

AVRUPA ÜNİVERSİTE BİRLİĞİ-2010 YILI DEĞERLENDİRME RAPORU

YÖNETİM VE İDARİ SÜRECLERE İLİŞKİN TAVSİYELER

- Avrupa Üniversite Birliği, tüm üniversite personelinin gelişme planlarının hazırlanmasına katılımının sağlanmasını ve üniversitede daha bağımsız bir yapının oluşturulmasını önermektedir.
- İstanbul Üniversitesi organizasyonel yönetim ve karar alma sürecine ilişkin yapılarını yeniden gözden geçirmelidir.
- Üniversitedeki her bir birimin sorumlulukları ve rektör ile rektörlük ve diğer birimlerle olan ilişkileri gözden geçirilmelidir.
- Rektör yardımcıları, rektör danışmanları, genel sekreter, dekanlar, bölüm başkanları ve idari birim yöneticilerinin sorumlulukları da gözden geçirilmelidir.
- İstanbul Üniversitesi yönetimin gözden geçirilmesi sürecine öğrenci katılımını teşvik etmelidir.
- Avrupa Üniversite Birliği, İstanbul Üniversitesi'nin;
 - Yönetim aksiyon planı ve
 - Öğrencilerin yönetime katılımı aksiyon planı'nı geliştirmesini tavsiye etmektedir.
- Avrupa Üniversite Birliği, İstanbul Üniversitesi'nin **Bilgi Yönetim Sistemi'ni geliştirmesini** ve tüm üniversitenin, üniversitede neler olduğundan haberdar olması, personelin motivasyonunun artırılması ve bir kurum kimliği oluşturulması için **elektronik bir haber bülteni** oluşturmasını önermektedir.
- Avrupa Üniversite Birliği, sürekli bilgi alışverişi sağlamak ve ilişkileri güçlendirmek için bir **paydaş tavsiye kurulu** oluşturulmasını tavsiye etmektedir. Böyle bir kurul yeni gelişme planlarının oluşturulmasında girdi sağlayacaktır.

STRATEJİK LİDERLİK VE PLANLAMAYA İLİŞKİN TAVSİYELER

- Avrupa Üniversite Birliği, İstanbul Üniversitesi'nin stratejik/kurumsal planlamada ve karar almada şeffaflığı sağlamak üzere organizasyon yapısını gözden geçirmesini tavsiye etmektedir.
- İstanbul Üniversitesi, öğrencilerin stratejik yönetime katılımlarını teşvik etmelidir.
- Avrupa Üniversite Birliği İstanbul Üniversitesi'ne;
 - Stratejik yönetime ilişkin bir aksiyon planı ve
 - Karşılaştırma ve gözden geçirmeye ilişkin bir aksiyon planı geliştirmesini önermektedir.

KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN TAVSİYELER

- Rektör, rektör yardımcıları ve rektörlüğün fonksiyonları gözden geçirilerek, rektör yardımcılarının fonksiyonlarında çakışma olmaması sağlanmalıdır.
- Eğitim ve araştırmaya yönelik sorumluluklar açık bir şekilde tanımlanmalıdır.
- Yönetim sistemi, tutarlı ve bütünleşmiş bir yönetimi sağlayacak şekilde tasarlanmalıdır.

FİNANS VE BÜTÇEYE İLİŞKİN TAVSİYELER

- Avrupa Üniversite Birliği İstanbul Üniversitesi'ne, ademi merkezîyetçi bir bütçe sürecinin uygulanma olasılığını gözden geçirmesini önermektedir.
- Avrupa Üniversite Birliği İstanbul Üniversitesi'ne;
 - Finansal yönetime ilişkin bir aksiyon planı ve
 - Fon toplamaya ilişkin bir aksiyon planı geliştirmesini önermektedir.

KALİTE YÖNETİMİNE İLİŞKİN TAVSİYELER

- Avrupa Üniversite Birliği, İstanbul Üniversitesi'nin tüm üniversiteyi içine alan, kapsamlı bir kalite güvence sistemi, kalite kültürü ve kalite yönetim sistemi oluşturduğunu gözlemlemiş, ancak bunların etkin bir şekilde uygulandığına ikna olamamıştır.
- Avrupa Üniversite Birliği İstanbul Üniversitesi'nin söz konusu kalite yönetim sisteminin tam olarak uygulanması üzerinde yoğunlaşmasını önermektedir.

EĞİTİME İLİŞKİN TAVSİYELER

- Avrupa Üniversite Birliği, Avrupa Kredi Transfer Sistemi'nin yalnız uluslararası öğrenciler ve Erasmus Değişim Programı'ndan yararlanan öğrenciler için değil, her düzeydeki tüm programlar için uygulanmasını tavsiye etmektedir.
- Öğrenciler karar alma ve yönetim sürecinin sürekli bir üyesi olarak görülmelidirler.
- İstanbul Üniversitesi, öğrencilerinin üniversite içindeki, ulusal ve uluslararası düzeydeki hareketliliğini iyileştirmeli ve Erasmus Değişim Programları'nın kapsamını genişletmelidir.
- İstanbul Üniversitesi kütüphanelerde öğrencilere sunulan hizmetleri iyileştirmelidir.
- Akademisyenler, eğitim faaliyetleri ile yapmak zorunda oldukları diğer görevler arasında bir denge kurmakta zorlanmaktadır. Akademisyenlerin ders saatlerinin çok fazla olması, araştırma ve öğrencilere yönelik danışmanlık faaliyetlerine yeterince zaman ayıramamalarına neden olmaktadır. Bu durum akademisyenlerin yeni doktora programları ya da lisans

programları geliştirmelerini, öğrencilere danışmanlık yapmalarını ve araştırma faaliyetlerini engellemektedir. Avrupa Üniversite Birliği bu sorunların çözümleri tavsiyesinde bulunmaktadır.

- Avrupa Üniversite Birliği İstanbul Üniversitesi'ne;
 - Eğitimde mükemmellik aksiyon planı
 - Burslara yönelik aksiyon planı
 - Öğrencilerin fakülteler arası hareketliliğine yönelik aksiyon planı (örneğin; öğrencilerin dil öğrenmelerini desteklemek) ve
 - Öğrencilere yönelik tesisler ve öğrencilerin barınma ihtiyaçlarına ilişkin yatırımlara yönelik aksiyon planı oluşturmasını önermektedir.
- Avrupa Üniversite Birliği çeşitli fakültelerden akademisyenlerle görüşmüştür. Ancak akademisyenlerin bir kısmı kalite güvence sisteminin geliştirilmesine yönelik çalışmalardan haberdar değildir. Tüm eğitim programları için bir **kalite güvence sisteminin oluşturulması**, İstanbul Üniversitesi için öncelikli önem arz eden bir konu olmalıdır.
- Öğrencilerin öğrenme, akademisyenlerin öğretme sürecini desteklemek için **internet tabanlı öğrenme araçlarına** ihtiyaç duyulmaktadır.

ARAşTIRMAYA İLİşKİN TAVSİYELER

- Döner sermayeye ilişkin sorunlar ve devlet dışı kaynakların azlığı öncelikli önem arz eden konular olarak değerlendirilmelidir.
- Araştırmacılara proje gerçekteşirmek üzere ödenek sağlanması ve böylece dış kaynak elde etmelerine yardımcı olunması değerlendirilmelidir.
- Avrupa Üniversite Birliği, araştırma sayısını arttırmak ve yayınları teşvik etmek üzere doktora sonrası araştırmacı sayısının arttırılmasını önermektedir.
- Avrupa Üniversite Birliği, İstanbul Üniversitesi bünyesinde yer alan Teknopark ve Teknoloji Geliştirme Merkezi ile fakülteler arasındaki ilişkinin güçlendirilmesi ve bu sayede öğrencilerin istihdama yönelik yeteneklerinin arttırılmasını önermektedir.
- İstanbul Üniversitesi devam eden araştırma projelerini; araştırma değişim programlarına yönelik olanakların arttırılması, araştırma konferansları ve yayınların desteklenmesi ve araştırma ağlarının geliştirilmesi gibi uygulamalarla desteklemelidir.
- Avrupa Üniversite Birliği İstanbul Üniversitesi'ne, üniversitenin araştırmaya ilişkin itibarını arttırmak üzere, büyük araştırma projelerinin değerlendirilmesinde uluslararası uzmanlardan yararlanmasını önermektedir.
- Avrupa Üniversite Birliği İstanbul Üniversitesi'ne, araştırmada mükemmelliğe ilişkin bir aksiyon planı geliştirmesini önermektedir.

KAYNAKLARA İLİŞKİN TAVSİYELER

- İstanbul Üniversitesi, üniversite bünyesinde gerçekleştirilen akşam programları ve yaşam boyu öğrenme faaliyetleri gibi faaliyetlerin araştırma için yeterli düzeyde kaynak yaratıp yaratmadığını yeniden gözden geçirmelidir.
- İstanbul Üniversitesi önemli pozisyonlarda çalışan pek çok mezuna sahiptir. Bu doğrultuda söz konusu mezunlardan bağış olanaklarının bulunup bulunmadığı ve bu mezunların üniversite elçisi olarak üniversiteye fon sağlamada üniversiteye destek olup olamayacakları araştırılmalıdır.

ULUSLARARASILAŞMAYA İLİŞKİN TAVSİYELER

- Avrupa Üniversite Birliği İstanbul Üniversitesi'ne, öğrencilere yönelik uluslararası değişim programlarının takibi, uluslararası öğrenci sayısının artırılması, akademisyenlerin ve araştırmacıların uluslararası konferanslar, uluslararası araştırma ağları ve araştırma projelerine katılımlarının desteklenmesi konularında daha aktif olmasını önermektedir.
- Avrupa Üniversite Birliği İstanbul Üniversitesi'ne uluslararasılaşmaya yönelik bir aksiyon planı geliştirmesini önermektedir.

KURUM KİMLİĞİ, DESTEK PROGRAMLARI VE BÖLGE HALKINA BAĞLILIĞA İLİŞKİN TAVSİYELER

- Avrupa Üniversite Birliği İstanbul Üniversitesi'ne, kurumsal iletişime ilişkin bir aksiyon planı geliştirmesini ve kurum kimliğini güçlendirmek ile tüm çalışanların üniversitede gerçekleşen faaliyetlerden haberdar olmasını sağlamak üzere bir haber bülteni hazırlamasını önermektedir. Bu haber bülteni ayrıca, ilişkileri güçlendirmek ve İstanbul Üniversitesi'nin bölge halkına bağlılığını arttırmak için dış paydaşlarla da paylaşılmalıdır.
- Avrupa Üniversite Birliği İstanbul Üniversitesi'ne ayrıca, paydaş tavsiye kurulu kurmasını ve dış iletişime yönelik bir aksiyon planı geliştirmesini önermektedir.