklı ihtiyaçları olan grupların mesleki gelişimlerine yönelik yapılan faaliyet sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				

A5	Akademik Çıktıların Sivil Toplum İle Bütünleştirilmesi				
H5.3	Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Gerçekleştirilen Etkinliklerin Sayısı ve Yaygın Etkisinin Artırılması				
H5.2 Performansı	(%100 X %20) + (%100 X %20) + (%95 X %20) + (%100 X %20) + (%50X %20) %20 + %20 + %19+ %20 + %10 **%89**				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin herhangi bir sapmanın nedeni, Auzef bünyesinde hayat boyu öğrenme kapsamında proje sayısında istenen hedefe ulaşılamaış olmasıdır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Önümüzdeki yıllarda da hedefe ilişkin göstergelerin yerine getirileceği düşünülmektedir.				
Sorumlu Birim	Sürekli Eğitim Merkezi				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG5.3.1: Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Açılan Eğitim Programı Sayısı	%20	460	490	1248	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				

Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve hayat boyu öğrenme modeli ve kapsayıcı eğitim politikası ile hayat boyu öğrenme kapsamında açılan eğitim programı sayısını artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG 5.3.2: Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Sertifika Alan (Katılım Belgesi/Başarı Belgesi) Kişi Sayısı	%20	23872	24870	25598	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve hayat boyu öğrenme modeli ve kapsayıcı eğitim politikası ile hayat boyu öğrenme kapsamında sertifika alan kişi sayısını artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG5.3.3: AUZEF Bünyesinde Sınavsız İkinci Üniversite Kapsamında Açılan Program Sayısı	%20	30	34	32	%95
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar çok büyük oranda karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve hayat boyu öğrenme modeli ve kapsayıcı eğitim politikası ile AUZEF bünyesinde sınavsız ikinci üniversite kapsamında açılan program sayısını artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 5.3.4: AUZEF Bünyesinde Sınavsız İkinci Üniversite Eğitiminden Yararlanan Öğrenci Sayısı	%20	274708	350000	394909	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. YÖK'ün yapmış olduğu basın açıklamalarında ilerleyen dönemlerde açıköğretim fakülteleri bünyesinde eğitim gören öğrenci sayısının azaltılmasına yönelik çalışmalar bulunduğu ifade edilmiştir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve hayat boyu öğrenme modeli ve kapsayıcı eğitim politikası ile AUZEF bünyesinde sınavsız ikinci üniversite eğitiminden yararlan öğrenci sayısını artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG5.3.5: AUZEF Bünyesinde Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Yapılan Proje Sayısı	%20	2	4	2	%50
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine yarı yarıya ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar nispeten				

	karşılanmıştır.
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve hayat boyu öğrenme modeli ve kapsayıcı eğitim politikası ile AUZEF bünyesinde hayat boyu öğrenme kapsamında yapılan proje sayısını artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.

A5		Akademik Çıktıların Sivil Toplum İle Bütünleştirilmesi			
H5.4		Afet ve Kriz Yönetimine İlişkin Konularda Yapılan Çalışmaların Artırılması			
H5.2 Performansı		(%28 X %30) + (%55 X %40) + (%6 X %30)			
		%8,4 + %22+ %1,8 **%32,20**			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin önemli bir sapma gerçekleşmesinin nedeni, ilgili performasn göstergesi konusunda istenen hedefe ulaşılamamış olmasıdır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Afet ve kriz yönetimine ilişkin toplumsal bilinci artıracak bilimsel, kültürel ve sanat faaliyetlerinin arttırılması için Rektörlük bünyesinde gerekli olan yeniden organizasyon çalışmaları gerçekleştirilmelidir.			
Sorumlu Birim		Genel Sekreterlik			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG5.4.1: Afet ve Kriz Yönetimine İlişkin Toplumsal Bilinci Arttıracak Bilimsel, Kültürel ve Sanatsal Faaliyet Sayısı	%30	19	49	14	%28
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar arzu edilen düzeyde karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde risk faktörü görülmektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ile afet ve kriz yönetimine ilişkin toplumsal bilinci arttıracak bilimsel, kültürel ve sanatsal faaliyet sayısını artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG 5.4.2: Afet Yönetimine İlişkin Yetkinlikleri Artıracak Eğitim (Arama Kurtarma, İlk Yardım, Gönüllü vb.) Sayısı	%40	20	49	27	%55
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine yarı yarıya ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar istenen düzeyde karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ile afet yönetimine ilişkin yetkinlikleri arttracak eğitim sayısını artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG5.4.3: Eğitim Programlarında Afet ve / veya Kriz Yönetimi Kapsamında Ders Alan Öğrenci Sayısı	%30	3051	3759	229	%6

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler	
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar neredeyse hiç karşılanmamıştır.
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ile eğitim programlarında afet ve / veya kriz yönetimi kapsamında ders alan öğrenci sayısını artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans bilgi sisteminin değerlendirilmesine ilişkin açıklamalar Stratejik Plan Değerlendirme tablolarının içeriğinde yer almaktadır.

5. 2025 Yılı Faaliyetleri

5.1. Yayınlar

Tablo 55: 01 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihleri Arasında Bastırılan Dergiler

Sıra No	Fakültesi	Derginin Adı	Alanı	Baskı Adedi
1	İstanbul Üniversitesi Rektörlüğü	The European Court of Human Rights' Review Methodology An Evolution (Kitap)	Sosyal Bilimler	200
2	Çocuk Sağlığı Enstitüsü	Çocuk Dergisi / Journal of Child	Sosyal Bilimler	300
3	Diş Hekimliği Fakültesi	European Oral Research	Sanat ve Beşeri Bilimler	300
4	Eczacılık Fakültesi	Istanbul Journal of Pharmacy	Sosyal Bilimler	300
5	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji Çalışmaları	Sosyal Bilimler	300
6	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı Dergisi	Sosyal Bilimler	300
7	Edebiyat Fakültesi	Dilbilim / The Journal of Linguistics	Sosyal Bilimler	300
8	Edebiyat Fakültesi	Litera: Journal of Language, Literature and Culture Research	Sosyal Bilimler	300