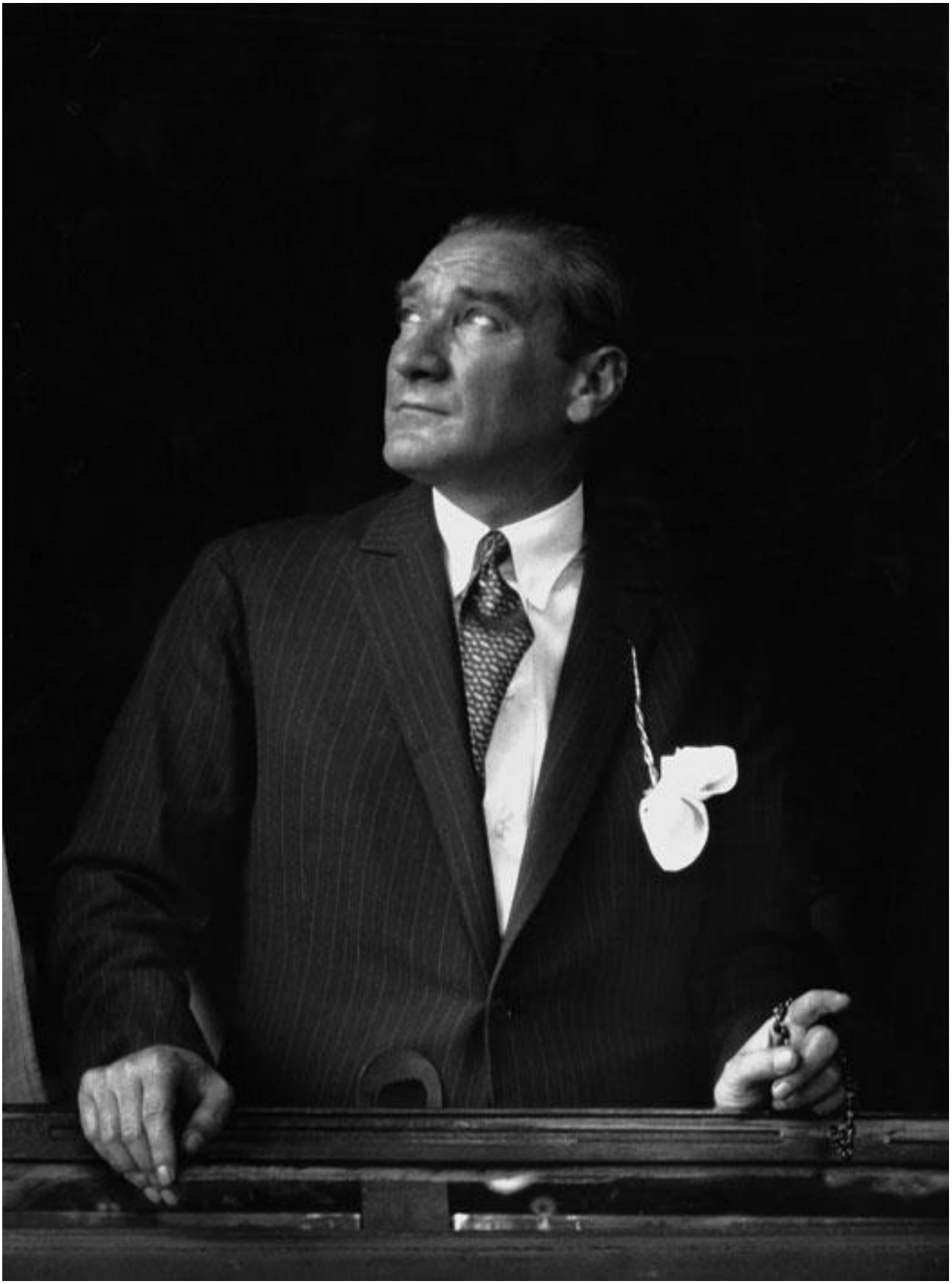
T.C.
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ
REKTÖRLÜĞÜ

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

ŞUBAT 2026



Geleceği
Bilim Şekillendirir
pers
pek
tif/2053





Geleceği
Bilim Şekillendirir
pers
pek
tif/2053

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41. maddesi uyarınca hazırlanan **İstanbul Üniversitesi 2025 Yılı Faaliyet Raporu**, kamuoyunu bilgilendirmek ve detaylı bilgi sunmak amacıyla Üniversitemizde 2025 yılında gerçekleştirilen faaliyetlerin bir araya getirildiği bir çalışmadır. Kalite odaklılık, sürdürülebilirlik, etik ve evrensel değerlere uyum çerçevesinde şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışını tüm yönleriyle temsil eden **Rapor**, iç ve dış çevresel faktörleri de göz önünde bulunduran stratejik bir belge hüviyetindedir.

Türkiye Yüzyılı'nın temel bilim felsefesi olan teknik ve akademik bilgilerin harmanlanması ile insana verilen değeri maksimize edecek yaklaşımların geliştirildiği, bilimsel kulvarda insanlığın yaşam kalitesini arttıracak gerek kamu gerekse de özel sektördeki inovatif yatırımların desteklendiği, teknoloji tabanlı büyümenin esas alındığı bir dönemin içerisinde bulunmaktayız. Türkiye Yüzyılı'nda yükseköğretimin vizyonu; bilim odaklı ve akademik performansa dayalı, kaliteden taviz vermeyen bir yönetim anlayışı ile memleketimizin ihtiyaç duyduğu insan gücünü hakkıyla yetiştirmek için ilgili tüm sektörlerle iş birliği oluşturan, yenilikçi, çağın şartlarına uyan, değişimci ve rekabet edebilen bir modele oturtulmalıdır.

Üniversitemizin kıymetli bilim insanları, tüm düzeydeki çalışanları, mensupları, varoluş sebebimiz olan sevgili gençler ve iş birliği içerisinde olduğumuz tüm iç ve dış paydaşlar;

İstanbul Üniversitesi, küresel ve evrensel değişim sürecinde önemli bir aktör olarak; tarihi misyonundan aldığı güç ve geleceğe öncülük etme vizyonundan hareketle bir irade ortaya koymuş ve 600. kuruluş yıldönümüne denk gelecek şekilde PERSPEKTİF 2053'ü oluşturma çabası içerisine girmiştir. Perspektif 2053 yapılandırılırken ilk 5 yıl (2029 yılı sonu) "kısa vade", sonraki 20 yıl (2049 yılı sonu) "orta vade" ve 2050 ve sonrası ise "uzun vade" olarak düşünülmüştür. Bu uzun vadeli bakış çerçevesinde küreselleşen dünyada öne çıkmak; akademisyenlerimizin Ar-Ge temelli projelerinin, etkisi yüksek bilimsel yayınlarının ve patentlerinin sayısını arttırmaları ve öğrencilerimizin çağın ihtiyaçlarına cevap verecek yetkinliklerle mezun edilmeleri, üniversitemizin eğitim - öğretim ve araştırma süreçlerinin temelini oluşturmuş ve bu yenilikçi kurgu, toplumsal katkı modeli ile ortaya konulmaya çalışılmıştır.

İstanbul Üniversitesi olarak Türkiye Yüzyılında Bilim: Perspektif 2053 vizyonumuzla Türkiye Yüzyılını bilim odaklı ve akademik performansa dayalı, kaliteden taviz vermeyen bir yönetim anlayışı ile memleketimizin ihtiyaç duyduğu insan gücünü hakkıyla yetiştirmek için ilgili tüm sektörlerle iş birliği modelleri oluşturarak; yenilikçi, çağın şartlarına uyan, değişimci ve rekabet edebilen evrensel düzeyde şeffaf bir üniversite haline getirmektir. Bugüne kadar üzerinde hassasiyetle durulan kalite odaklı yükseköğretim ve eğitim anlayışını daha da ileri taşımak için yoğun gayret içerisinde olduğumuzu da peşinen ifade etmek isterim. Üniversitemizi globalleşen dünyada öne çıkarmak, akademisyenlerimizin Ar-Ge temelli projelerinin ve etkisi yüksek bilimsel yayınlarının sayısını arttırmak, patent sahibi yapmak ve öğrencilerimizi çağın ihtiyaçlarına cevap verecek donanımlarla fakültelerinden mezun etmek, Rektörlüğümüzün öncelikli gündem maddeleri arasındadır.

2053 vizyonunda İstanbul Üniversitesi olarak, "akademik saygınlık, çalışanların saygınlığı, makale başına düşen atıf sayısı, öğretim üyesi başına düşen makale sayısı, istihdam edilebilirlik, öğretim üyesi - öğrenci oranı, uluslararası öğrenci çeşitliliği, uluslararası öğretim üyesi oranı, uluslararası araştırma iletişim ağı, gelen değişim öğrencisi oranı, giden dönüşüm öğrencisi oranı, sürdürülebilirlik puanı" gibi evrensel ölçütler ile "küresel tanınma, öğretim kaynakları, araştırma becerisi, uluslararası çalışma ve istihdam" gibi alanlarda eksikliklerimizi tespit ederek gidermek ve tüm bu kriterler ışığında yürümek en büyük hedeflerimiz arasındadır.

Öğrenme ve öğretme odaklı eğitim yaklaşımına merak ve tutkuyu da katıp değişime ve gelişime

yön veren, bilgide derinleşerek pek çok yeniliğe kapı açan ve insanlığı ileriye taşıyacak şekilde dünyaya katkı sunan fertler yetiştirmeyi başarmak üniversitemizin en önemli gayelerindendir. Gerek öğrenci ve öğretim üyesi değişim programları, gerekse de ortak çalışmalar vasıtasıyla üniversitemizin yurt dışına açılmasına, diğer yükseköğretim kurumlarıyla iş birliğine gitmelerine çok önem veriyoruz. Zaten sınırların ve mesafelerin devre dışı kaldığı bir çağa girilirken üniversitemizin de kendi sınırlarında atıl kalması düşünülemez.

Üniversiteler, özgürlüğün merkezi olmalarının yanı sıra değişimin de öncüleridir. Üniversitemiz, taşıdığı isim itibarıyla ağır ve büyük bir sorumluluk yüklenmiştir. İstanbul'umuzu, bu kutlu şehrin ismini 572 yıldır taşımaktadır. İstanbul ismi, üniversitemize kazandırdığı yüksek onurun yanı sıra, bize kendi alanımızın en iyisi, en başarılısı olma vazifesini de yüklemektedir. Bu şuur ve inançla, her bir ferdimizle el ve gönül birliği yaparak Türkiye Yüzyılını bilimle aydınlatacağız. Bu vesileyle bu raporun hazırlanma sürecinde emeği geçen bütün mesai arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Osman Bülent ZÜLFİKAR

İstanbul Üniversitesi Rektörü

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER 1
A. Misyon ve Vizyon 4
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar 4
C. İdareye İlişkin Bilgiler 5
1. Fiziksel Yapı 5
1.1. Kapalı Alanlar 5
1.1.1. Beyazıt Yerleşkesi 5
1.1.2. Çapa Yerleşkesi 10
1.1.3. Avcılar Yerleşkesi 12
1.1.4. Maslak Yerleşkesi 13
1.1.5. Maltepe Yerleşkesi 14
1.1.6. Diğer Yerleşkeler 14
1.2. Öğrenci Yurtları 19
1.3. Spor Tesisleri 21
1.4. Taşıtlar 22
2. Teşkilat Yapısı (Organizasyon Şeması) 24
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı 25
3.1. Veri Tabanları, E-Kitaplar ve E-Dergiler 25
3.2. Bilgisayarlar (Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar) 31
3.3. Kütüphane Kaynakları 32
3.3.1. Merkez Kütüphane 32
3.3.2. Engelsiz Bilgi Merkezi 34
3.3.3. Nadir Eserler Kütüphanesi 35
4. İnsan Kaynakları (Akademik ve İdari Personel Yapısı) 40
5. Sunulan Hizmetler 43
5.1. Eğitim Hizmetleri 43
5.1.1. Ön Lisans ve Lisans Düzeyindeki Öğrenci Sayıları 43
5.1.2. Lisansüstü Düzeyindeki Öğrenci Sayıları 45
5.1.3. İstanbul Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi ile Eczacılık Fakültesinde Uzmanlık Eğitimi Öğrenci Sayıları 46
5.2. Sağlık Hizmetleri 46

5.2.1. İstanbul Tıp Fakültesi 47
5.2.2 İstanbul Üniversitesi Çocuk Hastanesi 48
5.2.3. Onkoloji Enstitüsü Hastanesi 49
5.2.3. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Mediko-Sosyal Birimleri 50
5.2.4. Diş Hekimliği Fakültesi 50
5.3. İdari Hizmetler 51
5.3.1. Beslenme Hizmetleri 51
5.3.2. Kültür ve Sanat Hizmetleri 53
5.3.2.1. Öğrenci Kültür Merkezi 53
5.3.2.2. Devlet Konservatuvarı 53
5.3.2.3. Güzel Sanatlar Bölümü 56
5.3.2.4. Kolekisyonlar 57
5.3.2.5 Müzeler 59
5.3.2.6 Osmanlı Dönemi Müziği Uygulama ve Araştırma Merkezi 59
5.3.3. Öğrenci İstihdamı 61
5.4. Spor Hizmetleri (2025 Yılı Spor Faaliyetleri) 61
5.5. Sosyal Tesisler 63
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (İç Kontrol Standartları) 66
II. AMAÇ VE HEDEFLER 73
A. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaçlar ve Hedefler 73
B. Diğer Hususlar 74
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER 74
A. Mâli Bilgiler 74
1. Bütçe Uygulama Sonuçları 75
2. Temel Mâli Tablolara İlişkin Açıklamalar 91
2.1. Maliyet-Fayda ve Maliyet-Etkinlik Analizlerine İlişkin Tablolar 91
2.1.1. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Gerçekleştirilen Etüt Projeleri ve Maliyetler 92
2.1.2. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Tarafından 2025 Yılında Yapılan Harcamalar 112
2.1.3. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca 2025 Yılındaki Destek Hizmetleri 113
3. Mali Denetim Sonuçları 113

3.1. İç Denetim Faaliyetleri 113
3.1.1. Denetim Evreni, Denetlenen - Denetlenmeyen Alanlar ve Planlamaya İlişkin Değerlendirme 115
3.1.2. Denetim-Danışmanlık-İzleme Faaliyetleri 116
3.2. Dış Denetim Faaliyetleri 117
4. Diğer Hususlar 117
4.1. Taşınır Mal Yönetmeliği İşlemleri 117
4.2. 2025 Yılında Hukuk Müşavirliğince Takibi Yapılan İdari ve Adli Yargı Davaları 117
B. Performans Bilgileri 119
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri 119
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi 129
i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler 129
ii. Performans Denetim Sonuçları 138
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi – Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları 138
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi 174
5. 2025 Yılı Faaliyetleri 174
5.1. Yayınlar 174
5.2. Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi 178
5.3. Uluslararası Akademik İlişkiler Birimi 180
5.4. Uluslararası Projeler Ofisi 182
5.5. Teknoloji Transfer Merkezi 186
5.6. Teknokent Entertech 187
5.7. AUZEF (Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi) 189
5.8. ENUYGAR (Engelliler Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü) 194
5.9. Toplum Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi 197
5.10. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü 199
5.11. Kalite Koordinatörlüğü 232
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 235
A. Üstünlükler 235
B. Zayıflıklar 236
C. Değerlendirme 236

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER 236

I. GENEL BİLGİLER

Kuruluşunun ilk yıllarında Beyazıt ve çevresinde, tarihi bir doku içindeki binalarda eğitim – öğretim yapan İstanbul Üniversitesi zamanla İstanbul'un çeşitli bölgelerine yayılmıştır. Bugün Üniversitemiz bünyesinde 17 Fakülte, 14 Enstitü, 2 Yüksekokul, 2 Meslek Yüksekokulu, 1 Bölüm, 72 Uygulama ve Araştırma Merkezi yer almaktadır.



İstanbul Üniversitesi - Beyazıt

Merkez kampüsü, Beyazıt'ta olmak üzere; Çapa, Horhor, Avcılar, Maslak ve Maltepe'de faaliyet göstermektedir. Ayrıca, Silivri, Sapanca, Gökçeada, Van, Enez, Antalya gibi Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde de eğitim – araştırma ve destek birimleri ile diğer birimlerin

oluşturduğu 547.906 m^2 kapalı alanda verilen eğitim, öğretim, sağlık, spor ve kültür hizmetlerinin çağdaş ve sağlıklı bir ortamda yapılabilmesi için Üniversitemizin misyon ve vizyonu doğrultusunda her türlü teknik bilgi, deneyim ve yeni teknoloji kullanılarak hizmet verilen yapıların sağlam, güvenilir ve modern bir yapıya kavuşmasının yanı sıra teknolojik altyapının oluşturulması için çalışmalar hızlandırılarak devam etmiştir.

Tablo 1: Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşkelere Göre Dağılımı

Akademik Birimler			
Yerleşke	**Fakülteler**	**Yüksekokullar**	**Enstitüler**
Beyazıt	-Eczacılık Fakültesi -Edebiyat Fakültesi -Fen Fakültesi -Hukuk Fakültesi -İktisat Fakültesi -İlahiyat Fakültesi -İletişim Fakültesi -Siyasal Bilgiler Fakültesi -Su Bilimleri Fakültesi -Mimarlık Fakültesi -Diş Hekimliği Fakültesi -Hemşirelik Fakültesi -Bilgisayar ve Bilişim Teknolojileri Fakültesi -Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi	-Adalet Meslek Yüksekokulu -İstanbul Üniversitesi Meslek Yüksekokulu -Yabancı Diller Yüksekokulu	-Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Enstitüsü -Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü -Fen Bilimleri Enstitüsü -Sosyal Bilimler Enstitüsü -Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü -Havacılık Psikolojisi Araştırmaları Enstitüsü -Sağlık Bilimleri Enstitüsü -Uluslararası Soykırım ve İnsanlığa Karşı İşlenen Suçlar Enstitüsü -İslam Tetkikleri Enstitüsü
Avcılar	-İşletme Fakültesi		-İşletme İktisadı Enstitüsü -Muhasebe Enstitüsü
Çapa	-İstanbul Tıp Fakültesi		-Çocuk Sağlığı Enstitüsü -Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü -Onkoloji Enstitüsü
Maltepe		-Devlet Konservatuarı	
Maslak	-AUZEF (Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi)		
İdari Birimler			
Yerleşke	**Daire Başkanlıkları, Müdürlük, Müşavirlik**		**Koordinatörlükler**
Beyazıt	-Genel Sekreterlik -Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı -Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı -İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı -Bilgi İşlem Daire Başkanlığı -Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı -Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı -Personel Daire Başkanlığı		-İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinatörlüğü -Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü -Kalite Koordinatörlüğü -Eğitim Koordinatörlüğü -YLSY Burs Koordinatörlüğü

	-Öğrenci İşleri Daire Başkanlğı -Hukuk Müşavirliği -İç Denetim Birim Başkanlığı -Özel Güvenlik ve Koruma Şube Müdürlüğü -Uluslararası Akademik İlişkiler Birimi -Sivil Savunma Uzmanlığı -Yazı İşleri ve Genel Evrak Müdürlüğü -Sosyal Tesisler -Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	-Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Koordinatörlüğü -AR-GE ve İnovasyon Üst ÜKoordinatörlüğü

A. Misyon ve Vizyon

MİSYON

Doğu ile Batıyı, geçmişle geleceği buluşturarak; ülkemize ve insanlığa yararlı bilgi üretmek ve yetkin bireyler yetiştirmek.

VİZYON

Evrensel düzeydeki eğitim ve araştırmalarıyla geleceği şekillendiren ve dünyada referans gösterilen bir üniversite olmak.

TEMEL DEĞERLER

İstanbul Üniversitesi olarak temel değerlerimiz:

- Bilimsellik ve Araştırma Odaklılık
- Yenilikçilik, Buluşçuluk ve Girişimcilik
- Kalite Odaklılık ve Sürdürülebilirlik
- Etik ve Evrensel Değerlere Uyum
- Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik
- Toplumsal Duyarlılık
- Öğrenci Odaklılık

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Üniversitelerin yetki, görev ve sorumlulukları; 18.02.1982 tarihinde yayımlanan "Üniversitelerde Akademik Teşkilat Yönetmeliğine" göre belirlenmiştir:

Üniversite: *Bilimsel özerkliğe ve kamu tüzel kişiliğine sahip, yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve fakülte, enstitü, yüksekokul, bölüm, anabilim dalı, ana sanat dalı, bilim dalı, sanat dalı, araştırma ve uygulama merkezlerinden oluşan bir yükseköğretim kurumudur. Üniversite, devlet kalkınma planları ilke ve hedefleri doğrultusunda ve yükseköğretim planlaması çerçevesinde, Yükseköğretim Kurulu'nun olumlu görüşü veya önerisi üzerine kanunla kurulur.*

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

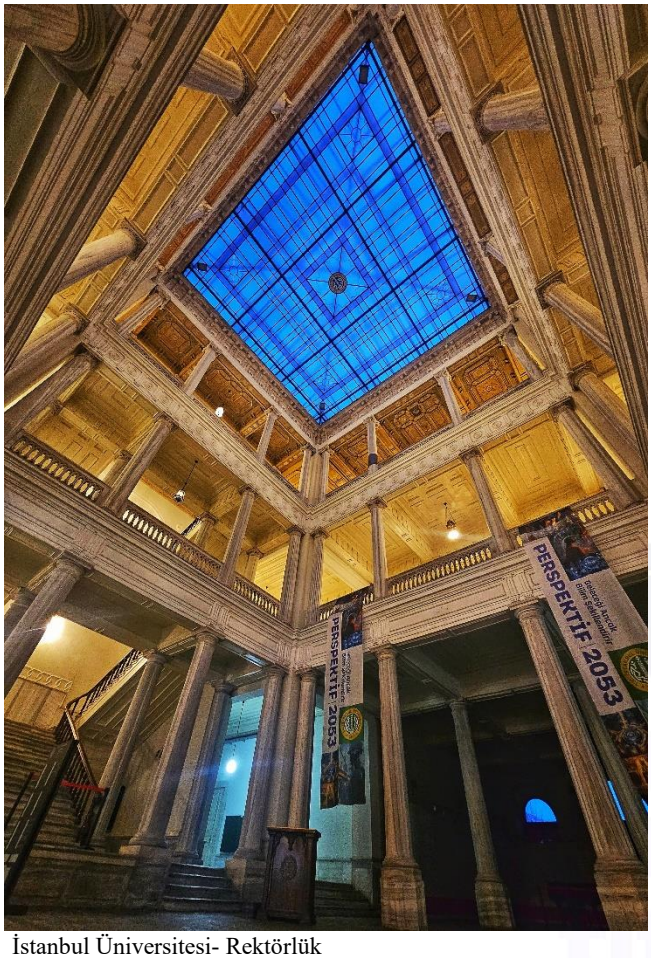
1.1. Kapalı Alanlar

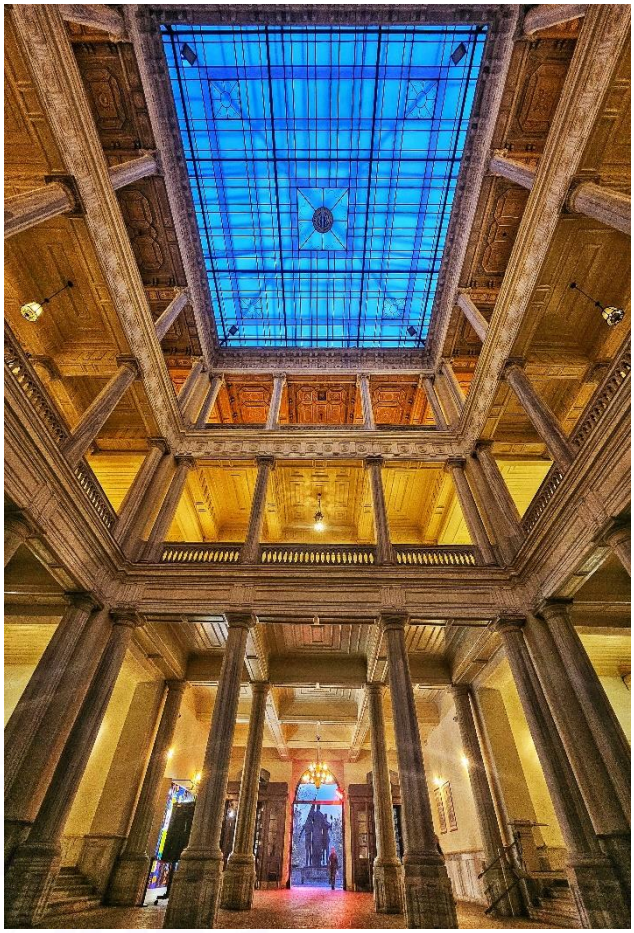
1.1.1. Beyazıt Yerleşkesi

Tarihi Beyazıt yerleşkemiz toplam **248.711 m^2** kapalı alana sahiptir. Aşağıdaki tabloda mevcut kapalı alanların akademik ve idari birimler açısından dağılımı gösterilmiştir.



İstanbul Üniversitesi Rektörlüğü Beyazıt Yerleşkesi





İstanbul Üniversitesi- Rektörlük

Tablo 2: Beyazıt Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu

Sıra No	Yerleşke	Bina Kullanıcı Adı	Toplam Alan (m^2)
1	Beyazıt	Mimarlık Fakültesi Dekanlık Binası	1.339
2	Beyazıt	Mimarlık Fakültesi Atölye Binası	289
3	Beyazıt	Mimarlık Fakültesi Derslik Binası	750
4	Beyazıt	Diş Hekimliği Fakültesi Dekanlık Binası	1.440
5	Beyazıt	S.K.S. Beyazıt Kreş	469
6	Beyazıt	Eczacılık Fakültesi A Blok	5.965
7	Beyazıt	İletişim Fakültesi ve Yabancı Diller Bölümü Binası	9.147
8	Beyazıt	İlaç Araştırma Uygulama Merkezi 1	1.035

9	Beyazıt	İlaç Araştırma ve Uygulama Merkezi 2	945
10	Beyazıt	Teknofarma Binası	1.280
11	Beyazıt	Hemşirelik Fakültesi (Msb A Blok)	755
12	Beyazıt	Sosyal Bilimler Enst. (Devlet Arşivleri A Blok)	2.127
13	Beyazıt	Mimarlık Fakültesi (Devlet Arşivleri B Blok)	903
14	Beyazıt	Kongre Kültür Merkezi	3.362
15	Beyazıt	İktisat Fakültesi Ek 2 Binası	5.421
16	Beyazıt	İktisat Fakültesi Ek 1 (Yeni Bina)	8.300
17	Beyazıt	Feyhaman Duran Evi	240
18	Beyazıt	Feyhamanın Güvenlik Odası	22
19	Beyazıt	Feyhamanın Atölye	75
20	Beyazıt	Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Binası	1.410
21	Beyazıt	Vefa Kapalı Spor Salonu	1.015
22	Beyazıt	İktisat Fakültesi Kütüphane Binası	1.725
24	Beyazıt	Astronomi ve Uzay Bilimleri + Gözlem Evi Binası	4.437
25	Beyazıt	Siyasal Bilgiler Fakültesi	13.424
26	Beyazıt	Hukuk Kütüphane Binası	1.309
27	Beyazıt	Erasmus Eğitim Ofisi - Avrupa Birliği ve Uluslararası Projeler Ofisi Binası	750
28	Beyazıt	Hukuk Fakültesi Bloğu	13.818
29	Beyazıt	Profesörler Evi	750
30	Beyazıt	Rektörlük Binası	17.725
31	Beyazıt	Beyazıt Yangın Kulesi	80
32	Beyazıt	Ana Giriş Kapısı	587
33	Beyazıt	Araç Giriş Kapısı	118
34	Beyazıt	Bakırcılar Kapısı	100

35	Beyazıt	Süleymaniye Kapısı	85
36	Beyazıt	Öğrenci Yemekhane Prefabrik Binası	499
37	Beyazıt	Mescit + Kafeterya	156
38	Beyazıt	Garaj Amirliği Prefabrik Binası	30
39	Beyazıt	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitü Binası	680
40	Beyazıt	Sağlık Bilimleri Enstitü Binası	334
41	Beyazıt	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Ek Bina (Server Merkezi)	223
42	Beyazıt	İstatistik Uyg. Araş. Merkezi - Teknoloji Transfer Uyg. Araş. Merkezi ve Şehir Politikaları Uyg. Araş. Merkezi Binası	339
43	Beyazıt	Spor Birliği Müdürlüğü (Güzel Sanatlar Bölümü Binası)	224
44	Beyazıt	Enformatik Bölüm Binası	633
45	Beyazıt	Sürekli Eğitim Merkezi Binası	79
46	Beyazıt	Sürekli Eğitim ve Uygulama Merkezi Binası	136
47	Beyazıt	Sürekli Eğitim ve Uygulama Merkezi Binası 2	194
49	Beyazıt	Türkiyat Araştıma Müdürlüğü Binası	114
49	Beyazıt	Havacılık Psikoloji Araştırmaları Ens. Binası	259
50	Beyazıt	Kariyer Geliştirme Merkezi Binası	180
51	Beyazıt	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (Auzef Bilişim Binası)	538
52	Beyazıt	Uluslararası Soykırım ve İnsanlığa Karşı İşlenen Suçlar Ens. Müd. Bin.	230
53	Beyazıt	Helvai Baba Tekkesi	480
54	Beyazıt	Bilgisayar ve Bilişim Teknoloji Fakültesi, Spor Birliği, Yemekhane Müdürlüğü	2.483
55	Beyazıt	Güvenlik ve Koruma Bilimleri Meslek Yüksekokulu ve Adalet Meslek Yüksek Okulu A Blok	785
56	Beyazıt	Güvenlik ve Koruma Bilimleri Meslek Yüksekokulu ve Adalet Meslek Yüksek Okulu B Blok	568

57	Beyazıt	Müze Kültür Yönetimi Bilim Dalı Binası	113
58	Beyazıt	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araş. Merkezi Türk Bezeme Sanat Atölyesi	96
59	Beyazıt	Biyomühendislik Bilimi, Diş Hekimliği Fakültesi Kliniği, Su Bilimleri Fakültesi, Biyoloji Bl. Moleküler Biyoloji ve Genetik Bl. Binası	23.456
60	Beyazıt	Seyit Hasanpaşa Medresesi (Farabi Avrasya Çalışmaları ve Uyg. Araş. Merk. -Türkiyat Araş. Ens. ve İhtisas Kütüphanesi)	1.251
61	Beyazıt	2. Beyazıt Hamamı	1.492
62	Beyazıt	Üniversitemiz Merkez Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	11.395
63	Beyazıt	İslam İstatistikleri (Kuyucu Murat Paşa Medresesi) Binası	1.087
64	Beyazıt	Öğrenci Kültür Merkezi Binası	640
65	Beyazıt	Fen Fakültesi	21.150
66	Beyazıt	Edebiyat Fakültesi	32.000
67	Beyazıt	Eski Su Bilimler Fakültesi	9.360
68	Beyazıt	Fen Fakültesi Fizik Binası	2.283
69	Beyazıt	Arkeoloji Müzesi (Fen - Edebiyat Orta Bahçe)	425
70	Beyazıt	Prof. Dr. Nazım Terzioğlu Önlisans Binası	2.935
71	Beyazıt	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Binası	1.143
72	Beyazıt	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı İbrahim Efendi Konağı	3.170
73	Beyazıt	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Binası	1.205
74	Beyazıt	Esnaf Hastanesi Binası	9.331
75	Beyazıt	Yemekhane (Prefabrik)	840
76	Beyazıt	Taş Odalar Uluslararası Öğrenci Merkezi Koordinasyonu - 27 Nolu Oda	30
77	Beyazıt	Taş Odalar - 28 Nolu Oda (WC)	30
78	Beyazıt	Taş Odalar Uluslararası Öğrenci	30

		Merkezi Koordinasyonu Türk - 25 Nolu Oda	
79	Beyazıt	Taş Odalar Uluslararası Öğrenci Merkezi Koordinasyonu Başkan Odası - 26 Nolu Oda	30
80	Beyazıt	Taş Odalar Engelli Öğrenci Birimi - 18 Nolu Oda	30
81	Beyazıt	Taş Odalar Sanat Atölyesi - 19 Nolu Oda	30
82	Beyazıt	Taş Odalar Uluslararası Öğrenci Merkezi Koordinasyonu - 22 Nolu Oda	30
83	Beyazıt	Taş Odalar ÖSYM Odası - 21 Nolu Oda	30
84	Beyazıt	Taş Odalar ÖSYM Odası - 20 Nolu Oda	30
85	Beyazıt	Taş Odalar Uluslararası Öğrenci Merkezi Koordinasyonu 23 Nolu Oda	30
86	Beyazıt	Taş Odalar-24 Nolu Oda	30
87	Beyazıt	Nadir Eserler Kütüphane Binası	2.137
Beyazıt Yerleşkesi Toplam Kapalı Alan			**248.711 m²**

1.1.2. Çapa Yerleşkesi

Çapa yerleşkemiz toplam **208.930 m²** kapalı alana sahiptir. Aşağıdaki tabloda, mevcut kapalı alanların akademik ve idari birimler açısından dağılımı gösterilmiştir.

Çapa Yerleşkesi

Tablo 3: Çapa Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu

Sıra No	Yerleşke	Bina Kullanıcı Adı	Toplam Alan (m²)
1	Çapa	Monoblok Binası	47.957
2	Çapa	Temel Tıp Bilimleri ve Anatomi Binaları	19.755
3	Çapa	İngilizce Tıp Binası	976
4	Çapa	TETLAB Binası	88
5	Çapa	TETLAB Ek Binası	174

6	Çapa	Onkoloji Enstitüsü A ve B Blok	7.445
7	Çapa	Onkoloji Enstitüsü	1.145
8	Çapa	Kan Merkezi	430
9	Çapa	Spor Hekimliği Binası (Çocuk Sağlığı Enstitüsü)	3.740
10	Çapa	Aziz Sancar (14 Mart) Amfi Binası	1.500
11	Çapa	Otopark ve Gece Nöbet Amirliği Binası	47
12	Çapa	Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Binası (DETAM)	3.962
13	Çapa	Dermatoloji ve Fizik Tedavi Binası	3.608
14	Çapa	Kış Bahçesi (Cafe)	150
15	Çapa	Mescit	85
16	Çapa	Göğüs Ana Bina ve Göğüs 1 -2-Ara Geçiş	3.839
17	Çapa	Garaj Binası	2.848
18	Çapa	Hulusi Behçet Kütüphanesi	1.530
19	Çapa	Acil Nöroloji -Acil Cerrahi - Acil Nöroloji Bağlantılı 1-2-3 Ek Binaları	40.341
20	Çapa	Sevda Sabancı Kreş Binası	2.535
21	Çapa	Dekanlık ve Başhekimlik Binası	6.001
22	Çapa	İç Hastalıkları A -B Blok Binası- İç Hast.-Dâhiliye E-Nükleer Tıp-Giriş Bekleme-Cihat Abaoğlu Amfi	23.216
23	Çapa	Nükleer Tıp A.B.D. Pet Binası	731
24	Çapa	Kemal Atalay ve Tevfik Fikret Sağlam Amfiler Binası	2.716
25	Çapa	Çocuk Pandemi Triyaj Müşade Binası (Acil Kantin)	75
26	Çapa	Yeni Nörolojik Bilimler Binası	9.340
27	Çapa	Yeni Aşı Araştırma Lab. Binası (faz 1)	457
28	Çapa	Öğrenci Yemekhane Prefabrik Binası	536

29	Çapa	Okuma Salonu	252
30	Çapa	Gamma Life Laboratuar Binası	117
31	Çapa	Yeni Çocuk Kit	7.416
32	Çapa	Yapay Zeka Ofis Binası	97
33	Çapa	Yeni Patoloji Binası	3.290
34	Çapa	Yeni Poliklinikler Binası	3.426
30	Çapa	Kantin + Mescit	158
31	Vatan Cd.	29 Mayıs KBB ve Göz Binası	8.947
Çapa Yerleşkesi Toplam Kapalı Alan			**208.930 m²**

1.1.3. Avcılar Yerleşkesi

Avcılar yerleşkemiz toplam **34.607 m²** kapalı alana sahiptir. Aşağıdaki tabloda mevcut kapalı alanların akademik ve idari birimler açısından dağılımı gösterilmiştir.



Avcılar Yerleşkesi

Tablo 4: Avcılar Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu

Sıra No	Yerleşke	Bina Kullanıcı Adı	Toplam Alan (m^2)
1	Avcılar	İşletme Fakültesi A Blok	20.000
2	Avcılar	İşletme Fakültesi Amfi Bloğu	3.463
3	Avcılar	İşletme Fakültesi İşletme İktisadi Enstitüsü	5.160
4	Avcılar	Lojistik Binası Prefabrik	3.514
5	Avcılar	Ölçme Değerlendirme Merkezi (Matbaa Binası)	2.470
Avcılar Yerleşkesi Toplam Kapalı Alan			**34.607 m^2**

1.1.4. Maslak Yerleşkesi

Maslak yerleşkemiz toplam **5.100 m^2** kapalı alana sahiptir. Aşağıdaki tabloda mevcut kapalı alanların akademik ve idari birimler açısından dağılımı gösterilmiştir.



Maslak Yerleşkesi

Tablo 5: Maslak Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu

Sıra No	Yerleşke Adı	Bina Kullanıcı Adı	Toplam Alan (m²)
1	Maslak	Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi	5.100 m^2

1.1.5. Maltepe Yerleşkesi

Maltepe yerleşkemiz toplam **4.126 m^2** kapalı alana sahiptir. Aşağıdaki tabloda mevcut kapalı alanların akademik ve idari birimler açısından dağılımı gösterilmiştir.



Maltepe Yerleşkesi

Tablo 6: Maltepe Yerleşkesi Kapalı Alan Durumu

Sıra No	Yerleşke	Bina Kullanıcı Adı	Toplam Alan (m²)
1	Maltepe (Gülsuyu)	Devlet Konservatuvarı	4.126 m^2

1.1.6. Diğer Yerleşkeler

Üniversitemizin diğer yerleşkelerinde toplam **46.432 m^2** kapalı alana sahiptir. Aşağıdaki tabloda mevcut kapalı alanların akademik ve idari birimler açısından dağılımı gösterilmiştir.

Tablo 7: İstanbul Üniversitesi Diğer Yerleşkeler Kapalı Alan Durumu

Sıra No	Yerleşke	Bina Kullanıcı Adı	Toplam alan (m^2)
1	Silivri	Toplum Hekimliği Binası	2.526
2	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Arkeoloji Öğrenci Laboratuvar Binası	56
3	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi Prefabrik 1 Binası	58
4	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi Prefabrik 2 Binası	58
5	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi Prefabrik 3 Binası	58
6	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi Prefabrik 4 Binası	58
7	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi Prefabrik 5 Binası	58
8	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi Prefabrik 6 Binası	58
9	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi Depo Binası 1	5
10	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi Depo Binası 2	5
11	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi Depo Binası 3	5
12	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi WC 1	3
13	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi WC 2	10
14	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Edebiyat Fakültesi Arkeoloji Birimi WC 3	13
15	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Bungalov A Blok (20 adet)	1.640

16	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Bungalov B Blok (20 adet)	1.020
17	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Atölye Binası	77
18	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Pano Binası	15
19	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Konut Binası	99
20	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Su Deposu Binası	80
21	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Giriş Kapısı Güvenlik Binası	12
22	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Güvenlik Binası	28
23	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Revir Binası	471
24	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Personel Konaklama Binası	375
25	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Yemekhane Binası	1.105
26	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Otel Binası	5.313
27	Enez	İ.Ü. Sosyal Tesisleri Enez Kampı Kapalı Havuz Binası	1.141
28	Gökçeada	Gökçeada Deniz Araştırmaları Birimi Lojmanlar A Blok	135
29	Gökçeada	Gökçeada Deniz Araştırmaları Birimi Lojmanlar B Blok	135
30	Gökçeada	Gökçeada Deniz Araştırmaları Birimi Lojmanlar C Blok	135
31	Gökçeada	Gökçeada Deniz Araştırmaları Birimi Misafirhane Binası	508
32	Gökçeada	Gökçeada Deniz Araştırmaları Birimi İdari Binası	445
33	Sapanca	Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi Araştırma ve Uygulama Birimi Lojman 2	1.275
34	Sapanca	Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi Araştırma ve Uygulama Birimi Lojman 3	1275
35	Sapanca	Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi Araştırma ve Uygulama Birimi Lojman 4	1275
36	Sapanca	Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi Araştırma ve Uygulama Birimi Misafirhane	402
37	Sapanca	Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi Araştırma ve Uygulama Birimi Sosyal Tesis	276

38	Sapanca	Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi Araştırma ve Uygulam Birimi Lojman 1	417
39	Sapanca	Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi Araştırma ve Uygulama Birimi Atölye (212 m2) ve Üstü Lojman (225 m2)	437
40	Sapanca	Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi Araştırma ve Uygulama Birimi İdari Bina Ve Suni Yumurta Binası	1.359
41	Sapanca	Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi Araştırma ve Uygulama Birimi Konferans Salonu	362
42	Sapanca	Sapanca İçsu Ürünleri Üretimi Araştırma ve Uygulama Birimi Deney Hayvanları Araştırma Ünite Binası	448
43	Sarıyer	Mirgün Köşkü (Osmanlı Dönemi Müziği Uygulama ve Araştırma Merkezi Binası)	1.120
44	Sarıyer	Ahşap Bina	185
45	Sarıyer	Mutfak Binası 1	249
46	Sarıyer	Mutfak Binası 2	460
47	Sarıyer	Yemekhane Salonu	368
48	Sarıyer	Damat Ferit Paşa	555
49	Sarıyer	Misafirhane Binası	880
50	Sarıyer	Ambar Depo Binası	630
51	Sarıyer	Çay Odası Binası	116
52	Maltepe	Devlet Konservatuarı (Maltepe)	4.126
53	Horhor	İlahiyat Eğitim Fakültesi B Blok	4.690
54	Horhor	İlahiyat İdari Bina A Blok	
55	Horhor	İlahiyat Fakültesi Kütüphane C Blok (2.820m2)5 Katlı - Konferans Salonu D Blok(3.885 M2) 5 Katlı Ve Çok Amaçlı Salon E Blok 4 Katlı (1.108 M2)	4.588
56	Horhor	Kantin Orta Bahçe	400
57	Horhor	Suphi Paşa Konağı (İlahiyat Fakültesi Dekanlık)	1.416
58	Bahçelievler	Ömer Halisdemir Yurdu	1.874

59	Samsun	Arkeoloji Bölümü Kazı Evi (Bafra)	500
60	Van	Tarih ve Arkeoloji Araştırma Merkezi İdari ve Yemekhane Binası (Van)	500
61	Van	Öğrenci Evi Binası (Van)	236
62	Antalya	Antalya Daire 1 (1.-3.-4.-5.-6. Bağımsız Bölümler)	6.182
63	Antalya	Antalya Daire 2	530
64	Cankurtaran	Cankurtaran Konuk Evi	272
Diğer Yerleşkeler Toplam Kapalı Alan			**46.432 m^2**



Su Bilimleri Fakültesi Gökçeada Deniz Araştırma Birimleri mevkisi

Tablo 8: İstanbul Üniversitesi Tüm Yerleşkeler Kapalı Alan Durumu

Üniversitemiz toplam **547.906 m²** kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Aşağıdaki tabloda mevcut kapalı alanların yerleşkeler açısından dağılımı gösterilmiştir.

Sıra No	Yerleşke Adı	Toplam Alan (m²)
1	Beyazıt	**248.711**
2	Çapa	**208.930**
3	Avcılar	**34.607**
4	Diğer (Maslak ve Maltepe dâhil)	**55.658**
Üniversite Genel Toplam Alan		**547.906 m²**

1.2.Öğrenci Yurtları

Öğrenci Yurtlar Müdürlüğümüz; öğrencilerin eğitim hayatını kolaylaştırır ve onlara temiz, sağlıklı ve huzurlu barınma ortamı sunmaktadır. Ömer Halis Demir Öğrenci Yurdumuz öğrencilerimize barınma hizmeti vermektedir.



Ömer Halisdemir Öğrenci Yurdu;

Bahçelievler ilçesinde 5 katlı tek blok halinde kız öğrencilerimize hizmet vermektedir. 23 odanın yer aldığı yurt binamızda, odalar 2, 3 ve 4 kişiliktir. Modern altyapısı ile öğrencilerin fiziksel ve sosyal ihtiyaçlarına maksimum standartlarda cevap vermektedir.



Barınma ve ders çalışma konforu düşünülerek dizayn edilen yurdumuzun güvenliği 7 gün 24 saat sağlanmaktadır. Ayrıca, 24 saat sıcak su, internet, çamaşırhane hizmeti ve etüd odası mevcuttur. Yurdumuz Yenibosna metro ve metrobüs duraklarına 800 metre mesafededir.



Tablo 9: Öğrenci Yurtlarının Fiziki Yapısı

Yurt Adı	Semt	Kapasite	Dolu	Oda Yatak	Fiziki Durum
Ömer Halisdemir Öğrenci Yurdu	Bahçelievler	78	21	4,3,2	5 katlı - 2.700 m²
Antalya Öğrenci Konukevi	Muratpaşa	29	0		3 Katlı 597 m²
Toplam		**107**	**21**		

1.3. Spor Tesisleri

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız, öğrencilerimizin ve personelimizin sosyal, kültürel ve sportif ihtiyaçlarını karşılayacak modern tesislerde hizmet vermektedir.



Üniversitemize ait spor tesislerine ait detaylı bilgi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 10: Fiziksel Yapı (Alan m²)

Birimler	Tesislerin Cinsi	Durumu	Ebatları	Seyirci Kapasitesi	Kullanma Süresi ve Açıklama
Coğrafya Açık Halı Saha	Deniz Bilimleri ve Coğrafya Enstitüsü sınırları içerisinde	Faal	650 m^2	100	Deniz Bilimleri ve Coğrafya Enstitüsü sınırları
Merkez Kampüs Açık Halı Saha	Rektörlük sınırları içerisinde	Faal	544 m^2	-	Deniz Bilimleri ve Coğrafya Enstitüsü sınırları içerisinde
Coğrafya Kapalı Spor Salonu	Deniz Bilimleri ve Coğrafya Enstitüsü Binası Yanı / Vefa	Faal	795 m^2	300	Coğrafya Kapalı Spor Salonu
Çok amaçlı saha	Beyazıt kampüsü sınırı içerisinde	Faal	544 m^2	-	Beyazıt Kampüsü içerisinde
Salon sporları merkezi	Edebiyat Fakültesi içerisinde	Faal	80 m^2	-	Edebiyat Fakültesi içerisinde

1.4. Taşıtlar

Üniversitemizde 5 adet binek otomobil, minibüs, midibüs, kamyon vd. ile 3 adet gemi ve araştırma gemisi olmak üzere toplamda 27 adet taşıt bulunmaktadır.



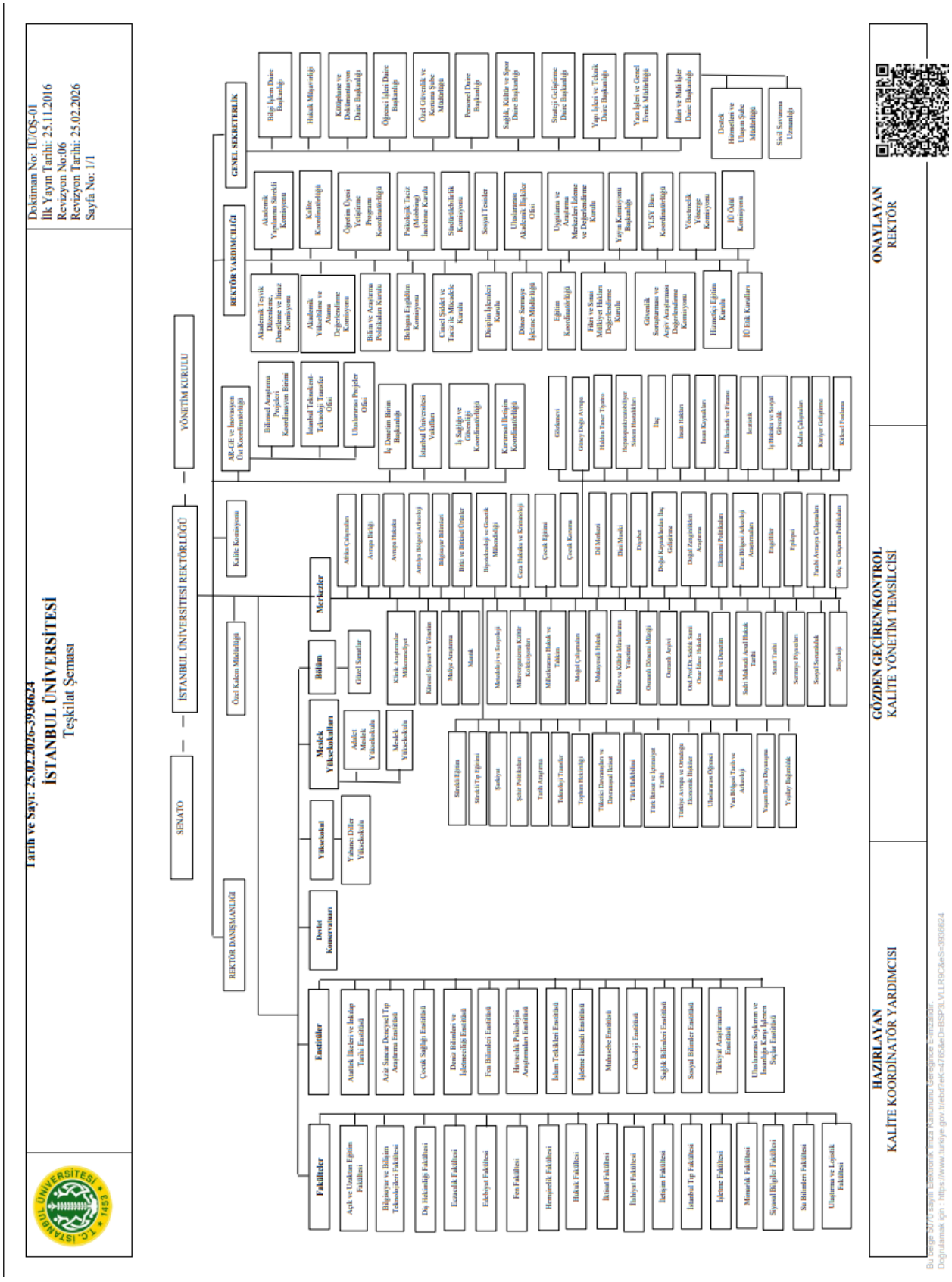
R/V Alemdar II Araştırma Gemisi

Tablo: 11 Üniversitemize Ait Taşıt Sayıları

Sıra No	Taşıtın Cinsi	Taşıt Sayısı				
		Bütçe	Döner Sermaye	Fon	Hibe	Toplam
T02	Binek Otomobil				5	5
T05	Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	4			1	5
T07	Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	2			2	4
T10	Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	3				3
T11-a	Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)	1				1

T11-b	Otobüs (Sürücü dahil en az 41 kişilik)	2				2
T13	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 Kg.	1			1	2
T14	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 Kg.	1				1
T15	Ambulans (Tıbbi donanımlı)		1			1
	TOPLAM	**14**	**1**		**9**	**24**
	Gemi				1	1
	Araştırma Gemisi, Bot v.s.				2	2
	TOPLAM					**27**

2. Teşkilat Yapısı (Organizasyon Şeması)



3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Üniversitemizin yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapabilmesi ve bu hizmetlerini sürdürebilmesinde bilgi ve teknolojik altyapının önemi büyüktür. Merkez Kütüphane ve Nadir Eserler Kütüphanesi olmak üzere iki ayrı binada hizmet vermekte olup, Sanal Kütüphane ve Merkez Kütüphane Engelsiz Bilgi Merkezi hizmeti de bulunmaktadır.



İstanbul Üniversitesi Merkez Kütüphane Binası

3.1. Veri Tabanları, E-Kitaplar ve E-Dergiler

Tablo 12: 2025 Yılında Aboneliği Sürdürülen Veri Tabanları, E-Kitaplar, E-Dergiler

Sıra No	Adı	Türü
1	Acland's Video Atlas of Human Anatomy	Video
2	AIP American Institute of Physics	Dergi
3	Al Manhal e-Library	Kitap/dergi/rapor/tez
4	Almandumah-Arabase	Dergi/konferans
	Almandumah-Dissertations	Tez
	Almandumah-IslamicInfo	Dergi/konferans

	Almandumah-EduSearch	Dergi/konferans
	Almandumah-HumanIndex	Dergi/konferans
	Almandumah-EcoLink	Dergi/konferans
5	AYEUM Araştırma Yöntemleri Eğitim ve Uygulama Merkezi	Video
6	BeckOnline	Kitap/dergi
7	BMJ Online Journals	Dergi
8	Cambridge Journals Online	Dergi
9	China Academic Journals:(F) Literature/ History / Philosophy	Dergi
10	Dentistry & Oral Sciences Source™ (EbscoHost)	Dergi
11	EndNote 21.04 / EndNote 21.04 MAC	Referans Yönetim Sistemi
12	eOsmanlıca	Referans
13	De Gruyter Journals: Humanities Social Sciences	Dergi
14	HeinOnline	Dergi/kitap
15	İdealonline: Türkçe Süreli Yayınlar	Dergi
16	Incites Benchmarking & Analytics	Bilimsel performans
17	JCR Journal Citation Reports (Incites aboneliği kapsamında)	Dergi etki faktörü/performans
18	IOP Institute of Physics Science	Dergi
19	JaypeeDigital: Explore Health Science	Dergi /kitap/video
20	JAMA Network (AMA Journals)	Dergi
21	Karger E-Journals	Dergi
22	Kazancı Hukuk Mevzuat ve İçtihat Bankası	Referans
23	Kelime.com	Referans
24	Lehçediz	Sözlük
25	LexiQamus	Referans
26	Lexpera	Referans
27	MathSciNet	Referans
28	Micromedex: Expanded Drug Information	Referans

29	Müteferriqa	Referans
30	MyLangPrep: Online Sınav Hazırlık ve Dil Eğitimi (Eski adı: Tümer Altaş Sınav Hazırlık ve Dil Eğitimi)	Dil eğitimi
31	Natural Medicines	Referans/Kanıta Dayalı
31	Oxford Online Journals	Dergi
32	Pharmacist's Letter	Referans
33	Rosetta Stone Library Solution-Dil Eğitim Platformu	Dil Eğitim Seti
34	Sage Premier Journals	Dergi
35	SciFinder Discovery Platform (CAS)	Referans
36	SOBIAd Sosyal Bilimler Atıf Dizini	Referans
37	Statista	Referans
38	SwissLex	Dergi
39	Thieme Medical Journals	Dergi
40	UpToDate Advanced	Kanıta dayalı tıp
41	Wikilala	Dergi/gazete/kitap/yazma eser
E-Kitaplar		
42	Cambridge University Pres eBooks EBA- Tüm koleksiyon	
43	e-Book Central Academic Complete (Proquest)	Tüm Disiplinler
44	HiperKitap (e-Book Collection)	Tüm Disiplinler
45	Idealonline: Sağlık Bilimleri/Tıp Kitapları	Sağlık Bilimleri
46	LibraryTurk: Sağlık Bilimleri	Sağlık Bilimleri
47	LibraryTurk: Akademik Kültür	Sosyal Bilimler
48	Sayısal Kitap: Türk ve Dünya Edebiyatından Seçmeler	Edebiyat
49	Springer Premium Collection eBooks- (2021-2024)	Tüm Disiplinler
50	TURCADEMY Türkiye Akademik Yayınlar Platformu	Tüm Disiplinler
51	Wiley Online Library-SciTech eBooks EBA 2023-2025	Fen Bilimleri
2025 Yılı Aralık Ayında Eklenenler		

52	American Academy of Pediatrics Journals	Sağlık Bilimleri
53	Clinical Key	Sağlık Bilimleri
54	Elsevier Science Direct eBook	Tüm Disiplinler
55	Oxford Univ Press eBooks EBA(OHO Oxford Handbooks Online /OSO Oxford Scholarship Online /OMO Oxford Medicine Online)	Tüm Disiplinler
56	SciVal	Bibliyometrik Analiz/Atıf
Yardımcı Programlar		
57	EDS	Veritabanı toplu tarama motoru
58	VETİS	Veritabanı evden erişim/İstatistik
59	WoS (Web of Sciences) API	AVESİS için Bibliyometrik Veriler

Tablo 13: 2025 Yılında Ulakbim Ekual Kapsamında Erişim Sağlanan Veritabanları

Sıra No	Adı	Türü
1	Annual Reviews	Dergi
2	CAB Abstracts	Dergi
3	EBSCOHOST **(25 Alt Başlık)**	Dergi /Kitap
	Academic Search Ultimate	Tam Metin
	Business Source Ultimate	Tam Metin
	Central & Eastern European Academic Source	Tam Metin
	ERIC	Tam Metin
	MasterFILE Complate	Tam Metin
	MasterFILE Reference eBook Collection	Tam Metin
	Newspaper Source Plus	Tam Metin
	OpenDissertations	Tam Metin

	Regional Business News	Tam Metin
	The Belt and Road Initiative Reference Source	Tam Metin
	TR Dizin	Tam Metin
	Applied Science & Business Periodicals Retrospective	Bibliyografik
	Applied Science & Technology Index Retrospective	Bibliyografik
	Art Index Retrospective	Bibliyografik
	Business Periodicals Index Retrospective	Bibliyografik
	Education Index Retrospective	Bibliyografik
	European Views of the Americas: 1493 to 1750	Bibliyografik
	GreenFILE	Bibliyografik
	Humanities & Social Sciences Index Retrospective	Bibliyografik
	Library, Information Science & Technology Abstracts	Bibliyografik
	MEDLINE	Bibliyografik
	Newswires	Bibliyografik
	Social Sciences Index Retrospective: 1907-1983 (H.W. Wilson)	Bibliyografik
	Teacher Reference Center	Bibliyografik
	DynaMed	Kanıta Dayalı Tıp
4	Emerald Premier eJournal	Dergi /Kitap
5	IEEE	Dergi/konferans/ Standart
6	İntihal.net (Akademik İntihal)	Benzerlik Analizi
7	iThenticate	Benzerlik Analiz
8	JSTOR Archive Journal Content	Dergi / Rapor
9	Mendeley	Referans Yönetim Sistemi
10	Military Big Data	Savunma Sanayi

11	Ovid Total Access Collection	Dergi
12	ProQuest Dissertations & Theses	Tez / Kitap
13	ScienceDirect Freedom Collection	Dergi
14	Scopus	Bibliyografik / Atıf
15	SpringerLink- Journal	Dergi
	SpringerLink- Adis	Dergi
	SpringerLink- Academic	Dergi
	SpringerLink – Palgrave Macmillan Journals	Dergi
16	Nature Journals	Dergi
	Nature – Academic Journals	Dergi
17	Taylor & Francis	Dergi
18	Turnitin	Benzerlik Analizi
19	Web of Science (5 alt başlık)	Bibliyografik / Atıf
	Science Citation Index	Bibliyografik / Atıf
	Social Science Citation Index	Bibliyografik / Atıf
	Art & Humanities Citation Index	Bibliyografik / Atıf
	Book Citaiton Index	Bibliyografik / Atıf
	Conference Proceedings Citation Index (CPCI-S) ve (CPCI-SSH)	Bibliyografik / Atıf
20	Wiley Online Library	Dergi

Tablo 14: 2025 Yılı Elektronik Kitap Veri Taban ve Sayıları

Abone	Ebook Central	317.969
Abone	HiperKitap	28.817
Abone	Sayısal Kitap: Türk ve Dünya Edebiyatından Seçme Kitaplar	543
Abone	İdealonline Tıp ve Sağlık Bilimleri	593

Abone	LibraryTurk: Akademik Kültür, Tıp ve Sağlık Bilimleri	2.001
Abone	TURCADEMY Türkiye Akademik Yayınlar Platformu	16.016
Abone	Cambridge University Press eBooks	51.198
Abone	Springer eBooks (2021-2024)	42.427
Abone	Wiley: SciTech eBooks (2023-2025)	2.000
Aralık Ayında Eklenen Kitaplar		
Abone	Elsevier ScienceDirect eBooks	41.662
Abone	Oxford University Press eBooks Tüm Koleksiyon	
	Oxford Scholarship Online (OSO)	32.913
	Oxford Handbooks Online (OHO)	1589
	Oxford Medicine Online (OMO)	1918
Satın alma	Sürekli erişime açık 11 Yayınevinden mevcut kitaplar	21021
	ULAKBİM EKUAL Lisanslı Erişilen Kitaplar	
EKUAL	EbscoHost e-kitap	37223
EKUAL	Emerald e-kitap	1262
Genel Toplam		**599.157**

3.2. Bilgisayarlar (Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar)

Üniversitemizde Taşınır Mal Yönetmeliğine göre, bilgisayar ve diğer bilgi ve teknolojik kaynakların tespiti çalışması Kamu Bilişim Sistemi içinde yer alan Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS) ile takip edilmekte ve gelişen teknoloji gereği sürekli yenilenmektedir. TKYS'den alınan ve tüm harcama birimlerinden alınan mevcut veriler aşağıda yer alan tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 15: Bilgisayar ve Yazıcı Sayıları

Türü	Adet
Bilgisayar (Masaüstü, dizüstü, tablet vd.)	11.482
Yazıcı	3.855
Üç Boyutlu Yazıcı	19

Tablo 16: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynakların Sayıları

Türü	Adet
Fotokopi Makinesi	273
Faks Makinesi	95
Baskı Makinesi	13
Tepegözler (Slayt Cihazları)	31
Projeksiyon Makineleri (Projeksiyon Cihazları)	910
Barkod Yazıcı, Okuyucu, Optik Okuyucular	1.245
Mikroskop	1.474
IP Telefon	3.656
Uydu Telefonları	2
Data Hattı	17.670
Kablosuz Wi-Fi Cihazı	1.104
Server	35

3.3. Kütüphane Kaynakları

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı; başta merkez olmak üzere, üniversite içinde yer alan tüm birim kütüphanelerini (İÜ kütüphaneler sistemi içinde) ortak bir ağ içinde, eşgüdüm ve eş zamanlı olarak koordine etmekle görevlidir.

Merkeze bağlı tüm birim kütüphanelerini bu ağın hizmetlerinden yararlandırmak, ayrıca üniversitemiz akademik ve idari personeline, öğrencilerine ve yerli-yabancı araştırmacılara çağdaş, güvenilir, güncel bilgileri teknolojinin son olanaklarından yararlanarak mevcut üniversitemiz kütüphaneleri kaynaklarından ya da yurtiçi ve yurtdışı üniversite ve araştırma kütüphanelerinin kaynaklarından sağlayarak hizmet vermektedir.

3.3.1. Merkez Kütüphane

- 6 Kasım 2024 tarihinde resmi açılışı gerçekleştirilen İstanbul Üniversitesi Merkez Kütüphanesi binası, yedi kattan oluşup 12.707 m^2 alana sahiptir.
- Merkez Kütüphane ve Bağlı Birim Kütüphanelerimizde Aralık 2012 tarihinden itibaren Marc tabanlı ve uluslararası Entegre Kütüphane Otomasyon Sistemi ile kütüphanecilik iş ve işlemleri yürütülmeye başlanmıştır. Bu sistemle birlikte Merkez Kütüphane ve Bağlı Birim Kütüphanelerimiz uluslararası bir kütüphane yazılımına kavuşarak,

kütüphanecilik iş/işlemlerini modern bir yazılım üzerinden yürütülecek olması verilen hizmetin kalitesini arttırmış olacaktır.

- Merkez Kütüphane, kütüphane yazılımı çalışmalarına 1995 yılında başlamış ve 1998 yılında Ufuk yazılımı Merkez Kütüphane çatısı altında hizmet vermeye başlamıştır. 2002 yılından itibaren, tüm şube kütüphanelerine (fakülte, enstitü, araştırma merkezi) kurulumu gerçekleştirilmiş ve İstanbul Üniversitesi Kütüphaneleri kayıtları tek bir yazılım üzerinden aranabilir olmuştur.
- İnternet ortamında kullanılan elektronik dergi ve veri tabanlarının sayısı da gün geçtikçe artmaktadır. Elektronik kaynak koleksiyonumuzda 392.203 adet kaynak yer almaktadır.
- Kitap koleksiyonumuzda 966.632 adet kitap yer almaktadır.
- Süreli yayın koleksiyonumuzda 465.169 adet süreli yayın cilt ve fasikül (dergi ve gazete) halinde yer almaktadır.
- Tez koleksiyonumuzda basılı tez ve e-tez olmak üzere 72.112 adet tez yer almaktadır. Üniversite reformundan bu yana biriktirilen tezlerin ilki, Hasan Ali Yücel'in Edebiyat Fakültesi'ni bitirme tezidir.
- Ayrıbasım koleksiyonumuzda koleksiyonumuzda 6.663 adet ayrıbasım, makale koleksiyonumuzda 25.656 adet makale yer almaktadır.
- Ayrıca, öğrencilerin rahatlıkla kitap okuma, ders çalışmalarını sağlamak, seminer gibi çeşitli etkinlikler düzenlemek için alanlar oluşturulmuştur.

3.3.2. Engelsiz Bilgi Merkezi



Engelsiz Bilgi Merkezi; 2012 yılında İstanbul Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı bünyesinde, görme ve okuma engelli öğrenci, akademik personel ve idari personelin bilgiye en kısa sürede ve doğru bir biçimde ulaşabilmeleri ve yararlanabilmeleri amacıyla "Engelsiz Üniversite Projesi" çerçevesinde kurulmuştur.

Engelsiz Bilgi Merkezi'nin resmi hüviyete kavuşması ise, 18 Aralık 2014 tarihinde Üniversite Senatosu kararıyla kabul edilen "İstanbul Üniversitesi Özel Gereksinimli Öğrenciler İçin Eğitimde Fırsat Eşitliği Yönergesi" ile gerçekleşmiştir.

- Merkez; Üniversitemizdeki engelli kişilerin bilgiye erişimini kolaylaştırmak için tam teçhizatlı olarak donatılmıştır
- Engelsiz Bilgi Merkezinde, görme engellilerin kullanımına uygun ekran okuma programı olan ve ekran büyütme programı olan 4 adet metin okuma cihazı, 2 adet sara okuma cihazı bulunmaktadır.
- Merkezde, ayrıca sesli kitap okuması için tam donanımlı iki kabin yer alıyor. İstanbul Üniversitesi Engelsiz Bilgi Merkezi, kendi öğrencilerine hizmet vermek dışında, Türkiye'deki diğer engelli kütüphaneleriyle koordineli çalışmalar yapmaktadır.
- Amacı, ülkemizdeki engelli kişilerin her türlü bilgi, kültür ve sanat etkinliğine erişimlerini kolaylaştıracak yeni projeler geliştirmektedir.

Akustik Kayıt ve Okuma Kabini; merkezimizde bulunan 2 adet okuma kabinimiz, ısı ve ses yalıtımı yapılmış, havalandırması klima ile yapılan, stüdyo iç duvarları tamamen alev almaz ses yalıtım süngeri ile kaplıdır, sound forge ve jaws programları kuruludur.

İstanbul Üniversitesi Engelsiz Bilgi Merkezi'nde, görme, okuma veya başka bir engeli nedeniyle basılı materyalleri okuyamayan öncelikle Üniversitemiz öğrencilerine, akademisyenlere, personele ve Türkiye çapında başvuran tüm engellilere eğitim materyalleri

veya istenilen herhangi bir materyal uygun formatlara getirilerek bu kişilerle buluşmaları sağlanmaktadır.

Merkezin 2025 Yılı Faaliyetleri

- Kullanıcıların yapmış olduğu 598 adet istek doğrultusunda; 539 adet kitap sayısallaştırılmıştır.
- Sayısallaştırılan 539 adet kitaptan, 198.347 sayfa dijitalleştirilerek 198.347 sayfanın OCR işlemi yapılmıştır.
- Kullanıcılardan gelen 1.126 adet e-posta gönderilmiştir.
- Engelsiz Bilgi Merkezinin toplam 261 adet üyesi bulunmaktadır.
- 1.852 adet kitabın bibliyografik veri girişi yapılmıştır.

3.3.3. Nadir Eserler Kütüphanesi



- Nadir Eserler Kütüphanesi 3 kattan oluşup, 677 m² alana sahiptir.
- Merkez Kütüphanenin en eski dermesi, Türkçe, Arapça, Farsça, Latince ve diğer dillerdeki basma ve yazma kitap, dergi, harita ve notalardan oluşmaktadır.
- Nadir Eserler Kütüphanesi dermesi; Arapça Yazma Eserler 5.051 adet, Avrupa Nadir Eserler 34.147 adet, bağış yazmalar 3 adet, demirbaşı olmayan yazmalar 39 adet, diğer dillerdeki yazma eserler 18 adet, diğer yayınlar 705 adet, Farsça Yazma Eserler 1.415 adet, İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal evraklar 8.000 adet, İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Fotoğraf ve Kartpostal Koleksiyonu 1.350 adet, İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Hat ve Levhalar Koleksiyonu 938 adet, İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Matbu Koleksiyonu 2.463 adet, İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Müze Objeleri 405 adet, İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Yazma Koleksiyonu 1.336 adet, İlahiyat Fakültesi Yazmaları 137 adet, Latin Harfli Matbular 321 adet, matbu eserler 22.205 adet, muhtelif müzelik eşya 202 adet, müzik koleksiyonuna ait plaklar, kitaplar, mecmua 6.163 adet, müzik notaları 401 adet, plan ve haritalar 164 adet, süreli yayınlar (gazeteler/dergiler) 1.215 adet,

Türkçe Yazma Eserler 5.747 adet ve yazmalar 39 adet olmak üzere çeşitli materyalden oluşmaktadır.

- Edebi, tarihi, dini, siyasi, beşeri, mimari, sinai ve nice farklı disiplinde çalışmaya kaynaklık eden Nadir Eserler Kütüphanesinde pek çok koleksiyon bulunmaktadır.
- Mustafa Kemal Atatürk'ün İstanbul'a gelişlerinde kütüphaneden ödünç alarak okuduğu kitapların da içinde bulunduğu milli miras niteliğindeki eserler günümüzde en yeni sistemle korunmakta ve araştırmacılara ulaştırılmaktadır.

Merkez Kütüphane ve Nadir Eserler Kütüphanesinde 2025 yılı yayın dağılımını gösteren tablo aşağıda yer almaktadır:

Tablo 17: 2025 Yılı Merkez Kütüphane ve Nadir Eserler Kütüphanesi Yayın Dağılımı

Yayın Türü	2025
Merkez Kütüphane Ayrıbasım	6.663
Merkez Kütüphane Elektronik Kaynak	392.203
Merkez Kütüphane Kitap	966.632
Merkez Kütüphane Kitapdışı Belge	1.167
Merkez Kütüphane Makale	25.656
Merkez Kütüphane Süreli Yayın (Dergi ve Gazete)	465.169
Merkez Kütüphane Tez	72.112
Nadir Eser Kütüphanesi Arapça Yazma Eserler	5.051
Nadir Eser Kütüphanesi Avrupa Nadir Eserler	34.147
Nadir Eser Kütüphanesi Bağış Yazmalar	3
Nadir Eser Kütüphanesi Diğer Dildeki Yazma Eserler	18
Nadir Eser Kütüphanesi Diğer Yayınlar	705
Nadir Eser Kütüphanesi Farsça Yazma Eserler	1.415
Nadir Eser Kütüphanesi İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Evraklar	20.000
Nadir Eser Kütüphanesi İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Fotoğraf ve Kartpostal Koleksiyonu	1.411
Nadir Eser Kütüphanesi İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Hat ve Levhalar Koleksiyonu	800
Nadir Eser Kütüphanesi İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Matbu Koleksiyonu	2.300
Nadir Eser Kütüphanesi İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Müze Objeleri	400
Nadir Eser Kütüphanesi İbn'ül Emin Mahmut Kemal İnal Yazma Koleksiyonu	1.336
Nadir Eser Kütüphanesi İlahiyat Fakültesi Yazmaları	137
Nadir Eser Kütüphanesi Latin Harfli Matbu Eserler	321
Nadir Eser Kütüphanesi Matbu Eserler	22.205
Nadir Eser Kütüphanesi Muhtelif Müzelik Eşyalar	202
Nadir Eser Kütüphanesi Müzik Koleksiyonuna Ait Plaklar, Kitaplar, Mecmua	6.163
Nadir Eser Kütüphanesi Müzik Notaları	401
Nadir Eser Kütüphanesi Plan ve Haritalar	164
Nadir Eser Kütüphanesi Süreli Yayınlar (Gazeteler/Dergiler)	1.215
Nadir Eser Kütüphanesi Türkçe Yazma Eserler	5.747
Nadir Eser Kütüphanesi Yazmalar	39
TOPLAM	**2.033.782**

Tablo 18: 2025 Yılı Entegre Kütüphane Otomasyon Sisteminde Kayıtlı Bibliyografik Veri Sayıları

Kütüphane Adı	Kitap	Süreli yayın	Tez	Makale	Elektronik kaynak	Nadir eser	Ayrı basım	Kitap dışı belge	Toplam
İÜ Merkez Kütüphane	966.632	465.169	72.112	25.656	392.203	-	6.663	1.167	1.929.602
İÜ Nadir Eserler Kütüphanesi	-	-	-	-	-	104.180	-	-	104.180
İÜ Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	3.945	1.403	1.304	-	-	-	-	2	6.654
İÜ Diş Hekimliği Fakültesi Kütüphanesi	2.582	13.188	4.456	-	-	-	-	-	20.226
İÜ Engelsiz Bilgi Merkezi	1	-	-	-	9.638	-	-	215	9.854
İÜ Eczacılık Fakültesi Kütüphanesi	1.567	4.204	-	-	-	-	-	-	5.771
İÜ Edebiyat Fakültesi Kütüphanesi	233.525	33.956	21.280	-	-	5.450	161	3	294.375
İÜ Farabi Araştırma Uygulama Merkezi	2.729	57	-	-	-	-	-	-	2.786
İÜ Fen Fakültesi Kütüphanesi	39.987	62.572	2.349	-	-	63	-	6	104.977
İÜ Hukuk Fakültesi Kütüphanesi	124.535	26.355	2.012	-	-	18	4	324	153.248
İÜ İktisat Fakültesi Kütüphanesi	68.052	11.335	5.769	-	-	24	-	1.246	86.426
İÜ İslam İktisadı ve Finansı Uygulama Araştırma Merkezi	1	-	-	-	-	-	-	-	1
İÜ İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi	15.411	1.218	3.422	-	-	-	-	255	20.306

İÜ İletişim Fakültesi Kütüphanesi	4.912	1.423	1.114	-	-	-	-	3	7.452
İÜ İşletme Fakültesi Kütüphanesi	21.762	2.997	3.516	-	-	-	-	-	28.275
İÜ İslam Tetkikleri Enstitüsü	11.621	11	-	-	-	-	-	-	11.632
İÜ İstanbul Tıp Fakültesi Kütüphanesi	32.473	11.783	9.233	-	-	6.789	-	1	60.279
İÜ Konservatuar Kütüphanesi	4.619	-	318	-	-	-	-	24	4.961
İÜ Mimarlık Fakültesi Kütüphanesi	1.907	-	-	-	-	-	-	-	1.907
İÜ Onkoloji Bölümü Kütüphanesi	772	-	285	-	-	-	-	26	1.083
İÜ Şarkiyat Araştırma Merkezi	4.081	-	-	-	-	-	-	-	4.081
İÜ Siyasal Bilgiler Fakültesi Kütüphanesi	31.383	10.614	1.415	-	-	-	-	3	43.415
İÜ Su Bilimleri Fakültesi Kütüphanesi	2.844	1.127	329	-	-	-	-	1	4.301
İÜ Türkiyat Araştırma Enstitüsü Kütüphanesi	30.292	3	3.055	-	-	131	8	1	33.490
İÜ Ulaştırma Lojistik Fakültesi Kütüphanesi	2.411	-	36	-	-	-	-	4	2.451
İÜ Osmanlı Müziği Araştırma Uygulama Merkezi	7	-	-	-	-	-	-	-	7
TOPLAM	**1.608.051**	**647.415**	**132.005**	**25.656**	**401.841**	**116.655**	**6.836**	**3.281**	**2.941.740**

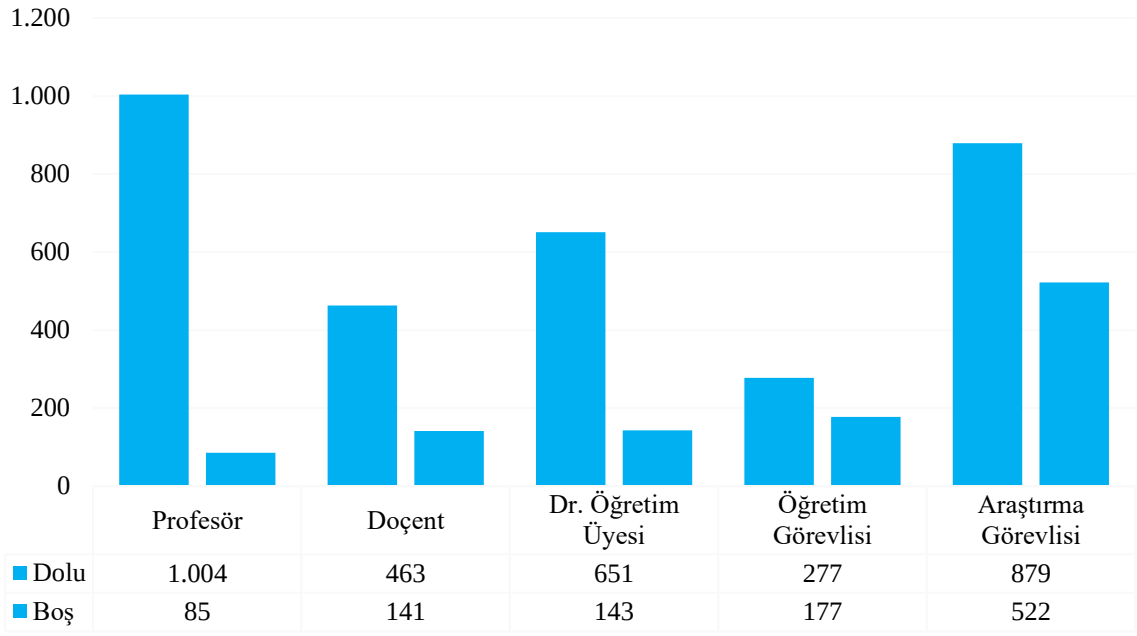
4. İnsan Kaynakları (Akademik ve İdari Personel Yapısı)

Üniversitemizin İnsan Kaynaklarına ilişkin 2025 yılı sayısal verileri aşağıdaki tablo ve grafiklerde ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Tablo 19: 31.12.2025 Tarihi İtibarıyla 2547 Sayılı Kanun Kapsamında Çalışan Akademik Personel Sayısı

Unvanı	Profesör	Doçent	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Araş. Gör.	Toplam
Dolu	1004	463	651	277	879	**3.274**
Boş	85	141	143	177	522	**1.068**

Grafik 1: Akademik Personelin Unvanlara Göre Dağılımı

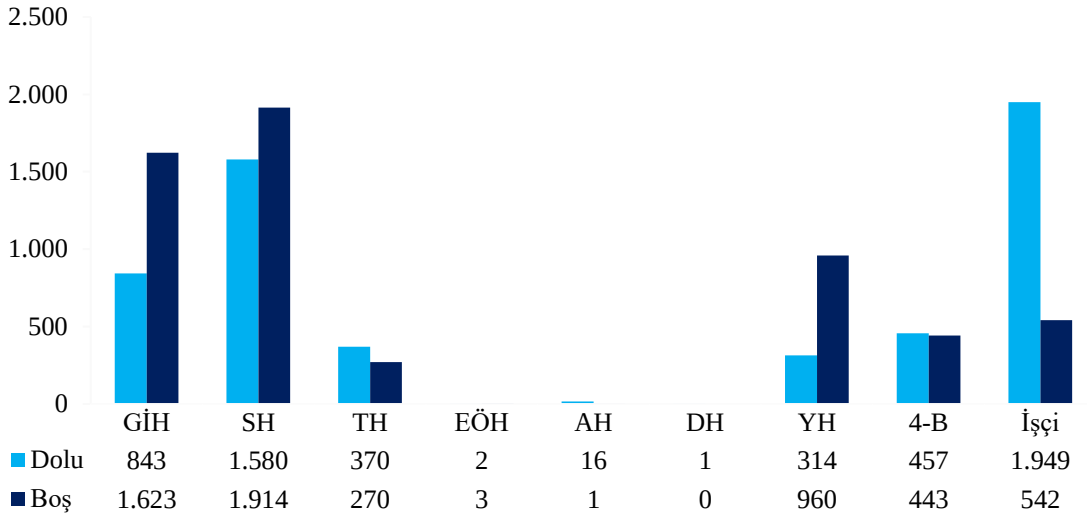


Tablo 20: 31.12.2025 Tarihi İtibarıyla 657 Sayılı Kanun Kapsamında Çalışan İdari Personel Sayısı

Ünvanı	Kadro Durumu	
	Dolu	Boş
Genel İdare Hizmetleri (Özel+Döner Sermaye)	843	1.623
Sağlık Hizmetleri (Özel+Döner Sermaye)	1.580	1.914
Teknik Hizmetler (Özel+Döner Sermaye)	370	270
Eğitim - Öğretim Hizmetleri	2	3
Avukatlık Hizmetleri	16	1
Din Hizmetleri	1	0

Yardımcı Hizmetler (Özel+Döner Sermaye)	314	960
4-B Sözleşmeli / Bilişim Personeli	457	443
İşçi	16	6
4-D Sürekli İşçi (696 Dahil)	1.933	536
Toplam	**5.469**	**5.756**

Grafik 2: İdari Personelin Kadro Sınıflarına Göre Dağılımı



Tablo 21: 2025 Yılında 2547 Sayılı Kanun Uyarınca Üniversitemizde Çalışan Yabancı Uyruklu Akademik Personel ve 35 inci Madde Kapsamında İstihdam Edilenlerin Sayısı

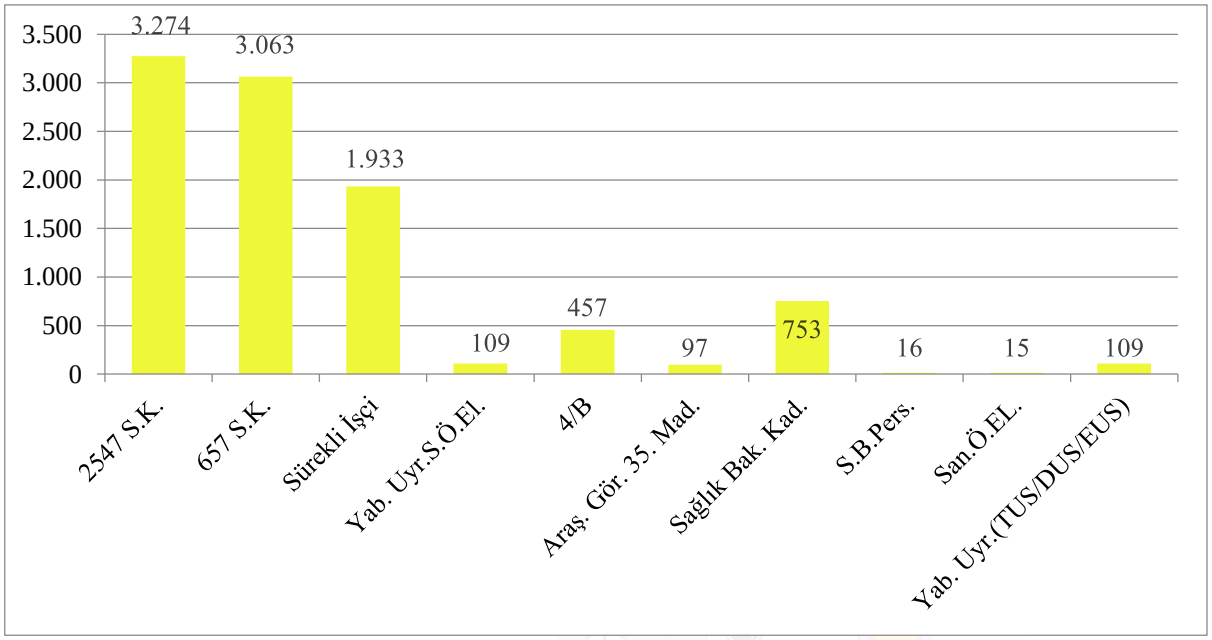
Personel Sınıfı	Öğretim Elemanı Sayısı
Yabancı Uyruklu Akademik Personel (Sözleşmeli Öğretim Elemanı)	109
Araş. Gör. (Yabancı Uyruklu TUS/DUS)	85
35. Madde	97

Tablo 22: Toplam Personel Sayısı Dağılımı

Personel Sınıfı	Toplam Personel
2547 Sayılı Kanun Akademik Personel	3.274
657 Sayılı Kanun İdari Personel	3.063
4/B Sözleşmeli Personel Sayısı (375 KHK)	457
4/D Sürekli İşçi (696 Sayı Kanun Dâhil)	1.933
Sözleşmeli Bilişim Personeli	16
Sanatçı Öğretim Elemanı	15

Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Öğretim Elemanı	109
Yabancı Uyruklu (Tus/Dus/Eus) Araştırma Görevlisi	85
Sağlık Bakanlığı Personeli	753
35. Madde Araştırma Görevlisi	97
Sosyal Tesisler (Hizmet Alımı ve Sözleşmeli)	125
Genel Toplam	**9.927**

Grafik 3: Toplam Personel Dağılımı



Tablo 23: 2025 Yılında 2547 Sayılı Kanunun 40/a, 40/b ve 40/d Maddeleri Uyarınca Üniversitemizden Devlet ve Vakıf Üniversitelerine Yapılan Görevlendirmeler

Görevlendirme Maddesi	**Üniversiteler**	
	Devlet	**Vakıf**
2547 Sayılı Kanun, 40/A Madde (Kurum İçi)	492	
2547 Sayılı Kanunun 40/A Maddesi	62	43
2547 Sayılı Kanunun 40/D Maddesi	10	0
2547 Sayılı Kanunun 40/B Maddesi	0	0
2547 Sayılı Kanunun 40/C maddesi	0	0
2547 Sayılı Kanunun 31. Maddesi	0	0
Araş. Gör. (Doktora)	0	

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Eğitim Hizmetleri

5.1.1. Ön Lisans ve Lisans Düzeyindeki Öğrenci Sayıları

Tablo 24: Ön Lisans ve Lisans Düzeyindeki Öğrenci Sayılarının Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	İkinci Öğretim			Örgün Öğretim			Genel Toplam
	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	-	-	-	33	24	57	**57**
Bilgisayar ve Bilişim Teknolojileri Fakültesi	-	-	-	128	34	162	**162**
Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü	-	-	-	65	32	97	**97**
Devlet Konservautarı	-	-	-	226	250	476	**476**
Diş Hekimliği Fakültesi	-	-	-	523	682	1.205	**1.205**
Eczacılık Fakültesi	-	-	-	415	901	1316	**1.316**
Edebiyat Fakültesi	22	27	49	5.262	7.770	13.032	**13.081**
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	255	423	678	**678**
Fen Fakültesi	1		1	1.358	1.747	3.105	**3.106**
Güvenlik ve Koruma Bilimleri Meslek Yüksekokulu	-	-	-	44	34	78	**78**
Havacılık Psikolojisi Araştırmaları Enstitüsü	-	-	-	19	35	54	**54**
Hemşirelik Fakültesi	-	-	-	64	222	286	**286**
Hukuk Fakültesi	386	305	691	1.483	1.667	3.150	**3.841**
Hukuk Fakültesi Adalet Meslek Yüksekokulu	-	-	-	227	169	396	**396**

İktisat Fakültesi	1	1	2	3.180	3.232	6.412	**6.414**
İlahiyat Fakültesi	173	180	353	806	764	1.570	**1.923**
İletişim Fakültesi	-	-	-	954	967	1.921	**1.921**
İslam Tetkikleri Enstitüsü	-	-	-	2	1	3	**3**
İstanbul Tıp Fakültesi	-	-	-	1.360	1.289	2.649	**2649**
İşletme Fakültesi	-	-	-	1.259	1.144	2.403	**2403**
İşletme Fakültesi İşletme İktisadi Enstitüsü	538	411	949	19	11	30	**979**
Mimarlık Fakültesi				285	817	1.102	**1.102**
Sağlık Bilimleri Enstitüsü				265	758	1.023	**1.023**
Siyasal Bilgiler Fakültesi				1.062	1.229	2.291	**2.291**
Sosyal Bilimler Enstitüsü	260	259	519	3.376	3.552	6.928	**7.447**
Su Bilimleri Fakültesi				168	184	352	**352**
Su Ürünleri Fakültesi				6	4	10	**10**
Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi				399	340	739	**739**
Ulaştırma ve Lojistik Yüksekokulu				8	3	11	**11**
Uluslararası Soykırım ve İnsanlığa Karşı İşlenen Suçlar Enstitüsü				12	32	44	**44**
Genel Toplam	**1.381**	**1.183**	**2.564**	**23.263**	**28.318**	**51.581**	**54.145**

5.1.2. Lisansüstü Düzeyindeki Öğrenci Sayıları

Tablo 25: Lisansüstü Düzeyindeki Öğrenci Sayılarının Enstitülere Göre Dağılımı

Enstitüler	Cinsiyet	2025-2026 Yeni Kayıt			2025-2026 Öğrenim Gören			2024-2025 Mezun Öğrenci		
		Doktora	Y.Lisans	Toplam	Doktora	Y.Lisans	Toplam	Doktra	Y.Lisans	Toplam
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	Erkek	1		1	30	3	33	4		4
	Kadın				21	3	24	1	1	3
	Toplam	1		1	51	6	57	5	1	7
Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü	Erkek	1		1	29	36	65	4	4	8
	Kadın		2	2	20	12	32	1	3	4
	Toplam	1	2	3	49	48	97	5	7	12
Fen Bilimleri Enstitüsü	Erkek	18	31	49	133	122	255	28	33	61
	Kadın	30	38	68	205	218	423	32	79	111
	Toplam									
Havacılık Psikolojisi Araştırmaları Enstitüsü	Erkek		6	6		19	19		1	1
	Kadın		9	9		35	35			
	Toplam									
İslam Tetkikleri Enstitüsü	Erkek		2	2		2	2			
	Kadın					1	1			
	Toplam									
İşletme Fakültesi İşletme İktisadı Enstitüsü	Erkek		280	280		846	846		470	470
	Kadın		226	226		681	681		413	413
	Toplam									
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Erkek	19	25	44	192	73	265	39	21	60
	Kadın	54	67	121	504	254	758	86	97	183
	Toplam									
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Erkek	164	306	470	1784	1.938	3.722	279	491	770
	Kadın	184	357	541	1858	1.969		289	617	906
	Toplam									
Uluslararası Soykırım ve İnsanlığa Karşı İşlenen Suçlar Enstitüsü	Erkek		1	1		12	12		1	1
	Kadın		6	6		32	32		1	1
	Toplam									
Genel Toplam		471	1.356	**1.827**	4.776	6.256	**11.032**	763	2.232	**2.995**

5.1.3. İstanbul Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi ile Eczacılık Fakültesinde Uzmanlık Eğitimi Öğrenci Sayıları

Tablo 26: İstanbul Tıp, Diş Hekimliği ile Eczacılık Fakültesinde Uzmanlık Eğitimi Yönetmeliğine Göre İhtisas Yapan Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Yeni Kayıt			Öğrenim Gören			Mezun		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Eczacılık Fakültesi	0	0	0	2	0	2	1	1	2
Diş Hekimliği Fakültesi	29	21	50	77	42	119	15	4	19
İstanbul Tıp Fakültesi	142	83	225	623	439	1.062	87	81	168
Toplam	**275**	**104**	**275**	**702**	**481**	**1.183**	**103**	**86**	**189**

5.2. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemizde; İstanbul Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Hemşirelik Fakültesi, Onkoloji Enstitüsü, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından sağlık hizmetleri yürütülmektedir.



5.2.1. İstanbul Tıp Fakültesi

İstanbul Tıp Fakültesi, 1945 yılında çıkarılan 4761 sayılı kanunla Ankara Tıp Fakültesi kurulana kadar, ülkemizin tek tıp fakültesiydi. Hâlen daha Çapa Yerleşkesinde sağlık hizmetlerine devam etmektedir.

Tablo 27: İstanbul Tıp Fakültesi 2025 Yılı Sayısal Verileri

Kadro Yatak	1.319
Mevcut Yatak	601
Poliklinikte Muayene Olan Hasta Sayısı	1.574.859
Yatırılan Hasta Dağılım	29.047
Toplam Taburcu Olan Hasta Sayısı	29.118
Toplam Ölen Hasta Sayısı	374
Toplam Çıkan Hasta Sayısı	29492
Toplam Yatılan Gün	159.690
Ameliyatların Dağılımı	33.067
A Tipi Ameliyat	2.954
Özelliği Olan Ameliyat	9.288
Büyük Ameliyat	8.095
Orta Ameliyat	7.921
Küçük Ameliyat	4.809
Doku ve Organ Nakilleri	221
Doğumların Toplamı	350
Normal Doğum	128
Sezaryen / Müdahaleli Doğum	222
Laboratuvarda Yapılan Tetkik Sayısı	13.135.921

5.2.2 İstanbul Üniversitesi Çocuk Hastanesi

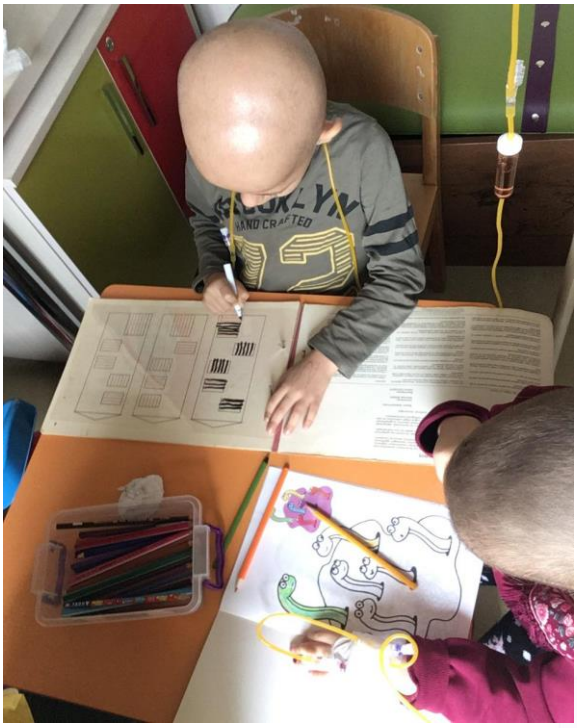
İstanbul Üniversitesi Çocuk Hastanesi ve İstanbul Tıp Fakültesi Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Ana Bilim Dalı yeni binasının açılışı, 24 Şubat 2025 tarihinde gerçekleştirildi. 7.885 m² alanda hizmet verecek yeni binada 21 poliklinik odası ve 83 yatak kapasitesi bulunmaktadır. Ayrıca, çocuk ve yeni doğan yoğun bakım üniteleri ile özel araştırma ve endoskopi laboratuvarları da yer almaktadır.



Üniversitemizin Çapa Kampüsünde düzenlenen açılış töreni yapıldı.



5.2.3. Onkoloji Enstitüsü Hastanesi



İstanbul'da Onkoloji alanında; Onkoloji Enstitümüzde, Devlet Tıp Fakültesi hastanelerinde, Vakıf Tıp Fakültesi hastanelerinde ve SGK ile anlaşmaları olan Özel hastanelerde onkoloji hastalarına verilmekte olan hizmetler Devlet tarafından ücretsiz olarak karşılanmaktadır. Kanser tedavisinde başarının vazgeçilmez koşulu kanserle ilgili tüm uzmanlık dallarının birlikte çalıştığı, ekip yaklaşımıdır. Bu amaçla tam kapsamlı kanser merkezi olarak yapılandırılan İ.Ü. Onkoloji Enstitüsü ve Hastanesi, bünyesinde barındırdığı Tıbbi Onkoloji, Radyasyon Onkolojisi, Çocuk Hematolojisi ve Onkolojisi, Cerrahi Onkoloji, Radyoloji, Temel Onkoloji, Transfüzyon Ünitesi ile yeni kurulan Kalıtsal Kanama Bozuklukları Biriminde tanı, tedavi, takip hizmetleri verilmektedir. Ayrıca Kardiyo-Onkoloji ve Psiko-Onkoloji poliklinikleri kanserden kurtulanlar (survivor) ve yeni tanı alanlara destek servisleri sunmaktadır.

Tablo 28: Onkoloji Enstitüsü 2025 Yılı Sayısal Verileri

2025 Yılı - Poliklinik Sayıları			
Birimler	**İlk Muayene**	**Kontrol Muayene**	**Toplam**
Tıbbi Onkoloji Polikliniği	59.000	31.430	90.430
Radyasyon Onkolojisi Polikliniği	16.643	5.286	21.929
Çocuk Hemotolojisi ve Onkolojisi Polikliniği	2.595	1.775	4.370
Cerrahi Polikliniği	2.305	564	2.869
Diğer Poliklinikler;			
Kalıtsal Kanama Bozuklukları Polikliniği	1.172	166	1.338
Genetik Polikliniği	916	1	917
Kardiyoonkoloji Polikliniği	972	5	977
Psikoonkoloji Polikliniği	758	80	838

Dahiliye Polikliniği	1.652	183	1.835
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Polikliniği	201	18	219
Anestezi Polikliniği	39	0	39
Ortopedi ve Travmatoloji Polikliniği	16	6	22
Toplam	**86.269**	**39.514**	**125.783**
2025 Yılı - Uygulama Sayıları			
Kt Uygulama			**21.701**
Rt Uygulama			**21.305**

5.2.3. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Mediko-Sosyal Birimleri

Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde bulunan Mediko Sosyal Başhekimliği Merkezinin temel amacı, öğrencilerimize, akademik ve idari bütün personelimize kapsamlı olarak, koruyucu sağlık hizmetleri dâhil nitelikli "Temel Sağlık Hizmetleri" sunmaktır.

Tablo 29: 2025 yılında Mediko Sosyal Tesislerinde Verilen Sağlık Hizmetleri Verileri

2025 Yılında Verilen Sağlık Hizmetleri	
Doktor (Muayeneye Gelen Toplam Hasta Sayısı)	26.012
Hemşirelik (Hastalara Verilen Toplam Hizmet Sayısı)	7.738
Diş (Hastalara Verilen Toplam Hizmet Sayısı)	145
Radyoloji (Hastalara Verilen Toplam Hizmet Sayısı)	23.986
Genel Toplam	**57.881**

5.2.4. Diş Hekimliği Fakültesi

Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi, ülkemizin ilk diş hekimliği okuludur. Elli yıldan uzun bir süre diş hekimliği eğitimi veren tek kurum olarak görev yapmıştır. Dolayısıyla, çağdaş Türk diş hekimliğinin başlaması ve gelişmesinde birincil temel rol oynamıştır.

Tablo 30: Diş Hekimliği Fakültesi 2025 Yılı Sayısal Verileri

Toplam Tetkik Sayısı	437.012
Polikliniklere Başvuru Sayısı	255.910

5.2.5 Hemşirelik Fakültesi

İstanbul Üniversitesi Hemşirelik Fakültesi lisans eğitiminin yanı sıra, Sağlık Bilimleri Enstitüsü çatısı altında Yoğun Bakım Hemşireliği Tezli Yüksek Lisans Programı, Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Hemşireliği Tezli Yüksek Lisans Programı ve Hemşirelik Esasları Tezli Yüksek Lisans Programlarını yürütmektedir.

Hemşirelik Fakültemizin Stratejik planında hedeflenen eğitim- öğretim yapısının geliştirilmesi ve kaliteli bilimsel çalışmaların yapılabilmesi için fiziki alt yapı, araç ve gereç imkânlarının sürekli geliştirilmektedir. Bu doğrultuda eğitim öğretim, araştırma gibi pek çok faaliyette bulunmaktadır.

5.2.6 Eczacılık Fakültesi



İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi, 15 Ocak 1962 yılında resmen kurulmuş olup, 04 Kasım 1963 yılında yapılan tören ile Fakültemiz öğretime başlamıştır.

Fakülte, ilacın üretiminden hastaya ulaştırılmasına kadar her aşamasında tam yetki ile görev ve sorumluluk alabilecek katılımcı, yenilikçi, duyarlı ve bağımsız bilimsel düşünceye sahip mezunlar yetiştirmede 1839 yılından beri hizmet vermekte olup, ülkemizdeki lider eczacılık fakültelerindendir.

5.3. İdari Hizmetler

5.3.1. Beslenme Hizmetleri

Üniversitemiz öğrenci, akademik ve idari personeli ile Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı öğrenci yurtları ve çocuk yuvalarına yemek hizmeti veren Öğrenci Yemekhaneleri Müdürlüğümüz; yemek hizmetlerini hijyenik ve sağlıklı ortamlarda hazırlayıp sunan, öneri ve istekleri her zaman dikkate alan, dengeli ve sağlıklı beslenmeyi temel öncelik kabul eden kurumsal bir yapıya sahiptir.

Yerinde üretim şekliyle Beyazıt, Çapa, Avcılar ve Horhor yerleşkelerinde hizmet veren Öğrenci Yemekhaneleri Müdürlüğü, vegan yemek seçeneği de sunmaktadır. Personel eğitimlerini önemsemekte ve memnuniyet odaklı çalışmaktadır. Gıda ürünlerini titiz denetimlerden geçirerek alan Müdürlük, yenilik ve ihtiyaçları dikkate alarak yüksek standartlarda hizmet vermektedir.

Yemekhanelerimizde üç öğün yemek hizmeti verilmektedir.

- Kahvaltı, 07.30 – 09.00 saatlerinde,
- Öğle yemeği, 11.30 – 14:00 saatlerinde,
- Akşam yemeği, 16:30 – 19:00 saatlerinde.

Kreş ve gündüz bakımevlerimizde öğle yemeği verilmektedir. E-kart sisteminde, kadro unvanına göre ücretlendirme yapılmaktadır. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığından maaş alan işçilerin yemek bedelleri bütçemizden karşılanmaktadır.

Rektörlükteki işçiler, Sosyal Tesis işçileri ve Döner sermaye işçilerinin yemek bedelleri, ay sonlarında, ilgili birimlerce Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bütçesine ödenmektedir. Öğrenci kahvaltı ve yemek hizmeti self servis olarak, Akademik ve idari personele, porselen tabakta self servis usulü yemek hizmeti verilmektedir. Yemeklerin denetimi gıda mühendisleri, baş aşçılar ve idare amirleri ve kontrol teşkilatı tarafından yapılmaktadır.

2025 yılı itibariyle yerleşke bazında beslenme hizmetinden faydalanan öğrenci ve memur sayısı, aşağıda yer alan tabloda gösterilmiştir.

Tablo 31: 2025 Yılında Yemek ve Kahvaltı Hizmetinden Faydalanan Kişi Sayıları

Kampüs	Öğrenci				Öğrenci Toplam	Memur (Öğle) Toplam	Genel Toplam
	Kahvaltı	Öğle	Akşam	Kumanya			
Beyazıt yerleşkesi	12.405	354.925	154.902	1.172	**523.404**	**93.160**	**616.564**
Çapa yerleşkesi	13.689	110.440	40.806	0	**164.935**	**6.713**	**171.648**

Beyazıt Kreş ve Gündüz Bakımevi	0	8.859	0	0	**8.859**	**0**	**8.859**
Çapa Kreş ve Gündüz Bakımevi	0	15.755	0	0	**15.755**	**0**	**15.755**
Avcılar Yerleşkesi (İ.Ü Personel ve Öğrenci)	0	24.287	6.093	0	**30.380**	**3.874**	**34.254**
Toplam	26.094	514.266	201.801	1.172	**743.333**	**103.747**	**847.080**

5.3.2. Kültür ve Sanat Hizmetleri

Üniversitemiz öğrencilerinin ve çalışanlarının kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını düzenlemek, yürütmek ve bilgi üretiminde bulunmak üzere kültür hizmetleri Öğrenci Kültür Merkezi tarafından yürütülmektedir.

5.3.2.1. Öğrenci Kültür Merkezi

Öğrenci Kültür Merkezi Bünyesinde sinema, tiyatro, resim, klasik Türk sanat müziği, klasik gitar, fotoğraf, ebru, halk oyunları gibi sanatsal kulüplerin yanında tarihi araştırmalara arkeoloji, felsefe, halk bilim, bilgi, dil, yabancı dil kursları, edebiyat gibi toplumsal ve bilimsel alanlarda kulüplerimiz çalışmalar yapmışlar ve eğitimler vermişlerdir. Hâlen üniversitemizde faaliyet gösteren 297 adet öğrenci kulübünde üye sayısı 10.130'dur.

5.3.2.2. Devlet Konservatuvarı

Türkiye'nin en eski müzik eğitim kurumu olarak İstanbul Üniversitesi Devlet Konservatuvarı, geçmişte olduğu gibi günümüzde de ulusal çizgiden hareketle evrensel çizgiyi hedefleyen çağdaş eğitimine devam etmektedir. Misyonu, sanat yoluyla dünyayı yorumlayarak uluslararası alanda adını duyuran sanatçılar yetiştirmektir. 1916 yılında Dar-ül Elhan (Melodiler Evi) adıyla kurulan okul, 1924 yılında İstanbul Belediyesi'ne bağlanarak "İstanbul Belediye Konservatuvarı" adını almıştır. 1986 yılında İstanbul Üniversitesi'ne bağlanan kurum, köklü Üniversitemizin çatısı altında eğitim vermeye devam etmektedir.



İstanbul Devlet Opera ve Balesi, İstanbul Devlet Tiyatrosu, İstanbul Devlet Senfoni Orkestrası gibi İstanbul'daki tüm sanat kurumlarının temelini oluşturan sanatçıların yanı sıra müzik ve sahne sanatları dünyasına değerli sanatçılar yetiştirmiştir.

Başta "Türk Beşleri"nin istisnasız tümü olmak üzere her kuşaktan pek çok müzisyenin öğretmen ya da öğrenci olarak bulunduğu Konservatuvarımızın yetiştirdiği önemli sanatçılar arsında Necil Kazım Akses, İlhan Usmanbaş, Leyla Gencer, Güher-Süher Pekinel ve Ayşegül Sarıca ilk akla gelenlerdendir.
Böylesi köklü bir geçmişe sahip olan Konservatuvarımız sanatın ve sanatçının bir ulusun kalkınmasında çok önemli bir yer tuttuğunun bilincinde olarak bugün Türkiye'nin tüm sanat kuruluşlarına değerli sanatçılar yetiştirmekte, yurt içi ve yurt dışında yaptığı etkinliklerle adından söz ettirmektedir.

Devlet Konservatuarında Sahne Sanatları Bölümü (Tiyatro Anasanat Dalı, Opera Anasanat Dalı, Bale Anasanat Dalı) ve Müzikoloji Bölümü (Müzikoloji Anabilim Dalı, Etnomüzikoloji Anabilim Dalı, Geleneksel ve Modal Müzikler Anabilim Dalı) yer almaktadır. Haftasonu kurs kayıtları ile sanatın pek çok alanında hizmet vermektedir.



2025 Yılı Devlet Konservatuarında Bulunan Bölümlerin Faaliyetleri

Müzik Bölümü								
Anasanat Dalı	**Yurtiçi Konser**	**Yurtdışı Konser**	**Beste**	**Bildiri Makale Kitap**	**Atölye**	**Seminer Konferans Kongre**	**Yurtiçi Ödül**	**Yurt dışı Ödül**
Piyano	30	11		4		4	10	13
Yaylı Çalgılar	62	12	1	4	7	2		
Üflemeli ve Vurmalı Çalgılar	30	2		2	3	2		
Kompozisyon ve Orkestra Şefliği	2	1	9	7		4		
Caz	24	3	2		1		1	
Toplam	148	29	12	17	11	12	11	13
Sahne Sanatları Bölümü								
Anasanat Dalı	**Yurtiçi Konser**	**Yurtdışı Konser**	**Temsil**	**Bildiri Kitap Makale**	**Atölye**	**Seminer Konferans Kongre**	**Yurtiçi Ödül**	**Yurt dışı Ödül**
Tiyatro	5		2	3	1			
Opera	22		3	8	1	2	2	1
Bale	11						4	3
Toplam	38		5	11	2	2	6	4
Müzikoloji Bölümü								
Anasanat Dalı	**Yurtiçi Konser**	**Yurtdışı Konser**	**Beste**	**Bildiri Kitap Makale**	**Atölye**	**Seminer Konferans Kongre**	**Yurtiçi Ödül**	**Yurt dışı Ödül**
Etnomüzikoloji	4	3		12	1	13		
Geleneksel ve Modal Müzikler	40	14	15	12	1	4		
Genel Müzikoloji	1			3		3		
Toplam	45	17	15	27	2	20		
Türk Müziği Bölümü								
Anasanat Dalı	**Yurtiçi Konser**	**Yurtdışı Konser**	**Beste**	**Bildiri-Kitap-Makale**	**Atölye**	**Seminer Konferans Kongre**	**Yurtiçi Ödül**	**Yurt dışı Ödül**
Türk Sanat Müziği	22	1	1	5	8	3		
Türk Halk Müziği	7	1		5		11		
Toplam	29	2	1	10	8	14		

5.3.2.3. Güzel Sanatlar Bölümü

İstanbul Üniversitesi Rektörlüğü Güzel Sanatlar Bölümü 2547 Sayı Kanunu'nun 5/i maddesi gereği Üniversite Öğrencilerinin zorunlu/seçmeli Güzel Sanatlar derslerini yürütmek amacı ile 1984 yılında teşkilatlanmıştır. 2010-2011 eğitim öğretim döneminde itibaren senato kararı ile dersler uzaktan eğitim sistemi aracılığı ile verilmektedir.

Feyhaman Duran Kültür ve Sanat Evi



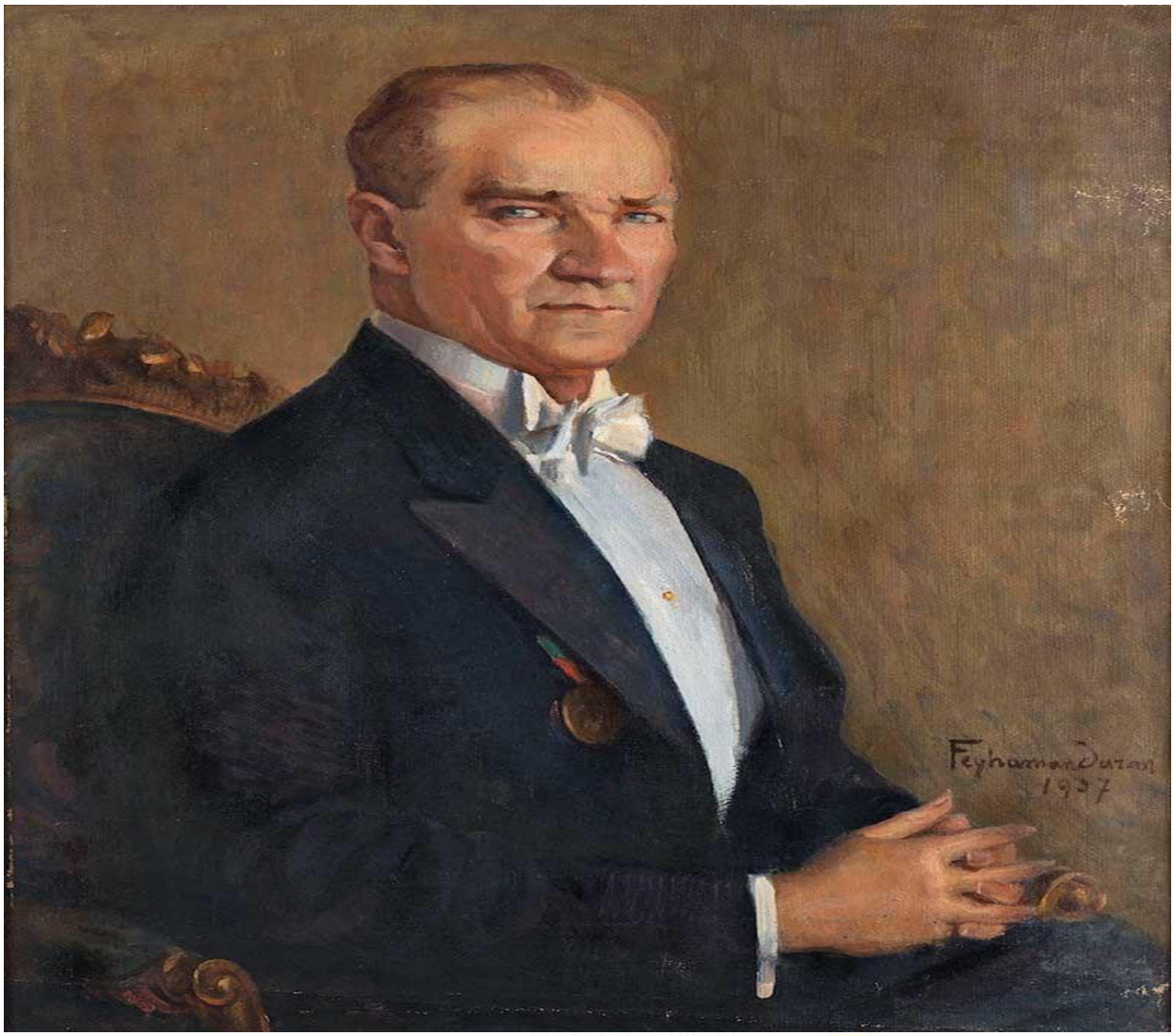
Ressam Feyhaman Duran ve eşi Ressam Güzin Duran'ın İstanbul Üniversitesi'ne 1962 yılında bağışlamış oldukları ev, Güzin Duran'ın büyükbabası ünlü Hattat Yahya Hilmi Efendi'ye (1833- 1907) aittir.

2004 yılında ise İstanbul Üniversitesi Rektörlüğü Bilim ve Sanat Merkezi tarafından Resim Galerisi Pinakothek adıyla, Garanti Bankası katkılarıyla Feyhaman Duran Kültür ve Sanat Evi, Feyhaman-Güzin Duran Koleksiyonu, Selim Turan Koleksiyonun bir kısmı hakkında katalog hazırlanmış ve yayınlanmıştır.



Feyhaman Duran Kültür ve Sanat Evi

Manzara, natürmort, portre dallarında çalışan ve Türk resim sanatına portre ressamlığını yerleştiren, Atatürk portresiyle ünlenen ressam Feyhaman Duran'ın evi Feyhaman Duran Kültür ve Sanat Evi, haftanın iki günü (Salı ve Perşembe günleri) ziyarete açık olup, ziyaret için başvuru yapılabilmektedir.



Feyhaman Duran, Mustafa Kemal ATATÜRK Portresi

5.3.2.4. Kolekisyonlar

Üniversitemiz Müze ve Kültür Miraslarının Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi bünyesinde koleksiyonlar bulunmakta olup, bağlı oldukları birim ile birlikte aşağıda gösterilmiştir.

Koleksiyonlar	**Bağlı Olduğu Birim**
Nadir Eserler Kütüphanesi	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
Feyhaman Duran Kültür ve Sanat Evi	Güzel Sanatlar Bölümü
Gleissberg Astronomi Koleksiyonu	Fen Fakültsi
İstanbul Tıp Fakültesi Tıp Tarihi Koleksiyonu	İstanbul Tıp Fakültesi
Eczacılık Fakültesi Herbaryumu	Eczacılık Fakültesi
Fen Fakültesi Herbaryumu	Fen Fakültesi

İletişim Koleksiyonu	İletişim Fakültesi
Zooloji Koleksiyonu	Fen Fakültesi
Hidrobiyoloji Koleksiyonu	Fen Fakültesi
Seyfettin Kuter Radyasyon Teknolojisi Koleksiyonu	Onkoloji Enstitüsü
Gökçeada Deniz Araştırmaları Birimi Koleksiyonu	Su Bilimleri Fakültesi
Fizik Aletleri Koleksiyonu	Fen Fakültesi
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü Kütüphanesi Yazma Eserler Koleksiyonu	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü
Edebiyat Fakültesi Kütüphanesi Nadir Eserler Koleksiyonu	Edebiyat Fakültesi



Seyfettin Kuder Radyasyon Teknolojisi Koleksiyonu

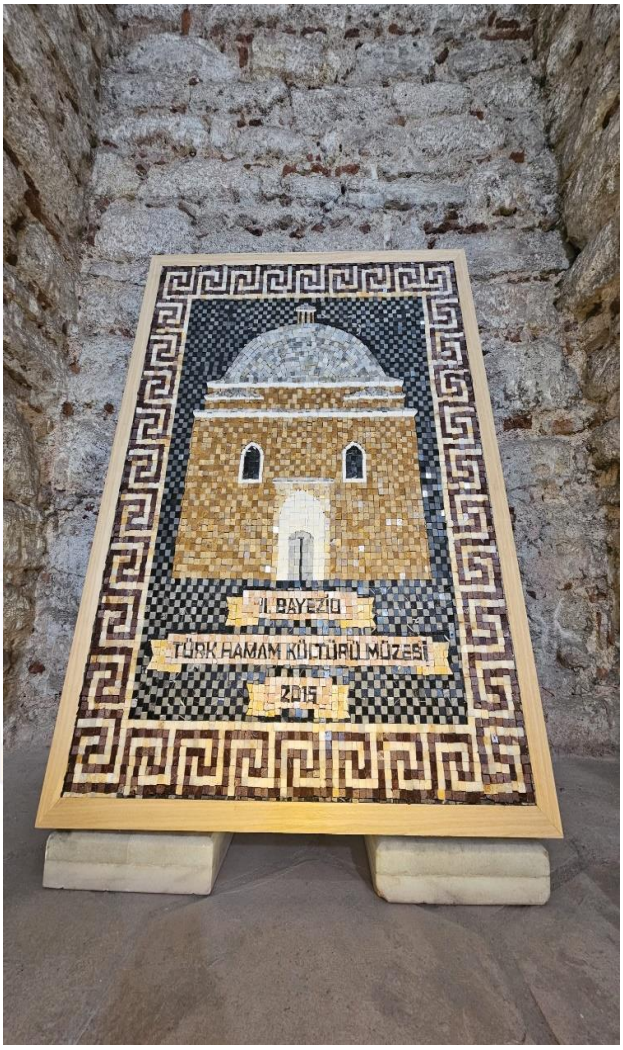
5.3.2.5 Müzeler

23 Ekim 2011 tarihinde İstanbul Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak "İstanbul Üniversitesi Müze ve Kültür Miraslarının Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (MÜZEYUM)" kurulmuştur.

Üniversitemizde İstanbul Üniversitesi Beyazıt Kulesi Anıt Müzesi, II. Bayezid Türk Hamam Kültürü Müzesi, İstanbul Üniversitesi Türk Eczacılık Tarihi İhtisas Müzesi ve İstanbul Üniversitesi Rıdvan Çelikel Arkeoloji Müzesi olmak üzere 4 adet müze bulunmaktadır.



İstanbul Üniversitesi Beyazıt Yangın Kulesi



II. Bayezid Türk Hamam Müzesi – Hikmet Öztürk

5.3.2.6 Osmanlı Dönemi Müziği Uygulama ve Araştırma Merkezi

İstanbul Üniversitesi'nin 1986 yılında İstanbul Belediyesi'nden devralmış olduğu ve bu toprakların en eski musiki eğitim kurumu olan Dârülelhân'ın, 19. Yüzyılda önemli bir bölümü yazıya ve baskıya geçen birikimiyle, müzik geleneğimizi Osmanlı İmparatorluğunun son

dönemlerinden itibaren bünyesine alan ilk resmi kurum olduğu rahatlıkla söylenebilir. Bu eski ve soylu musiki geleneği İstanbul Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak çalışan Osmanlı Dönemi Müziği Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından yaşatılmaya çalışılmaktadır.

2011 yılı itibarı ile İstanbul Üniversitesinde Dârülelhân'ın mirasına yakışır biçimde bir model oluşturmanın yolu açılmış ve Türk musikisinin "uygulama-icra-eğitim" boyutlarının akademik seviyede yer bulması için önemli bir karar alınarak OMAR kurulmuştur. Yönetmeliği, 23 Ocak 2012 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanarak çalışmalara başlayan İÜ Osmanlı Dönemi Müziği Uygulama ve Araştırma Merkezi (OMAR) çatısı altındaki çalışmaların ana içeriği, Osmanlı müzik tarihi eser birikimini bilimsel kriterlere göre incelemek, tasnif etmek ve oluşturulan



koleksiyonu, matbu ve dijital platformlarda kolay erişilir hâle getirmektir. Bunun yanında, T.C. Strateji ve Bütçe Başkanlığı destekli sürdürülebilir proje olan **"**Tarihi Türk Müziği Araştırmaları ve Multimedya Arşivi Projesi**"** OMARŞİV'in 2017 yılının Mart ayında resmen başlamasıyla çalışmalar ivme kazanmış; bu kapsamda, müzikoloji alanında eksikliği hissedilen sesli ve basılı yayınlar yapılmaya başlamıştır. Bu bağlamda OMAR'ın Dârülelhân Türk Musikisi Tasnif ve Tesbit Heyeti'nin çalışmalarını sürdürdüğünü söylemek mümkün görünmektedir. 100 yıl öncesinin Dârülelhân kayıtları ve Anadolu derlemeleri de dijitalize edilerek kamunun erişimine açılmıştır.

Kuruluşu 23 Ocak 2012 tarihli Resmî Gazete'de ilan edilen Osmanlı Dönemi Müziği Uygulama ve Araştırma Merkezi (OMAR), İstanbul Üniversitesi Rektörlüğünün kararı ile Baltalimanı-Mirgün Köşkü'nde faaliyete başlamıştır. İstanbul Üniversitesi Devlet Konservatuarı Müzikoloji Bölümüne bağlı olarak bu yıl açılan Osmanlı Dönemi Karşılaştırmalı Müzik Lisans Programı ve ülkemizin en eski müzik topluluğu olan Türk Musıkîsi İcra Heyeti'nin çalışmaları da bu mekânda sürdürülmektedir.

5.3.3. Öğrenci İstihdamı

Öğrenci İstihdamı		
Destek Cinsi	**Yıllık Kişi Toplam**	**Yıllık Ödenen (TL)**
Zorunlu Stajlar	13.838	1.680.413,39
Cumhurbaşkanlığı Staj Seferberliği	45	355.111,47
Kısmi Zamanlı	2.410	7.203.787,40

Ayrıca, Üniversitemiz öğrencilerinin çeşitli kuruluşlarda yaptıkları stajların sigorta primleri Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bütçesinden karşılanmaktadır.

5.4. Spor Hizmetleri (2025 Yılı Spor Faaliyetleri)

Üniversitemiz spor hizmetleri, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesindeki Spor Birliği Müdürlüğü tarafından organize edilmektedir. Pek çok spor dalında faaliyetler gerçekleştirilmekte olup, bu faaliyetlerden hem öğrencilerimiz, hem de personelimiz faydalanabilmektedir.



Tablo 32: 2025 Yılı İstanbul Üniversitesi Tarafından Düzenlenen Spor Faaliyetleri

Üniversitemizde Üniversite Şöleni ve Turnuvalar altında, tıplamda 1.968 kişi katılım sağlanmıştır.

Spor Türü (Üniversite Şöleni)	Katılan Kişi Sayısı	Spor Türü (Turnuvalar)	Katılan Kişi Sayısı
Basketbol	420	14 Mart Tıp Bayramı	150
Voleybol	385		
Futbol	378	Personel Turnuvası	375
Masa Tenisi	140		
Satranç	120		
Toplam	**1.443**	**Toplam**	**525**
Şölen ve Turnuva Toplamı	**1.968**		

Üniversitemiz personelleri için de spor turnuvası düzenlenmektedir.



Tablo 33: Üniversitelerarası Yapılan Turnuva ve Faaliyetlere Katılan Sporcular

Judo, buz hokeyi, satranç takımı ve diğer alanlarda toplamda 377 sporcu katılım sağlamıştır.

Alan	Sayı	Alan	Sayı
Atıcılık	2	Kayak	8
Atletizm	1	Kickboks	7
Basketbol	42	Korumalı futbol	88
Basketbol 3x3	9	Masa tenisi	8

Bayrak futbolu	15	Rafting	10
Bocce	3	Salon atletizm	1
Boks	2	Salon futbolu	39
Buzhokeyi	32	Salon okçuluk	10
Dart	5	Satranç	8
Eskrim	7	Snowboard	8
Futbol	25	Taekwando	5
Geleneksel okçuluk	6	Voleybol	34
Kano	1	Wushu	1
Genel Toplam			**377**

5.5. Sosyal Tesisler

Baltalimanı Tesisleri, Prof. Dr. Nazım Terzioğlu Kültür ve Eğitim Tesisleri, Profesörler Evi Restoranı, İstanbul Tıp Fakültesi Otoparkı ile Beyazıt, İstanbul Tıp Fakültesi Yerleşkesinde ve Avcılar Yerleşkesinde bulunan 21 kantin olmak üzere toplam 25 birimden oluşmaktadır.

Tesislerimize bağlı birimlerde görevli 30 kadrolu, 55 sözleşmeli ve 70 hizmet alımı olmak üzere 155 personel ile Üniversitemiz öğrenci ve mensuplarına hizmet vermektedir. Yönetim Merkezi Beyazıt Kampüsü Ana Giriş Kapısı olan tarihi binadır.

- **Baltalimanı Tesisleri**

Rumelihisarı Mahallesi Baltalimanı Caddesi No:58 adresinde 4600 ^{m2} alana sahip denize sıfır konumda olan tesisimiz, 17 Haziran 1983 tarihinde Restoran olarak hizmete başlamıştır. Motel bölümü 19 odadan meydana gelmekte olup 38 yatak kapasitelidir. İstanbul Üniversitesi mensupları ile İstanbul dışından gelen diğer Üniversite öğretim elemanlarına hizmet vermektedir. Restoran bölümü ise 200 kişi kapasiteli A,B,C setleri ve bahçesi, 70 kişi kapasiteli tarihi binanın alt katında bulunan salon, 50 kişi kapasiteli Lobideki salon ve 140 kişi kapasiteli Müze Salonu olmak üzere toplam 460 kişi kapasitesi ve 300 çeşit yemeği ile misafirlerimizin hizmetindedir.



Baltalimanı Sosyal Tesisleri

Prof. Dr. Nazım Terzioğlu Kültür ve Eğitim Tesisi

Edirne'nin Enez ilçesinde bulunan tesis 1 adet Motel ve 80 adet Bungalov tipi evler ile 352 kişi kapasiteye sahiptir. Motel bölümünde (6 oda süit olmak üzere) 46 oda, Bungalov tipi evlerde 2 oda engelli, 40 tek odalı, 38 çift odalı olmak üzere 80 Bungalov bulunmaktadır. Restoran, yüzme havuzu, sauna, buhar odası, yeşil alanı, plajı ve spor aktiviteleri ile İstanbul Üniversitesi mensuplarına ve diğer kamu kurum personellerine konforlu tatil olanağı ile kaliteli hizmet vermeyi hedeflemektedir.



Prof. Dr. Nazım Terzioğlu Kültür ve Eğitim Tesisi

Ayrıca, tesiste tenis, futbol, basketbol, su sporları, çocuklar için oyun parkı olanakları bulunmakta olup, tesise gelen misafirlerin spor yapma olanakları bulunmaktadır. Bunun yanında spa, kapalı yüzme havuzu, sauna, buhar odası hizmetleri de mevcut bulunmaktadır.





- **Restoranlar**
  - **Beyazıt Profesörler Evi Restoranı**

İstanbul Üniversitesi Beyazıt Kampüsü'nde bulunan Restoran; 370 m^2 alanda, yaklaşık 150 kişi kapasitesi ile Üniversitemiz mensuplarına Günün Menüsü ve Alakart olarak hizmet vermektedir. Talep doğrultusunda Üniversitemiz içerisinde yapılan kongre, toplantı ve kokteyl programlarında ikram hizmeti vermektedir.



Profesörler Evi

- **Kantinler**

➢ **Avcılar Yerleşkesi**

İstanbul Üniversitesi Avcılar Yerleşkesinde İşletme Fakültesi Kantini bulunmaktadır.

➢ **İstanbul Tıp Fakültesi Yerleşkesi**

Monoblok, Dahiliye, Merkez, Bahçe, Öğrenci, Dahiliye Büfe ve Göz-K.B.B kantini olmak üzere toplam 6 kantin bulunmaktadır.

➢ **Beyazıt Yerleşkesi**

Fen Fakültesi, Edebiyat Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, İletişim Fakültesi (Yabancı Diller MYO), İktisat Fakültesi, Esnaf Hastanesi, Diş Hekimliği Fakültesi (Biyoloji Bölümü), Eczacılık Fakültesi (Mobil Kantin), Siyasal Bilgiler Fakültesi, Havuzlu Bahçe Kantini, Su Bilimleri Fakültesi, Beyazıt Hukuk Fakültesi, Edebiyat Kahve Dükkanı ve Beyazıt Kütüphane kantini olmak üzere toplam 14 kantin bulunmaktadır.

Bütün kantinler bölgesel ağ (Local Area Network) ile merkeze bağlı olup, her türlü alım-satım hareketi merkezden kontrol edebilmekte ve gözlenebilmektedir.

- **Otoparklar**

➢ **İstanbul Tıp Fakültesi Otoparkı**

İstanbul Tıp Fakültesi Yerleşkesi, 328 araçlık alana sahiptir. 2025 yılı Kasım ayı itibariyle Otoparkta Hızlı Geçiş Sistemine (HGS) geçilmiştir. Birimde görevli 1 idare amiri, 6 bariyer elemanı, 4 kâhya olmak üzere toplam 11 personel görev almaktadır.

Amacımız; araçları park etmeye müsait alanlarda Üniversitemiz personeline ücretsiz otopark hizmeti vermek olup, hasta ve hasta yakınlarına güvenli, kaliteli otopark hizmetleri sunmak ve etkin otopark işletmeciliği yapmaktır.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (İç Kontrol Standartları)

Üniversitemiz; özel bütçeli idare olarak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun, 5436 sayılı Kanunun 12 nci maddesi ile değiştirilmiş (II) sayılı cetvelinin A maddesinde sayılan Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde yer almaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 1 inci maddesi ile *"Kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere, kamu mali yönetiminin yapısını ve işleyişini, kamu bütçelerinin*

hazırlanmasını, uygulanmasını, tüm mali işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını ve mali kontrolü düzenlemektir" ibaresi ile Kanunun amacı açıklanmıştır. Bu amacı gerçekleştirmek için 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 11 inci maddesinde üst yöneticileri, 31 ve 32 nci maddesinde harcama yetkisi ve yetkilisini, 33 üncü maddesinde giderin gerçekleştirilmesine ilişkin yöntemleri açıkça belirtilmiştir. Üniversitemiz yönetim ve iç kontrol sistemini kanuna uygun olarak oluşturabilmek için teşkilat yapısını düzenlemiş, 5018 sayılı Kanuna ve kanunun ilgili maddelerine istinaden çıkartılan yönetmelik, tebliğ ve diğer mevzuatlara uygun olarak işlemlerini yürütmüştür.

5018 sayılı Kanunun 11 inci maddesinde *"Üst yöneticilerin idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahalli idarelerde ise meclislerine karşı sorumludurlar. (5436 sayılı Kanunun 10 uncu maddesinin c/1 fıkrası ile değişen fıkra) Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler."* denilerek, kanunda görevliler ve sorumlular açıkça belirlenmiştir. Bu doğrultuda Üniversitemizde bütçe ile ödenek verilen harcama birimlerinde harcama yetkilileri ve gerçekleştirme görevlileri görevlendirilmiştir.

2025 yılında Üniversitemizde iç kontrol sistemine yönelik çalışmalar yapılmış olmakla birlikte, iç kontrol süreci ile iç içe geçen kalite yönetim sistemi çalışmalarına ağırlık verilmiştir. Üniversitemiz idari süreçlerinde ISO - 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi belge standartlarına uygun kurumsal kalite dokümantasyonu çalışmaları yürütülerek Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü koordinasyonunda;

- İÜ-KYS-EK Kalite El Kitabı
- İÜ-PR-001 Dokümanların Kontrolü Prosedürü
- İÜ-PR-002 Kayıtların Kontrolü Prosedürü
- İÜ-PR-003 Düzeltici ve Önleyici Faaliyetler Prosedürü
- İÜ-PR-004 İç Tetkik Prosedürü
- İÜ-PR-005 Uygun Olmayan Hizmetlerin ve Ürünlerin Kontrolü Prosedürü
- İÜ-PR-006 Ölçme Analiz ve İyileştirme Prosedürü
- İÜ-PR-007 Paydaş Memnuniyet ve Bildirim Yönetimi Prosedürü
- İÜ-PR-008 Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü

- İÜ-PR-009 Satınalma Prosedürü
- İÜ-PR-010 Risk Yönetim Prosedürü oluşturulmuştur.

Diğer taraftan, üniversitemiz kalite yönetim sistemi çalışmalarına dâhil olan her bir idari birimi tarafından organizasyon şeması, organizasyon şemasında belirtilen kurumsal yapı doğrultusunda her bir alt birim için işleyiş prosedürleri, görev tanımları, yapılan faaliyet süreçleri ve bu faaliyetler yürütülürken kullanılan formlar, iş akış şemaları, risk çalışmaları, risk kütüğü formu, swot analizleri, ilgili taraf analiz formu, faaliyet tanımlama formu, doküman listeleri, süreç kartları, performans göstergeleri hedef formu ve veri analizleri kalite yönetim sistemi dokümantasyon belgelendirme çalışmaları kapsamında oluşturulmuştur.

Bu doğrultuda Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının da dâhil olduğu İstanbul Üniversitesi idari süreçleri kapsayan kalite çalışmaları neticesinde Türk Standartları Enstitüsü tarafından gerçekleştirilen TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi belgelendirme denetimini başarıyla tamamlayarak TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesini almıştır.

Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü tarafından yürütülen TS, EN, ISO kalite çalışmaları devam etmekte olup, bununla birlikte Kamu İç Kontrol Standartları kapsamında belirlenen risk alanı ve risk analizleri ile ilgili çalışmalar TS, EN, ISO Kalite çalışmalarına dâhil edilerek Kalite Koordinatörlüğü tarafından hazırlanmış olan ***"Risk Yönetim Prosedürü"***, İstanbul Üniversitesi İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planındaki Risk Değerlendirme Standartları kapsamında üniversite genelinde uygulamada birliği sağlamak için ***"Risk Strateji Belgesi"*** olarak kabul edilmiştir.

Ayrıca üniversitemiz akademik birimleri akreditasyon değerlendirmeleri için ilgili olduğu program yükümlülüğü dâhilinde akreditasyon değerlendirme kuruluşlarına başvurmakta olup, bu kapsamda akreditasyon işlemleri için ilgili değerlendirme kuruluşlarından gelen değerleme sonuçları için gerekli çalışmaları yapmaktadırlar.

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ KALİTE POLİTİKASI

BİZ;

Ülkemizin ilk ve en köklü üniversitesi olarak, doğu ile batıyı, geçmişle geleceği buluşturarak, yükseköğretim tarihimizden ve geleneksel değerlerimizden güç almaktayız. Evrensel ve etik kurallar ile insan hakları ve adaleti önceleyerek bilimin önderliğinde araştırma-geliştirme, eğitim-öğretim ve toplumsal hizmeti etkin, verimli ve performans odaklı sunan bir kalite anlayışı geliştirmekteyiz.

ÇÜNKÜ;

- Dünyanın öncü üniversitelerinden biri olarak ve Türkiye Yüzyılı perspektifinde ulusal ve uluslararası akademik çevrenin bugününe ve geleceğine katkı sağlayan,
- Yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası kurumlara gelecek odaklı bilgi, teknoloji ve çözüm üreten, anlayış kazandıran, sorumluluk, ahlak ve vicdan sahibi gençler, uzmanlar yetiştiren,
- Merhamet zemininde milli ve evrensel duyarlılık, yararlılık anlayışıyla hayatın içinde olan sosyal sorumluluk girişimlerinde bulunan ve projeler üreten,
- Sunduğu hizmetten hoşnut olunan, sürdürülebilirliğin tüm paydaşlarla sağlanabileceği inancıyla hareket eden,
- Güvenli, sağlıklı, huzurlu bir çalışma, bilimsel gelişim ve araştırma iklimi sağlayan,
- İlgili mevzuat ve standartları milli ve küresel gereksinimleri dikkate alarak geliştiren, uygulayan ve takip eden,
- Araştırma-geliştirme, eğitim-öğretim ve toplumsal faaliyetlerin içeriğini ve kalitesini ölçme ve değerlendirme anlayışıyla sürekli iyileştirerek ülkemizin ve bölgemizin kalkınmasına katkıda bulunan,

akademisyenlerin, eğitmenlerin, yöneticilerin ve tüm çalışanların memnuniyetini, verimliliğini ve sürekliliğini hedefleyen bir üniversiteyiz.

Prof. Dr. Osman Bülent ZÜLFİKAR
Rektör



KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ BELGESİ

QUALITY MANAGEMENT SYSTEM CERTIFICATE

Kalite Yönetim Sistemi
TS EN ISO/IEC 17021-1
AB-0002-YS

TÜRK STANDARDLARI ENSTİTÜSÜ
bu belge ile

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ MERKEZ
KAMPÜSÜ BEYAZIT YERLEŞKESİ 34452
BEYAZIT - FATİH -
İSTANBUL / TÜRKİYE

kuruluşunun TS EN ISO 9001:2015 şartlarına uygun bir KALİTE YÖNETİM SİSTEMİNE sahip olduğunu onaylar.

Belge kapsamı Ek'te verilmiştir

K - Q
TSE-ISO-EN
9001

TÜRK STANDARDLARI ENSTİTÜSÜ
TURKISH STANDARDS INSTITUTION

İstanbul Belgelendirme Müdürü V.
İstanbul Certification Manager V.

AKDOĞAN BULUT

Bu belge belgelendirme şartlarına uygunluk sağlandığı sürece geçerlidir.

Türk Standardları Enstitüsü Türk Akreditasyon Kurumu TÜRKAK tarafından akredite edilmiştir.
Turkish Standards Institution, has been accredited by the Turkish Accreditation Agency TÜRKAK.

TURKISH STANDARDS INSTITUTION
hereby certifies that the organization

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ MERKEZ
KAMPÜSÜ BEYAZIT YERLEŞKESİ 34452
BEYAZIT - FATİH -
İSTANBUL / TÜRKİYE

has a QUALITY MANAGEMENT SYSTEM which fulfills the requirements of the TS EN ISO 9001:2015

Scope of the certificate is given in annex

Belge No / Certificate No
KY-7383/17-R15
Belge Tarihi / Date of Certificate
22.06.2023
Geçerlilik Tarihi / Valid Until
14.06.2026
Revizyon Tarihi / Date of Revision
22.06.2023
İlk Belge Tarihi / Initial Certification Date
14.06.2017

This certificate is valid provided that compliance with the certification requirement is maintained.

34200720230138257 7

2025 yılı faaliyet döneminde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği hükümleri gereğince; 18 adet 1. aşama, 15 adet 2. aşama olmak üzere 10 adet yapım işi, 200 adet yurtdışı geçici görev yolluğu ödeme emri ve eki belgeleri, 1.633 adet bütçe ödenek gönderme belgeleri, 1 adet seyahat kartı ve 464 adet personel sözleşmesinin ön mali kontrolü yapılmıştır.

Tablo 34: 2025 Yılında Gerçekleştirilen İç Kontrol Faaliyetleri

Tarih	Sayı	Faaliyetler
6.01.2025	3099208	İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esasların 27 nci maddesi gereği 2025 yılı için Üst Yönetici onayı ile yürürlüğe konulan limitler birimlere duyuruldu.
06.01.2025	3099266	Ön Mali Kontrol Limitlerine ilişkin yapılan düzenlemeler hakkında Hazine ve Maliye Bakanlığına yazı yazıldı
22.02.2025	3203889	"İdareler iç kontrol sistemini yılda en az bir kez değerlendirmelidir" hükmüne istinaden birimlere 2024 yılı İç Kontrol Sistemi'nin değerlendirilebilmesi amacıyla soru formu gönderilmiştir.
09.03.2025	3223231	32832 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kamu İç Kontrol ve Kamu ön Mali Kontrol Yönetmeliği birimlere dağıtılmış ve birimlerince gerekli işlemlerin tesis edilmesi gerektiği yazı ile bildirilmiştir.
15.04.2025	3264178	Ön Mali Kontrol Usul ve Limitleri konulu Üst Yönetici Olur'u alınmıştır. Mali hizmetler birimince yapılacak kontrolleri gösterir kontrol listeleri Üst Yönetici tarafından onaylanmıştır.
18.04.2025	3280789	"Ön Mali Kontrol Usul ve Limitleri" konulu Olur brimlere duyurulmuştur.
18.04.2025	3280835	Ön Mali Kontrol Usul ve Kontrol Listelerine ilişkin Hazine ve Maliye Bakanlığına yazı yazıldı.
27.05.2025	3336638	Mevzuatta meydana gelen değişikliklere göre Başkanlık ve Alt Birim Yönerge taslakları hazırlanmış olup "Yönergeler-Başkanlık ve Alt Birim Yönerge Taslakları" konulu Üst Yazı ile Genel Sekreterlik makamına gerekli onay işlemlerinin tamamlanması amacıyla sunulmuştur.
11.09.2025	3578325	"Taslak İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu" İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu değerlendirmesine sunuldu.
02.10.2025	3625929	Taslak Raporun son hali İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu onayına sunuldu

03.10.2025	3632051	Kurul tarafından uygun bulunan Rapor Üst Yönetici onayına sunulmak üzere Genel Sekreterlik Makamına sunuldu.
27.10.2025	3681615	"2024 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu" Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderildi.
16.12.2025	3769197	"Ön Mali Kontrol-Parasal Limitlerin Güncellenmesi ve Genel Bilgilendirme" konulu dağıtım yazısı yazıldı
17.12.2025	3769195	"İç Kontrol-Ön Mali Kontrol Eğitim Videoları" konulu dağıtım yazısı yazıldı.
22.12.2025	3780032	İdareler iç kontrol sistemini yılda en az bir kez değerlendirmelidir" hükmüne istinaden birimlere 2025 yılı İç Kontrol Sistemi'nin değerlendirilebilmesi amacıyla soru formu gönderilmiştir.
22.12.2025	3781499	"Harcama birimlerimizde iç kontrol uyum eylem planı hazırlanmasına ilişkin takvim" konulu Üst yYönetici Olur'u alınmıştır.
28.12.2025	3819432	İç Kontrol- Uyum Eylem Planı Hazırlama Takvimi hakkında Hazine ve Maliye Bakanlığına yazı yazıldı.
31.12.2025	3825622	Personel Daire Başkanlığına "İç Kontrol-Birim Uyum Eylem Planı Hazırlama Taslağı" konulu yazı yazılmıştır.
31.12.2025	3825827	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına "İç Kontrol-Birim Uyum Eylem Planı Hazırlama Taslağı" konulu yazı yazılmıştır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaçlar ve Hedefler

İstanbul Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Planı'nda yer alan amaç ve hedefler şu şekildedir:

- **Amaç 1: Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Kılınması**
  - Hedef 1: Fiziki Altyapının İyileştirilmesi
  - Hedef 2: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi
  - Hedef 3: Sürdürülebilirliğin Kurum Kültürü Haline Getirilmesi
  - Hedef 4: Dijital Dönüşümün Güçlendirilmesi
  - Hedef 5: Kurumsal İtibar Yönetiminin Geliştirilmesi
- **Amaç 2: Eğitim – Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Uygun Hale Getirilmesi**
  - Hedef 1: Müfredatların Uluslararası Standartlara Taşınması
  - Hedef 2: Eğitim ve Öğretimde Uluslararasılaşmanın Yaygın ve Etkin Kullanımı
  - Hedef 3: Eğitim ve Öğretim Altyapılarının Geliştirilmesi ve İzlenme Süreçlerinin Oluşturulması
  - Hedef 4: Öğrenci Merkezli Eğitim Araştırma Modellerinin Oluşturulması ve Desteklenmesi
  - Hedef 5: Öğrencilerin Kişisel Gelişimine Katkı Sağlayacak Sosyal, Kültürel, Mesleki Faaliyetlerin Desteklenmesi
- **Amaç 3: Uluslararası Bilimsel Çalışmaların Nicelik ve Nitelik Olarak Geliştirilmesi**
  - Hedef 1: Bilimsel Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi ve Sürdürülebilirliğinin Sağlanması
  - Hedef 2: Bilimsel Araştırma ve Yayınların Nitelik ve Niceliğinin Arttırılması
  - Hedef 3: Bilimsel Araştırma Çıktılarının Tanırlılığının Arttırılması
  - Hedef 4: Yaygın Etkisi Yüksek Lisansüstü Tez Çalışmalarının Arttırılması
  - Hedef 5: Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Etkileşim ve İşbirliklerinin Arttırılması
- **Amaç 4: Girişimcilik ve Yenilikçilik Performansının Arttırılması**
  - Hedef 1: Proje Kaynaklarının ve Ticari Etkilerinin Arttırılması
  - Hedef 2: İşbirlikleri ve Etkileşim Ağlarının Geliştirilmesi
  - Hedef 3: Üniversite Mensuplarının Girişimcilik ve Yenilikçilik Alanında Yetkinliklerinin Arttırılması
  - Hedef 4: Dış Kaynaklı Projelerin Sayısının Arttırılması

- **Amaç 5: Akademik Çıktıların Sivil Toplum İle Bütünleştirilmesi**
  - Hedef 1: Üniversite ile STK Arasındaki İlişkilerin Geliştirilmesi
  - Hedef 2: Farklı İhtiyaçları Olan Gruplara (Kadın, Çocuk, Yaşlı, Engelli, Göçmen, Yoksul vb.) Yönelik Çalışmaların Arttırılması
  - Hedef 3: Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Gerçekleştirilen Etkinliklerin Sayısı ve Yaygın Etkisinin Arttırılması
  - Hedef 4: Afet ve Kriz Yönetimine İlişkin Konularda Yapılan Çalışmaların Arttırılması

İstanbul Üniversitesi 2024-2028 Dönemi Stratejik Planı, 01/01/2024 tarihinde kamuoyunda yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

B. Diğer Hususlar

Üniversitemizin temel politikası; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından hazırlanan Türkiye'nin Yükseköğretim Stratejisi, Kalkınma Planları ve Yılı Programı, Orta Vadeli Program ve Bilgi Toplumu Stratejisi ve eki Eylem Planında sayılan politika ve önceliklere ilave olarak kendi stratejik planında sunulan hedeflerine ulaşma sürecini hızlandırmaktır.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mâli Bilgiler

Tablo 35: 2025 Yılı Bütçe Bilgileri

Başlangıç Ödeneği (TL)	Özgelir (TL)	Hazine Yardımı (TL)	Toplam Gelir (TL)
14.149.774.000	599.423.000	13.550.351.000	14.149.774.000

Tablo 36: 2025 Yılı Döner Sermaye Bütçe Bilgileri

2025 Tahmini Döner Sermaye Bütçe (TL)	2025 Gerçekleşen Döner Sermaye Gider (TL)
10.472.828.771,83	8.321.347.825,34

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 37: 2025 Yılı Özel Bütçe Uygulama Sayısal Verileri

Kanun	14.149.774.000	**Eklenen**	4.046.833.381
KBÖ	14.149.774.000	**Düşülen**	1.875.363.338
		Ödenek	16.321.244.044
		Serbest	16.278.549.044
		Ödenek Gönderme	16.159.268.719
		Bloke	42.695.000

Tablo 38: 2025 Yılı Faaliyet ve Ekonomik Düzeyde Bütçe Verileri

Program Sınıflandırması	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	**240.679.000**	**437.546.470**	**436.055.416**	**181**	**100**
Araştırma Altyapıları	27.973.000	27.973.000	26.841.945	96	96
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	27.973.000	27.973.000	26.841.945	96	96
Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	212.706.000	409.573.470	409.213.470	192	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	212.706.000	409.573.470	409.213.470	192	100
Tedavi Edici Sağlık	**2.766.912.000**	**3.143.908.441**	**2.298.909.144**	**83**	**73**
Tedavi Hizmetleri	**2.766.912.000**	**3.143.908.441**	**2.298.909.144**	83	73
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	6.148.000	6.148.000	6.148.000	100	100
Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	92.218.000	107.218.000	105.912.921	115	99
Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	804.532.000	814.532.000	811.836.069	101	100
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	1.853.014.000	2.205.010.441	1.365.446.799	74	62

Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	11.000.000	11.000.000	9.565.355	87	87
Yükseköğretim	**9.098.978.000**	**10.644.604.649**	**8.687.899.955**	**95**	**82**
Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	0	4.613.033	285.000	0	6
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	4.613.033	285.000	0	6
Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	8.706.495.000	10.197.507.959	8.326.481.363	96	82
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	1.934.536	1.881.800	0	97
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	642.885.000	538.389.027	529.768.416	82	98
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	1.782.000	1.478.000	0	83
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	276.957	268.000	0	97
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	89.830.000	91.484.020	88.199.933	87	86
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	7.897.067.000	9.481.259.717	7.655.643.953	97	81
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	5.101.000	5.101.000	1.549.589	30	30
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	45.500.000	45.945.000	41.753.419	92	91
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	112.000	112.000	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	26.000.000	31.223.702	15.706.253	60	50
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	392.483.000	442.483.657	351.365.592	90	79
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	1.866.000	1.866.000	89.586	5	5
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	316.064.000	362.214.000	306.686.251	97	85
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	7.286.000	7.286.000	6.281.623	86	86
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	67.267.000	71.117.657	38.308.132	57	54
Yönetim ve Destek Programı	**2.043.205.000**	**2.095.184.483**	**2.040.550.905**	**100**	**97**

Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	31.773.000	31.828.000	30.137.781	95	95
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	20.258.000	24.835.000	23.396.151	115	94
İç Denetim	11.515.000	6.993.000	6.741.631	59	96
Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	2.011.432.000	2.063.356.483	2.010.413.123	100	97
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	74.082.000	61.258.500	60.853.541	82	99
Diğer Destek Hizmetleri	7.815.000	25.486.000	25.249.491	323	99
Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	15.000.000	15.000.000	4.406.947	29	29
Genel Destek Hizmetleri	804.467.000	745.871.951	721.131.944	90	97
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	92.018.000	109.137.500	107.492.546	117	98
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	892.491.000	971.483.900	964.291.779	108	99
Özel Kalem Hizmetleri	2.967.000	3.129.632	1.656.767	56	53
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	16.759.000	15.310.000	14.629.628	87	96
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	9.713.000	10.326.000	4.926.935	51	48
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	96.120.000	106.353.000	105.773.546	110	99
Genel Toplam	**14.149.774.000**	**16.321.244.044**	**13.463.415.420**	**95**	**82**

Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde İstanbul Üniversitesi 2025 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri

Gelirler				Açıklama	2025		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				**Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri**	**289.294.000**	**407.513.971**	**140,9**
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	107.720	0
03	1	1	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0	0	0
03	1	2	03	Avukatlık Vekâlet Ücreti Gelirleri	0	191.639	0
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	100.000.000	131.177.450	131,2
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	5.668.000	6.982.189	123,2
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	65.000.000	104.435.251	160,7
03	1	2	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	6.500.000	9.224.032	141,9
03	1	2	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	4.701.000	946.363	20,1
03	1	2	41	Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Program Gelirleri	112.000	362.239	323,4
03	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	15.000.000	20.397.071	136,0
03	1	2	46	Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri	11.000.000	19.780.660	179,8
03	1	2	48	Açık Öğretimden Elde Edilen Gelirler	37.700.000	46.965.076	124,6
03	1	2	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	25.900.000	49.575.399	191,4
03	1	2	98	667 Sayılı KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0	1.377.457	0
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	8.000.000	2.147.568	26,8
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	189.000	385.984	204,2
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	9.524.000	13.457.872	141,3

04				**Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler**	**13.550.351.000**	**13.656.020.000**	**100,8**
04	2	1	01	Hazine Yardımı	10.755.320.000	10.797.236.500	100,4
04	2	2	01	Hazine Yardımı	2.795.031.000	2.855.902.500	100,2
04	4	1	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	40.000	0
04	5	1	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	0	168.000	0
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	2.673.000	0
05				**Diğer Gelirler**	**310.129.000**	**510.237.170**	**164,5**
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	74.811	0
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	7.700	0
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	172.582.000	338.245.627	196,0
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	634.566	0
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	5.685.506	0
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	137.547.000	151.994.726	110,5
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	13.594.233	0
06				**Sermaye Gelirleri**		**280.823**	**0**
06	2	1	01	Taşınır Satış Gelirleri	0	280.823	0
Toplam					**14.149.774.000**	**14.574.051.964**	**103,0**

Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde İstanbul Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri												
Ekonomik Kod	**Başlangıç Ödeneği**				**Yılsonu Toplam Ödenek**				**Gerçekleşme**			
	Hizmet Programları Toplam	**Yönetim ve Destek Programı**	**Program Dışı Giderler**	**Toplam**	**Hizmet Programları Toplam**	**Yönetim ve Destek Programı**	**Program Dışı Giderler**	**Toplam**	**Hizmet Programları Toplam**	**Yönetim ve Destek Programı**	**Program Dışı Giderler**	**Toplam**
Personel Giderleri	6.596.721.000	901.369.000	0	7.498.090.000	6.647.377.064	871.540.602	0	7.518.917.666	6.544.898.998	867.778.144	0	7.412.677.143
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	844.663.000	125.628.000	0	970.291.000	843.380.523	135.093.050	0	978.473.573	809.302.536	134.400.569	0	943.703.104
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	867.985.000	155.376.000	0	1.023.361.000	993.368.494	157.108.332	0	1.150.476.826	775.334.608	130.077.024	0	905.411.632
Faiz Giderleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cari Transferler	951.643.000	845.832.000	0	1.797.475.000	981.351.493	916.442.500	0	1.897.793.993	976.979.854	903.888.221	0	1.880.868.076
Sermaye Giderleri	2.845.557.000	15.000.000	0	2.860.557.000	4.760.581.986	15.000.000	0	4.775.581.986	2.316.348.518	4.406.947	0	2.320.755.465
Sermaye Transferleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Borç Verme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yedek Ödenekler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bütçe İçi Toplam Kaynak	**12.106.569.000**	**2.043.205.000**	**0**	**14.149.774.000**	**14.226.059.560**	**2.095.184.483**	**0**	**16.321.244.044**	**11.422.864.514**	**2.040.550.905**	**0**	**13.463.415.419**
Döner Sermaye	9.450.821.287	0	0	9.450.821.287	0	0	0	0	31.977.877.007	0	0	31.977.877.007
Özel Hesap	192.820.782	0	0	192.820.782	0	0	0	0	65.643.971	0	0	65.643.971
Diğer Bütçe Dışı Kaynak	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı Toplam Kaynak	**9.643.642.069**	**0**	**0**	**9.643.642.069**	**0**	**0**	**0**	**0**	**32.043.520.978**	**0**	**0**	**32.043.520.978**
Genel Toplam	**21.750.211.069**	**2.043.205.000**	**0**	**23.793.416.069**	**14.226.059.560**	**2.095.184.483**	**0**	**16.321.244.044**	**43.466.385.492**	**2.040.550.905**	**0**	**45.506.936.397**

Tablo 39: 2025 Yılı Bütçesinin Ekonomik Sınıflandırmanın 2. Düzeyinde Dağılımı

Ekonomik Kod	Gider Türleri	2025 Merk. Bütçe Kan. Ver. Öd. TL	Eklenen TL	Düşülen TL	Toplam TL	Ödenek Gönderme TL	Harcama TL	Bloke TL	Kalan TL
01	**Personel Giderleri**	**7.498.090.000**	**1.279.662.727**	**1.258.835.061**	**7.518.917.666**	**7.456.742.345**	**7.412.677.143**	**0**	**44.065.202**
01.1	Memurlar	5.887.014.000	928.519.227	903.953.000	5.911.580.227	5.890.501.566	5.890.501.566	0	18.264.354
01.2	Sözleşmeli Personel	407.779.000	229.662.500	173.212.500	464.229.000	459.504.000	453.476.205	0	6.027.795
01.3	İşçiler	1.032.153.000	102.071.000	173.261.561	960.962.439	927.301.612	910.458.642	0	16.842.970
01.4	Geçici Süreli Personel	34.170.000	0	2.100.000	32.070.000	11.094.814	8.804.465	0	2.290.350
01.5	Diğer Personel	136.974.000	19.410.000	6.308.000	150.076.000	150.076.000	149.436.266	0	639.734
02	**Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**	**970.291.000**	**316.208.480**	**308.025.907**	**978.473.573**	**958.146.986**	**943.703.104**	**0**	**14.443.882**
02.1	Memurlar	686.995.000	258.319.780	253.636.400	691.678.380	691.638.221	684.826.954	0	6.811.268
02.2	Sözleşmeli Personel	60.841.000	35.581.700	30.763.200	65.659.500	65.542.500	64.166.451	0	1.376.049
02.3	İşçiler	217.281.000	22.153.000	23.472.307	215.961.693	196.436.767	190.834.783	0	5.601.985
02.4	Geçici Süreli Personel	3.235.000	154.000	154.000	3.235.000	2.590.498	2.071.622	0	518.876
02.5	Diğer personel	1.939.000	0	0	1.939.000	1.939.000	1803.295	0	135.705
03	**Mal ve Hizmet Alım Giderleri**	**1.023.361.000**	**211.775.737**	**84.659.911**	**1.150.476.826**	**1.074.608.933**	**905.411.632**	**42.695.000**	**169.197.301**
03.2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	832.762.000	201.170.114	81.731.331	952.200.783	889.556.304	749.708.882	42.695.000	139.847.422

03.3	Yolluklar	13.697.000	3.184.579	618.632	16.262.947	15.506.549	7.884.540	0	7.722.009
03.4	Görev Giderleri	3.366.000	1.921.009	60.000	5.227.009	5.182.346	3.224.920	0	1.957.426
03.5	Hizmet alımları	138.173.000	4.028.536	818.500	141.383.086	136.586.638	121.555.951	0	15.030.687
03.6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	469.000	0	0	469.000	469.000	303.053	0	165.947
03.7	Menkul Mal Gayrimaddi Hak Alım Bakım ve Onarım Giderleri	24.752.000	1.098.448	1.058.448	24.792.000	19.186.096	17.233.426	0	1.952.670
03.8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	10.142.000	373.000	373.000	10.142.000	8.022.000	5.500.860	0	2.521.140
03.9	Tedavi ve Cenaze Giderleri	0	0	0	0		0	0	0
05	**Cari Transferler**	**1.797.475.000**	**153.023.452**	**52.704.459**	**1.897.793.993**	**1.897.793.993**	**1.880.868.076**	**0**	**16.925.917**
05.1	Görevlendirme Giderleri	820.016.000	82.450.00	0	902.556.000	902.556.000	895.505.530	0	7.050.470
05.2	Hazine Yardımları	951.643.000	65.164.459	40.164.459	976.643.000	976.643.000	972.641.990	0	4.001.010
05.3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	24.945.000	0	12.540.000	12.405.000	12.405.000	7.531.484	0	4.873.516
05.4	Hane Halkına Yapılan Transferler	0	4.263.493	0	4.263.493	4.263.493	3.897.800	0	365.693
05.6	Yurtdışına Yapılan Transferler	871.000	1.055.500	0	1.926.500	1.926.500	1.291.272	0	635.228
06	**Sermaye Giderleri**	**2.860.557.000**	**2.086.162.986**	**171.138.000**	**4.775.581.986**	**4.771.976.462**	**2.320.755.465**	**0**	**2.451.220.996**

06.1	Mamul Mal Alımları	391.757.000	213.259.460	166.558.000	438.458.460	439.453.110	416.800.998	0	21.652.111
06.3	Gayri Maddi Hak Alımları	21.000.000	2.850.000	500.000	23.350.000	23.350.000	21.504.049	0	1.845.951
06.4	Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırması	0	12.845.000	0	12.845.000	9.245.000	0	0	9.245.000
06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	1.339.000.000	1.435.778.174	0	2.774.778.174	2.774.778.000	1.159.651.588	0	1.615.126.412
06.6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	8.500.000	1.000.000	1.500.000	8.000.000	8.000.000	7.819.828	0	180.172
06.7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	1.075.000.000	420.430.352	2.580.000	1.492.850.352	1.492.850.352	689.679.002	0	803.171.350
06.9	Diğer Sermaye Giderleri	25.300.000	0	0	25.300.000	25.300.000	25.300.000	0	0
Toplam		**14.149.774.000**	**4.046.833.381**	**1.875.363.338**	**16.321.244.044**	**16.159.268.719**	**13.463.415.420**	**42.695.000**	**2.695.853.299**

Tablo 40: 2025 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri (Kesin Hesap)

Gider Türü	Bütçe	Gönderilen Ödenek	Harcama	Kalan	Harcama Oranı
Personel Gideri	8.468.381.000	8.414.889.332	8.356.380.247	58.509.085	0,993
Mal Hizmet Gideri	1.023.361.000	1.074.608.933	905.411.632	169.197.301	0,84
Sermaye Gideri	2.860.557.000	4.771.976.462	2.320.755.465	2.451.220.997	0,49
Cari Transferler	1.797.475.000	1.897.793.993	1.880.868.076	16.925.917	0,99
Toplam	**14.149.774.000**	**16.159.268.720**	**13.463.415.420**	**2.695.853.300**	**0,83**
Hazine Yardımı ve Özgelir Ayrımı					
Hazine	13.550.351.000	15.468.679.514	12.780.411.546	2.688.267.968	0,83
Özgelir	599.423.000	690.589.206	683.003.875	7.585.330	0,99

Tablo 41: 2021-2025 Yılı Bütçe Gerçekleşme Oranları

Gider Türü	2021 Harcama Oranı %	2022 Harcama Oranı %	2023 Harcama Oranı %	2024 Harcama Oranı %	2025 Harcama Oranı %
Personel Gideri	0,999	0,999	0,999	0,986	0,993
Mal Hizmet Gideri	0,93	0,99	0,97	0,86	0,84
Sermaye Gideri	0,95	0,84	0,78	0,62	0,49
Cari Transferler	1,00	0,99	0,96	1,00	0,99

Tablo 42: Temel Mali Tablolar (2025 Yılı Kesin Mizan Cetveli)

Hesap	Hesap adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TLl)
100	Kasa Hesabı	20,00	20,00	0,00	0,00
102	Banka Hesabı	46.347.794.937,81	46.347.794.937,81	0,00	0,00
103	Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri Hesabı (-)	14.331.700.933,26	14.331.700.933,26	0,00	0,00
104	Proje Özel Hesabı	191.718.600,00	85.745.367,55	105.973.232,45	0,00
105	Döviz Hesabı	10.419.000,65	1.475.229,00	8.943.771,65	0,00
106	Döviz Gönderme Emirleri Hesabı (-)	86.406.353,98	86.406.353,98	0,00	0,00
108	Diğer Hazır Değerler Hesabı	941.878.126,37	941.878.126,37	0,00	0,00
120	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	16.067.358.213,73	13.653.139.000,00	2.414.219.213,73	0,00
121	Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabı	2.419.697,06	0,00	2.419.697,06	0,00
126	Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı	277.350,02	0,00	277.350,02	0,00
135	Tek Hazine Kurumlar Hesabından Alacaklar Hesabı	30.886.928.284,87	29.274.943.281,63	1.611.985.003,24	0,00
140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	17.918.147,08	6.286.343,28	11.631.803,80	0,00
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	224.377.795,13	186.248.779,53	38.129.015,60	0,00
160	İş Avans ve Kredileri Hesabı	70.070.551,57	70.070.551,57	0,00	0,00
161	Personel Avansları Hesabı	2.374.954,54	2.374.954,54	0,00	0,00
162	Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabı	539.209.937,56	243.231.600,97	295.978.336,59	0,00
180	Gelecek Aylara Ait Giderler Hesabı	188.436,58	0,00	188.436,58	0,00
226	Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı	1.644.546,97	0,00	1.644.546,97	0,00
241	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	9.635.000,00	0,00	9.635.000,00	0,00
250	Arazi ve Arsalar Hesabı	19.663.700.250,28	103.910.992,55	19.559.789.257,73	0,00
251	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	0,34	0,00	0,34	0,00
252	Binalar Hesabı	24.344.761.956,51	2.351.259.494,50	21.993.502.462,01	0,00
253	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	3.649.774.260,24	55.591.207,63	3.594.183.052,61	0,00
254	Taşıtlar Hesabı	35.027.347,69	311.021,56	34.716.326,13	0,00
255	Demirbaşlar Hesabı	740.950.547,87	64.669.610,23	676.280.937,64	0,00
257	Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	428.970.382,22	7.305.449.734,31	0,00	6.876.479.352,09
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	13.351.445.706,80	3.454.051.504,16	9.897.394.202,64	0,00

260	Haklar Hesabı	214.758.746,88	65.454.268,70	149.304.478,18	0,00
264	Özel Maliyetler Hesabı	6.503.865,14	0,00	6.503.865,14	0,00
268	Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	65.454.268,70	221.262.612,02	0,00	155.808.343,32
280	Gelecek Yıllara Ait Giderler Hesabı	145.264,00	0,00	145.264,00	0,00
294	Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	34.519.202,68	14.605.929,05	19.913.273,63	0,00
299	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	14.605.929,06	34.519.202,69	0,00	19.913.273,63
320	Bütçe Emanetleri Hesabı	953.276.441,21	993.817.375,59	0,00	40.540.934,38
330	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	40.857.389,64	70.228.364,90	0,00	29.370.975,26
333	Emanetler Hesabı	1.566.612.088,16	1.602.367.893,01	0,00	35.755.804,85
360	Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	594.352.424,72	729.083.990,89	0,00	134.731.566,17
361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	1.531.184.901,28	1.556.419.277,46	0,00	25.234.376,18
362	Fonlar veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hesabı	35.047.094,03	36.614.729,80	0,00	1.567.635,77
368	Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler Hesabı	895.505.529,56	1.180.605.817,05	0,00	285.100.287,49
372	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	29.336.751,56	29.748.652,56	0,00	411.901,00
380	Gelecek Aylara Ait Gelirler Hesabı	2.717.179,76	3.307.617,50	0,00	590.437,74
397	Sayım Fazlaları Hesabı	0,00	0,07	0,00	0,07
430	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	550,00	79.349,86	0,00	78.799,86
472	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	29.336.751,56	485.946.260,61	0,00	456.609.509,05
480	Gelecek Yıllara Ait Gelirler Hesabı	355.580,65	355.580,65	0,00	0,00
500	Net Değer Hesabı	7.204.178.450,21	12.546.496.258,51	0,00	5.342.317.808,30
511	Birimler Arası İşlemler Hesabı	4.968.361.130,52	4.968.361.130,52	0,00	0,00
519	Değer Hareketleri Sonuç Hesabı	35.694.168.032,56	35.694.300.566,68	0,00	132.534,12
570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	31.060.129.805,75	84.147.170.399,87	0,00	53.087.040.594,12
580	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı (-)	34.330.303.678,62	17.640.725.948,28	16.689.577.730,34	0,00
590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	18.501.854.463,74	40.004.732.577,78	0,00	21.502.878.114,04
591	Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı (-)	19.233.076.186,88	8.360.850.197,49	10.872.225.989,39	0,00
600	Gelirler Hesabı	15.523.514.705,49	15.523.514.705,49	0,00	0,00
610	İndirim, İade ve İskontolar Hesabı	3.696.970,91	3.696.970,91	0,00	0,00

630	Giderler Hesabı	15.519.301.457,88	15.519.301.457,88	0,00	0,00
690	Faaliyet Sonuçları Hesabı	37.025.599.270,98	37.025.599.270,98	0,00	0,00
698	Enflasyon Düzeltmesi Hesabı	12.685.760.645,58	12.685.760.645,58	0,00	0,00
800	Bütçe gelirleri Hesabı	14.579.480.803,33	14.579.480.803,33	0,00	0,00
805	Gelir Yansıtma Hesabı	14.579.480.803,33	14.579.480.803,33	0,00	0,00
810	Bütçe Gelirlerinden Ret ve İadeler Hs.	3.696.970,91	3.696.970,91	0,00	0,00
830	Bütçe Giderleri Hesabı	13.463.424.158,15	13.463.424.158,15	0,00	0,00
835	Gider Yansıtma Hesapları	13.463.424.158,15	13.463.424.158,15	0,00	0,00
895	Bütçe Uygulama Sonuçları Hesabı	28.040.807.068,19	28.040.807.068,19	0,00	0,00
900	Gönderilecek Bütçe Ödenekleri Hesabı	21.774.416.474,15	21.774.416.474,15	0,00	0,00
901	Bütçe Ödenekleri Hesabı	21.087.332.402,24	21.087.332.402,24	0,00	0,00
902	Bütçe Ödenek Hareketleri Hesabı	17.951.048.483,18	17.951.048.483,18	0,00	0,00
903	Kullanılacak Ödenekler Hesabı	17.951.057.221,03	17.951.057.221,03	0,00	0,00
904	Ödenekler Hesabı	17.951.048.483,18	17.951.048.483,18	0,00	0,00
905	Ödenekli Giderler Hesabı	13.463.424.158,15	13.463.424.158,15	0,00	0,00
910	Alınan Teminat Mektupları Hesabı	745.950.786,30	248.371.879,00	497.578.907,30	0,00
911	Alınan Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	248.371.879,00	745.950.786,30	0,00	497.578.907,30
920	Gider Taahhütleri Hesabı	3.467.623.332,96	1.564.392.588,80	1.903.230.744,16	0,00
921	Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı	1.564.392.588,80	3.467.623.332,96	0,00	1.903.230.744,16
948	Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı	87.507.163,90	65.555.524,20	21.951.639,70	0,00
949	Başka Birimler Adına İzlenen Alacak Emanetleri Hesabı	65.555.524,20	87.507.163,90	0,00	21.951.639,70
962	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Projeler Hesabı	676.242.855,07	261.426.217,83	414.816.637,24	0,00
963	Bilimsel Projeler Karşılığı Hesabı	261.426.217,83	676.242.855,07	0,00	414.816.637,24
990	Kiraya Verilen, İrtifak Hakkı Tesis Edilen Maddi Duran Varlıkların Kayıtlı Değerleri Hesabı	0,01	0,00	0,01	0,00
993	Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak Hakkı Gelirleri Hesabı	62.714.914,33	4.022.674,05	58.692.240,28	0,00
999	Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	4.022.674,05	62.714.914,34	0,00	58.692.240,29
Toplam		**611.213.683.217,25**	**611.213.683.217,25**	**90.890.832.416,13**	**90.890.832.416,13**

Tablo 43: 150, 253, 254 ve 255 Kodlu Taşınır Kesin Hesap İcmal Cetvelleri

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı

Muhasebat Genel Müdürlüğü

İdare Taşınır Mal Yönetim Hesabı İcmal Cetveli

Kamu İdaresinin Kodu	406	Adı	İstanbul Üniversitesi	Yıl	2025
Taşınır Hesap Kodu	150	Adı	İlk Madde ve Malzemeler		

Sıra No	Taşınır I. Düzey Detay Kodu	Taşınır I. Düzey Detay Adı	Geçen Yıldan Devreden	Yıl İçinde Giren	Toplam	Yıl İçinde Çıkan	Gelecek Yıla Devreden
			Tutarı	Tutarı	Tutarı	Tutarı	Tutarı
1	150.01	Kırtasiye Malzemeleri Grubu	1.035.333.031,85	1.818.768.600,67	2.854.101.632,51	1.491.752.575,74	1.362.349.056,77
2	150.02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan	303.900,00	**23.558.040,00**	**23.861.940,00**	**1.313.640,00**	**22.548.300,00**
3	150.03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri Grubu	**111.029.871,98**	**604.917.269,17**	**715.947.141,16**	**368.459.340,45**	**347.487.800,71**
4	150.04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar Grubu	0	**61.533.352,50**	**61.533.352,50**	**61.502.752,50**	**30.600,00**
5	150.05	Temizleme Ekipmanları Grubu	**173.767.983,71**	**1.264.784.628,33**	**1.438.552.612,04**	**933.211.183,14**	**505.341.428,90**
6	150.06	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	**93.338.187,75**	**335.547.188,85**	**428.885.376,60**	**329.903.915,85**	**98.981.460,75**
7	150.07	Yiyecek Grubu	0	**92.173.794,10**	**92.173.794,10**	**92.173.794,10**	0
8	150.08	İçecek Grubu	0	**17.139.276,00**	**17.139.276,00**	**17.139.276,00**	0
9	150.09	Canlı Hayvanlar Grubu	0	0	0	0	0
10	150.10	Zirai Maddeler Grubu	0	**497.700,00**	**497.700,00**	**497.700,00**	0
11	150.11	Yem Grubu	0	**29.597.250,00**	**29.597.250,00**	**29.597.250,00**	0
12	150.12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri Grubu	**83.461.556,46**	**761.573.659,80**	**845.035.216,26**	**528.168.744,60**	**316.866.471,66**
13	150.13	Yedek Parçalar Grubu	**47.086.087,65**	**493.452.725,79**	**540.538.813,44**	**459.140.710,17**	**81.398.103,27**

14	150.14	Nakil Vasıtaları Lastikleri Grubu	0	7.531.675,20	7.531.675,20	2.475.000,00	5.056.675,20
15	150.15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar Grubu	**16.304.310,56**	**44.955.000,00**	**61.259.310,56**	**43.955.851,50**	**17.303.459,06**
16	150.16	Spor Malzemeleri Grubu	**51.552.450,54**	**156.861.112,50**	**208.413.563,04**	**182.115.910,50**	**26.297.652,54**
17	150.17	Basınçlı Ekipmanlar	0	**5.609.250,00**	**5.609.250,00**	**5.609.250,00**	0
18	150.99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	**42.236.332,50**	**9.572.491.858,83**	**9.614.728.191,33**	**9.542.331.583,83**	**72.396.607,50**
150 Hesap Toplamı:			**1.654.413.712,99**	**15.290.992.381,74**	**16.945.406.094,73**	**14.089.348.478,38**	**2.856.057.616,35**

Kamu İdaresinin Kodu	**406**	**Adı**	**İstanbul Üniversitesi**	**Yıl**	**2025**
Taşınır Hesap Kodu	**253**	**Adı**	**Tesis, Makine ve Cihazlar**		

Sıra No	**Taşınır I. Düzey Detay Kodu**	**Taşınır I. Düzey detay adı**	**Geçen Yıldan Devreden**	**Yıl İçinde Giren**	**Toplam**	**Yıl İçinde Çıkan**	**Gelecek Yıla Devreden**
			Tutarı	**Tutarı**	**Tutarı**	**Tutarı**	**Tutarı**
19	253.01	Tesisler Grubu	**3.249.084.895,08**	**1.035.676.052,55**	**4.284.760.947,63**	**494.512.500,60**	**3.790.248.447,03**
20	253.02	Makineler ve Aletler Grubu	**2.632.332.367,57**	**1.363.495.370,86**	3.995.827.738,44	295.703.839,44	3.700.123.899,00
21	253.03	Cihazlar ve Aletler Grubu	**192.463.314.167,44**	**73.276.118.152,42**	**265.739.432.319,85**	**3.666.075.727,13**	**262.073.356.592,72**
253 Hesap Toplamı:			**198.344.731.430,09**	**75.675.289.575,83**	**274.020.021.005,92**	**4.456.292.067,17**	**269.563.728.938,74**

Kamu İdaresinin Kodu	**406**	**Adı**	**İstanbul Üniversitesi**	**Yıl**	**2025**
Taşınır Hesap Kodu	**254**	**Adı**	**Taşıtlar Grubu**		

Sıra No	**Taşınır I. Düzey Detay Kodu**	**Taşınır I. Düzey Detay Adı**	**Geçen Yıldan Devreden**	**Yıl İçinde Giren**	**Toplam**	**Yıl İçinde Çıkan**	**Gelecek Yıla Devreden**
			Tutarı	**Tutarı**	**Tutarı**	**Tutarı**	**Tutarı**
22	254.01	Karayolu Taşıtları Grubu	1.833.198.210,33	639.263.370,75	2.472.461.581,08	0	2.472.461.581,08

23	254.02	Su ve Deniz Taşıtları Grubu	**124.174.652,25**	**7.088.226,75**	**131.262.879,00**	0	**131.262.879,00**
24	254.03	Hava Taşıtları Grubu	23.326.617,00	0	23.326.617,00	23.326.617,00	0
254 Hesap Toplamı:			**1.980.699.479,58**	**646.351.597,50**	**2.627.051.077,08**	**23.326.617,00**	**2.603.724.460,08**

Kamu İdaresinin Kodu	**406**	**Adı**	**İstanbul Üniversitesi**		**Yıl**	**2025**
Taşınır Hesap Kodu	**255**	**Adı**	**Demirbaşlar Grubu**			

Sıra No	**Taşınır I. Düzey Detay Kodu**	**Taşınır I. Düzey Detay Adı**	**Geçen Yıldan Devreden**	**Yıl İçinde Giren**	**Toplam**	**Yıl İçinde Çıkan**	**Gelecek Yıla Devreden**
			Tutarı	**Tutarı**	**Tutarı**	**Tutarı**	**Tutarı**
25	255.01	Döşeme ve Mefruşat Grubu	**1.703.158.158,19**	**548.618.516,55**	**2.251.776.674,74**	**77.908.086,49**	**2.173.868.588,25**
26	255.02	Büro Makineleri Grubu	**24.370.622.680,04**	**19.640.681.232,49**	**44.011.303.912,53**	**3.848.883.160,13**	**40.162.420.752,40**
27	255.03	Mobilyalar Grubu	**2.809.644.723,51**	**690.047.039,36**	**3.499.691.762,86**	**211.041.171,37**	**3.288.650.591,49**
28	255.04	Beslenme/Gıda ve Mutfak Demirbaşları Grubu	**15.774.608,44**	**159.300,00**	**15.933.908,44**	**159.300,00**	**15.774.608,44**
29	255.05	Canlı Demirbaşlar Grubu	0	0	0	0	0
30	255.06	Tarihi veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar	**336.773.151,58**	**3.141,00**	**336.776.292,58**	**310,5**	**336.775.982,08**
31	255.07	Kütüphane Demirbaşları Grubu	**391.728.145,44**	**9.253.715,36**	**400.981.860,80**	**323.095,26**	**400.658.765,54**
32	255.08	Eğitim Demirbaşları Grubu	**355.643.992,29**	**711.467.169,00**	**1.067.111.161,29**	**20.600.660,01**	**1.046.510.501,28**
33	255.09	Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar Grubu	**81.941.849,91**	**11.827.485,75**	**93.769.335,66**	**1.055.290,08**	**92.714.045,58**
34	255.10	Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar	**1.026.259.819,17**	**2.030.174.653,50**	**3.056.434.472,67**	**723.153.517,23**	**2.333.280.955,44**
35	255.11	Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları	**7.731.967,35**	**487.500,00**	**8.219.467,35**	265,5	**8.219.201,85**
36	255.12	Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğindeki	**495.810,00**	0	**495.810,00**	0	**495.810,00**
37	255.99	Diğer Demirbaşlar Grubu	**742.803.080,61**	**157.112.000,25**	**899.915.080,86**	**41.559.857,54**	858.355.223,32
255 Hesap Toplamı:			31.842.577.986,53	23.799.831.753,26	55.642.409.739,79	4.924.684.714,11	50.717.725.025,68

2. Temel Mâli Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemiz bütçe ödeneklerinin büyük bir çoğunluğu personel giderlerinde kullanılmakta olup, bütçeden yapılan harcamalar aşağıda detaylı olarak açıklanmıştır.

2.1. Maliyet-Fayda ve Maliyet-Etkinlik Analizlerine İlişkin Tablolar

Tablo 44: Yolluk Maliyet Değerlendirmesi

2025 Yılı Görev Yolluğu	Toplam Personel Sayısı	Tutar (TL)	Personel Başına Ortalama Maliyet
Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu	9.927	4.407.482,19	443.98
Yurtdışı Geçici Görev Yolluğu	9.277	12.566.826,74	1.265,92
Yurtiçi Sürekli Görev Yolluğu	9.927	3.365.138,49	338.98

Tablo 45: Personel Başına Düşen Elektrik, Su ve Doğalgaz Sarfiyat/Maliyet Hesabı

2023	Harcama Bütçesi (TL)	Kişi Sayısı	Kişi Başına Maliyet (TL)
Elektrik (Kwh)	119.016.743,67	10.325	11.527,04
Su (m³)	4.570.721,57	10.325	442,68
Doğalgaz (m³)	27.670.735,52	10.325	2.679,97
2024	**Harcama Bütçesi (TL)**	**Kişi Sayısı**	**Kişi Başına Maliyet (TL)**
Elektrik (Kwh)	130.668.640,13	10.054	12.996,68
Su (m³)	4.178.273,96	10.054	415,58
Doğalgaz (m³)	34.978.557,23	10.054	3.479,06
2025	**Harcama Bütçesi (TL)**	**Kişi Sayısı**	**Kişi Başına Maliyet (TL)**
Elektrik (Kwh)	129.922.126,03	9.927	13.087,75
Su (m³)	8.330.838,51	9.927	839,21
Doğalgaz (m³)	41.105.793,19	9.927	4.140,80

Tablo 46: Personel Taşıma Hizmetinden Maliyet Değerlendirmesi

Personel Taşıma Hizmeti 2025	
Servis Kullanabilecek Personel Sayısı	1.750
Yıllık Personel Toplam Taşıma Tutarı (TL)	71.243.820,00 TL
Personel Başına Ulaşım Gideri (TL)	40.710,75

Tablo 47: Öğrenci Taşıma Hizmeti

Öğrenci Sayısı ve Maliyet	2023	2024	2025
Servisten Yararlanan Öğrenci sayısı	1.663	1.264	1.116
Öğrenci Servis Sayısı	38	30	29
Yıllık Öğrenci Taşıma Toplam Tutar TL	2.634.200,00 TL	1.867.360,32 TL	1.552.324,04 TL
Öğrenci Başına Ulaşım Gideri TL	1.584,00 TL	1.459,00 TL	1.391,00 TL

Tablo 48: 2025 Yılı Üniversitemiz Personeli Başına Haberleşme Gideri Analizi

Personel Sayısı	9.927
Harcama Tutarı (TL)	2.897.714,16
Personel Başına Harcama Tutarı (TL)	291,90

2.1.1. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Gerçekleştirilen Etüt Projeleri ve Maliyetler

04. Sermaye Giderleri

2025 yılında 2.402.000.000,00-TL ödeneğe yıl içerisinde 1.853.378.174,12 TL ödenek eklenmiş, 2.580.000,00-TL'si tenkis edilmiş olup, toplamda ödenek 4.252.798.174,12-TL olmuştur. Ödenekten 1.848.714.910,21 TL'si harcanarak % 43,47 oranında harcama meydana gelmiştir.

06 Sermaye Giderlerinden yapılan Türk Lirası cinsinden harcamalar, aşağıda ayrıntılı olarak belirtilmiştir:

1 Nolu Proje:

Proje No: 2025H03-258215-258216

Sektörü: Eğitim

Proje Adı: Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2025-2025

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek		
1.000.000	1.000.000	0,00	0,00	1.000.000	250.000	% 25,00

2025 Yılı Yatırım Programında 1.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Ödenekten 250.000 TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 25,00 ‘dir.

Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi kapsamında; herhangi bir harcama gerçekleşmemiştir.

İstanbul Üniversitesi Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığında kullanılan hakediş programı yıllık güncelleme (17 adet program lisansı) hizmet alım işi tamamlandı.

Sözleşme Bedeli: 250.000,00-TL

Ödenen: 250.000,00-TL

2 Nolu Proje:

Proje No: 2025H03-258215-258216

Sektörü: Eğitim

Proje Adı: Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2025-2025

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek		
9.000.000	9.000.000	0,00	0,00	9.000.000	5.078.400	% 56,43

2025 Yılı Yatırım Programında 9.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Ödenekten 5.078.400.-TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 56,43’dür.

Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi kapsamında;

1. İ.Ü. İstanbul Tıp Fakültesi Ortopedi Binası Özel Binalar Tasarım Gözetimi ve Kontrolü DTGUA-1 Hizmet Alım işi.(Bitti.)

   Sözleşme Bedeli:75.000.-TL+KDV

KDV Dahil Ödenen: 90.000,00.-TL

2. İ.Ü. İstanbul Tıp Fakültesi Ortopedi Binası Özel Binalar Tasarım Gözetimi ve Kontrolü DTGUA-5 Hizmet Alım işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 377.000,00.-TL+KDV

KDV Dahil Ödenen: 452.400.-TL

3. İ.Ü. İstanbul Tıp Fakültesi Temel Bilimler Binası 1.Etap Uygulama Projeleri Alımı ((Bitti)

Sözleşme Bedeli: 12.600.000,00.-TL+KDV

KDV Dahil Ödenen: 4.536.000,00.-TL

Toplam KDV Dahil Harcama:	**5.078.400,00 -TL**

3 Nolu Proje:

Proje No: 2020H03-151578-151579

Sektör: Eğitim

Proje Adı: Kampüs Altyapısı

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2020-2026

Proje Tutarı	2025 Yılı Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek		
153.000.000	25.000.000	0,00	0,00	25.000.000	1.553.640,90	% 6,21

2025 Yılı Yatırım Programında 25.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Ödenekten 1.553.640,90-TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 6,21'dir.

<u>Kampüs Altyapısı projesi kapsamında;</u>

1. İ.Ü. Beyazıt Yerleşkesi Esnaf Hastanesi ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Binalarının Altyapılarının Yenilenmesi işi. (Bitti)

Sözleşme Bedeli: 770.000,00.-TL+KDV

KDV Dahil Ödenen: 917.640,90-TL

2. İ.Ü. Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü Binası Altyapı Yenilenmesi işi.

Sözleşme Bedeli:530.000,00 TL+KDV

KDV Dahil Ödenen: 636.000,00-TL

Toplam KDV Dâhil Harcama:	**1.553.640,90.-TL**

4 Nolu Proje:

Proje No: 2020H03-151578-151579

Sektörü: Eğitim

Proje Adı: Kampüs Altyapısı (engelli)

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2020-2026

Proje Tutarı	2025 Yılı Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek		
153.000.000,00	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	4.406.946,62	% 29,38

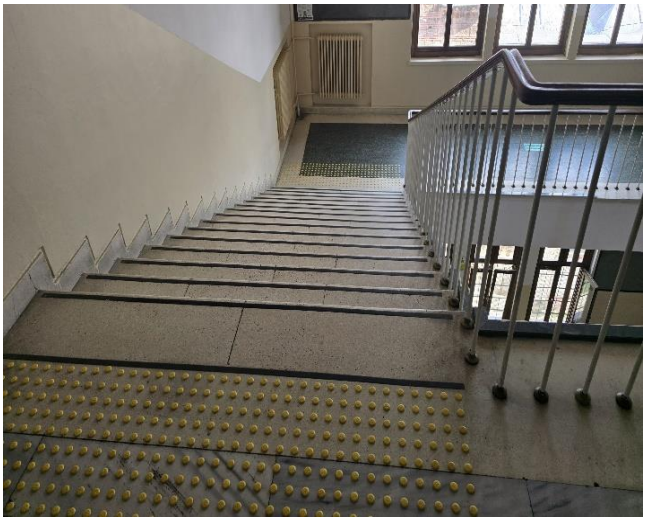
2025 Yılı Yatırım Programında 15.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Ödenekten 4.406.946,62 TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 29,38.dir.

<u>Kampüs Altyapısı projesi kapsamında;</u>

1. İ.Ü. Muhtelif Binalar Engelli Lifleri Kurulumu, Revizyonu ve Engelli Erişimlerinin Düzenlenmesi işi. (Devam ediyor)

   Sözleşme Bedeli: 11.950.000,00.-TL+KDV

   KDV Dahil Ödenen: 4.406.946,62-TL





5 Nolu Proje:

Proje No: 2006H03-817-187601

Sektörü: Eğitim

Proje Adı: Derslik ve Merkezi Birimler (Çapa Yerleşkesi Temel Tıp Bilimleri Eğitim Binası)

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2022-2027

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek		
1.210.577.000,00	49.999.000,00	80.000.000,00	0,00	129.999.000,00	10.584.000,00	% 8,14

2025 Yılı Yatırım Programında ödenek 49.999.000,00-TL tahsis edilmiştir. Yıl içeresinden Likit ödenekten 80.000.000-TL ödenek eklenmiş olup, toplamda ödenek 129.999.000,00 TL olmuştur. Ödenekten 10.584.000,00.TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 8,14 'dür.

İ.Ü. İstanbul Tıp Fakültesi Temel Bilimler Binası 1.Etap Uygulama Projesi Alım işi. (Devam ediyor)

Sözleşme Bedeli: 12.600.000,00.-TL+KDV

KDV Dahil Ödenen: 10.584.000,00-TL

6 Nolu Proje:

Proje No: 2006H03-817-22580

Sektörü: Eğitim

Proje Adı: Derslik ve Merkezi Birimler (Yemekhane Binası)

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2016-2026

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek		
824.998.200,00	370.000.000	65.000.000,00	0,00	435.000.000,00	168.086.601,52	% 38,64

2025 Yılı Yatırım Programında 370.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl İçerisinde 65.000.000.-TL Likit ödenekten, eklenmiş, toplamda ödenek 435.000.000,00-TL olmuştur. Ödenekten ise 168.086.601,52-TL harcanmış olup, harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 38,64'dur.

1. Yapılan İşin Adı: İstanbul Üniversitesi Beyazıt Merkez Kampüsü Yemekhanesi 1.Etap Arkeolojik Kazıları İksa ve Taşıyıcı Sistem Yapım İşi. (Bitti)

Yüklenici Adı: İK Mimarlık Müh. İnş. Rest. San. ve Tic. Ltd.Şti.

Sözleşme Bedeli: 71.999.349,36-TL

Fiziki Gerçekleşme :%100

KDV Dahil Ödenen: 14.270.233,00 -TL

2. Yapılan İşin Adı: İstanbul Üniversitesi Yemekhane Binası İkmal (İnşaat, Elektrik, Mekanik İşler, Arkeolojik Kazı, Kuyu Temel İksa İşleri, Tarihi Duvar Çevre Duvarları Onarımı) ve Tarihi Arabalık Binası Rekonstrüksiyonu

Yüklenici Adı: Akkay Mimarlık Müh.İnş. Rest. ve Tic.Ltd. Şti.

Sözleşme Bedeli:606.600.000,00 TL

İhale Tarihi: 26.09.2025

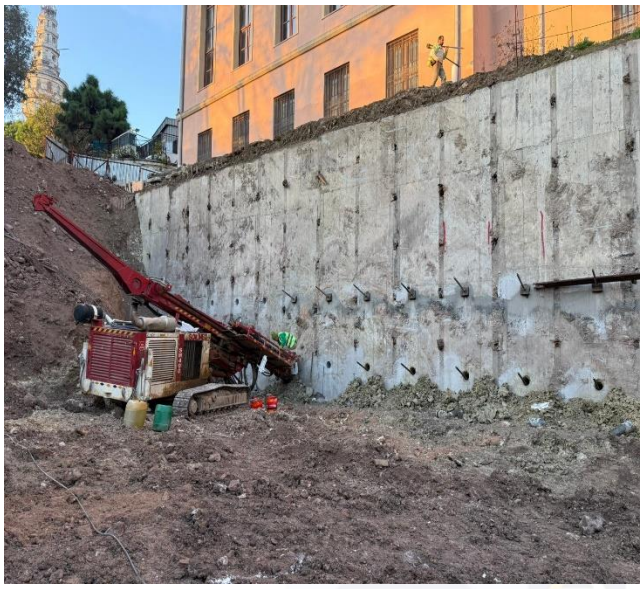
Sözleşme Tarihi: 17.10.2025

İşyeri Teslim Tarihi: 21.10.2025

Sözleşmeye Göre İşin Süresi:300 (Takvim Günü)

Sözleşmeye Göre İşin Bitim Tarihi: 17.08.2025

KDV Dahil Ödenen: 153.816.368,52 TL





7 Nolu Proje:

Proje no: 2006H03-817-190805

Sektörü: Eğitim

Proje adı: Derslik ve Merkezi Birimler (Eczacılık Fakültesi B ve C Blokları Derslik Laboratuvar Binası)

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2022-2026

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek		
600.000.000,00	130.000.000	95.000.000,00	0,00	225.000.000,00	0,00	% 0,00

2025 Yılı Yatırım Programında ödenek 130.000.000-TL tahsis edilmiştir. Yıl İçerisinde 95.000.000.-TL Likit ödenekten ekleme olmuş, toplamda ödenek 225.000.000-TL olmuştur. Ödenekten ise herhangi bir harcama gerçekleşmemiştir.

8 Nolu Proje:

Proje No: 2006H03-817-187603

Sektörü: Eğitim

Proje Adı: Derslik ve Merkezi Birimler (Vefa Yerleşkesi Eğitim Binası)

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2022-2026

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek		
280.000.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	%0,00

2024 Yılı Yatırım Programında ödenek 1.000,00-TL tahsis edilmiştir. Ödenekten herhangi bir harcama olmamıştır.

9 Nolu Proje:

Proje No: 2020H03-151580

Sektör: Eğitim

Proje Adı: Büyük Onarım

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2020-2025

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek		
973.130.352	187.000.000	110.000.000,00	0,00	297.000.000,00	112.656.821,05	% 37,93

2025 Yılı Yatırım Programında ödenek olarak 187.000.000,00-TL tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 110.000.000,00.-TL ödenek eklenmiş olup toplamda ödenek 297.000.000,00-TL olmuştur. Ödenekten 112.656.821,05 -TL harcanmış olup; Harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 37,93'dur.

<u>Büyük Onarım projesi kapsamında;</u>

1. İ.Ü. 566 Ada, 46 Parsel Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü Geçici Prefabrik Binası Düzenlenmesi, Eski Yabancı Diller Yüksekokulu ile Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü Binaları Yıkım işi.(Bitti)

   Sözleşme Bedeli: 16.113.546,57.-TL+ 2.416.741,81 –TL = 18.530.288,38-TL + KDV

KDV Dahil Ödenen: 2.900.147,07 TL

2. İ.Ü. İktisat Fakültesi Ek Bina 1.Zemin Kat Seminer Dersliği Tadilat İşi.(Bitti)

   Sözleşme Bedeli: 174.000,00.-TL+KDV

   KDV Dahil Ödenen: 205.019,48 TL

3. İ.Ü. Muhtelif Asansörlerde Revizyon Yapılması işi. (Bitti)

   Sözleşme Bedeli: 615.840,00.-TL+KDV

   KDV Dahil Ödenen: 739.008,00 TL

4. İ.Ü. Senato Odası Kamera Sistemi Onarımı işi.(Bitti)

   Sözleşme Bedeli: 275.766,00.-TL+KDV

   KDV Dahil Ödenen: 330.919,20 TL

5. İ.Ü. Fen Fakültesi 2.Bodrum Kat Nükleer Fizik Araştırma Laboratuvarı Bakım Onarım işi.(Bitti)

   Sözleşme Bedeli: 289.000,00.-TL+KDV

   KDV Dahil Ödenen: 346.800,00 TL

6. İ.Ü. Sosyal Tesisleri Edirne İli Enez ilçesi Prof. Dr. Nazım TERZİOĞLU Eğitim ve Kültür Tesisleri Binaları Yangın Ruhsatlandırma ve Muhtelif Onarım işi.(Bitti)

   Sözleşme Bedeli: 10.448.078,34 -TL+KDV

   KDV Dahil Ödenen: 12.524.984,50 TL

7. İ.Ü. Biyomühendislik Binası Botanik Bölümü Havalandırma Santrali Onarımı(Bitti)

   Sözleşme Bedeli: 293.850,00-TL+KDV

   KDV Dahil Ödenen: 352.620,00 TL

8. İ.Ü. Trafo Bakım İşi.(Bitti)

   Sözleşme Bedeli: 135.00,00-TL+KDV

   KDV Dahil Ödenen: 162.000,00 TL

9. İ.Ü. Rektörlük Binası Muhtelif Bakım Onarımı(Bitti)

   Sözleşme Bedeli: 522.000-TL+KDV

   KDV Dahil Ödenen:626.400,00 TL

10. İ.Ü. İlahiyat Fakültesi A-B Blok Amfi Düzenleme, Boya Ses, Sistemi Kurulması ve Suphi Paşa Konağı Muhtelif Onarım İşi. (Bitti)

    Sözleşme Bedeli: 16.691.303,97,00-TL+KDV

KDV Dahil Ödenen: 18.147.893,93 TL

11. İ.Ü. Edebiyat Fakültesi Samsun İli Bafra İlçesi İkiztepe Kazı Evi Binası Çatı Onarımı işi. (Bitti)

    Sözleşme Bedeli: 440.000,00-TL+KDV

    KDV Dahil Ödenen: 528.000,00 TL

12. İ.Ü. Beyazıt Yerleşkesi (Tescilli Parseller) Eğitim ve Kültür Yapıları Onarımı işi.(Devam ediyor)

    Sözleşme Bedeli: 137.367.999,93-TL+KDV

    KDV Dahil Ödenen: 67.104.426,39 TL





13. İ.Ü. Helva-i Baba Tekkesi ve Türbesi tadilat Yapılması işi.(Bitti)

    Sözleşme Bedeli: 3.390.032,00-TL+KDV

    KDV Dahil Ödenen: 2.182.858,80 TL

14. İ.Ü. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Vefa Spor Salonu Bölgesel Dış Cephe Onarımı işi. (Bitti)

    Sözleşme Bedeli: 440.000,00-TL+KDV

    KDV Dahil Ödenen: 528.000,00 TL

15. İ.Ü. İstanbul Üniversitesi Beyazıt Yerleşkesi 3035 Ada 12 Parsel Adalet Meslek Yüksekokulu A ve B Blok Dış Cephe Boya ve Muhtelif Onarım Yapılması işi ile Bilgisayar ve Bilişim Teknolojileri Fakültesi Binasının Yıkılması işi. (Bitti)

    Sözleşme Bedeli: 8.734.291,98 TL+KDV

    KDV Dahil Ödenen: 5.977.743,68TL

Toplam KDV Dahil	**112.656.821,05 TL**

10 Nolu Proje:

Proje No: 2019H04-151746-151759

Sektörü: Kültür

Proje Adı: Tarihi Binaların Onarım ve Restorasyonu Muhtelif Onarım Restorasyon İşleri

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2024-2025

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek		
48.000.000	1.000.000,00	9.000.000,00	0,00	10.000.000,00	8.068.484,52	% 80,68

2025 Yılı Yatırım Programında ödenek olarak 1.000.000,00-TL tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 9.000.000,00.-TL ödenek eklenmiş olup toplamda ödenek 10.000.000,00-TL olmuştur. Ödenekten 8.068.484,52 TL harcanmış olup; Harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 80,68'dir.

Muhtelif Onarım Restorasyon İşleri projesi kapsamında:

1.Yapılan İşin Adı: İstanbul Üniversitesi Beyazıt Yerleşkesi (Tescilli Parseller) Eğitim ve Kültür Yapıları Onarım İşleri

Yüklenici Adı: Zem Taahhüt İnşaat A.Ş.

Sözleşme Bedeli:137.367.999,93-TL+KDV

İhale Tarihi: 12.09.2025

Sözleşme Tarihi: 03.10.2025

İşyeri Teslim Tarihi: 03.10.2025

Sözleşmeye Göre İşin Süresi: 90 (Takvim Günü)

Sözleşmeye Göre İşin Bitim Tarihi: 31.12.2025

KDV Dahil Ödenen: 6.217.787,69.-TL

1. İ.Ü. Helva-i Baba Tekkesi ve Türbesi tadilat Yapılması işi.(Bitti)

Sözleşme Bedeli: 3.390.032,00-TL+KDV

KDV Dahil Ödenen: 1.850.696,83 TL

Toplam KDV Dahil Harcama:	**8.068.484,52- TL**

11 Nolu Proje:

Proje No: 2019H04-151746-234383

Sektörü: Kültür

Proje Adı: Tarihi Binaların Onarım ve Restorastonu Eski Arabalık Binası Rekonstrüksiyonu

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2024-2025

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek		
50.000.000	20.000.000,00	30.000.000	0,00	50.000.000	0	% 0,00

2025 Yılı Yatırım Programında ödenek olarak 20.000.000,00-TL tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 30.000.000,00.-TL ödenek eklenmiş olup toplamda ödenek 50.000.000,00-TL olmuştur. Ödenekten herhangi harcama gerçekleşmemiştir.

12 Nolu Proje:

Proje No: 2019H04-151746-234386

Sektörü: Kültür

Proje Adı: Tarihi Binaların Onarım ve Restorasyonu Eski Devlet Arşiv Bina Onarım (Hemşirelik Mimarlık Fakültesi)

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2024-2025

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek		
70.000.000	40.000.000,00	25.000.000,00	0,00	65.000.000,00	23.178.832,38	% 35,66

2025 Yılı Yatırım Programında ödenek olarak 40.000.000,00-TL tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 25.000.000,00.-TL ödenek eklenmiş olup toplamda ödenek 65.000.000,00-TL olmuştur. Ödenekten 23.178.823,38-TL harcanmış olup; Harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı %35,66'dır.

1.Yapılan İşin Adı: İstanbul Üniversitesi Beyazıt Yerleşkesi (Tescilli Parseller) Eğitim ve Kültür Yapıları Onarım İşleri

Yüklenici Adı: Zem Taahhüt İnşaat A.Ş.

Sözleşme Bedeli: 137.367.999,93-TL+KDV

İhale Tarihi: 12.09.2025

Sözleşme Tarihi: 03.10.2025

İşyeri Teslim Tarihi: 03.10.2025

Sözleşmeye Göre İşin Süresi: 90 (Takvim Günü)

Sözleşmeye Göre İşin Bitim Tarihi: 31.12.2025

KDV Dahil Ödenen: 23.178.832,38 TL

Fiziki Gerçekleşme: % 65

13 Nolu Proje:

Proje No: 2017H04-3593

Sektörü: Kültür

Proje Adı: Fen Edebiyat Fakültesi Restorasyonu

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2017-2027

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize Ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek		
3.005.574.223,00	659.000.000,00	81.000.000,00	-	740.000.000,00	284.583.296,48	% 38,46

2025 Yılı Yatırım Programında ödenek olarak 659.000.000,00-TL tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 81.000.000,00-TL Likit ödenekten, aktarılmış olup toplamda ödenek 740.000.000,00.-TL olmuştur. Ödenekten ise 284.583.296,48 TL harcama gerçekleşmiş olup; harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı 38,46’ dir.

Yapılan İşin Adı: İstanbul Üniversitesi Eski Su Bilimleri Fakültesi Binaları Güçlendirme ve Restorasyon İşi.

Yüklenici Adı: Kuday Restorasyon İnşaat Taahhüt ve Ticaret Limited Şirketi

Sözleşme Bedeli: 499.887.569,52-TL+KDV

İhale Tarihi: 31.10.2023

Sözleşme Tarihi: 28.11.2023

İşyeri Teslim Tarihi: 01.12.2023

Sözleşmeye Göre İşin Süresi: 530 (Takvim Günü)

Sözleşmeye Göre İşin Bitim Tarihi: 13.05.2025

Süre Uzatımına Göre İşin Bitim Tarihi: 30.05.2025 (17 gün)

Süre Uzatımına Göre İşin Bitim Tarihi: 11.09.2025 (104 gün)

KDV Dahil Ödenen: 273.356.767,32.-TL

Fiziki Gerçekleşme Oranı: % 100,00

Yapılan İşin Adı: İstanbul Üniversitesi Beyazıt Yerleşkesi (Tescilli Parseller) Eğitim ve Kültür Yapıları Onarım

Yüklenici Adı: Zem Taahhüt İnşaat A.Ş.

Sözleşme Bedeli: 137.367.999,93 TL+KDV

İhale Tarihi: 12.09.2025

Sözleşme Tarihi: 03.10.2025

İşyeri Teslim Tarihi: 03.10.2025

Sözleşmeye Göre İşin Süresi: 90 (Takvim Günü)

Sözleşmeye Göre İşin Bitim Tarihi: 31.12.2025

KDV Dahil Ödenen: 11.226.529,16 TL

Fiziki Gerçekleşme Oranı: % 65

14 Nolu Proje:

Proje No: 2023H04-195976

Sektörü: Kültür

Proje Adı: Psikiyatri Binası

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2023-2026

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek		
420.000.000,00	140.000.000,00	140.000.000,00	0,00	280.000.000,00	133.000.696,17	% 47,50

2025 Yılı Yatırım Programında ödenek olarak 140.000.000,00-TL tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 140.000.000,00-TL Likit ödenekten, eklenmiş olup toplamda ödenek 280.000.000,00.-TL olmuştur. Ödenekten ise 133.000.696,17 TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 47,50'dir.

Yapılan İşin Adı: İstanbul Üniversitesi Tescilli Eski Eser Hasta Servisi Binası Rekonstrüksiyon işi

Yüklenici Adı: Zem Taahhüt İnşaat A.Ş.

Sözleşme Bedeli: 151.999.059,46-TL+KDV

İhale Tarihi: 31.10.2023

Sözleşme Tarihi: 24.11.2023

İşyeri Teslim Tarihi: 28.11.2023

Sözleşmeye Göre İşin Süresi: 400 (Takvim Günü)

Sözleşmeye Göre İşin Bitim Tarihi: 31.12.2024

Verilen Süre: 69 (Takvim günü)

Süre Uzatımına Göre İş Bitim Tarihi: 10.03.2025

Verilen Süre: 173 (Takvim günü)

Süre Uzatımına Göre İş Bitim Tarihi: 30.08.2025

Verilen Süre: 105 (Takvim günü)

Süre Uzatımına Göre İş Bitim Tarihi: 13.12.2025

KDV Dahil Ödenen: 133.000.696,17.-TL

15 Nolu Proje:

Proje no: 2024H04-221408

Sektörü: Kültür

Proje Adı: İktisat Fakültesi Kütüphane Binası Güçlendirme Restorasyonu

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2024-2027

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek		

200.000.000,00	80.000.000,00	100.000.000,00	0,00	180.000.000,00	125.786.439,19	% 69,88

2025 Yılı Yatırım Programında ödenek olarak 80.000.000,00-TL tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde 80.000.000,00-TL Likit ödenekten, eklenmiş olup toplamda ödenek 180.000.000,00.-TL olmuştur. Ödenekten ise 125.786.439,19 TL harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe göre gerçekleşme oranı % 69,88'dir.

Yapılan İşin Adı: İstanbul Üniversitesi Tescilli Eski Eser İktisat - Hukuk Fakülteleri Amfi Binası Güçlendirme ve Restorasyon İkmal (Dış cephe ve Çatı) ve İktisat Fakültesi Kütüphane Binası Güçlendirme ve Restorasyon İşi.

Yüklenici Adı: Zem Taahhüt İnşaat A.Ş.

Sözleşme Bedeli: 530.336.922,20 TL +KDV

İhale Tarihi: 24.10.2025

Sözleşme Tarihi: 13.11.2025

İşyeri Teslim Tarihi:17.11.2025

Sözleşmeye Göre İşin Süresi: 300 gün

Sözleşmeye Göre İşin Bitim Tarihi:13.09.2026

KDV Dahil Ödenen: 125.786.439,19 TL

16 Nolu Proje:

Proje No: 2025I00-244566-244567

Sektörü: Sağlık

Proje Adı: Muhtelif İşler (Büyük Onarım)

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2025-2025

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek		
135.020.000,00	75.000.000,00	62.600.000,00	2.580.000,00	135.020.000,00	134.539.448,52	% 99,64

2025 Yılı Yatırım Programında ödenek olarak 75.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde likit ödenekten 60.000.000,00 TL, projeler arası aktarmadan 2.600.000 TL eklenmiş, daha sonra 2.580.000,00-TL tenkis yapılmış olup toplamda ödenek 135.020.000,00-TL olmuştur. Ödenekten 134.539.448,52 TL harcanarak harcamanın ödeneğe göre gerçekleşmesi % 99,64'dür.

Büyük Onarım Muhtelif İşler projesi kapsamında;

1. İ.Ü. İstanbul Tescilli Eski Eser Onkoloji Enstitüsü Geçici Poliklinik Ek Binası Yapımı, Tescilli Eski Eser Binaları Dış Cephe Çatı Onarımı ve Altyapı işi.(Devam ediyor)

   Sözleşme Bedeli: 156.170.000 TL+ 52.004.610 –TL = 208.174.610 TL +KDV

   KDV Dahil Ödenen: 131.278.448,52 TL

2. İ.Ü. İstanbul Tıp Fakültesi Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü Tadilatı işi.(Bitti)

   Sözleşme Bedeli: 199.500,00-TL+KDV

   KDV Dahil Ödenen: 239.400,00 TL

3. İ.Ü. İstanbul Hastanesi Muhtelif Binalar Data (UTPCAT 6HF) Hatları Çekilmesi ve Sonlandırılması işi.(Bitti)

   Sözleşme Bedeli: 420.000,00-TL+KDV

   KDV Dahil Ödenen: 504.000,00 TL

4. İ.Ü. Onkoloji Enstitüsü Ameliyathane Tadilat İşi.(Bitti)

   Sözleşme Bedeli: 2.098.000,00-TL+KDV

   KDV Dahil Ödenen: 2.517.600,00 TL

Toplam KDV Dahil Harcama:	**134.539.448,52 TL**

17 Nolu Proje:

Proje No: 2025I00-244566-244567

Sektörü: Sağlık

Proje adı: Muhtelif İşler (Etüd Proje)

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2025-2025

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek		
5.778.000,00	0,00	5.778.000,00	0,00	5.778.000,00	2.575.149,79	% 44,59

2025 Yılı içerisinde Sağlık Muhtelif Büyük Onarım projesinden 2.580.000,00-TL ile Makine Teçhizat projesinden de 3.198.000,00 TL ödenek eklenmiş toplamda ödenek 5.778.000,00 TL olmuştur. Ödenekten 2.575.149,79 TL harcanarak harcamanın ödeneğe göre gerçekleşmesi % 44,59'dur.

1. İ.Ü. İstanbul Tıp Fakültesi Cerrahi Bilimler Binası 1.Etap Uygulama Projesi Alımı işi.

   Sözleşme Bedeli: 9.120.000,00-TL+KDV

   KDV Dahil Ödenen: 2.575.149,79,00 TL

18 Nolu Proje:

Proje No: 2024I00-259400

Sektörü: Sağlık

Proje Adı: Çapa Ortopedi Hastanesi

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2024-2027

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek		
1.400.000.000	100.000.000	350.000.000	0,00	450.000.000	7.795.008	% 1,73

2025 Yılı Yatırım Programında ödenek olarak 100.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde likit ödenekten 350.000.000,00 TL, toplamda ödenek 450.000.000,00-TL olmuştur. Ödenekten 7.795.008 -TL harcanarak harcamanın ödeneğe göre gerçekleşmesi % 1.73'dür.

1. İstanbul Üniversitesi İstanbul Tıp Fakültesi Ortopedi Binası 1.Etap Uygulama Projeleri Danışmanlık Hizmet Alım işi.

   Sözleşme Bedeli: 9.022.000 TL+ KDV

   KDV Dahil Ödenen: 7.795.008 TL

19 Nolu Proje:

Proje No: 2020I00-162582

Sektörü: Sağlık

Proje Adı: Çapa Yerleşkesi Dahiliye Binası

Proje Yeri: İstanbul

Proje Başlama-Bitiş Yılı: 2020-2025

Proje Bedeli	2025 Yılı Ödeneği	Revize ödenek			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek		
2.506.474.804	500.000.000,00	700.000.000	0,00	1.200.000.000	826.571.145,07	% 68,88

2025 Yılı Yatırım Programında ödenek olarak 500.000.000,00-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde likit ödenekten 100.000.000-TL, Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden 600.000.000,00-TL eklenmiş olup toplamda ödenek 1.200.000.000 TL olmuştur. Ödenekten 826.571.145,07 -TL harcanarak harcamanın ödeneğe göre gerçekleşmesi % 68,88'dir.

Çapa Yerleşkesi Dahiliye Hastanesi İnşaatı projesi kapsamında;

Yapılan İşin Adı: İstanbul Üniversitesi İstanbul Tıp Fakültesi Binaları Yapım işi

Yüklenici Adı: Ekşioğlu & Karel İş Ortaklığı

Sözleşme Bedeli: 362.961.000,00-TL

Ek Sözleşme Bedeli: 15.128.947,55-TL

Ek Sözleşme Bedeli: 10.714.531,17-TL

Ek Sözleşme Bedeli: 9.689.269,48-TL

Toplam Sözleşme Bedeli: 398.493.748,20-TL +KDV

İhale Tarihi: 23.08.2021

Sözleşme Tarihi: 14.09.2021

İşyeri Teslim Tarihi: 17.09.2021

Sözleşmeye Göre İşin Süresi: 760 (Takvim Günü)

Sözleşmeye Göre İşin Bitim Tarihi: 16.10.2024

Süre Uzatımına Göre İşin Bitim Tarihi: 23.04.2024 (190 gün)

Süre Uzatımına Göre İşin Bitim Tarihi: 22.03.2025 (333 gün)

Süre Uzatımına Göre İşin Bitim Tarihi: 23.04.2025 (32 gün)

Süre Uzatımına Göre İşin Bitim Tarihi: 15.06.2025 (53 gün)

KDV Dahil Ödenen: 332.556.710,30.-TL

Yapılan İşin Adı: İstanbul Üniversitesi Çapa Yerleşkesi Dahiliye Hastanesi Yapım İkmal işi

Yüklenici Adı: Mehmet Fuat Ekşioğlu İnşaat Sanayi ve Tiaret. A.Ş.

Sözleşme Bedeli: 1.067.500.000,00 TL + KDV

İhale Tarihi: 29.08.2025

Sözleşme Tarihi: 25.09.2025

İşyeri Teslim Tarihi: 29.09.2025

Sözleşmeye Göre İşin Süresi: 240 (Takvim Günü)

Sözleşmeye Göre İşin Bitim Tarihi: 16.10.2024

Süre Uzatımına Göre İşin Bitim Tarihi: 26.05.2026

KDV Dahil Ödenen: 494.014.434,77.-TL

Fiziki Gerçekleşme: % 39

Projede Gelinen Aşama:

İnşaat

- ✓ Döşeme kaplaması imalatları %40
- ✓ Süpürgelik imalatları %40
- ✓ Duvar kaplaması imalatları %60
- ✓ Tavan kaplaması imalatları %70
- ✓ Kapı ve pencere imalatları %30
- ✓ Diğer imalatlar %15

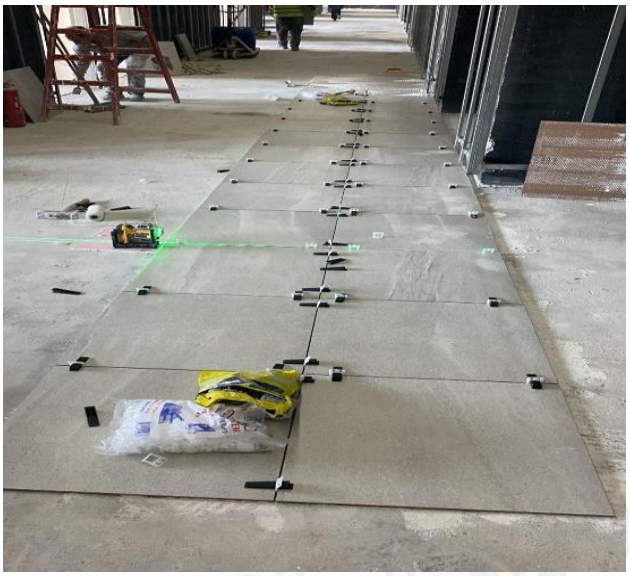
Mekanik

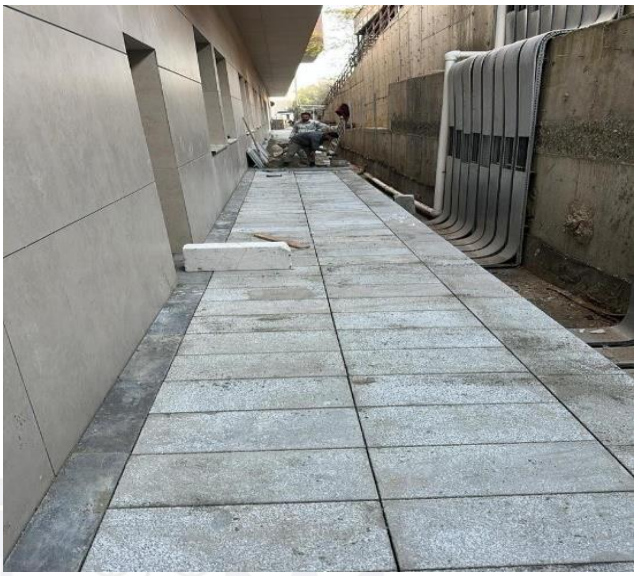
- ✓ Sıhhi Tesisat %60
- ✓ Kalorifer Tesisatı %65
- ✓ Müşterek Tesisat %80
- ✓ Havalandırma Tesisatı %70
- ✓ Mekanik Otomasyon %50
- ✓ Vrf Klima-Hassas Kontrollü Klima Tesisatı %60
- ✓ Medikal Gaz ve Ekipman Projesİ %80
- ✓ Yangın Tesisatı %65

Elektrik

- ✓ Trafo, Jeneratör ve KGK Tesisatı %60
- ✓ Kablo Kanalı ve Yıldırımdan Korunma Tesisatı %80
- ✓ AG Panolar, Şalt Malzemeler ve Busbar Sistemi%60
- ✓ AG Besleme Hatları ve Priz Sistemleri %50
- ✓ Aydınlatma Tesisatı - Armatürler, Besleme Hattı, Sorti ve Aydınlatma Otomasyonu %30
- ✓ Asansör Tesisatı İşleri %20
- ✓ Onkoloji Enstitüsü Adp Pano, AG Besleme Hatları İşi %100
- ✓ İnternet, Telefon ve Data Tesisatları %30
- ✓ Yangın Algılama ve İhbar Sistemi ile Genel Seslendirme ve Anons Sistemi %40
- ✓ Hemşire Çağrı Sistemi, Merkezi Saat ve Kontrollü Geçiş Sistemleri %30
- ✓ Sıramatik Sistemi, Bekleme, Poliklinik Ekranlar, Kioks, IPTV Sistemlerİ %25

✓ CCTV Sistemlerİ %35





2.1.2. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Tarafından 2025 Yılında Yapılan Harcamalar

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yapılan harcamalar, aşağıda yer alan tabloda gösterilmiştir:

Tablo 49: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca 2025 Yılında Yapılan Harcamalar

Gider Türü	TL
Fakülte + Temizlik + Bakım + Fatura+Yakıt ve Diğer Giderler	12.708.894,95
Rehberlik ve Danışmanlık Sosyal Destek Birimi Gideri+Kısmi Zamanlı Öğrenci Giderleri+Zorunlu Staj Gideri	8.884.200,79
Cumhurbaşkanlığı Staj Seferberliği Gideri	355.111,47
Kreş ve Gündüz Bakımevleri Gideri	7.086.861,85
Mediko Sosyal Merkezi Gideri	31.848,00
Öğrenci Kültür Merkezi Gideri	817.554,00
Öğrenci Yurtları Müdürlüğü Giderleri	693.157,52
Spor Birliği Müdürlüğü Gideri	7.723.586,62
İşçi/Maaş/Tazminatlar/İcra, Vekalet ve Arabuluculuk Ücretleri Gideri	95.752.770,14
Öğrenci Yemekhane Müdürlüğü Gideri	216.351.607,06
Toplam Gider	**350.405.592,40**

Tablo 50: Yemek Hizmetine Öğrenci ve Memur Katkıları

Yemek Katkı ve Yüklenici Bilgileri	Tutar (TL)
Öğrenci yemek yükleniciye ödenen toplam tutar	164.254.745,66
Sağlık Kültür bütçesinden öğrenci yemeğine katkı	130.527.358,08
Öğrenci yemeğinden elde edilen toplam gelir	27.365.517,50
Memur yemek yükleniciye ödenen	22.996.623,26
Memur yemek toplam gelirleri (Dolum+3/2ler)	22.209.881,39

2.1.3. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca 2025 Yılındaki Destek Hizmetleri

Temizlik Hizmetine ilişkin veriler;

Rektörlük ve Bağlı Birimler	Çalışan Kişi Sayısı	529
Rektörlük Civarı	Çalışan Kişi Sayısı	31

Güvenlik Hizmetine ilişkin veriler;

Güvenlik Hizmeti	2025
Kişi Sayısı	282

3. Mali Denetim Sonuçları

Kamu mali yönetiminin yapısını ve işleyişini düzenleyen 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu mali yönetimi, yönetim sorumluluğu esasına göre düzenlenmiş olup, üst yöneticilerin bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığı ile yerine getirecekleri belirtilmiştir.

Günümüzde kamu idarelerinin, kamusal hizmet ve faaliyetlerinin ekonomikliği, verimliliği ve etkililiğinin geliştirilmesine yönelik beklentiler artmakta olup, idarelerin bu beklentilere en iyi şekilde cevap verebilmesinde iç denetim faaliyeti daha da önem kazanmıştır.

3.1. İç Denetim Faaliyetleri

İç Denetim Birimi Başkanlığının 2025 yılında izlemiş olduğu temel politikaları şunlardır:

- İç denetim faaliyetlerinde risk önceliği olan ve kurumsal faaliyetlere değer katacak ve geliştirecek alanlara öncelik verilmiştir.

- İç denetim faaliyetlerinin planlanması ve uygulanmasında İç Denetim Koordinasyon Kurulu'nun tavsiyeleri ve Üniversitemiz Üst Yönetiminin görüş ve önerileri dikkate alınmıştır.
- Üst Yönetimin öncelikleri kapsamında yapılan görevlendirmelerle program dışı denetim, danışmanlık ve inceleme faaliyetleri de yürütülmüştür.
- Denetim ve danışmanlık faaliyetlerinin bir arada yürütülmesi planına uygun olarak, Başkanlığımızdan istenilen yazılı ve sözlü danışmanlık talepleri karşılanmıştır.
- İç denetim faaliyetleri ile idarelerin çalışmalarını geliştirmek ve değer katmak amaçlandığından, denetlenen birim yöneticileri ve çalışanlarla iyi bir iletişim kurulması ve işbirliği içinde olunmasına özen gösterilmiştir.
- Denetlenen birimlerde, iç kontrol süreçlerinin yeterliliği ve etkinliği de ayrıca değerlendirilmiştir.
- Denetim faaliyetleri sonucunda denetlenen birimlerle mutabık kalınan ve eylem planına bağlanan önerilerin uygulanma durumları izleme faaliyeti kapsamında değerlendirilmiştir.
- Denetim evreni içerisinde yer alan denetim alanlarından yapılan risk değerlendirmesi sonucu "Yüksek" ve "Orta" denetim önceliğine sahip olanların üç yılda (36 ayda), "Düşük" denetim önceliğine sahip olanların ise altı yılda (72 ayda) bir defa denetlenmesi planlanmıştır.
- 2026-2028 yılları arasında yürütülecek iç denetim faaliyetleri için tahsis edilmesi öngörülen sürelerin oransal dağılımı aşağıdaki şekildedir.

Tablo 51: 2026-2028 Yılları Arasında Yürütülecek İç Denetim Faaliyetleri İçin Tahsis Edilen Kaynaklar

Faaliyet	Kaynak Tahsisi
Danışmanlık	% 3
Denetim/Danışmanlık	% 60
İzleme	% 9
Dönemsel Gözden Geçirme	% 1
Yönetim Faaliyetleri	% 7
İhtiyat Kaynağı	% 20
Toplam	**% 100**

3.1.1. Denetim Evreni, Denetlenen - Denetlenmeyen Alanlar ve Planlamaya İlişkin Değerlendirme

Üniversitemizin Denetim Evreni, 2025 yılı denetim programı çalışmaları kapsamında gözden geçirilmiş olup, yeni kurulan birimler ve faaliyetler İçDen yazılımı üzerinden denetim evrenine dâhil edilmiştir.

Kurumumuzun tüm işlem ve faaliyetlerini kapsayacak şekilde yeniden hazırlanmış olan denetim evreninde yer alan bütün denetim alanlarının denetim kapsamına alınabilmesi için 15 iç denetçi istihdam edilmesi gerekmektedir.

Ayrıca uzman desteği olmadan etkin Bilgi Teknolojileri Denetimi yapabilmesi için, uluslararası geçerliliği olan CISA (Sertifikalı Bilgi Sistemleri Denetçisi) sertifikası sahibi en az bir iç denetçinin istihdam edilmesi gerekmektedir.

İç Denetim Birim Başkanlığında ise 6 iç denetçi kaynağı mevcuttur. Plan döneminde Kurumumuz faaliyetlerinden yüksek ve orta risk düzeyine sahip olanların tamamı denetlenebilecek olmakla birlikte, düşük risk düzeyine sahip olanlardan önemli bir bölümü denetlenemeyecektir.

Üniversitemiz kadro imkanları dahilinde 2025 yılı içerisinde İç Denetçi alımı planlanmaktadır.

Tablo 52: 2025 Yılında Yapılan Denetim Raporları

Sıra No	Rapor Türü	Rapor No	Denetlenen/İncelenen/ Danışmanlık Verilen Birim	Denetim/İnceleme/Danışma Konusu
1	İnceleme	2025/2	İstanbul Üniversitesi İstanbul Hastanesi	Satın Alma / İhale süreci
2	İnceleme	2025/3	İstanbul Üniversitesi İstanbul Hastanesi	2024/201629 Kayıt Numaralı İhalede Teslim Alınması Gereken Cihazlar Hakkında
3	Denetim	2025/4	Üniversitenin ilgili 35 birimi	Doğrudan Temin Yöntemiyle Yapılan Alımlara İlişkin Denetim Tespit ve Önerileri Konsolide Raporu
4	Denetim	2025/5	İstanbul Üniversitesi İstanbul Hastanesi	Eczane biriminde, ilaç ve farmakolojik ürünler adıyla işlem gören ürünlerin tedarik edilmesi, kayıt altına alınması, muhafaza edilmesi ve tüketime verilmesi süreçleri
5	İnceleme	2025/6	İstanbul Tıp Fakültesi Tıp Tarihi ve Etik Anabilim Dalı	Tıp Tarihi Koleksiyonunda bulunan eserlerin envanter kayıtlarının doğruluğunun

				kontrolü ile muhafaza şartlarının incelenmesi
6	İnceleme	2025/7	Su Bilimleri Fakültesi, Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü	R/V Yunus-R Araştırma Gemisi ve R/V Alemdar-II Araştırma Gemilerinin iş işlem ve süreçlerinin incelenmesi
7	İnceleme	2025/8	İstanbul Üniversitesi İstanbul Hastanesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Faz I Merkezi	Faz I Merkezi'nin; faaliyetleri, finansal durumu, işleyişe ilişkin süreçleri, organizasyon yapısı, personel durumu vb. gibi unsurlarının incelenmesi
8	İnceleme	2025/9	İstanbul Üniversitesi İstanbul Hastanesi SUAM	2022/1381990 İhale Kayıt Numaralı 2 Kalem Tıbbi Cihaz Temini İhalesi
9	İnceleme	2025/10	İstanbul Üniversitesi İstanbul Hastanesi SUAM	2023/460761 İhale Kayıt Numaralı "Hibritsuit sistemi temini" ihalesi
10	İnceleme	2025/11	İstanbul Üniversitesi İstanbul Hastanesi SUAM	2023/1580793 ihale kayıt numaralı "Ultrasonografi cihazı alım" ihalesi
11	İnceleme	2025/12	İstanbul Üniversitesi İstanbul Hastanesi SUAM, Kan Merkezi	Kan Merkezinin, 2022, 2023 ve 2024 yılları iş, işlem ve süreçleri
12	İnceleme	2025/13	İ.Ü. Devlet Konservatuvarı	İ.Ü. Devlet Konservatuvarının 2024 - 2025 yılı iş ve işlemleri
13	İnceleme	2025/14	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Merkezin İş ve İşlemleri
14	Denetim	2025/15	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi	"İstanbul Üniversitesi Yayınevinin Araştırma Altyapı Enstrümanı Olarak Uluslararası Normlarda Geliştirilmesi ve Kurumsallaşması Projesi"nin incelenmesi
15	İnceleme	2025/16	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Enerji Verimliliği Uygulamaları (Önlemler ve kontrol listeleri)

3.1.2. Denetim-Danışmanlık-İzleme Faaliyetleri

2025 yılında İç Denetim Birim Başkanlığı tarafından yürütülen denetim, danışmanlık ve izleme faaliyetlerinin sonuçları aşağıdaki tabloda özetlenmiş olup, performans bilgilerinin ayrıntılarına raporun izleyen bölümlerinde yer verilmiştir.

Tablo 53: 2025 Yılı İçinde Düzenlenen Denetim-Danışmanlık-İzleme Faaliyetleri

Denetim ve Danışmanlık ve İnceleme Sonuçları			İzleme Sonuçları				
Düzenlenen Rapor Sayısı	Toplam Bulgu Sayısı	Toplam Öneri Sayısı	İzlemesi Yapılan Denetim Sayısı	İzlenen Toplam Bulgu Sayısı	Tamamlanan Bulgu Sayısı	Tamamlan-Mayan (Ek Süre Verilen) Bulgu Sayısı	Riskin Üstlenildiği Bulgu Sayısı
16	65	65	29	140	140	0	0

3.2. Dış Denetim Faaliyetleri

2025 yılı dış denetim faaliyetlerinde 2024 yılına ilişkin bilgiler yer almaktadır. 6085 sayılı Sayıştay Kanunu, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile diğer yasal düzenlemeler çerçevesinde, Sayıştay Başkanlığınca yürütülen ve denetimler sonucunda hazırlanan denetim raporunda yer alan bulgulara ilişkin olarak, Üniversitemiz Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü ve harcama birimlerinden alınan cevaplar, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca konsolide edilerek; Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ve Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.

Söz konusu raporda bahsi geçen bulgular hakkında iş ve işlemlerin mevzuata uygun olarak yapılması, bu konuda hassasiyet gösterilmesine dikkat edilmekte olup, Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından gerekli takipler yapılmaktadır.

4. Diğer Hususlar

4.1. Taşınır Mal Yönetmeliği İşlemleri

Üniversitemiz taşınırlarına ilişkin iş ve işlemler, Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın KBS sistemindeki TKYS modülünden kayıt ve takip edilmektedir. Taşınırlara ait muhasebeleştirme işlemleri ise BKMYBS sistemi üzerinden yürütülmektedir.

4.2. 2025 Yılında Hukuk Müşavirliğince Takibi Yapılan İdari ve Adli Yargı Davaları

2025 yılında Hukuk Müşavirliğine, 2024 yılından devir edenlerde dâhil olmak üzere 2025 yılı sonuna kadar 1.818 adli dosya, 582 adet idari dosya, 4.483 adet icra dosyası olmak üzere toplam 6.883 adet işlem dosyasıyla faaliyet sürdürülmüştür.

Tablo 54: 2025 yılında Hukuk Müşavirliğince Takibi Yapılan Davalar

İdari Yargı		**Adli Yargı**	
Davalı	572	Davalı	892
Davacı	10	Davacı	926
2026 Yılına Devreden Dava Sayısı	582	2026 Yılına Devreden Dava Sayısı	1.818
Genel Toplam			**2.400**

İcra Takip Dosyası			
Konusu	Alacaklı (Lehe)	Borçlu (Aleyhe)	**Toplam**
Derdest İcra Takip Dosyası (İlamlı)	2.252	1.358	3.610
Derdest İcra Takip Dosyası (İlamsız)	372	368	740
Haciz İhbarnamesi			133
Genel Toplam			**4.483**

B. Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Program Adı	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi, 58 inci maddesinin (b) fıkrası ile Ek 28 inci maddesine dayanılarak hazırlanan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik kapsamında yürütülen faaliyettir.
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi, 58 inci maddesinin (b) fıkrası ile Ek 28 inci maddesine dayanılarak hazırlanan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik kapsamında yürütülen faaliyettir.
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - İstanbul Üniversitesi bünyesinde kurulmuş olan Diş Hekimliği Fakültesi köklü geçmişine ve geleneklerine bağlı, geçmişinden edindiği tecrübeler ve alanında deneyimli öğretim üyeleri kadrosuyla, modern teknolojiyi kullanarak geleceğin diş hekimlerini yetiştirmeyi hedefleyen ve ağız diş sağlığı alanındaki bilimselliğinin yanı sıra; evrensel değerleri göz önünde bulunduran, insana değer veren, insan odaklı, toplumun gelişimine katkıda bulunmaya istekli, mesleki açıdan donanımlı diş hekimleri yetiştirmeye yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir.

		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Sağlık amaçlı eğitim hizmetleri, araştırma faaliyetleri gerçekleştiren, topluma sağlık hizmeti sunan, uygulamalı eğitim veren, en son teknoloji ile ileri düzeyde tedavi hizmetlerinin sunulduğu, her düzeyde yetkili tıp ve sağlık personeli yetiştirmek amacıyla yürütülen faaliyettir.
		Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesinin (c) fıkrası kapsamındaki personele yapılacak taban ödemelerde kullanılmak üzere ilgili yükseköğretim kurum bütçesine döner sermayenin gelir ve gider durumu da dikkate alınarak ödenek aktarılabilir. Aktarılan ödenekler yükseköğretim kurumu bütçesine gider kaydedilerek ilgisine göre tıp ve diş hekimliği fakülteleri ile sağlık uygulama ve araştırma merkezlerinin döner sermaye hesaplarına ödenir. Ödenen bu tutarlar, döner sermaye biriminin gelir hesaplarına kaydedilir. Söz konusu tutarlar, 17/9/2004 tarihli ve 5234 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun geçici 1 inci maddesi uyarınca ödenecek hazine payı ile 2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesi uyarınca ayrılacak payların hesabında dikkate alınmaz ibaresi gereği yürütülen faaliyettir.
		Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesinin (c) fıkrası kapsamındaki personele yapılacak taban ödemelerde kullanılmak üzere ilgili yükseköğretim kurum bütçesine döner sermayenin gelir ve gider durumu da dikkate alınarak ödenek aktarılabilir. Aktarılan ödenekler yükseköğretim kurumu bütçesine gider kaydedilerek ilgisine göre tıp ve diş hekimliği fakülteleri ile sağlık uygulama ve araştırma merkezlerinin döner sermaye hesaplarına ödenir. Ödenen bu tutarlar, döner sermaye biriminin gelir hesaplarına kaydedilir. Söz konusu tutarlar, 17/9/2004 tarihli ve 5234 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun geçici 1 inci maddesi uyarınca ödenecek hazine payı ile 2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesi uyarınca ayrılacak payların hesabında dikkate alınmaz ibaresi gereği yürütülen faaliyettir.
		Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - İstanbul Üniversitesi bünyesinde kurulmuş olan Diş Hekimliği Fakültesinin modern teknolojiye uygun makine teçhizatların teminine yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir.

Yönetim ve Destek Programı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir.
		İç Denetim	Yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir.
	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir.
		Diğer Destek Hizmetleri	Tüm programlara hizmet etmekle birlikte yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir.
		Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla yürütülen faaliyettir.

		Genel Destek Hizmetleri	Tüm programlara hizmet eder nitelikte olan aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Üniversitemiz adına kayıtlı taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir.
		Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	5436 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15 inci maddesinde belirtilen Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Müdürlükleri kurulmasına ilişkin düzenleme üzerine, anılan Kanunun 15 inci maddesinde sayılan görevler ile 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 5436 sayılı Kanun ile değişik 60 ıncı maddesinde belirtilen görevleri yürütmek üzere faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir.
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	2547 sayılı Kanunun ek 25 inci maddesine göre taşınmaz mallardan elde edilen kira, satış ve işletme gelirlerine yönelik faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir.

		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığının faaliyetlerinin yürütülmesi için zorunlu olan giderler (öğrencilere ilişkin yapılacak giderler hariç) ile Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına ait faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir.
Yükseköğretim	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10'uncu maddesi ile "Yurtdışı Araştırma Destekleri" kapsamında YÖK tarafından verilen ödenekle yürütülen faaliyettir.
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında öğretim üyesi yetiştirilmesi amacıyla araştırma görevlisi kadrolarına atananlara ilişkin faaliyetlerin yürütüldüğü faaliyettir.
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	YÖK100 / 2000 Doktora Burs Programı ile ilgili Usul ve Esaslar doğrultusunda YÖK tarafından verilen ödenek ile yürütülen faaliyettir.
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - Enstitülerimiz tarafından yürütülen faaliyettir.
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Yükseköğretim Kurumlarındaki Lisans Programlarına Kayıtlı Öğrencilere Verilecek Burslara İlişkin Usul ve Esaslar kapsamında YÖK tarafından verilen ödenekle yürütülen faaliyettir.
		Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı kapsamında YÖK tarafından verilen ödenekle yürütülen faaliyettir.
		Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - Üniversitemizde öğretim elemanı ve öğrencilerin aynı mekânda bulunma zorunluluğu olmaksızın, bilgi ve iletişim teknolojilerine dayalı olarak öğretim faaliyetlerinin planlandığı ve yürütüldüğü 12 tane ön lisans, 15 tane lisans ve 4 tane lisans tamamlama programının yürütüldüğü faaliyettir.
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 33'üncü maddesi ile kurulan Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından yürütülen faaliyettir.

		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - Örgün Eğitime yönelik yürütülen faaliyettir.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - 3843 Sayılı Yükseköğretim Kurumlarında İkili Öğretim Yapılması, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun Bazı Maddelerinin Değiştirilmesi ve Bu Kanuna Bir Ek Madde Eklenmesi Hakkında Kanun - Örgün, önlisans ve lisans programlarının bir kısmının örgün eğitim saatleri dışındaki zamanlarda (akşam saatlerinde) yürütüldüğü faaliyettir.
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - İkinci öğretim kapsamında yürütülecek tezsiz yüksek lisans faaliyetidir. Tezsiz yüksek lisans programı mezun olunan eğitim alanında veya farklı bir alanda akademik düzeyde bilginin uygulamaya çevrilmesinin hedeflendiği lisansüstü eğitim biçimidir.
		Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - Yurt dışındaki yükseköğretim kurumları ve diğer kuruluşlarla işbirliği tesis ederek ön lisans ve lisans programları da dâhil olmak üzere uluslararası ortak eğitim ve öğretim programlarının yürütüldüğü faaliyettir.
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu - Üniversitemizde öğretim elemanı ve öğrencilerin aynı mekânda bulunma zorunluluğu olmaksızın, bilgi ve iletişim teknolojilerine dayalı olarak öğretim faaliyetlerinin planlandığı ve yürütüldüğü 7 tane ön lisans, 9 tane lisans ve 2 tane lisans tamamlama programının uzaktan öğretim ile yürütüldüğü faaliyettir.
	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32'inci maddesi ile kurulan Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülen barınma faaliyetidir.
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32'inci maddesi ile kurulan Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülen beslenme faaliyetidir.

		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 32'inci maddesi ile kurulan Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülen kültür ve spor faaliyetidir.
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca öğrencilerin diğer hizmet faaliyetlerine ilişkin yürütülen faaliyettir.

Form4: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	30	21	Kısmen Ulaşıldı
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	3,15	2,98	Ulaşıldı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	3	1	Ulaşılamadı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	70.894.400	143.536.372	Aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	40	115	Aşıldı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	350	423	Aşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,2500	0,28	Aşıldı

			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	25	30	Aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	100	59	Kısmen Ulaşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	2.280	2.760	Aşıldı
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	500	268	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	33.500	35.045	Aşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	1.062	1.573	Aşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	22.000	25.688	Aşıldı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	153	200	Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanında aldığı ödül sayısı	1	1	Ulaşıldı
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	59.150	32.911	Kısmen Ulaşıldı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	27,3000	32,6100	Aşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	56	77,4000	Aşıldı
			Yatan hasta sayısı	70.000	35.889	Kısmen Ulaşıldı
Yükseköğretim	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,5800	0,8100	Aşıldı

			Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	130	38	Ulaşılamadı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	100	106	Aşıldı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	4	1	Ulaşılamadı
Yükseköğretim	Ön lisans eğitimi, lisans eğitimi ve lisansüstü eğitim	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	500	712	Aşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	0,5	0,85	Aşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	97	Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	2.709.267	2.964.500	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	42	51,58	Aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	900.000	1.032.773	Aşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	0,32	0,19	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	5	4,96	Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	9,2000	9,5600	Aşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,01	0,01	Ulaşıldı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	31	27,02	Ulaşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	99	Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	100	82	Ulaşıldı

			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	135	71	Kısmen Ulaşıldı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	49	101	Aşıldı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	78	101	Aşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	232	199	Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	8.735	5.956	Kısmen Ulaşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,012	0,01	Ulaşıldı
Yükseköğretim	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	236	101	Ulaşılamadı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.600.000	667.484	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,02	0,02	Ulaşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	10.065	10.453	Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	1.396	2.699	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	30.000	40.691,30	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	500	735,63	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	72	72	Kısmen Ulaşıldı

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Form 3: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu

Yıl: 2025
Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Program Hedefi: Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	**Araştırma Altyapısı Projesi Tamamlanma Oranı**	**Oran**	**2024**	**32**	**30**	**27**	18	17	27	21	**21**	**77**	**Kısmen Ulaşıldı**

Değerlendirme	1. Performans Göstergesi: 2025 yılı içerisinde Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı, %77 olarak gerçekleşmiştir.

Yıl: 2025
Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-Ge'ye Harcanan Bütçenin Toplam Bütçeye Oranı	Oran	2024	3,15	3,1500	3,15	2,80	3,29	2,03	3,81	2,98	95,00	Ulaşıldı
2	Ar-ge Sonucu Ticarileştirilen Ürün Sayısı	Sayı	2024	4	3	3	0	0	0	1	1	33	Ulaşılamadı
3	Araştırma Merkezleri Gelir Miktarı	TL	2024	98.451.411	70.894.400	70.894.400	36.007.775	35.255.704	38.485.553	33.787.340	143.536.372	182	Aşıldı
4	Araştırma Merkezlerinin Sanayi ile Yaptığı Proje Sayısı	Sayı	2024	49	40	40	21	31	20	43	115	287	Aşıldı
5	BAP Kapsamında Desteklenen Araştırma Projeleri Sayısı	Sayı	2024	327,00	350	350	114	115	92	102	423	120	Aşıldı
6	Öğretim Elemanı Başına Düşen Ar-Ge Proje Sayısı	Sayı	2024	0,25	0,25	0,25	0,04	0,0600	0,06	0,06	0,28	112	Aşıldı
7	Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım Başvuru Sayısı	Sayı	2024	18	25	30	10	7	4	9,00	30,00	120	Aşıldı
8	Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlar Tarafından Desteklenen Ar-Ge Projesi Sayısı	Sayı	2024	70	100	90	9	16	18	16	59,00	59	Kısmen Ulaşıldı
9	Uluslararası Endekslerde Yer Alan Bilimsel Yayın Sayısı	Sayı	2024	2.235	2.280	2.280	504	627	776	853	2.760	124	Ulaşıldı

Değerlendirme	1. Performans Göstergesi: Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı 2,98 olarak gerçekleşmiş olup hedefe ulaşılmıştır.
	2. Performans Göstergesi: Ar-Ge sonucu ticarileşen ürün sayısı 1 olarak gerçeklemiştir.
	3. Performans Göstergesi: Araştırma merkezleri gelir miktarı 143.536.372 TL olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.
	4. Performans Göstergesi: Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı 115 olarak gerçekleşmiş olup, hedef aşılmıştır.

	5. Performans Göstergesi: BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı 423 olarak gerçekleşmiş olup, hedef aşılmıştır.
	6. Performans Göstergesi: Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı 0,28 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.
	7. Performans Göstergesi: Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı 30 olarak gerçekleşmiştir.
	8. Performans Göstergesi: Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı 59 olarak gerçekleşmiştir.
	9. Performans Göstergesi: Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı 2.760 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.

Yıl: 2025

Programın Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME

Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

Alt Program Hedefi: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	**Dezavantajlı Gruplara Yönelik Sosyal Entegrasyon ve Kapsayıcılığa İlişkin Yapılan Faaliyet Sayısı**	**Sayı**	**2024**	**615**	**600**	**500**	49	99	44	76	**268**	**54**	**Kısmen Ulaşıldı**
2	**Eğitim Programlarına Başvuran Kişi Sayısı**	**Sayı**	**2024**	**34.678**	**33.500**	**33.500**	8.890	7.780	10.356	8.019	**35.045**	**105**	**Aşıldı**
3	**Mezunlara Yönelik Gerçekleştirilen Faaliyet Sayısı**	**Sayı**	**2024**	**1.367**	**1.062**	**1.050**	329	360	319	565	**1.573**	**150**	**Aşıldı**
4	**Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) Tarafından Mesleki Eğitime Yönelik Verilen Sertifika Sayısı**	**Sayı**	**2024**	**25.377**	**22.000**	**22.000**	6.327	5271	7.666	6.424	**25.688**	**117**	**Aşıldı**
5	**Tamamlanan Sosyal Sorumluluk Projeleri Sayısı**	**Sayı**	**2024**	**154**	**153**	**144**	63	64	39	34	**200**	**139**	**Aşıldı**
6	**Üniversitenin Çevrecilik Alanında Aldığı Ödül Sayısı**			**1**	**1**	**1**	0	0	0	1	**1**	**100**	**Ulaşıldı**

Değerlendirme	1. Performans göstergesi: Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyetlerin sayısı 268 olarak gerçekleşmiş olup hedefe kısmen ulaşılmıştır.
	2. Performans göstergesi: Eğitim programlarına başvuran kişi sayısında online eğitim sayısının arttırılması nedeni ile artış gözlenmekte olup hedef aşılmıştır.
	3. Performans göstergesi: Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısında online eğitim sayısının arttırılması nedeni ile artış gözlenmekte olup hedef aşılmıştır
	4. Performans göstergesi: Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik sertifika sayısı, Türkiyenin ve dünyanın tanınmış akademisyenlerle gerçekleştirilen bu program oldukça yoğun talep görmüş ve hedeflenen öğrenci sayısına ulaşılmış olup hedef aşılmıştır.
	5. Performans Göstergesi: Tamamlanan sosyal sorumluluk projelerinin sayısı 200 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.
	6. Performans Göstergesi: Üniversitenin çevrecilik alanında aldığı ödül sayısı 1 olarak gerçekleşmiş olup hedefe ulaşılmıştır.

Yıl: 2025
Programın Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Programın Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi: Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	**Ameliyat Sayısı**	**Sayı**	**2024**	**41.358,00**	**59.150**	**55.000**	10.542	6.907	7.491	7.971	**32.911**	**60**	**Kısmen Ulaşıldı**
2	**Üniversite Hastaneleri Nitelikli Yatak Oranı**	**Oran**	**2024**	**27,3000**	**27,300**	**27,3000**	27,30	34,80	34,80	32,61	**32,61**	**119**	**Aşıldı**
3	**Üniversite Hastaneleri Yatak Doluluk Oranı**	**Oran**	**2024**	**57,60**	**56**	**55,0800**	63,00	71,79	81,07	77,40	**77,40**	**141**	**Aşıldı**
4	**Yatan Hasta Sayısı**	**Sayı**	**2024**	**54.966,00**	**70.000**	**68.200**	15.659	6.594	6.674	6.962	**35.889**	**53**	**Kısmen Ulaşıldı**

Değerlendirme	1. Performans göstergesi: Ameliyat sayısı 32.911 olarak gerçekleşmiştir.
	2. Performans göstergesi: Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı 32,61 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.
	3. Performans göstergesi: Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı 77,40 olarak gerçekleşmiştir.
	4. Performans göstergesi: Yatan hasta sayısı 35.889 olarak gerçekleşmiştir.

Yıl: 2025
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI Kapsamındaki Dergilerde Öğretim Elemanı Başına Düşen Yayın Sayısı	Sayı	2024	0,88	0,5800	0,5700	0,15	0,18	0,23	0,25	0,81	142,00	Aşıldı
2	Yükseköğretim Kurulu Tarafından Belirlenecek Öncelikli Alanlarda Sağlanan Burslardan Yararlanan Doktora Öğrenci Sayısı	Sayı	2024	124,00	130	120	16	11	11	0	38	33	Ulaşılamadı
3	Yükseköğretim Kurulu Tarafından Sağlanan Araştırma Desteklerinden Yararlananların Sayısı	Sayı	2024	30,00	100	100	28	30	24	24	106	106	Aşıldı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK Bilim, Teşvik Ve Sanat Ödülleri Sayısı	Sayı	2024	1	4	4	0	0	0	1	1	25	Ulaşılamadı
Değerlendirme	1. Performans Göstergesi: SCI, SCI-expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı 0,81 olarak gerçekleşmiştir.												
	2. Performans Göstergesi: Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı 38 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.												
	3. Performans Göstergesi: Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı 106 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.												
	4. Performans Göstergesi: Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı 1 adet olarak gerçekleşmiştir.												

Yıl: 2025
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2024	748,00	500	500	173	175	247	117	712	142	Aşıldı
2	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2024	0,45	0,50	0,50	0,48	0,50	0,85	0,85	0,85	170	Aşıldı
3	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	95	100	100	97	98	96	97	97	97	Ulaşıldı
4	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	2.741.000	2.709.267	2.708.100	2.925.757	2.949.085	2.957.408	2.964.500	2.964.500	109	Aşıldı
5	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	46,61	42	42	47,41	48,98	49,95	51,58	51,58	123	Aşıldı
6	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2024	74.079,00	900.000	900.000	138.320	164.007	164.829	595.617	1.032.773	114,00	Aşıldı
7	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2024	0,2800	0,3200	0,3100	0,2200	0,2600	0,2000	0,1900	0,19	61	Kısmen Ulaşıldı
8	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2024	5,0	5	5,00	5,06	5,22	5,13	4,96	4,96	99,00	Ulaşıldı
9	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2024	9,69	9,2000	9,00	9,79	10,11	9,94	9,56	9,56	106	Aşıldı
10	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2024	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	100	Ulaşıldı
11	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2024	28,90	31	30,50	28,40	27,40	27,88	27,0200	27,02	89	Ulaşıldı

12	**Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı**	**Oran**	**2024**	**96**	**100**	**100**	99	99	99	99	**99**	**99**	**Ulaşıldı**
13	**Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı**	**Oran**	**2024**	**94**	**100**	**100**	92	92	82	82	**82**	**82**	**Ulaşıldı**
14	**Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı**	**Sayı**	**2024**	**102,00**	**135**	**120**	51	10	4	6	**71**	**59**	**Kısmen Ulaşıldı**
15	**Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı**	**Sayı**	**2024**	**22**	**49**	**48**	17	33	18	33	**101**	**210**	**Aşıldı**
16	**Yabancı dilde eğitim veren program sayısı**	**Sayı**	**2024**	**90**	**78**	**78**	90	86	97	101	**101**	**129**	**Aşıldı**
17	**Yabancı uyruklu akademisyen sayısı**	**Sayı**	**2024**	**218**	**232**	**230**	210	208	205	199	**199**	**87**	**Ulaşıldı**
18	**Yabancı uyruklu öğrenci sayısı**	**Sayı**	**2024**	**7.436**	**8.735**	**8.600**	6.973	6.515	5.941	5.956	**5.956**	**70**	**Kısmen Ulaşıldı**
19	**Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı**	**Oran**	**2024**	**0,01**	**0,01**	**0,01**	0,01	0,01	0,01	0,01	**0,01**	**100**	**Ulaşıldı**

Değerlendirme	1. Performans Göstergesi: Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı 712 olup hedef aşılmıştır.
	2. Performans Göstergesi: Eğitim programını süresinde bitirilme oranı 0,85 olarak gerçekleşmiştir.
	3. Performans Göstergesi: Fen bilimleri kontenjanı doluluk oranı % 97 olarak gerçekleşmiştir.
	4. Performans Göstergesi: Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı hedeflenen düzeyde gerçekleştirilmiştir.
	5. Performans Göstergesi: Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı 51,58 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.
	6. Performans Göstergesi: Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı 1.032.773 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.
	7. Performans Göstergesi: Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı 0,19 olarak gerçekleşmiştir.
	8. Performans Göstergesi: Öğrenci başına düşen eğitim alanı 4,96 olarak gerçekleşmiştir.
	9. Performans Göstergesi: Öğrenci başına düşen kapalı alan hedeflenen düzeyin üzerinde gerçekleşmiştir.
	10. Performans Göstergesi: Öğrenci değişim programından yararlanan öğrencilerin oranı hedeflenen düzeyde gerçekleşmiştir.
	11. Performans Göstergesi: Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı oranı 27,02 olarak gerçekleşmiştir.
	12. Performans Göstergesi: Sağlık bilimleri kontenjanı doluluk oranı %99 olarak gerçekleşmiştir.
	13. Performans Göstergesi: Sosyal bilimleri kontenjanı doluluk oranı %82 olarak gerçekleşmiştir.
	14. Performans Göstergesi: Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı 71 kişi olarak gerçekleşmiştir.

	15. Performans Göstergesi: Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı 101 olarak gerçekleşmiştir.
	16. Performans Göstergesi: Yabancı dilde eğitim veren program sayısı 101 olarak gerçekleşmiştir.
	17. Performans Göstergesi: Yabancı uyruklu akademisyen sayısı 199 olarak gerçekleşmiştir.
	18. Performans Göstergesi: Yabancı uyruklu öğrenci sayısı 5.956 olarak gerçekleşmiştir.
	19. Performans Göstergesi: Yandal çiftanadal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı beklenen hedefe ulaşılmıştır.

Yıl: 2025

Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Program Hedefi: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	**Barınma Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı**	**Sayı**	**2024**	**424,00**	**236**	**236**	26	24	30	21	**101**	**42**	**Ulaşılamadı**
2	**Beslenme Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı**	**Sayı**	**2024**	**1.025.012**	**1.600.000**	**1.550.000**	193.352	221.974	56.840	195.318	**667.484**	**43**	**Ulaşılamadı**
3	**Öğrenci Başına Düşen Sosyal Donatı Alanı**	**Metrekare**	**2024**	**0,02**	**0,02**	**0,02**	0,02	0,02	0,02	0,02	**0,02**	**100**	**Ulaşıldı**
4	**Öğrenci Kulüp ve Topluluk Sayısı**	**Sayı**	**2024**	**10.897**	**10.065**	**9.785**	10.655	10.940	10.940	10.453	**10.453**	**106**	**Aşıldı**
5	**Sosyal, Kültürel ve Sportif Faaliyet Sayısı**	**Sayı**	**2024**	**626**	**1.396**	**1.396**	172	325	30	2.172	**2.699**	**193**	**Aşıldı**
6	**Yükseköğretimde Öğrenci Başına Barınma Harcaması**	**TL**	**2024**	**40.320,28**	**17.000**	**30.000**	5.874	8.922	17.969,97	7.925,33	**40.691,30**	**136**	**Aşıldı**
7	**Yükseköğretimde Öğrenci Başına Beslenme Harcaması**	**TL**	**2024**	**365,47**	**500,00**	**500,00**	190,4200	190,7100	177,2500	177,2500	**735,63**	**147,00**	**Aşıldı**
8	**Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamından Memnuniyet Oranı**	**Oran**	**2024**	**72**	**72**	**72**	72	72	72	72	**72**	**100**	**Kısmen Ulaşıldı**

Değerlendirme	1. Performans Gösterge: Barınma hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı Dr. Safiye Ali Öğrenci Yurdumuzun kapanmasından dolayı 101 olarak gerçekleşmiştir.
	2. Performans Gösterge: Beslenme hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı 667.484 olarak gerçekleşmiştir.
	3. Performans Gösterge: Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı hedeflenen düzeyde gerçekleşmiş ve hedefe ulaşılmıştır.
	4. Performans Gösterge: Öğrenci klüp ve topluluk sayısı hedeflenen düzeyin üzerinde gerçekleşmiştir.
	5. Performans Gösterge: Sosyal Kültürel ve sportif faaliyet sayısı 2.699 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.
	6. Performans Gösterge: Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması 40.691,30-TL olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.
	7. Performans Gösterge: Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması 735,63-TL olarak gerçekleşmiştir.
	8. Performans Gösterge: Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı % 100 olarak gerçekleşmiş olup hedef aşılmıştır.

ii. Performans Denetim Sonuçları

Performans denetim sonuçları, yukarıda gösterilen Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formunun (3 Aylık) değerlendirme kısımlarında açıklanmıştır.

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi – Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

İstanbul Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Planı kapsamında, 2025 yılına ait değerlendirme raporu aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

A1		A1: Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Kılınması			
H1.1		Fiziki Alt Yapının İyileştirilmesi			
H1.1 Performansı		(%100 X %25) + (% 69 X %25) + (%100 X %25) + (%100 X %25) %25 + % 17,25 + %25 + %25 %92,25			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin sapma büyük ölçüde gerçekleşmiştir.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Akıllı sınıf (hibrit eğitime uygun sınıf) sayısında istenilen hedefe ulaşmak için gerekli çalışmalar yapılmalıdır.			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.1: : Sosyal Alanların (Kantin, Kafeterya, Yemekhane ve Spor Alanı) Sayısı	%25	13	13	13	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren Üniversite performans göstergesi konusunda gerekli tedbirleri almıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşılmış olması, Üniversitemizin bu alandaki gelişim isteğine tam olarak cevap vermiştir.				
Etkinlik	Sosyal alanların yeniden organizasyonu, tahmin edilen maliyetlerin ötesine geçmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Sosyal alanların geliştirilmesi İstanbul Üniversitesi yönetiminin en önem verdiği konuların başında gelmektedir.				
PG 1.1.2 : Akıllı Sınıf (Hibrit Eğitime Uygun Sınıf) Sayısı	%25	164	193	132	%69
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesi hedefine ulaşılması için gerekli çalışmalar henüz tamamlanmamış ancak hedefe ulaşılması beklenmektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılamamış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi Üst Yönetiminin sınıfların daha fazla dijitalleşmesi ve akıllı yapısının geliştirilmesine yönelik ileriye dönük çalışmaları bulunmaktadır.				

PG 1.1.3: Depreme Dayanıklı Bina Sayısı	%25	64	71	71	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmıştır. İstanbul Üniversitesi binalarının depreme dayanıklı hale getirme faaliyetlerini, 2025 yılı içerisinde hız kesmeden devam ettirmiş ve gerekli olan hedef aksiyonunu hayata geçirmiştir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşmada öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmıştır. Çünkü 2019 ve 2025 yılında gerçekleşen deprem ve Marmara Bölgesinde beklenen olası edeprem, binaların risk faktörünü artırmış ve hasarlı bazı binaların da ortaya çıkmasına neden olmuştur. Bu konu ile ilgili olarak bütçe ve maliyet görüşmeleri Rektörlüğümüz ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı arasında yapılmaya devam etmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde şüphesiz en büyük risk ilerleyen dönemlerde meydana gelebilecek olası depremlerdir. Deprem riskinin ortaya çıkarabileceği olumsuzlukları en düşük seviyeye çekme noktasında gerekli olan her türlü önlem alınmaya çalışılmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.1.4: Erişilebilir Engelsiz Bina Sayısı	%25	22	28	28	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşılmış olması, Üniversitemizin bu alandaki gelişim isteğine tam olarak cevap vermiştir. İstanbul Üniverstesi erişilebilir engelsiz binaların nitelik ve niceliğini geliştirmeye devam edecektir.				
Etkinlik	Erişilebilir engelsiz binaların yapımı, tahmin edilen maliyetlerin ötesine geçmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	İlgili performans göstergesinin devam ettirilmesinde deprem riski önemli bir faktör olarak göze çarpmaktadır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi erişilebilir engelsiz binaların sayısının artırılması hedefinden vazgeçmemiştir. Çünkü bu konu Üniversitenin özellikle üzerinde durduğu alanların başında gelmektedir.				

A1	A1: Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Kılınması				
H1.2	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi				
H1.2 Performansı	(%75 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%90X %20) % 15+ % 20 + %20 + % 18 %73				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın nedeni yurt dışına eğitim için gönderilen akademik ve idari personel sayısı ile lisansüstü diplomaya sahip idari personel sayısına yönelik hedef rakamın gerçekleştirilememiş olmasıdır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversitemizde akademik ve idari personelin memnuniyetini ve kurumsal aidiyetlerini artırmaya yönelik kurumsal çalışmalar hız kesmeden devam etmektedir. İstanbul Üniveritesi'nin sahip olduğu kurum kültürünün lisansüstü personelin fazlalaştırılmasına yönelik olarak da devem ettirileceğini söylemek mümkündür.				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.2.1: : Yurt Dışına Eğitim İçin Gönderilen Akademik ve İdari Personel Sayısı	%20	16	76	57	%75

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklikler meydana gelmiş olsa da özellikle 2025 yılı itibarıyla hedefe ulaşma konusunda çalışmalar devam etmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetlerden ziyade bu alanda yapılacak olan harcamaların kısılması tedbirinin ortaya çıktığını söylemek gerekmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü göze çarpmamaktadır.				
PG 1.2.2: Görev Tanımları Kapsamında Sertifikalı İdari Personel Sayısı	%20	2088	2700	4188	&100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklik meydana gelmiştir. Özellikle tasarruf tedbirleri bu anlamda kısıtlayıcı olmuştur. Ancak İstanbul Üniversitesi 2019 yılı itibarıyla e-hizmet içi eğitim portalı kurmuş ve sertifikalı eğitimlerini çevrimiçi vermeye başlamıştır. Hizmet içi eğitimler, 2025 yılında da çevrimiçi yapılmaya devam etmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine tam olarak ulaşılmış ve gelecek dönemlerde hedefe ulaşılması için çalışmalar hız kesmeden devam etmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk gözükmemekle birlikte ilerleyen yıllarda sertifikalı e-hizmet içi eğitim platformunun nicelik ve nitelik olarak arttrılacağı hedefi bulunduğu için hedeflerin de üzerinde gerçekleşme ihtimali yüksek gözükmektedir.				
PG 1.2.3: Akademik Personele Verilen Hizmet İçi Eğitim Sayısı	%20	14	16	16	&100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklikler meydana gelmiştir. Buna göre yukarıda ifade edildiği gibi tasarruf tedbirleri eğitimler için de geçerli olmuştur. Ancak İstanbul Üniversitesi 2019 yılı itibarıyla e-hizmet içi eğitim portalı kurmuş ve hizmet içi eğitimlerinin çok büyük bir kısmını çevrimiçi vermeye başlamıştır. 2025 yılında da hizmet içi eğitimler verilmişti. Dolayısıyla bu değişiklikler tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir etkide bulunmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış hatta performans göstergesinden daha yüksek bir gerçekleşme olmuştur. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle birlikte tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, Onikinci Kalkınma Planı'ndaki "Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim" ana başlığı altındaki "Kamuda İnsan Kaynakları" alt başlığı içerisindeki "kamu personelinin niteliğini artırmaya yönelik hizmet içi eğitim programlarının oluşturulması ve düzenli olarak yürütülmesi sağlanacak ve her düzeydeki personele yönetim becerisi kazandırmayı amaçlayan eğitim programları geliştirilecektir" ifadesi ile birebir eşgüdümlüdür.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk gözükmemekle birlikte ilerleyen yıllarda e-hizmet içi eğitim platformunun nicelik ve nitelik olarak arttrılacağı hedefi bulunduğu için hedeflerin de üzerinde gerçekleşme ihtimali yüksek gözükmektedir.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.2.4: İdari Personele Verilen Hizmet İçi Eğitim Sayısı	%20	14	16	26	&100
İlgililik	Planın başlangıcından sonra performans göstergesini doğrudan etkileyebilecek değişiklikler meydana gelmiştir. Buna göre yukarıda ifade edildiği gibi tasarruf tedbirleri eğitimler için de geçerli olmuştur. Ancak İstanbul Üniversitesi 2019 yılı itibarıyla e-hizmet içi eğitim portalı kurmuş ve hizmetiçi eğitimlerinin çok büyük bir kısmını çevrimiçi vermeye başlamıştır. 2025 yılında da hizmet içi eğitimler çevrimiçi olarak yapılmaya devam etmiştir. Dolayısıyla bu değişiklikler tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir etkide bulunmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış hatta performans göstergesinden daha yüksek bir gerçekleşme olmuştur. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle birlikte tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. İlgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, Onikinci Kalkınma Planı'ndaki				

	"Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim" ana başlığı altındaki "Kamuda İnsan Kaynakları" alt başlığı içerisindeki "kamu personelinin niteliğini artırmaya yönelik hizmet içi eğitim programlarının oluşturulması ve düzenli olarak yürütülmesi sağlanacak ve her düzeydeki personele yönetim becerisi kazandırmayı amaçlayan eğitim programları geliştirilecektir" ifadesi ile birebir eşgüdümlüdür.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk gözükmemektedir.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.2.5: Lisansüstü Diplomaya Sahip İdari Personel Sayısı	%20	558	593	528	&90
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren ilgili performans göstergesini etkileyebilecek iç ve dış çevrede önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik olmamış bu durum hedef ve performans göstergelerinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesine büyük ölçüde ulaşılmıştır. Bununla birlikte önümüzdeki yıldan itibaren hedeflere tam olarak ulaşılması için gerekli olan teşvik çalışmaları gerçekleştirilecektir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyet artışları gerçekleşmemiştir. Dolayısıyla maliyet tablosunda herhangi bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir çevresel risk faktörünün olmadığı düşünülmektedir. Dolayısıyla özel bir önlemden ziyade bu konudaki üst yönetim teşviklerinin devam ettirileceği söylenebilir.				

A1	A1: Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Kılınması				
H1.3	Sürdürülebilirliğin Kurum Kültürü Haline Getirilmesi				
H1.3 Performansı	(%63 x %20) + (%90 x %20) + (%100 x %20) + (%100 x %20) + (%90 x %20) %12,6 + %18 + %20 + %20 + %18 %88,6				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın nedenleri özellikle enerji verimliliğini arttırmaya, çevre korumaya ve dumansız hava sahası bilincinin arttırılmasına yönelik faaliyetlerin sayısının yeterli olmaması ve bundan da önemli olarak yeşil bina sayısının artırılmamasından kaynaklanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Gelecek yıl hedefinin gerçekleştirilmesi sürecinde ek kaynakların yaratılması ve bu ek kaynaklardan bu alanlara ilişkin daha fazla yatırımın gerçekleştirilmesi düşünülmektedir.				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1: Enerji Verimliliğini Artırmaya Yönelik Faaliyet (Toplantı, Kongre, Konferans vb. Her Türlü Etkinlik) Sayısı	%20	8	47	30	% 63
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik olarak kamuda tasarruf tedbirlerini söylemek gerekmektedir. Kamu tasarruf tedbirleri bu hususlarda daha fazla çalışma yapılmasının önüne geçmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine arzu edilen düzeyde ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılma noktasında öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				

Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde en önemli risk, kamu tasarruf tedbirlerinin önümüzdeki yılda da devam ettirelecek olmasıdır.				
PG 1.3.2: Çevre Korumaya Yönelik Faaliyet (Toplantı, Kongre, Konferans vb. Her Türlü Etkinlik) Sayısı	%20	109	153	138	%90
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik olarak önemli bir değişiklik olmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine büyük ölçüde ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılma noktasında öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde gerekli özen gösterilcektir.				
PG 1.3.3: Yeşil Bina (Atık Yönetimi, Enerji ve Su Tasarrufu, Geri Kazanılabilen Malzeme Kullanımı İçeren Bina) Sayısı	%20	115	116	116	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine arzu edilen düzeyde ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde önemli bir risk görülmemektedir. o da tasarruf tedbirlerinden dolayı yeşil bina sayısını arttırılmasının çok da kolay olmamasından kaynaklanmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.3.4: Dumansız Hava Sahası Bilincinin Arttırılmasına Yönelik Faaliyet (Toplantı, Kongre, Konferans vb. Her Türlü Etkinlik) Sayısı	%20	63	95	106	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine arzu edilen düzeyde ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde önemli bir risk görülmemektedir. Kurumumuzda dumansız hava sahası bilincinin artırılmasına yönelik çalışmalar tüm personellere bildirilmekte ve gerekli tedbirler alınmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.3.5: Akademik ve İdari Personelin Hayat Kalitesini (Fiziksel, Sosyal ve Psikolojik) Artırmaya Yönelik Faaliyet Sayısı	%20	184	336	305	%90
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine büyük ölçüde ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşılmış olması, Üniversitemizin bu alandaki gelişim isteğine tam olarak cevap vermiştir. İstanbul Üniverstesi akademik ve idari personelinin hayat kalitesini arttırmaya yönelik faaliyetlerini geliştirmeye devam edecektir.				

Etkinlik	Akademik ve idari personelin hayat kalitesini arttırmaya yönelik faaliyetler, tahmin edilen maliyetlerin ötesine geçmemiştir.
Sürdürülebilirlik	İlgili performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmemektedir.

A1	A1: Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Kılınması				
H1.4	Dijital Dönüşümün Güçlendirilmesi				
H1.4 Performansı	(%100 X %30) + (%100 X %35) + (%78 X %35) %30 + %35+ %27,30 %92,30				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın nedeni Üniversitemizde bilgi güvenlik sistemine geçiş yapan birim sayısının tam olarak istenen düzeye gelmemiş olmasından kaynaklanmaktadır. Ancak büyük ölçüde hedef gerçekleşmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İstanbul Üniversitesi'nin bilgi güvenlik sistemine ilişkin kısa ve orta vadeli çok güçlü planlamaları mevcuttur.				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG1.4.1: Tele Muayene Hizmetinden Yararlanan Hasta Sayısı	%30	0	300	1930	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşılmış olması, Üniversitemizin bu alandaki gelişim isteğine tam olarak cevap vermiştir. İstanbul Üniverstesi kendisinden sağlık hizmeti alanların memnuniyet düzeylerini dijital imkanları da kullanarak genişletmeye devam edecektir.				
Etkinlik	Tele muayene hizmetinden yararlanan hasta saysını ulaşma noktasında tahmin edilen maliyetlerin ötesine geçmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	İlgili performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmemektedir.				
PG 1.4.2: Bilgi İşlem Sistem Sunucu Kapasitesi	%35	1214,6	1214,6	1214,6	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	İlgili gösterge değerine ulaşılmış olması, Türkiye'nin On İkinci Kalkınma Planı'ndaki (2024-2028) Yeşim ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim amacındaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" hedefinin bilgi ve iletişim teknolojilerinin geliştirilmesi ve kullanılması yoluyla ekonomide verimliliğin ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik politikasına önemli katkı sağladığı düşünülmektedir.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Özellikle bilişim alanında yapılacak yatırımların kısa ve orta vadede Üniversitenin tüm faaliyetlerinin nitelik olarak iyileştirilmesi açısından büyük önem taşıdığı düşünülmektedir. Dolayısıyla bu yatırımlara Üniversite bütçesi dahilinde devam edilmesi düşünülmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir çevresel risk faktörü gözükmemektedir. İleriye yönelik ihtiyaçlar önceden tespit edilmeye çalışılmaktadır.				

PG 1.4.3: Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemine Geçen Birim Sayısı	%35	22	37	29	%78
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın, başlangıç döneminden itibaren özellikle iç çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiş olmuş bilgi güvenliği yönetim sistemine geçen birim sayısı az da olsa artmıştır.				
Etkililik	İlgili gösterge değerine büyük ölçüde ulaşılmıştır. Bu performans göstergesinde önümüzdeki yıllarda yapılacak olan gelişmelerin Türkiye'nin On İkinci Kalkınma Planı'ndaki (2024-2028) Yeşim ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim amacındaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" hedefinin bilgi ve iletişim teknolojilerinin geliştirilmesi ve kullanılması yoluyla ekonomide verimliliğin ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik politikasına önemli katkı sağlayacağı düşünülmektedir.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Özellikle bilişim alanında yapılacak yatırımların kısa ve orta vadede Üniversitenin tüm faaliyetlerinin nitelik olarak iyileştirilmesi açısından büyük önem taşıdığı düşünülmektedir. Dolayısıyla bu yatırımlara Üniversite bütçesi dahilinde devam edilmesi düşünülmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir çevresel risk faktörü gözükmemektedir. İleriye yönelik ihtiyaçlar önceden tespit edilmeye çalışılmaktadır.				

A1	A1: Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve Sürdürülebilir Kılınması				
H1.5	Kurumsal İtibar Yönetiminin Geliştirilmesi				
H1.5 Performansı	(%70 X %25) + (%100 X %25) + (%100 X %15) + (%64 X %15) + (%85 X %20) %17,5+ %25+ %15+ %9,6+ %17 %84,10				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın önemli nedeni oryantasyon eğitimi alan öğrenci sayısı, mezunlara yönelik faaliyet sayısı ve üniversite bünyesinde yapılan sempozyum ve diğer sayılarda istenen hedefe ulaşılamamış olmasıdır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin tüm Akademik Birimlerle daha önceden iletişime geçilmiş ve önümüzdeki eğitim-öğretim yılından itibaren oryantasyon çalışmalarına daha da hız verilmesi gerektiği konusunda gerekli olan ikazlar yapılmıştır.				
Sorumlu Birim	Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG1.5.1: Mezunlara Yönelik Faaliyet Sayısı	%25	20	98	68	%70
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Ancak hedefe istenen düzeyde ulaşılamamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine büyük oranda ulaşılmıştır Ancak, performans göstergesinin gerçekleşmesi, Türkiye'nin On İkinci Kalkınma Planı'ndaki (2024-2028) "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "mezunların kariyer süreçlerinin takibi ve mezun-üniversite işbirliğinin güçlendirilmesi için mezun izleme sistemi kurulacaktır" ifadesi ile uyumludur.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir.				
PG 1.5.2: Dünya Akademik Genel Başarı Sıralamalarında İlk 500'e Girme Sayısı	%25	2	2	2	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					

İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmıştır. 2025 yılı içerisinde İstanbul Üniversitesi dünya akademik genel başarı sıralamasında 2 önemli uluslararası derecelendirme kuruluşunun sıralamasında ilk 500'e girmeyi başarmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşmada öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk öngörülmemekle birlikte Üniversitemizin 2025 yılından itibaren bu alanda daha da iyi olması için gerekli olan kapsamlı çalışmalar devam ettirilmektedir.				
PG 1.5.3: Kurumsal Sosyal Medya Araçlarının Takipçi Sayısı	%15	793.480	830.000	906.357	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Kurum, teknolojik yeniliklere açık olup, sosyal medya hesaplarında takipçi sayısı artmış ve gelişen teknolojiyi kullanmaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir ek maliyet kalemi oluşmamıştır. Dolayısıyla tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde ve artırılmasında herhangi bir risk faktörü gözükmemektedir.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.5.4: Oryantasyon Eğitimi Alan Öğrenci Sayısı	%15	10.658	16.366	10.501	%64
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam olarak karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin önümüzdeki yıllarda da ilerleyişine özel takip yapılacak ve ara toplantılarla birlikte gerçekleşme düzeyleri sürekli olarak değerlendirilecektir.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.5.5: Üniversite Bünyesinde Yapılan Uluslararası Sempozyum, Kongre, Konferans, Çalıştay ve Sanatsal Sergi Sayısı	%20	114	191	162	%85
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine büyük oranda ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki gelişim hedeflerine katkı sağlayıcı niteliktedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi'nin sahip olduğu uluslararasılaşma ve bu bağlamda uluslararası ortak işbirlikleri gerçekleştirme vizyonunun önümüzdeki yıllarda da ilgili performans gerçekleşmelerinin sağlanacağı izlenimini güçlendirmektedir.				

A2	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Uygun Hale Getirilmesi
H2.1	Müfredatların Uluslararası Standartlara Taşınması

H2.1 Performansı	(%100 X %40) + (%100 X %30) + (%92 X %30) %40 + %30+ %27,6 %97,6				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe büyük oranda ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Önümüzdeki yıllarda hedeflerin tutturulması için gerekli önlemlerin alınması gerektiği Dekanlıklarla yapılan özel toplantılarda zikredilmiştir.				
Sorumlu Birim	Kalite Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG2.1.1: Ulusal ve Uluslararası Akredite Program Sayısı	%40	137	145	145	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir.				
PG 2.1.2: Lisansüstünde Çok Disiplinli Program Sayısı	%30	36	38	39	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir.				
PG2.1.3: Müfredat Oluşturma / Geliştirme Sürecinde Yapılan Dış Danışma Kurulu (Sektör Temsilcileri , İş Dünyası, Sivil Toplum Yöneticileri vb.) Toplantı Sayısı	%30	59	108	99	%92
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine büyük oranda ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Çünkü gerekli olan geliştirme hamleleri Rektörlük tarafından gerçekleştirilmiştir.				

A2	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Uygun Hale Getirilmesi
H2.2	Eğitim ve Öğretimde Uluslararasılaşmanın Yaygın ve Etkin Kullanımı
H2.2 Performansı	(%52 X %25) + (%64 X %25) + (%64 X %20) + (%100 X %15) + (%100 X %15) %13+ %16+ %12,8 + %15 + %15 %71,80

Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Uluslararası öğretim elemanı, uluslararası öğrenci, uluslararası işbirliği programına katılan öğrenci ve uluslararası çift diploma program sayılarının arzu edilen düzeye getirilememiş olması hedefe ilişkin sapmanın nedenleri arasındadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversitemizin Eğitim Koordinatörlüğü çalışmaları büyük hız kazanmış durumdadır. Bu doğrultuda gerekli olan aksiyonlar birer birer alınmaktadır.				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG2.2.1: Uluslararası Öğretim Elemanı (Prof., Doç. Dr., Dr. Öğretim Üyesi, Öğretim Görevlisi ve Arş. Gör.) Sayısı	%25	84	114	60	%52
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam anlamıyla karşılanmamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki hedeflerle bire bir uyumlu olduğunu söylemek gerekmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşma ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde önemli bir risk görülmemektedir. Çünkü düzeltmeye yönelik faaliyetler Eğitim Koordinatörlüğü tarafından güçlü bir şekilde yapılmaktadır.				
PG 2.2.2: Uluslararası Öğrenci Sayısı	%25	8600	9200	5902	%64
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam anlamıyla karşılaamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki hedeflerle bire bir uyumlu olduğunu söylemek gerekmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde önemli bir risk görülmektedir. Gerekli olan aksiyonların alınmasıyla birlikte daha iyi bir uluslararası öğrenci sayısına ulaşılmaya çalışılacaktır.				
PG2.2.3: Uluslararası İşbirliği ve Değişim Programına Katılan Öğrenci Sayısı	%20	636	1089	700	%64
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam anlamıyla karşılaamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki hedeflerle bire bir uyumlu olduğunu söylemek gerekmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşma ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde önemli bir risk görülmemektedir. Çünkü düzeltmeye yönelik faaliyetler Eğitim Koordinatörlüğü tarafından güçlü bir şekilde yapılmaktadır.				

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 2.2.4: Yabancı Dilde Eğitim Yapan Program (%30, %100) Sayısı	%15	113	120	120	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam anlamıyla karşılanmıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki hedeflerle bire bir uyumlu olduğunu söylemek gerekmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşma ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. İstanbul Üniversitesi özellikle Edebiyat Fakültesi bünyesinde sahip olduğu yabancı dilde eğitim yapan program zenginliğinden ötürü oldukça güçlü bir yapıya sahip görülmektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, diğer fakültelerindeki yabancı dil program sayısında da varolan güçlü yapısını da güçlendirmekte ve her geçen yıl yabancı dilde eğitim yapan program sayısını artırmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 2.2.5: Uluslararası Çift Diploma Programı Sayısı	%15	5	9	11	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tam anlamıyla karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşma noktasında herhangi bir maliyet farklılaşma ve dolayısıyla maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde çok büyük olmasa da bir risk faktörü gözükmektedir. Uluslararası ortak ya da çift diploma programlarının kurumsal ilişki geliştirme ve anlaşma süreçlerinin çok hızlı ilerlemediği, kolay olmadığı ve genellikle uzun sürelerde gerçekleştiği ortadadır. Bu yüzden ilişkilerin sıklıkla takibi büyük önem taşımaktadır.				

A2	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Uygun Hale Getirilmesi
H2.3	Eğitim ve Öğretimin Altyapılarının Geliştirilmesi Ve İzlenme Süreçlerinin Oluşturulması
H2.3 Performansı	(%100 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%90 X %20) + (%100 X %20) %20 + %20 + %20 + %18 + %20 %98
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe büyük bir oranda erişildiği için, hedefe ilişkin herhangi bir sapma yaşanmamıştır. 2024 yılında Merkez Kütüphanenin açılması ve 2025 yılında çalışmalarına devam etmesi, bu hedeftin güçlü bir şekilde gerçekleşmesinin sağlamıştır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Önümüzdeki yıllarda da hedeflerin gerçekleşeceği düşünülmektedir. Dolayısıyla ek bir önlem alınması düşünülmemektedir.
Sorumlu Birim	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1: Üniversite Kütüphanelerinde Öğrenci Başına Düşen Fiziki ve Dijital Kitap Sayısı	%20	34,95	36,5	51,58	%100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Yükseköğretimde dijital dönüşüm sağlanacaktır" ifadesi ile bire bir uyumludur.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir.				
PG 2.3.2: Dijital Eğitim Öğretim Materyali Sayısı	%20	134851	148200	157559	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi tam olarak ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Yükseköğretimde dijital dönüşüm sağlanacaktır" ifadesi ile bire bir uyumludur.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi (AUZEF) özellikle son yıllarda program sayısı olarak önemli bir büyüme kaydetmiş ve bu da doğal olarak dijital eğitim öğretim material sayısında belirgin bir artış meydana getirmiştir. AUZEF'in sadece formel değil, informel eğitim alanlarına da yapacağı katkılar göz önünde bulundurulursa önümüzdeki yıllarda artışın güçlü bir şekilde gerçekleşeceği öngörülmektedir.				
PG2.3.3: Üniversite Kütüphanelerine Fiziki ve Dijital Ziyaret Sayısı	%20	404657	415000	525379	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "Yükseköğretimde dijital dönüşüm sağlanacaktır" ifadesi ile bire bir uyumludur.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Özellikle Tarihi Merkez Kütüphanenin tekrardan çalışmaya başlaması İstanbul Üniversitesi açısından büyük önem taşımaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 2.3.4: Kütüphane Memnuniyet Oranı	%20	66	78	70	%90
İlgililik	Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine büyük ölçüde ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Kültür ve Sanat" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki hedeflerle uyum göstermektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Özellikle Tarihi Merkez Kütüphanenin 2024 yılında yenilenmesi ve 2025 yılında çalışmalarına devam etmesi İstanbul Üniversitesi açısından büyük önem taşımaktadır.				

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 2.3.5: Üniversite Mensubu Olmayanların Yüzyüze veya Çevrim İçi olarak Üniversite Kütüphanelerinden (Merkez Kütüphane, Nadir Eserler Kütüphanesi ve Engelsiz Bilgi Merkezi) Yararlanma Sayısı	%20	1360142	1425000	1635768	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Kültür ve Sanat" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki hedeflerle uyum göstermektedir. Üniversite mensubu olmayanlar da üniversitemiz kütüphanelerinden faydalanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Özellikle Tarihi Merkez Kütüphanenin 2024 yılında yenilenmesi, bu kapsamda üniversite mensubu olmayanlara da çevrimiçi hizmet sunması, ve Nadir Eserler Kütüphanesi ve engellli vatandaşlara yönelik oluşturulan Engelsiz Bilgi Merkeziden yararlanılması İstanbul Üniversitesi açısından büyük önem taşımaktadır.				

A2	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Uygun Hale Getirilmesi
H2.4	Öğrenci Merkezli Eğitim Araştırma Modellerinin Oluşturulması Ve Desteklenmesi
H2.4 Performansı	(%100 X %25) + (%100 X %25) + (%100 X %25) + (%100 X %25) %25 + %25 + %25 + %25 %100
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın yaşanmamıştır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Bu konuda Eğitim Koordinatörlüğü önemli bir hamle yapmış ve ters yüz öğrenme modeli başta olmak üzere bir çok eğitim modeliyle birlikte yeni eğitim-öğretim yılına girmeye karar vermiştir. Bu durum tüm akademik birimlerle paylaşılmış ve gerekli olan eğitim çalışmaları başlatılmıştır.
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG2.4.1: Öğrencinin Dâhil Olduğu Proje, Patent, Yayın, ve Ürün Sayısı	%25	491	748	945	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmını destekler niteliktedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi tüm birimleriyle birlikte en önemli paydaşı olan öğrencileri daha fazla patent, yayın, proje ya da ürün ortaya çıkarması konusunda desteklemektedir.				

PG 2.4.2: Ölçme ve Değerlendirmede Sınav Dışında Yöntem (Ödev, Rubrik, Öz Değerlendirme, Akran Değerlendirme, Kavram Haritaları ve Portfolyo) Kullanılan Ders Sayısı	%25	428	605	749	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmında ifade edilen "Bireyin gelişimini temel alan ve uzun vadeli öğrenme sürecini de içeren ölçme ve değerlendirme sistemi oluşturulmalıdır" ifadesini doğrudan destekler niteliktedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir.				
PG2.4.3: Geleneksel Anlatım Yöntemi Haricinde (Tersyüz Edilmiş Öğrenme, STEM Eğitimi, Oyunlaştırma vb.) Yapılan Ders Sayısı	%25	31	48	130	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar arzu edilen düzeyde karşılanamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmı ile uyumlu olduğu söylenmelidir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. Çünkü Eğitim Koordinatörlüğü başta ters yüz edilmiş öğrenme olmak üzere bir çok yeni öğrenme modelinin hayata geçirilmesi için tüm akademik birimlerle bire bir çalışmalar gerçekleştirmektedir.				
PG2.4.4: En az 4 Haftası Kurum Dışında (Sahada) Yapılan Ders Sayısı	%25	31	59	72	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcından sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da tamamen olmasa da büyük ölçüde karşılanmıştır. Bununla birilkte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmında yer alan "Staj ve işletmede mesleki eğitim uygulamalarının niteliğini arttırmak için işletmelerdeki usta öğretici ve eğitici personelin hizmet içi eğitim almalarına yönelik projeler geliştirilecek ve bu eğitimlerin izlenmesi sağlanacaktır." ifadesini destekler niteliktedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir.				

A2	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Uluslararası Standartlara Uygun Hale Getirilmesi
H2.5	Öğrencilerin Kişisel Gelişimine Katkı Sağlayacak Sosyal, Kültürel, Mesleki Faaliyetlerin Desteklenmesi

H2.5 Performansı	(%100 X %20) + (%100 X %20) + (%50 X %20) + (%60 X %20) + (%40 X %20) %20 + %20 + %10 + %12 + %8 %70				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın temel nedeni öğrencilerimizin mesleki gelişimine yönelik tasarlanan etkinlik sayısının yetersiz olması bulunmaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Öğrencilerin mesleki gelişine yönelik tasarlanan etkinlik sayısı ile staj yapan öğrenci sayısı konusunda daha nitelikli çalılşmalar düşünülmektedir.				
Sorumlu Birim	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG2.5.1: Üniversite tarafından öğrenciye yönelik olarak düzenlenen Sosyal ve Kültürel Etkinlik Sayısı	%20	104	214	610	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır. Bununla birilkte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Kültür ve Sanat" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmında yer alan politika ve tedbirlerle uyumlu görülmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, kampüslerde gerçekleştirilen sosyal ve kültürel etkinlikler bakımından tüm Türkiye'ye örnek teşkil edecek bir kapasiteye sahiptir.				
PG 2.5.2: Sosyal Sorumluluk Faaliyetlerine Katılan Öğrenci Sayısı	%20	2151	2906	5676	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Kültür ve Sanat" alt başlığındaki politika ve tedbirlerle uyumlu görülmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte, İstanbul Üniversitesi'nin en önemli iç paydaşı olan öğrencilerini kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerine aktif olarak katılmaları konusunda sahip olduğu vizyon, önümüzdeki yıllarda sosyal sorumluluk projelerine katılan öğrencilerin sayısında belirgin bir artışın meydana gelmesini sağlayacaktır.				
PG2.5.3: Staj Yapan (Zorunlu ve İsteğe Bağlı) Öğrenci Sayısı	%20	5422	7801	3746	%50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				

Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine yarı yarıya ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da nispeten karşılanmıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmında yer alan "Staj ve işletmede mesleki eğitim uygulamalarının niteliğini arttırmak için işletmelerdeki usta öğretici ve eğitici personelin hizmet içi eğitim almalarına yönelik projeler geliştirilecek ve bu eğitimlerin izlenmesi sağlanacaktır." ifadesini destekler niteliktedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 2.5.4: Öğrenci Organizasyonuyla Kampüslerde Düzenlenen Sosyal ve Kültürel Etkinlik Sayısı	%20	732	1156	694	%60
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da bütünüyle karşılanamamıştır. Bununla birlikte ilgili performans göstergesinin On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Kültür ve Sanat" alt başlığındaki politika ve tedbirlerle uyumlu görülmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte, İstanbul Üniversitesi açısından en önemli iç paydaşı olan öğrencilerinin kendi organizasyonel kabiliyetleri ile önemli etkinliklerde bulunmalarının desteklenmesi önemli bir ilke olarak görülmektedir.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 2.5.5: Öğrencinin Mesleki Gelişimine Yönelik Etkinlik (Ders Harici) Sayısı	%20	467	705	275	%40
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır. Bununla birlikte önümüzdeki yıllara ilişkin hedeflerde herhangi bir güncelleme ihtiyacı hissedilmemiştir. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim" ana başlığı altındaki "İmalat Sanayi" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki "sertifikasyon ve belgeleme hizmetlerine uygun fiyatlarla erişim kolaylaştırılacaktır." ifadesi ile uyumludur.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte, İstanbul Üniversitesi gerek Sürekli Eğitim Merkezi'nin kendi bünyesinde yapılandırdığı gerekse de Fakülte ve diğer birimlerin Sürekli Eğitim Merkezi işbirilğiyle gerçekleştirdiği sertifikalı etkinliklere büyük önem vermekte ve öğrencilerin sertifikalı eğitim programlarına katılmaları konusunda gerekli olan destek ve bilgilendirmeyi sağlamaktadır.				

A3	Uluslararası Bilimsel Çalışmaların Nicelik ve Nitelik Olarak Geliştirilmesi
H3.1	Bilimsel Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi ve Sürdürülebilirliğinin Sağlanması
H3.1 Performansı	(%90 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) %18 + %20 + %20 + %20 + %20 %98
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin önemli bir sapma görülmemektedir. Sapma oldukça düşük bir orandadır.

Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Birimlerle yapılan yoğun toplantılarda yeni araştırma laboratuvarlarının yapılandırılmasına ilişkin karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur.			
Sorumlu Birim		Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG3.1.1: Araştırma Laboratuvarı Sayısı	%20	235	241	218	%90
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizde fiziki altyapı durumlarına ilişkin yaşanan sorunlar, genel olarak çözülmüştür.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine büyük ölçüde ulaşılmıştır.. Dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyet kalemleri oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin önümüzdeki yıla ilişkin hedeflerinin gerçekleşmesi sürecinde risk görülmemektedir.				
PG 3.1.2: Araştırma Merkezi Sayısı	%20	65	65	68	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Bilim, Teknoloji ve Yenilik" başlığı altındaki "Politika ve Tedbirler" alt başlığında yer alan "2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında Yükseköğretim kurumları bünyesinde kurulan uygulama ve araştırma merkezleri, teknolojik araştırma merkezlerinin farklılaşan nitelikleri ve ihtiyaçları dikkate alınarak yeniden yapılandırılacaktır" ibaresine katkı sağlayıcı niteliktedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir.				
PG3.1.3: Araştırma Altyapısının Geliştirilmesine Yönelik Hazırlanan Proje Sayısı	%20	90	94	98	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin önümüzdeki yıldan itibaren de herhangi bir risk faktörü ile karşılaşmayacağı öngörülmektedir. Bu bağlamda Üniversitemizin Teknoloji Transfer Merkezi, TTO, UPO, BAP gibi araştırma birimlerinin çok etkin ve güçlü bir eşgüdüm ile ilerlediğini söylemek mümkündür.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 3.1.4: Araştırma Altyapısının Geliştirilmesine Yönelik Kullanılan İç ve Dış Destek Bütçesi	%20	80.968.771	205.333.815	273.833.814	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır.				

Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi'ndeki birimlerinin önemli bir kısmının, araştırma altyapısının geliştirilmesine yönelik kullanılan dış destek bütçesinde önümüzdeki dönemde daha da büyük artışlar meydana getireceği öngörülmektedir.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 3.1.5: Doktora, Sanatta Yeterlik, TUS, DUS ve EUS Mezun Sayısı	%20	450	470	928	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine tam olarak ulaşılmış ve dolayısıyla ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk görülmemektedir.				

A3	Uluslararası Bilimsel Çalışmaların Nicelik ve Nitelik Olarak Geliştirilmesi				
H3.2	Bilimsel Araştırma ve Yayınların Niteliğinin ve Niceliğinin Artırılması				
H3.2 Performansı	(%76 X %20) + (%84 X %20) + (%85 X %20) + (%70 X %20) + (%77 X %20) %15,2 + %16,8 + %17 + %14 + %15 %78				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın nedeni SCI-E. SSCI, AHCI ve BKCI endekslerince taranan dergilerlerde gerek ulusal gerekse de uluslararası işbirliğiyle yapılan yayın sayısının arzu edilen düzeyde gerçekleşmemiş olmasıdır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin olarak çok yönlü çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Özellikle akademik birimlerin herbirine genişletilmiş ziyaretler gerçekleştirilmekte ve öğretim elemanlarının tamamının olduğu toplantılarda performans sunumları yapılmaktadır.				
Sorumlu Birim	Kalite Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG3.2.1: SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI Endekslerince Taranan Yayın Sayısı	%20	2389	3529	2687	%76
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine orta seviyenin biraz üzerinde ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanaması beklenmektedir.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi unvanının devamı ve mevcut sıralamasından daha yukarıya çıkabilmek için önümüzdeki yıllarda SCI-E, SSCI ve AHCI endeksli dergilerdeki makale ve derleme sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır. Ayrıca performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki bir çok hedefle oldukça uyumlu bir şekilde hareket etmektedir.				

PG 3.2.2: Uluslararası İşbirliği ile Yapılan SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI Endekslerince Taranan Yayın Sayıları	%20	773	1343	1123	%84
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine büyük oranda ulaşılmış, ancak tespit edilen ihtiyaçların tam olarak karşılanması beklenmektedir.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi unvanının devamı ve mevcut sıralamasından daha yukarıya çıkabilmek için önümüzdeki yıllarda uluslararası işbirliğiyle yapılan SCI-E, SSCI ve AHCI endeksli dergilerdeki makale ve derleme sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır. Ayrıca performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki bir çok hedefle oldukça uyumlu bir şekilde hareket etmektedir.				
PG3.2.3: Alanında Q1 (WoS-Journal Citation Reports) Etki Faktörlü Dergilerde Çıkan Yayın Sayısı	%20	860	1255	1067	%85
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine büyük ölçüde ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar neredeyse tamamen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi unvanının devamı ve mevcut sıralamasından daha yukarıya çıkabilmek için önümüzdeki yıllarda Q1 etki faktörlü dergilerde yayınlanan makale sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır. Ayrıca performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki bir çok hedefle oldukça uyumlu bir şekilde hareket etmektedir.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 3.2.4: Yüksek Atıf Alan (WoS/En Yüksek %10'luk Dilimde) Yayın Sayısı	%20	498	1214	820	%70
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine tamamen ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi unvanının devamı ve mevcut sıralamasından daha yukarıya çıkabilmek için önümüzdeki yıllarda yüksek atıf falan dergilerde yayınlanan makale sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır. Ayrıca performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki bir çok hedefle oldukça uyumlu bir şekilde hareket etmektedir.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					

PG 3.2.5: Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Kuruluşlar Tarafından Desteklenen ve Araştırma Bütçesi Olan Proje Sayısı	%20	821	1687	1277	%77
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine tamamen ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, araştırma üniversitesi unvanının devamı ve mevcut sıralamasından daha yukarıya çıkabilmek için önümüzdeki yıllarda ulusal ve uluslararası bilimsel kuruluşlar tarafından desteklenen araştırma bütçesi olan proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır. Ayrıca performans göstergesi gerçekleşmesi, On İkinci Kalkınma Planı'ndaki "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" ana başlığı altındaki "Eğitim" alt başlığındaki Politika ve Tedbirler kısmındaki bir çok hedefle oldukça uyumlu bir şekilde hareket etmektedir.				

A3	Uluslararası Bilimsel Çalışmaların Nicelik ve Nitelik Olarak Geliştirilmesi				
H3.3	Bilimsel Araştırma Çıktılarının Tanınırlığının Artırılması				
H3.3 Performansı	(%100 X %25) + (%75 X %25) + (%80 X %25) + (%65 X %25) %25 + %18,75 + %20 + %16,25 **%80**				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin uluslararası yayın ve bilim ödülü sayılarının istenen seviyede olmamasıdır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Önümüzdeki yıllarda da verilen hedeflerin gerçekleşeceği ve hatta daha da üzerinde bir performans sergileneceği düşünülmektedir.				
Sorumlu Birim	Kalite Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG3.3.1: Dış Kaynaklı Bilimsel Araştırma Projelerindeki Yürütücülük Sayısı	%25	191	362	362	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da dış kaynaklı bilimsel araştırma projelerindeki yürütücülük sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG 3.3.2: SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI Endekslerince Taranan Yayınlardaki Kurum İçi Sorumlu Yazar Sayısı	%25	1250	1589	1175	%75
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					

İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine nispeten ulaşılmış, ancak tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI endekslerince taranan yayınlardaki kurum içi sorumlu sorumlu yazar sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG3.3.3: SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI Endekslerince Taranan Yayınlara Alınan Atıf Sayısı	%25	42705	49109	38897	%80
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine büyük oranda ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar büyük oranda karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI endekslerince taranan yayınlara alınan atıf sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG 3.3.4: Uluslararası ve Ulusal (TÜBİTAK, YÖK ve TÜBA) Bilimsel Kuruluşlar Tarafından Verilen Bilim Ödülü Sayısı	%25	14	40	26	%65
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine yarı yarıya ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da Uluslararası ve Ulusal Bilimsel Kuruluşlar tarafından verilen bilim ödülü sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				

A3	Uluslararası Bilimsel Çalışmaların Nicelik ve Nitelik Olarak Geliştirilmesi
H3.4	Yaygın Etkisi Yüksek Lisansüstü Tez Çalışmalarının Artırılması
H3.4 Performansı	(%92 X %20) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%82 X %20) + (%100 X %20) %18,4 + %20 + %20 + %16,4 + %20 **%94,8**
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma büyük oranda bulunmamaktadır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Arzu edilen sonuca ulaşılamayan performans göstergesine yönelik özellikle araştırma toplantılarında değinilecek ve bu sorunun çözümüne yönelik politikaların üretilmesi sağlanacaktır.

Sorumlu Birim		Kalite Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG3.4.1: Lisansüstü Tezlerden Üretilmiş SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI Endekslerince Taranan Yayın Sayısı	%20	270	452	415	%92
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine büyük ölçüde ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da lisansüstü tezlerden üretilmiş SCI-E, SSCI, AHCI ve BKCI endekslerince taranan yayın sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG 3.4.2: YÖK'ün Belirlediği Öncelikli Alanlarda Yürütülen Doktora Tez Sayısı	%20	156	226	232	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da YÖK'ün belirlediği öncelikli alanlarda yürütülen doktora tez sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG3.4.3: Lisansüstü Tezlerden Üretilmiş Fikri ve Sınai Hak Sayısı	%20	0	10	13	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da lisansüstü tezlerden üretilmiş fikri ve sınai hak sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 3.4.4: Ulusal ve Uluslararası İşbirliği ile Yürütülen Bütünleşik veya Çift Danışmanlı Lisansüstü Tez Sayısı	%20	71	139	115	%82
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				

Etkililik	Performans göstergesi değerlerine bfüyük oranda ve tespit edilen ihtiyaçlar arzu edilen istenen karşılanmıştır.
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önümüzdeki yıldan itibaren herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da ulusal ve uluslararası işbirliği ile yürütülen bütünleşik veya çift danışmanlı lisansüstü tez sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 3.4.5: Sanayi Kuruluşları ile Yürütülen Lisansüstü Tez Sayısı	%20	9	24	30	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine tam olarak ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
7Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önümüzdeki yıldan itibaren herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da sanayi kuruluşları ile yürütülen lisansüstü tez sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				

A3	Uluslararası Bilimsel Çalışmaların Nicelik ve Nitelik Olarak Geliştirilmesi				
H3.5	Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Etkileşim ve İşbirliklerinin Arttırılması				
H3.5 Performansı	(%100 X %20) + (%50 X %20) + (%72 X %20) + (%65 X %20) + (%25 X %20) %20 + %10+ %14,4+ %13+ %5 **%62,4**				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın nedeni, ilgili performans gösteregelerinde istenen hedefe ulaşılamamış olmasıdır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Önümüzdeki yıllarda hedefe ilişkin özel bir önlem alınması düşünülmektedir.				
Sorumlu Birim	Kalite Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG3.5.1: Araştırma Amaçlı Yapılan İkili Anlaşmaların Sayısı	%20	120	155	187	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da araştırma amaçlı yapılan ikili anlaşmaların sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				

PG 3.5.2: Bilimsel Araştırma Amaçlı ve Bilimsel Kuruluşlarca Desteklenen Yurtdışı Ziyaret Sayısı	%20	419	655	322	%50
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine yarı yarıya ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar istenen düzeyde karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da bilimsel araştırma amaçlı ve bilimsel kuruluşlarca desteklenen yurtdışı ziyaret sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG3.5.3: Bilimsel Araştırma Amaçlı Yurtdışından Gelen Araştırmacıların Kurumumuzu Ziyaret Sayısı	%20	188	434	309	%72
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine tam olarak ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar istenen düzeyde karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da bilimsel araştırma amaçlı yurtdışından gelen araştırmacıların kurumumuzu ziyaret sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 3.5.4: Üniversite Üniversite İşbirlikli Yayın Sayısı	%20	863	1693	1108	%65
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine tam olarak ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da üniversite-üniversite işbirlikli yayın sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 3.5.5: Üniversite-Sanayi İşbirlikli Yayın Sayısı	%20	55	116	30	%25
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine çok büyük oranda ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar büyük oranda karşılanmıştır.				

Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da üniversite-sanayi işbirlikli yayın sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.

A4		Girişimcilik ve Yenilikçilik Performansının Arttırılması			
H4.1		Proje Kaynaklarının ve Ticari Etkilerinin Arttırılması			
H4.1 Performansı		(%35X %20) + (%57,2 X %20) + (% 40X %20) + (%100 X %20) + (%100X %20) %7 + %11,5+ %8 + %20 + %20 **%66,5**			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Ulusal ve Uluslararası Patent, Faydalı Model ve Tasarım Tescil Sayısı ile yine Ulusal ve Uluslararası Patent, Faydalı Model ve Tasarıma ait Ticarileşme Sayılarında arzu edilen hedefler gerçekleştirilememiştir.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Üniversitemizde araştırma ekosistemi tüm yönleriyle geliştirilmekte ve özellikle patent, faydalı model ve tasarımların ticarileştirilmesine yönelik danışmanlık ve mentörlük görevleri artan oranda gerçekleştirilmeye devam etmektedir.			
Sorumlu Birim		Teknoloji Transfer Ofisi			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG4.1.1: Ulusal ve Uluslararası Patent, Faydalı Model ve Tasarım Başvuru Sayısı	%20	139	175	61	%35
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, girişimcilik ekosistemine ilişkin her türlü faaliyetin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesi adına ulusal ve uluslararası patent, faydalı model ve tasarım başvuru sayısını artırmak motivasyonu ile çalışmaktadır.				
PG 4.1.2: Ulusal ve Uluslararası Patent, Faydalı Model ve Tasarım Tescil Sayısı	%20	31	60	34	%57
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine tam olarak ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar arzu edilen düzeyde karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, girişimcilik ekosistemine ilişkin her türlü faaliyetin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesi adına ulusal ve uluslararası patent, faydalı model ve tasarım tescil sayısını artırma motivasyonu ile çalışmaktadır.				

PG4.1.3: Ulusal ve Uluslararası Patent, Faydalı Model ve Tasarıma ait Ticarileşme Sayısı	%20	2	5	2	%40
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar arzu edilen düzeyde karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, girişimcilik ekosistemine ilişkin her türlü faaliyetin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesi adına ulusal ve uluslararası patent, faydalı model ve tasarıma ait ticarileşme sayısını artırma motivasyonu ile çalışmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.1.4: Ulusal ve Uluslararası Ar-Ge ve Yenilik Destek Programlarından Alınan Proje Sayısı	%20	36	55	57	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, girişimcilik ekosistemine ilişkin her türlü faaliyetin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesi adına ulusal ve uluslararası Ar-Ge ve Yenilik Destek Programlarından alınan proje sayısını artırma motivasyonu ile çalışmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.1.5: Ulusal ve Uluslararası Patent, Faydalı Model ve Tasarım Başvuru Sayısı / Ticarileşme Sayısı	%20	20	24	30	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, girişimcilik ekosistemine ilişkin her türlü faaliyetin başarılı bir şekilde hayata geçirilmesi adına ulusal ve uluslararası patent, faydalı model ve tasarım başvuru sayısı / ticarileşme sayısını artırma motivasyonu ile çalışmaktadır.				

A4	Girişimcilik ve Yenilikçilik Performansının Arttırılması
H4.2	İşbirlikleri ve Etkileşim Ağlarının Geliştirilmesi
H4.2 Performansı	(%22 X %20) + (%48 X %20) + (%75 X %20) + (%100 X %20) + (%30 X %20) %4,4 + %9,6+ %15 + %20 + %6 **%55**
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın temel nedeni On İkinci Kalkınma Planının Önceliklerine Katkı Sağlayacak Ulusal ve Uluslararası Proje Sayısının yeterli düzeyde olmamasından kaynaklanmıştır. Diğer taraftan ulusal ve uluslararası sektörel işbirlikli proje sayısı ve disiplinler arası iş birlikli proje sayısı hedeflerine istenen düzeyde ulaşılamamış olmasıdır.

Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İlgili performans göstergeleri konusunda gerekli çalışmaların yapılması düşünülmektedir.				
Sorumlu Birim	Uluslararası Projeler Ofisi				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG4.2.1: Ulusal ve Uluslararası Sektörel (Kamu, Sanayi, Hizmetler vb.) İş Birlikli Proje Sayısı	%20	409	515	113	%22
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da ulusal ve uluslararası sektörel iş birlikli proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG 4.2.2: Disiplinler Arası İş Birlikli Proje Sayısı	%20	319	426	204	%48
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine neredeyse ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar istenen düzeyde karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da disiplinler arası iş birlikli proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG4.2.3: Ticarileşme Hedefli Uluslararası Proje Sayısı	%20	2	12	9	%75
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine büyük oranda ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da ticarileşme hedefli ulusal proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.2.4: Üniversiteye Gelir Sağlayacak Sektörel Danışmanlık Sayısı	%20	51	93	242	%100

İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da üniversiteye gelir sağlayacak sektörel danışmanlık sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.2.5: On İkinci Kalkınma Planının Önceliklerine Katkı Sağlayacak Ulusal ve Uluslararası Proje Sayısı	%20	296	368	105	%30
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine düşük oranda ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tam olarak karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, bir taraftan araştırma üniversitesi unvanının devamı öte yandan uluslararası derecelendirme kuruluşlarında daha iyi bir sıralama elde etmek için önümüzdeki yıllarda da On İkinci Kalkınma Planının önceliklerine katkı sağlayacak ulusal ve uluslararası proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				

A4	Girişimcilik ve Yenilikçilik Performansının Arttırılması
H4.3	Üniversite Mensuplarının Girişimcilik ve Yenilikçilik Alanında Yetkinliklerinin Arttırılması
H4.3 Performansı	(%23 X %10) + (%100 X %20) + (%100 X %20) + (%42 X %20) + (%50 X %20) %2,3 + %20+ %20 + %8,4 + %10 **%60,7**
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin herhangi bir sapmanın nedeni, eğitim programlarında girişimcilik ve/veya yenilikçilik kapsamında ders alan öğrenci sayısı, Tübitak 2244 Sanayi Doktora Programında Yer Alan Öğrenci Sayısı ve Tübitak 1004 Programı Kapsamında Desteklenen Teknoloji Platformu Proje Sayısı performans göstergelerinde yaşanan düşük rakamlardır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin performans göstergelerinin hususi takibi yapılmaya devam edilecektir.
Sorumlu Birim	Entertech/ İstanbul Teknokent

Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG4.3.1: Eğitim Programlarında Girişimcilik ve / veya Yenilikçilik Kapsamında Ders Alan Öğrenci Sayısı	%10	1576	3448	781	%23
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi konusunda öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				

Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, yenilenmiş eğitim ve araştırma politikalarıyla önümüzdeki yıllarda da eğitim programlarında girişimcilik ve / veya yenilikçilik kapsamında ders alan öğrenci sayınını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG 4.3.2: Öğretim Elemanlarının Teknopark, Kuluçka Merkezi, Tekmer'de Ortak veya Sahip Olduğu Firma Sayısı	%25	20	31	45	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ve öğretim elemanlarına yönelik bilgilendirme çalışmaları vasıtasıyla önümüzdeki yıllarda da öğretim elemanlarının teknopark kuluçka merkezi, TEKMER'de ortak veya sahip olduğu firma sayınını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG4.3.3: Öğrencilerin ve Son 5 Yılda Mezun Öğrencilerin Teknopark veya Kuluçka Merkezinde Ortak veya Sahip Olduğu Faal Firma Sayısı	%20	6	11	11	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu eğitim ve araştırma politikası ile özellikle mezunlarına yönelik kurumsal aidiyet oluşturma ve iş birliği gerçekleştirme çalışmaları vasıtasıyla önümüzdeki yıllarda da öğrencilerin ve son 5 yılda mezun öğrencilerin teknopark veya kuluçka merkezinde ortak veya sahip olduğu faal firma sayınını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.3.4: Tübitak 2244 Sanayi Doktora Programında Yer Alan Öğrenci Sayısı	%20	15	21	9	%42
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılananamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ile üniversite – sanayi işbirliği gerçekleştirme vasıtasıyla önümüzdeki yıllarda da TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programında yer alan öğrenci sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.3.5: Tübitak 1004 Programı Kapsamında Desteklenen Teknoloji Platformu Proje Sayısı	%25	11	16	8	%50
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine yarı yarıya ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar orta düzeyde				

	karşılanmıştır.
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ile teknoloji odaklı projeler gerçekleştirme vasıtasıyla önümüzdeki yıllarda da TÜBİTAK 1004 programı kapsamında desteklenen teknoloji platformu proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.

A4	Girişimcilik ve Yenilikçilik Performansının Arttırılması				
H4.4	Dış Kaynaklı Projelerin Sayısının Arttırılması				
H4.4Performansı	(%95 X %20) + (%100 X %20) + (%30 X %20) + (%6 X %20) + (%100X %20) % 19+ %20+ %6 + %1,2+ %20 **%66,2**				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	**Hedefe ilişkin sapmanın nedeni; dış kaynaklı ulusal projelere başvuru sayısı, dış kaynaklı uluslararası projelere başvuru sayısı ve kabul edilen dış kaynaklı uluslararası proje sayısında istenen hedefe ulaşılamamış olmasıdır.**				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin performans göstergelerinin hususi takibi yapılmaya devam edilecektir.				
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG4.4.1: Dış Kaynaklı Ulusal Projelere Başvuru Sayısı	%20	294	320	305	95
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar büyük oranda karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ve özellikle dış kaynaklı ulusal ve uluslararası projelere yönelik teşvik ve destek mekanizmaları ile birlikte ilgili projelere başvuru sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG 4.4.2: Kabul Edilen Dış Kaynaklı Ulusal Proje Sayısı	%20	54	60	75	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ve özellikle dış kaynaklı ulusal ve uluslararası projelere yönelik teşvik ve destek mekanizmaları ile birlikte ilgili projelere başvuru sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG4.4.3: Dış Kaynaklı Uluslararası Projelere Başvuru Sayısı	%20	58	244	73	%30

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve hatta hedefin çok gerisinide kalınmıştır. Dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. Çünkü birinci yıl hedefinden oldukça uzak kalınmıştır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ve özellikle dış kaynaklı ulusal ve uluslararası projelere yönelik teşvik ve destek mekanizmaları ile birlikte ilgili projelere başvuru sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.4.4: Kabul Edilen Dış Kaynaklı Uluslararası Proje Sayısı	%20	14	68	13	%20
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve hatta hedefin çok gerisinide kalınmıştır. Dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. Çünkü birinci yıl hedefinden oldukça uzak kalınmıştır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ve özellikle dış kaynaklı ulusal ve uluslararası projelere yönelik teşvik ve destek mekanizmaları ile birlikte ilgili projelere başvuru ve kabul sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.4.5: Tamamlanan Yıllık Kontratlı Projelerin Toplam Bütçesi	%20	20.671.476	50.868.829	91.544.042,57	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. Çünkü birinci yıl hedefinden oldukça uzak kalınmıştır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu araştırma politikası ve özellikle yıllık kontratlı ulusal ve uluslararası projelere yönelik teşvik ve destek mekanizmaları ile birlikte ilgili projelere başvuru ve kabul sayısını dolayısıyla da toplam bütçesini daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				

A5	Akademik Çıktıların Sivil Toplum İle Bütünleştirilmesi
H5.1	Üniversite ile STK Arasındaki İlişkilerin Geliştirilmesi
H5.1 Performansı	(%18 X %25) + (%25 X %25) + (%90 X %25) + (%34 X %25) %4,5 + %6,25+ %22,5 + %8,5 **%41,75**
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapmanın nedeni özellikle Üniversite – STK arasında imzalanan protokol sayısı, Üniversite – STK iş birliği ile yapılan iç ve dış kaynaklı proje sayısı, Üniversite – STK iş birliği ile düzenlenen bilimsel, kültürel ve sanatsal faaliyet sayısının arzu edilen düzeye ulaşmamış olmasıdır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Rektörlük bünyesinde Genel Sekreterliğe bağlı bir protokol biriminin kurulmasına karar verilmiştir. Kurulan bu protokol birimi Üniversite bünyesinde imzalanan tüm protokollerin kapsamı ve bunların genişletilmesine ilişkin çalışmalarda bulunacaktır.

Sorumlu Birim		Genel Sekreterlik			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG5.1.1: Üniversite-STK Arasında İmzalanan Protokol Sayısı	%25	14	33	6	%18
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla tespit ihtiyaçlar karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ve politikası ile Üniversite – STK arasında imzalanan protokol sayısını artırma ve geliştirme potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG 5.1.2: Üniversite-STK İşbirliğiyle Yapılan İç ve Dış Kaynaklı Proje Sayısı	%25	73	101	25	%25
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. Bunun nedeni birinci yıl sonunda hedefin oldukça gerisinde kalınmış olunmasıdır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve araştırma modeli ve politikaları ile Üniversite – STK iş birliğiyle yapılan iç ve dış kaynaklı proje sayısını artırma ve geliştirme potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG5.1.3: Üniversite-STK İşbirliğiyle Düzenlenen Bilimsel, Kültürel ve Sanatsal Faaliyet Sayısı	%25	57	127	116	%90
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine büyük oranda ulaşılmış ve dolayısıyla tespit edilen ihtiyaçlar önemli ölçüde karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. Bunun nedeni birinci yıl sonunda hedefin oldukça gerisinde kalınmış olunmasıdır. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve araştırma modeli ve politikaları ile Üniversite – STK iş birliğiyle düzenlenen bilimsel, kültürel ve sanatsal faaliyet sayısını artırma ve geliştirme potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 5.1.4: Sivil Toplumun Geliştirilmesine Yönelik Yapılan Bilimsel Yayın (Ulusal ve Uluslararası Kitap, Kitap Bölümü, Makale, Tez vb.) Sayısı	%25	54	107	35	%34
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				

Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçların önemli bir kısmı karşılanmamıştır.
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve araştırma modeli ve politikaları ile sivil toplumun geliştirilmesine yönelik yapılan bilimsel yayın sayısını artırma ve geliştirme potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.

A5		Akademik Çıktıların Sivil Toplum İle Bütünleştirilmesi			
H5.2		Farklı İhtiyaçları Olan Gruplara (Kadın, Çocuk, Yaşlı, Engelli, Göçmen, Yoksul vb.) Yönelik Çalışmaların Artırılması			
H5.2 Performansı		(%55 X %25) + (%38 X %25) + (%42X %25) + (%30 X %25) %13,75+ %7,6 + %10,5 + %7,5 **%39,25**			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin herhangi bir sapmanın nedeni, performans göstergelerinde istenen hedefe ulaşılamamış olmasıdır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Önümüzdeki yıllarda da hedefe ilişkin göstergelerin yerine getirileceği düşünülmektedir.			
Sorumlu Birim		Genel Sekreterlik			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG5.2.1: Farklı İhtiyaçları Olan Gruplara Yönelik Geliştirilen Proje Sayısı	%25	69	102	57	%55
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik		Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.			
Etkililik		Performans göstergesi değerlerine yarı yarıya ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar yarı yarıya karşılanmıştır.			
Etkinlik		Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.			
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ve politikası ile özellikle farklı ihtiyaçları olan gruplara yönelik geliştirilen proje sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.			
PG 5.2.2: Farklı İhtiyaçları Olan Gruplara Yönelik Yapılan Bilimsel, Kültürel ve Sanatsal Etkinlik (Konferans, Sempozyum, Çalıştay, Eğitim vb.) Sayısı	%25	77	150	56	%38
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik		Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.			
Etkililik		Performans göstergesi değerlerine düşük seviyede ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar yeteri kadar karşılanamıştır.			
Etkinlik		Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.			
Sürdürülebilirlik		Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ve politikası ile özellikle farklı ihtiyaçları olan gruplara yönelik yapılan bilimsel, kültürel ve sanatsal etkinlik sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.			

PG5.2.3: : Farklı İhtiyaçları Olan Gruplara Yönelik Yapılan Bilimsel Yayın (Ulusal ve Uluslararası Kitap, Kitap Bölümü, Makale, Tez vb.) Sayısı	%25	72	129	54	%42
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine düşük oranda ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ve politikası ile farklı ihtiyaçları olan gruplara yönelik yapılan bilimsel yayın sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 5.2.4: Farklı İhtiyaçları Olan Grupların Mesleki Gelişimlerine Yönelik Yapılan Faaliyet Sayısı	%25	8	21	6	%30
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine düşük seviyede ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar oldukça düşük seviyede karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ve politikası ile farklı ihtiyaçları olan grupların mesleki gelişimlerine yönelik yapılan faaliyet sayısını daha da artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				

A5	Akademik Çıktıların Sivil Toplum İle Bütünleştirilmesi				
H5.3	Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Gerçekleştirilen Etkinliklerin Sayısı ve Yaygın Etkisinin Artırılması				
H5.2 Performansı	(%100 X %20) + (%100 X %20) + (%95 X %20) + (%100 X %20) + (%50X %20) %20 + %20 + %19+ %20 + %10 **%89**				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin herhangi bir sapmanın nedeni, Auzef bünyesinde hayat boyu öğrenme kapsamında proje sayısında istenen hedefe ulaşılamaış olmasıdır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Önümüzdeki yıllarda da hedefe ilişkin göstergelerin yerine getirileceği düşünülmektedir.				
Sorumlu Birim	Sürekli Eğitim Merkezi				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG5.3.1: Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Açılan Eğitim Programı Sayısı	%20	460	490	1248	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				

Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve hayat boyu öğrenme modeli ve kapsayıcı eğitim politikası ile hayat boyu öğrenme kapsamında açılan eğitim programı sayısını artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG 5.3.2: Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Sertifika Alan (Katılım Belgesi/Başarı Belgesi) Kişi Sayısı	%20	23872	24870	25598	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve hayat boyu öğrenme modeli ve kapsayıcı eğitim politikası ile hayat boyu öğrenme kapsamında sertifika alan kişi sayısını artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG5.3.3: AUZEF Bünyesinde Sınavsız İkinci Üniversite Kapsamında Açılan Program Sayısı	%20	30	34	32	%95
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar çok büyük oranda karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve hayat boyu öğrenme modeli ve kapsayıcı eğitim politikası ile AUZEF bünyesinde sınavsız ikinci üniversite kapsamında açılan program sayısını artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG 5.3.4: AUZEF Bünyesinde Sınavsız İkinci Üniversite Eğitiminden Yararlanan Öğrenci Sayısı	%20	274708	350000	394909	%100
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar tamamen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde önemli bir risk faktörü görülmektedir. YÖK'ün yapmış olduğu basın açıklamalarında ilerleyen dönemlerde açıköğretim fakülteleri bünyesinde eğitim gören öğrenci sayısının azaltılmasına yönelik çalışmalar bulunduğu ifade edilmiştir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve hayat boyu öğrenme modeli ve kapsayıcı eğitim politikası ile AUZEF bünyesinde sınavsız ikinci üniversite eğitiminden yararlan öğrenci sayısını artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
PG5.3.5: AUZEF Bünyesinde Hayat Boyu Öğrenme Kapsamında Yapılan Proje Sayısı	%20	2	4	2	%50
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine yarı yarıya ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar nispeten				

	karşılanmıştır.
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı ve hayat boyu öğrenme modeli ve kapsayıcı eğitim politikası ile AUZEF bünyesinde hayat boyu öğrenme kapsamında yapılan proje sayısını artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.

A5		Akademik Çıktıların Sivil Toplum İle Bütünleştirilmesi			
H5.4		Afet ve Kriz Yönetimine İlişkin Konularda Yapılan Çalışmaların Artırılması			
H5.2 Performansı		(%28 X %30) + (%55 X %40) + (%6 X %30)			
		%8,4 + %22+ %1,8 **%32,20**			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni		Hedefe ilişkin önemli bir sapma gerçekleşmesinin nedeni, ilgili performasn göstergesi konusunda istenen hedefe ulaşılamamış olmasıdır.			
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler		Afet ve kriz yönetimine ilişkin toplumsal bilinci artıracak bilimsel, kültürel ve sanat faaliyetlerinin arttırılması için Rektörlük bünyesinde gerekli olan yeniden organizasyon çalışmaları gerçekleştirilmelidir.			
Sorumlu Birim		Genel Sekreterlik			
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG5.4.1: Afet ve Kriz Yönetimine İlişkin Toplumsal Bilinci Arttıracak Bilimsel, Kültürel ve Sanatsal Faaliyet Sayısı	%30	19	49	14	%28
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar arzu edilen düzeyde karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde risk faktörü görülmektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ile afet ve kriz yönetimine ilişkin toplumsal bilinci arttıracak bilimsel, kültürel ve sanatsal faaliyet sayısını artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG 5.4.2: Afet Yönetimine İlişkin Yetkinlikleri Artıracak Eğitim (Arama Kurtarma, İlk Yardım, Gönüllü vb.) Sayısı	%40	20	49	27	%55
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine yarı yarıya ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar istenen düzeyde karşılanmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ile afet yönetimine ilişkin yetkinlikleri arttracak eğitim sayısını artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.				
PG5.4.3: Eğitim Programlarında Afet ve / veya Kriz Yönetimi Kapsamında Ders Alan Öğrenci Sayısı	%30	3051	3759	229	%6

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler	
İlgililik	Planın başlangıcıdan sonra ilgili performans göstergesini etkileyebilecek önemli bir değişiklik meydana gelmemiş ve dolayısıyla herhangi bir tespit ve ihtiyaç farklılaşması yaşanmamıştır.
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılamamış ve tespit edilen ihtiyaçlar neredeyse hiç karşılanmamıştır.
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk faktörü görülmemektedir. Bununla birlikte İstanbul Üniversitesi, sahip olduğu toplumsal katkı modeli ile eğitim programlarında afet ve / veya kriz yönetimi kapsamında ders alan öğrenci sayısını artırma potansiyeline ve motavisyonuna sahip bulunmaktadır.

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans bilgi sisteminin değerlendirilmesine ilişkin açıklamalar Stratejik Plan Değerlendirme tablolarının içeriğinde yer almaktadır.

5. 2025 Yılı Faaliyetleri

5.1. Yayınlar

Tablo 55: 01 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihleri Arasında Bastırılan Dergiler

Sıra No	Fakültesi	Derginin Adı	Alanı	Baskı Adedi
1	İstanbul Üniversitesi Rektörlüğü	The European Court of Human Rights' Review Methodology An Evolution (Kitap)	Sosyal Bilimler	200
2	Çocuk Sağlığı Enstitüsü	Çocuk Dergisi / Journal of Child	Sosyal Bilimler	300
3	Diş Hekimliği Fakültesi	European Oral Research	Sanat ve Beşeri Bilimler	300
4	Eczacılık Fakültesi	Istanbul Journal of Pharmacy	Sosyal Bilimler	300
5	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji Çalışmaları	Sosyal Bilimler	300
6	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı Dergisi	Sosyal Bilimler	300
7	Edebiyat Fakültesi	Dilbilim / The Journal of Linguistics	Sosyal Bilimler	300
8	Edebiyat Fakültesi	Litera: Journal of Language, Literature and Culture Research	Sosyal Bilimler	300

9	Edebiyat Fakültesi	Tarih Dergisi	Sosyal Bilimler	300
10	Edebiyat Fakültesi	Anadolu Araştırmaları	Sosyal Bilimler	300
11	Edebiyat Fakültesi	Tiyatro Eleştirmenliği ve Dramaturji Bölümü Dergisi	Sosyal Bilimler	300
12	Edebiyat Fakültesi	Senectus	Sosyal Bilimler	100
13	Edebiyat Fakültesi	Felsefe Arkivi	Sosyal Bilimler	200
14	Fen Fakültesi	European Journal of Biology	Sosyal Bilimler	300
15	Hemşirelik Fakültesi	CURARE Journal of Nursing	Sosyal Bilimler	200
16	Hukuk Fakültesi	İstanbul Hukuk Mecmuası	Sosyal Bilimler	300
17	Hukuk Fakültesi	Public and Private International Law Bulletin	Sosyal Bilimler	300
18	Hukuk Fakültesi	Annales de la Faculté de Droit d'Istanbul	Sosyal Bilimler	300
19	İktisat Fakültesi	Maliye Çalışmaları Dergisi		300
20	İktisat Fakültesi	Journal of Tourismology		300
21	İktisat Fakültesi	Sosyal Siyaset Konferansları Dergisi		300
22	İktisat Fakültesi	İstanbul İktisat Dergisi		300
23	İktisat Fakültesi	Journal of Data Applications		200
24	İlahiyat Fakültesi	Darulfunun ilahiyat		300

25	İletişim Fakültesi	4. Boyut Medya ve Kültür Çalışmaları Dergisi		300
26	İletişim Fakültesi	Filmvisio		300
27	İslam Tetkikleri Enstitüsü	İslam Tetkikleri Dergisi		200
28	İstanbul Tıp Fakültesi	İstanbul Tıp Fakültesi Dergisi		300
29	İstanbul Tıp Fakültesi	The Turkish Journal of Ear Nose and Throat		300
30	Muhasebe Enstitüsü	Muhasebe Enstitüsü Dergisi/ Journal of Accounting Institute		300
31	Siyasal Bilgiler Fakültesi	Journal of Turkish Arab Relations		50
32	Siyasal Bilgiler Fakültesi	Journal of Turkish Chinese Relations		50
33	Siyasal Bilgiler Fakültesi	Journal of Turkish African Relations		50
34	Siyasal Bilgiler Fakültesi	Journal of Turkish Balkan Relations		50
35	Siyasal Bilgiler Fakültesi	Journal of Turkish European Relations		50
36	Siyasal Bilgiler Fakültesi	Journal of Turkish American Relations		50
37	Siyasal Bilgiler Fakültesi	Journal of Turkish Russian Relations		50
38	Siyasal Bilgiler Fakültesi	Journal of Turkish Latin American Relations		50

39	Siyasal Bilgiler Fakültesi	Journal of Turkish Turkic States Relations		50
40	Siyasal Bilgiler Fakültesi	Journal of Turkish Southeast Asian Relations		50
41	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Türkiyat Mecmuası/Journal of Turkology		300
42	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Art-Sanat		300
43	Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi	Journal of Transportation Logistics		300
44	Uluslararası Soykırım ve İnsanlığa Karşı İşlenen Suçlar Enstitüsü	Journal of Humanity, Peace and Justice		300

Tablo 56: 01 Ocak-31 Aralık 2025 Tarihleri Arasında Bastırılan Kitaplar

Sıra No	Fakültesi	Kitabın Adı	Yazarı	Baskı Adedi	Kağıt Cinsi	Sayfa Sayısı
1	İstanbul Üniversitesi Rektörlüğü	The European Court of Human Rights Review Methadology An Evolation	Prof. Dr. Saadet Yüksel	300	60 gr. Enzo Kağıt	174
2	Edebiyat Fakültesi	The Last Century in Turkish-Polish Relations (1923-2023)	Kolektif Editörler: Prof. Dr. Hacer Topraktaş Üstüner	500	80 gr. Enzo Kâğıt	134
3	İktisat Fakültesi	Prof. Dr. Metin Kutal Tüm Makaleleri- Sosyal Hukuk ve Uygulaması İktisat ve Maliye Dergisi Yazıları Cilt I (1966-1972)	Prof. Dr. Metin Kutal Editör: Prof. Dr. Halil İbrahim Sarıoğlu	200	I.Hamur 80 gr. Kâğıt	414
4	İktisat Fakültesi	Prof. Dr. Metin Kutal Tüm Makaleleri- Sosyal Hukuk ve Uygulaması İktisat ve Maliye Dergisi Yazıları Cilt II (1973-1978)	Prof. Dr. Metin Kutal Editör: Prof. Dr. Halil İbrahim Sarıoğlu	200	I.Hamur 80 gr. Kâğıt	406

5	İktisat Fakültesi	Prof. Dr. Metin Kutal Tüm Makaleleri- Sosyal Hukuk ve Uygulaması İktisat ve Maliye Dergisi Yazıları Cilt III (1979-1983)	Prof. Dr. Metin Kutal Editör: Prof. Dr. Halil İbrahim Sarıoğlu	200	115 gr. Kuşe kâğıt	419
6	İktisat Fakültesi	Prof. Dr. Metin Kutal Tüm Makaleleri- Sosyal Hukuk ve Uygulaması İktisat ve Maliye Dergisi Yazıları Cilt IV (1984-1989)	Prof. Dr. Metin Kutal Editör: Prof. Dr. Halil İbrahim Sarıoğlu	200	I.Hamur 80 gr. Kâğıt	453

5.2. Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi

2547 sayılı Yüksek Öğretim Kurumu (YÖK) yasasıyla İstanbul Üniversitesinde 1984 yılında Araştırma Fonu kurulmuştur. 10.04.2002 tarihinde 24722 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Yükseköğretim Kurumları hakkındaki yönetmelik gereği Araştırma Fonu, Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi olarak yapılandırılmıştır.

Farklı akademik birimlerin temsilcilerinden oluşan BAP Komisyonu tarafından belirlenen BAP Koordinasyon Birimi stratejik yönetim ilkeleri Rektör olurunu takiben aktif olarak uygulanmaktadır. Bütçesel olarak Üniversitenin öz kaynaklarını proje yürütücülerinin hizmetine sunan BAP Koordinasyon Birimi bu alanda on bir adet proje türüne destek vermektedir. Aynı zamanda, BAP Koordinasyon Biriminde T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı projelerinin mali süreçleri yürümektedir.

Ayrıca; Araştırma Üniversiteleri Destek Programı kapsamı gereği BAP Koordinasyon Birimi bütçesi her yıl YÖK tarafından belirlenen ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından transfer edilen Araştırma Üniversiteleri Destek Programı (ADEP) Projelerinin süreçlerini de yürütmektedir.

Tablo 57: 2025 Yılında BAP Birimince Desteklenen Projelerin Birim Bazındaki Dağılımı

Birimler	Başvuru Sayısı	Kabul Sayısı
Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü	29	25
Bilgisayar ve Bilişim Teknolojileri Fakültesi	5	3
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	10	8

Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü	9	8
Diş Hekimliği Fakültesi	46	32
Eczacılık Fakültesi	68	57
Edebiyat Fakültesi	12	5
Fen Fakültesi	150	131
Hemşirelik Fakültesi	1	1
Hukuk Fakültesi	0	0
İktisat Fakültesi	10	4
İlahiyat Fakültesi	2	2
İletişim Fakültesi	0	0
İstanbul Tıp Fakültesi	121	96
Mimarlık Fakültesi	1	0
Onkoloji Enstitüsü	8	5
Siyasal Bilgiler Fakültesi	2	01
Su Bilimleri Fakültesi	26	18
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	1	0
Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi	1	1
Genel Toplam	**502**	**397**

Tablo 58: BAP Birimince Desteklenen Projelerin Tür Bazında Dağılımı

Sıra No	Proje Türleri	Proje Bütçesi (TL)	Proje Sayısı
1	Araştırma Başlangıç Destek Projesi **(ABDEP)**	4.383.333,92	7
2	Tez Projeleri **(TEZ)**		
a)	Diş Hekimliğinde Uzmanlık	2.093.708,90	7
b)	Doktora	57.957.812,84	97
c)	Tıpta Uzmanlık	16.758.398,58	51

d)	Yüksek Lisans	28.903.508,97	78
e)	Eczacılıkta Uzmanlık	0	0
3	Güdümlü Araştırma Projesi **(GAP)**	81.659.510,04	4
4	Lisans Öğrencisi Araştırma Projesi **(LÖAP)**	2.430.586,95	47
5	Normal Araştırma Projesi **(NAP)**	44.190.818,21	56
6	Öncelikli Alan Araştırma Projesi **(ÖNAP)**	4.981.560,00	2
7	Yayın Sürekliliğini Destekleyici Araştırma Projesi **(YSD)**	1.749.952,40	2
8	Araştırma Üniversiteleri Destek Programı Projesi **(ADEP)**	52.593.907,90	26
9	Uluslararası Araştırma Projesi **(IRP)**	699.400,00	1
10	Hızlı Altyapı Sürekliliği Destek Projesi **(HIZAP)**	4.879.472,88	19
Genel Toplam		**303.281.970,73**	**397**

5.3. Uluslararası Akademik İlişkiler Birimi

İstanbul Üniversitesinde uluslararasılaşma faaliyetlerinin kurumsallaşma süreci, Uluslararası Akademik İlişkiler Kurulu'nun 1989 yılında 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'na göre uluslararası akademik etkinlikleri düzenlemek, geliştirmek ve gerçekleşmesine yardımcı olmak üzere kurulmasıyla başlamıştır. Bugün Uluslararası Akademik İlişkiler Birimi olarak İstanbul Üniversitesi Senatosunun 28.07.2016 tarih ve 13 sayılı Yönergesine göre faaliyet göstermektedir. Birim çatısı altında İkili – Çoklu İlişkiler Koordinatörlüğü, Erasmus Koordinatörlüğü, Mevlana Koordinatörlüğü ve Farabi Koordinatörlüğü yer almaktadır. İlgili koordinatörlükler öğrenci / öğretim üyesi ve idari personelin değişiminin yanında, her türlü akademik işbirliği ve ortaklıklar için de üniversitemizin tüm birimlerine destek olmaktadır.

Tablo 59: İstanbul Üniversitesi AB Eğitim Programları Erasmus Programı Uygulama Yıllarında Staj Hareketliliği Sayıları

Yıllar	Erasmus	
	Gelen Kişi Sayısı	Giden Kişi Sayısı
2020-2021	56	26
2021-2022	69	24
2022-2023	75	33
2023-2024	308	396
2024-2025	306*	20*
2025-2026	104*	12*

*Değişim dönemi devam etmektedir.

Tablo 60: İstanbul Üniversitesi AB Eğitim Programları Erasmus, İkili/Çoklu İlişkiler Programları Uygulama Yıllarında Öğrenim Hareketliliği Sayıları

Yıllar	Erasmus		İkili Çoklu İlişkiler	
	Gelen	Giden	Gelen	Giden
2020-2021	110	217		
2021-2022	208	270/25	9	17
2022-2023	250/75	260/25	25	2
2023-2024	308/24	64/26	35	6
2024-2025	340/56	306/44*	6	12
2025-2026	322/36	104/12*	3	9

Tablo 61: İstanbul Üniversitesi AB Eğitim Programları ERASMUS, İkili/Çoklu İlişkiler Programları Uygulama Yıllarında İdari ve Akademik Personel Ders Verme Hareketliliği Sayıları

Yıllar	Erasmus/Personel		İkili Çoklu İlişkiler	
	Gelen	Giden	Gelen	Giden
2020-2021	0/5	2/6		
2021-2022	12/41	17/20	23	-
2022-2023	18/115	4/6	13	-
2023-2024	24/36	17/32	14	-
2024-2025	26/*	0/*	7	-
2025-2026	36/*	0/*	14	-

*Değişim dönemi devam etmektedir.

5.4. Uluslararası Projeler Ofisi

Tablo 62: İstanbul Üniversitesinin AB ve Diğer Uluslararası Projeleri

AB Projeleri									Diğer Projeler	
Programlar	4. Çerçeve Programı	5. Çerçeve Programı	6. Çerçeve Programı	7. Çerçeve Programı	UFUK 2020	UFUK AVRUPA	Hayat Boyu Öğrenme ve ERASMUS+	IPA Projeleri	Diğer Uluslararası Projeler	Toplam
Devam Eden Projeler	0	0	0	0	2	8	14	1	15	40
Biten Projeler	1	2	4	12	10	1	21	7	44	102
Genel Toplam	1	2	4	12	12	9	35	8	59	**142**

Tablo 63:

A) 2025 Yılında Başlayan Projeler

Proje Sayısı	Proje Türü	Proje Yürütücüsü	Projenin Adı	Bağlı Bulunduğu Birim	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe *	Toplam Bütçe **
1	Ulusal Akademik Değişim Ajansı (Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej-NAWA) (POLONYA)	Doç.Dr. Seyyal KÖRPE KEMER	POLONYA NAWA Poznan	Edebiyat Fakültesi	01.01.2025	31.12.2025	Ayni Katkı	Ayni Katkı
2	NATO	Prof.Dr. Özgün ERLER BAYIR	NATO-SPS	Siyasal Bilgiler Fakültesi	03.02.2025	31.12.2025	Ayni Katkı	Ayni Katkı
3	UFUK AVRUPA	Prof.Dr. Murat ŞENTÜRK	EcoPlast	Edebiyat Fakültesi	01.06.2025	31.05.2028	€ 109.000,00	€ 6.375.990,98
4	ERASMUS+ Avrupa Üniversiteleri İnisiyatifi (ERASMUS-EDU-2023-EUR-UNIV)	Prof.Dr. Fuat BİLGİLİ	NeuroTechEU	İstanbul Tıp Fakültesi	01.11.2025	31.10.2027	Ayni Katkı	€ 14.281.219,00
5	Kore Edebiyatı Çeviri Enstitüsü (NTI Korea)	Öğr.Gör. Seungup HWANG	TRANSLATION 2025	Edebiyat Fakültesi	01.05.2025	30.12.2025	$ 4.440,00	$ 4.440,00
6	UFUK AVRUPA	Prof.Dr. Murat ŞENTÜRK	JUSTSAFE	Edebiyat Fakültesi	01.06.2025	31.05.2029	€ 165.625,00	€ 7.862.138,10
7	EURASIA FOUNDATION	Dr. Öğr. Gör. Eunkyung JEONG	EURASIA 4	Edebiyat Fakültesi	01.02.2025	30.06.2025	$ 10.000,00	$ 10.000,00
8	INTERREG NEXT BLACK SEA BASIN	Dr. Öğr. Üyesi Benal GÜL	DINO-PATH	Su Bilimleri Fakültesi			€ 540.050,40	€ 1.445.719,80
9	ERASMUS+	Doç.Dr. Tülay KAYA	AILA	Edebiyat Fakültesi	01.09.2025	28.02.2027	€ 30.274,00	€ 1.085.600,00
10	ERASMUS+	Doç. Dr. Ali Barış KAPLAN	CUrrAI4COmmEd	İletişim Fakültesi	15.04.2025	14.08.2025	€ 43.200,00	€ 43.200,00
11	UFUK AVRUPA	Doç.Dr. Tülay KAYA	STAR	Edebiyat Fakültesi	01.01.2025	31.12.2028	€ 92.000,00	€ 1.085.600,00

* Proje içerisinde Üniversitemiz araştırmacılarına faaliyetleri için ayrılan bütçe payıdır.

B) 2025 Yılı İçinde Tamamlanan Projeler

Proje Sayısı	Proje Türü	Proje Yürütücüsü	Projenin Adı	Bağlı Bulunduğu Birim	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe *	Toplam Bütçe **
1	UFUK2020 AB Projesi	Prof.Dr. Dilek EDİGER	BRIDGE-BS	Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü	01.06.2021	30.11.2025	€ 225.875,00	€ 8.999.877,50
2	ERASMUS+ Projesi	Prof. Dr. Özgün Erler BAYIR	DD-TECH	Siyasal Bilgiler Fakültesi	28.02.2022	27.02.2025	€ 51.211,00	€ 234.743,00
3	UFUK AVRUPA	Prof.Dr. Murat ŞENTÜRK	C2IMPRESS	Edebiyat Fakültesi	01.10.2022	01.10.2025	€ 218.750,00	€ 4.993.444,00
4	ERASMUS+ KA220-HED	Doç.Dr. Nuray TURAN	ICTM	Hemşirelik Fakültesi	05.01.2023	04.01.2025	€ 26.425,00	€ 250.000,00
5	ACCOBAMS	Doç.Dr. Mehmet Arda TONAY	CetaBankTR	Su Bilimleri Fakültesi	31.01.2023	31.01.2025	€ 11.970,00	€ 11.970,00
6	ERASMUS+	Dr.Öğr.Üyesi İlhan DOĞAN	FEM-UP	İktisat Fakültesi	01.10.2023	30.09.2025	€ 41.015,00	€ 250.000,00
7	ERASMUS+	Prof. Dr. Sevcan AYDIN	GreenEU	Fen Fakültesi	31.12.2023	30.03.2025	€ 55.132,00	€ 55.132,00
8	IPA Climate Change Adaptation Grant Programme (CCAGP) – İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programı (CCAGP) EuropeAid/170484/ID/ACT/TR)	Prof. Dr. Bekir KAYACAN	CCAGP/206	İktisat Fakültesi	14.12.2023	13.12.2025	€ 77.220,00	€ 509.891,20
9	Liverpool School of Tropical Medicine	Dr.Öğr.Üyesi Dilek DEDE	RPCS	Siyasal Bilgiler Fakültesi	01.05.2024	30.04.2025	£ 20.745,00	£ 21.920,00
10	SESAME (SYNCHROTRON- LIGHT FOR EXPERIMENTAL SCIENCE AND APPLICATIONS IN THE MIDDLE EAST)	Doç.Dr. Namık KILIÇ	SESAME - Yenikapı 22	Edebiyat Fakültesi	29.07.2024	29.07.2025	Ayni Katkı	Ayni Katkı

Proje Sayısı	Proje Türü	Proje Yürütücüsü	Projenin Adı	Bağlı Bulunduğu Birim	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe *	Toplam Bütçe **
11	"SESAME (SYNCHROTRON- LIGHT FOR EXPERIMENTAL SCIENCE AND APPLICATIONS IN THE MIDDLE EAST)"	Doç.Dr. Aslı GÖKÇE KILIÇ	SESAME - Yenikapı MF	Edebiyat Fakültesi	29.07.2024	29.07.2025	Ayni Katkı	Ayni Katkı
12	"SESAME (SYNCHROTRON- LIGHT FOR EXPERIMENTAL SCIENCE AND APPLICATIONS IN THE MIDDLE EAST)"	Doç. Dr. Gonca DARDENİZ ARIKAN	PHASTA	Edebiyat Fakültesi	01.12.2024	01.12.2025	Ayni Katkı	Ayni Katkı
13	Ulusal Akademik Değişim Ajansı (Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej-NAWA) (POLONYA)	Prof.Dr. Hacer TOPAKTAŞ		Edebiyat Fakültesi	15.10.2024	15.10.2025	Ayni Katkı	Ayni Katkı
14	Ulusal Akademik Değişim Ajansı (Narodowa Agencja Wymiany Akademickiej-NAWA) (POLONYA)	Doç.Dr. Seyyal KÖRPE KEMER	POLONYA NAWA Poznan	Edebiyat Fakültesi	01.01.2025	31.12.2025	Ayni Katkı	Ayni Katkı
15	NATO	Prof.Dr. Özgün ERLER BAYIR	NATO-SPS	Siyasal Bilgiler Fakültesi	03.02.2025	31.12.2025	Ayni Katkı	Ayni Katkı
16	Kore Edebiyatı Çeviri Enstitüsü (NTI Korea)	Öğr.Gör. Seungup HWANG	TRANSLATION 2025	Edebiyat Fakültesi	01.05.2025	30.12.2025	£ 4.440,00	£ 4.440,00
17	EURASIA FOUNDATION	Dr. Öğr. Gör. Eunkyung JEONG	EURASIA 4	Edebiyat Fakültesi	01.02.2025	30.06.2025	$ 10.000,00	$ 10.000,00
18	ERASMUS+	Doç. Dr. Ali Barış KAPLAN	CUrrAI4COmmEd	İletişim Fakültesi	15.04.2025	14.08.2025	€ 43.200,00	€ 43.200,00

Proje Sayısı	Proje Türü	Proje Yürütücüsü	Projenin Adı	Bağlı Bulunduğu Birim	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	İÜ Tarafına Ayrılan Bütçe *	Toplam Bütçe **
1	UFUK2020 AB Projesi	Prof.Dr. Dilek EDİGER	BRIDGE-BS	Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü	01.06.2021	30.11.2025	€ 225.875,00	€ 8.999.877,50
2	ERASMUS+ Projesi	Prof. Dr. Özgün Erler BAYIR	DD-TECH	Siyasal Bilgiler Fakültesi	28.02.2022	27.02.2025	€ 51.211,00	€ 234.743,00
* Proje içerisinde Üniversitemiz araştırmacılarına faaliyetleri için ayrılan bütçe payıdır.								
** Projenin uluslararası ölçekteki toplam genel bütçesidir.								

5.5. Teknoloji Transfer Merkezi

İstanbul Üniversitesi adına patent/faydalı model/endüstriyel tasarım başvuruları ve fikri mülki haklar başvuruları İstanbul Üniversitesi Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi Patent Destek Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir.

2025 yılında İstanbul Üniversitesi öğretim üyeleri tarafından 39 TÜBİTAK projesi ve 3 adet dış kaynaklı proje (TÜSEB, Bakanlık projeleri) kabul edilmiştir. Ek olarak, Uluslararası Proje Ofisi (UPO) tarafından takibi yapılan projelerde görev alan bilim insanlarının sigorta giriş-çıkış işlemleri ve sosyal güvenlik prim ödeme işlemleri Müdürlüğümüz tarafından yapılmaktadır. İstanbul Üniversitesi adına patent/faydalı model/endüstriyel tasarım başvuruları ve fikri mülki haklar başvuruları İstanbul Üniversitesi Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi Patent Destek Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir. 2025 yılı süresince İstanbul Üniversitesi öğretim üyeleri tarafından 30 Buluş bildiriminde bulunulmuş, toplam 22 Ulusal 19 Uluslararası patent başvurusu gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 19 Ulusal patent ve 22 Uluslararası patent tescil edilmiştir. 2025 itibari ile Faal Olan Öğretim Üyesi Teknoloji Şirketi Sayısı 26'dır.

5.6. Teknokent Entertech

Entertech İstanbul Teknokent, 2012 yılından bu yana faaliyet göstermekte olup, Üniversite ve sanayi arasında köprü görevi görerek akademik bilginin ticarileşmesine ve fikrin projeye dönüşmesine destek olmaktadır. Bu projelerden ortaya çıkacak ticari ürün ve hizmetler ile ulusal ve uluslararası alanda teknolojik bilgi birikimine katkıda bulunulması ve ülkemizin ekonomik ve teknolojik alanlarında gelişimine katkıda bulunulması hedeflenmektedir.



Entertech; Ar-Ge faaliyetlerinde bulunmak isteyen kuruluşlara nitelikli ofis kiralama hizmeti sunarak, ülke sanayisinin uluslararası rekabet gücünü artırmayı ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturmayı hedeflemektedir. Bunun yanı sıra teknolojik bilgi üretmek, yenilikçi ürün ve üretim yöntemleri geliştirmek, ürün kalitesini yükseltmek, verimliliği artırmak, maliyetleri düşürmek ve teknolojik bilgiyi ticarileştirmek gibi amaçlarla teknoloji yoğun girişimciliği ve üretimi desteklemektedir. Ayrıca, KOBİ'lerin yeni teknolojilere uyumunu sağlamak, vasıflı iş gücü yaratmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek teknoloji sağlayacak yabancı yatırımları ülkeye çekmek gibi kritik hedeflere odaklanmaktadır.

2025 yılı içinde Entertech, Teknokent'in faaliyetleri aşağıda açıklanmıştır:

13 Ocak 2025- Entertech Yeni Bina Açılış Töreni

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır'ın teşrifleriyle Entertech İstanbul Teknokent Yeni Bina Temel Atma töreni gerçekleştirildi.

24 Ocak 2025- TÜBİTAK Ufuk Avrupa Bilgi Günü Düzenlendi

Avrupa Birliği'nin Ufuk Avrupa Programı çerçevesindeki fırsatları ve destek mekanizmalarını tanıtımının amaçlandığı bu etkinlikte, EIE (Avrupa Yenilik Ekosistemleri), EIC (Avrupa Yenilik Konseyi) ve EIT (Avrupa Yenilik ve Teknoloji Enstitüsü) çağrı programları hakkında bilgiler paylaşıldı.

28 Ocak 2025- Entertech İstanbul Teknokent Firmaları İçin İSG Yükümlülükleri Eğitimi

Entertech İstanbul Teknokent olarak firmalara yönelik A Sınıfı İş Güvenliği Uzmanı Turgut Hologlu eğitmenliğinde "İSG Yükümlülükleri Eğitimi" gerçekleştirildi.

13 Mart 2025- İstanbul Üniversitesi Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü Ziyareti

Ziyaret kapsamında; sağlık teknolojileri, biyoteknoloji ve deneysel araştırmaların girişimcilik ekosistemiyle buluşabileceği alanlar üzerine değerlendirmelerde bulunuldu.

16 Mayıs 2025- İstanbul Üniversitesi Prof. Dr. Gülsüm Ak Ziyareti

Firmalarla İstanbul Üniversitesinde görevli Prof. Dr. Gülsüm Ak'ı ziyaret ederek faaliyetler hakkında bilgi verildi.

27 Mayıs 2025- İstanbul Üniversitesi – Eczacılık Fakültesi Ziyareti

İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Sevda Süzgeç Selçuk ve Prof. Dr. Ayca Yıldız Peköz ile bir araya gelerek gerçekleştirebilecek ortak programlar ve potansiyel iş birliklerimiz üzerine verimli bir görüşme yapıldı.

10 Temmuz 2025- İstanbul Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Selçuk Daşdemir Ziyareti

İstanbul Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Selçuk Daşdemir'i ziyaret ederek yapılan faaliyetler hakkında bilgi verildi.

24 Kasım 2025- İstanbul Ünversitesi – İktisat Fakültesi Ziyareti

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'ni ziyaret edildi. Fakülte Dekanı Prof. Dr. Mahmut Cüneyt Yenigün ve Dekan Yardımcısı Doç. Dr. Muhammet Enes Kayagil ile üniversitenin güçlü akademik birikimini girişimcilik ekosistemimizle buluşturmak için yapılabilecek faaliyetleri ve fakülte özelinde yürütülebilecek ortak programları görüşüldü.

17 Aralık 2025- Sağlık Teknolojileri Sektörel Tanışma ve Networking Toplantısı

İstanbul Üniversitesi ev sahipliğinde sağlık alanında çalışan firmaları ile biraraya gelerek sektörel tanışma ve networking toplantısını gerçekleştirildi.



5.7. AUZEF (Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi)

Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi bünyesinde Açık Öğretim programları ve Uzaktan Eğitim programları olarak iki öğretim yöntemi de kullanılmaktadır. Ayrıca diğer birimlerin yüz yüze ve uzaktan eğitim programlarına da teknik destek sağlanmaktadır. Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesi, İstanbul Üniversitesi bünyesinde açık öğretim ve uzaktan eğitim hizmeti sunan ve İstanbul Üniversitesi'nde en fazla öğrencinin kayıtlı olduğu fakültedir.

Açık ve Uzaktan Eğitim Fakültesinin Faaliyetleri

- Eğitim Öğretim Faaliyeti
- Ölçme Değerlendirme Faaliyeti (Kurum içi ve dışı sınavlar)
- Ders İçeriği Yönetim Faaliyeti
- Ders İçeriği Zenginleştirme Faaliyeti
- Kurum İçi ve Dışı İletişim Faaliyeti
- Kurum İçi İyileştirme ve Belgelendirme Faaliyeti
- Akademik ve İdari Hizmetler Faaliyeti
- Bilişim Teknoloji Faaliyeti
- Çevrim içi paneller düzenlendi.

Eğitim Öğretim Faaliyetleri

Programlara Göre Öğrenci Sayıları

BİRİMLER	2025-2026 Yeni Kayıt			2025-2026 Okuyan			2024-2025 Mezun Öğrenci		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Acil Durum ve Afet Yönetimi, Önlisans Programı, (Uzaktan Öğretim)	86	66	152	286	195	481	18	7	25
Acil Yardım ve Afet Yönetimi, Lisans Tamamlama Programı, (Açıköğretim)	0	0	0	1090	1262	2352	277	278	555
Adalet, Önlisans Programı, (Açıköğretim)	1	0	1	5084	3760	8844	174	132	306
Bankacılık ve Sigortacılık, Önlisans Programı, (Uzaktan Öğretim)	113	72	185	350	305	655	9	3	12
Bilgisayar Programcılığı, Önlisans Programı, (Açıköğretim)	2263	3614	5877	8147	13672	21819	169	357	526
Coğrafi Bilgi Sistemleri, Önlisans Programı, (Uzaktan Öğretim)	68	128	196	229	391	620	5	10	15
Coğrafya, Lisans Programı, (Açıköğretim)	842	714	1556	4911	6197	11108	257	334	591
Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim)	0	0	0	9	14	23	1	0	1
Çocuk Gelişimi Pr. (Uzaktan Öğretim) (%25 Burslu)	0	0	0	4	0	4	0	0	0

Çocuk Gelişimi Pr. (Uzaktan Öğretim) (Tam Burslu)	0	0	0	1	0	1	0	0	0
Çocuk Gelişimi, Lisans Programı, (Açıköğretim)	5992	531	6523	110789	9681	120470	16863	932	17795
Çocuk Gelişimi, Önlisans Programı, (Açıköğretim)	8261	327	8588	29145	1220	30365	2152	39	2191
Çocuk Gelişimi, Önlisans Programı, (Uzaktan Öğretim)	101	11	112	305	35	340	32	0	32
Dış Ticaret, Önlisans Programı, (Uzaktan Öğretim)	81	102	183	254	411	665	7	9	16
Egzersiz ve Spor Bilimleri, Lisans Programı, (Açıköğretim)	1149	1010	2159	5633	6599	12232	218	353	571
Endüstri Mühendisliği, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim)	0	0	0	11	98	109	1	14	15
E-Ticaret ve Pazarlama, Önlisans Programı, (Açıköğretim)	1603	1330	2933	6761	5699	12460	184	178	362
Felsefe, Lisans Programı, (Açıköğretim)	536	372	908	3838	2983	6821	159	130	289
Gazetecilik, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim)	67	80	147	350	445	795	22	9	31
Grafik Tasarımı, Önlisans Programı, (Açıköğretim)	2970	1435	4405	9452	4742	14194	434	132	566
Halkla İlişkiler ve Tanıtım, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim)	246	224	470	625	547	1172	26	15	41
Halkla İlişkiler ve Tanıtım, Lisans Tamamlama Programı, (Uzaktan Öğretim)	0	0	0	706	433	1139	51	27	78
Hemşirelik, Lisans Tamamlama Programı, (Açıköğretim)	20	0	20	94	20	114	16	2	18
Hukuk Büro Yönetimi ve Sekreterliği, Önlisans Programı, (Açıköğretim)	0	0	0	3067	1420	4487	47	27	74
İktisat, Lisans Programı, (Açıköğretim)	649	831	1480	3222	4429	7651	27	33	60
İktisat, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim)	0	0	0	14	30	44	1	0	1
İlahiyat, Önlisans Programı, (Açıköğretim)	961	471	1432	3040	1508	4548	106	32	138
İnsan Kaynakları Yönetimi, Lisans Programı, (Açıköğretim)	1764	554	2318	7859	3223	11082	93	47	140

İş Sağlığı ve Güvenliği Pr. (Uzaktan Öğretim) (%50 Burslu)	0	0	0	1	1	2	0	0	0
İş Sağlığı ve Güvenliği Pr. (Uzaktan Öğretim) (Ücretli)	0	0	0	0	2	2	0	0	0
İş Sağlığı ve Güvenliği, Lisans Programı, (Açıköğretim)	1081	869	1950	5841	6595	12436	141	186	327
İş Sağlığı ve Güvenliği, Önlisans Programı, (Açıköğretim)	1513	1429	2942	7654	8939	16593	158	181	339
İş Sağlığı ve Güvenliği, Önlisans Programı, (Uzaktan Öğretim)	25	24	49	157	213	370	7	6	13
İşletme, Lisans Programı, (Açıköğretim)	2423	2213	4636	10895	11888	22783	132	144	276
İşletme Yönetimi, Önlisans Programı, (Açıköğretim)	1095	878	1973	1128	895	2023	0	0	0
İşletme, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim)	0	0	0	36	52	88	0	2	2
Kamu Yönetimi Pr. (Uzaktan Öğretim) (%50 Burslu)	0	0	0	0	1	1	0	0	0
Kamu Yönetimi, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim)	69	78	147	351	471	822	14	15	29
Kültürel Miras ve Turizm, Önlisans Programı, (Açıköğretim)	1344	800	2144	6109	4313	10422	172	85	257
Laborant Ve Veteriner Sağlık, Önlisans Programı, (Açıköğretim)	1510	760	2270	6570	3408	9978	270	76	346
Maliye, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim)	0	0	0	18	20	38	1	1	2
Marka İletişimi, Önlisans Programı, (Açıköğretim)	1490	1269	2759	5070	3068	8138	51	27	78
Medya ve İletişim, Önlisans Programı, (Uzaktan Öğretim)	167	90	257	463	316	779	21	10	31
Perakende Satış ve Mağaza Yönetimi, Önlisans Programı, (Açıköğretim)	0	0	0	4	5	9	0	0	0
Radyo, Televizyon ve Sinema, Lisans Programı, (Uzaktan Öğretim)	128	146	274	405	560	965	21	34	55
Rekreasyon, Lisans Programı, (Açıköğretim)	285	322	607	1314	1077	2391	60	33	93
Sağlık Kurumları İşletmeciliği, Önlisans Programı, (Açıköğretim)	1834	764	2598	6557	2942	9499	92	43	135

Sağlık Yönetimi, Lisans Tamamlama Programı, (Açıköğretim)	0	0	0	4683	2581	7264	864	405	1269
Sivil Hava Ulaştırma İşletmeciliği, Önlisans Programı, (Açıköğretim)	924	1266	2190	4152	7154	11306	49	78	127
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi, Lisans Programı, (Açıköğretim)	817	1052	1869	3069	4652	7721	21	87	108
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler, Lisans Programı, (Açıköğretim)	1154	1096	2250	5415	5823	11238	87	180	267
Sosyal Hizmet, Lisans Tamamlama Programı, (Açıköğretim)	0	0	0	5100	1619	6719	1159	249	1408
Sosyal Hizmetler, Önlisans Programı, (Açıköğretim)	3005	980	3985	11396	3623	15019	475	82	557
Sosyoloji, Lisans Programı, (Açıköğretim)	1102	386	1488	13722	5451	19173	695	226	921
Tarih, Lisans Programı, (Açıköğretim)	336	393	729	4484	6366	10850	159	179	338
Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik, Önlisans Programı, (Açıköğretim)	9336	2759	12095	29852	9281	39133	2185	377	2562
Uluslararası Girişimcilik, Lisans Programı, (Açıköğretim)	659	704	1363	685	728	1413	0	0	0
Uluslararası Ticaret ve Lojistik Yönetimi, Lisans Programı, (Açıköğretim)	0	3	3	417	619	1036	21	18	39
Uluslararası Ticaret ve Lojistik, Lisans Programı, (Açıköğretim)	973	990	1963	4630	5543	10173	22	61	83
Web Tasarımı ve Kodlama, Önlisans Programı, (Açıköğretim)	2012	3471	5483	4965	6800	11765	40	51	91
Yaşlı Bakımı, Önlisans Programı, (Açıköğretim)	3311	1134	4445	6665	2815	9480	439	148	587
Yönetim Bilişim Sistemleri, Lisans Programı, (Açıköğretim)	1865	1723	3588	8525	11482	20007	33	143	176

Planlanan Faaliyetler

AUZEF tüm faaliyetlerini iş akış şemaları ile doküman olarak oluşturmuş ve gerçekleştirmeyi planladığı çalışmaları da belirlemiştir.

Ayrıca http://kaliteyolu.istanbul.edu.tr/ web sitesi üzerinden bu belgelenmiş güncel iş akış şemalarına, stratejik amaç ve hedeflerine ulaşmak için alt birimlerin belirlediği yıllık kalite hedeflerine ulaşılabilmektedir.

5.8. ENUYGAR (Engelliler Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü)

- 8 Ocak 2025: ENUYGAR Yönetim Kurulu toplantısı yapıldı. Emekli olan yönetim kurulu üyesi ve aynı zamanda Fen Fakültesi Astronomi Bölümü engelli öğrenci danışmanı olan Prof. Dr. Talat Saygaç' a Merkez'e katkıları için teşekkür edildi ve Teşekkür Plaketi takdim edildi. Ayrıca 2024 yılında Pediatrik Rehabilitasyon Kongresindeki Resim Yarışmasında Jüri Üyeliği yapan İstanbul Üniversitesi Güzel Sanatlar Bölümü Öğretim Üyeleri de toplantıya davet edilerek, Teşekkür Plaketleri takdim edildi. Toplantıda yıllık planlama yapıldı.
- 12 Şubat 2025: "Engeli olan Bireylerin Çalışma Hakkının Geliştirilmesinden Destekli İstihdam: Çok Disiplinli Çalıştay" a Prof. Dr. Resa Aydın Moderatör ve katılımcı olarak dahil oldu. Yeditepe Üniversitesi'nin ev sahipliğinde yapılan Çalıştay engelli bireyler için destekli istihdam konusunda çok sayıda multidisipliner uzmanın katıldığı ve engelli bireylerin istihdamı için önemli bir alternatif olan "iş koçluğu" süreçlerinin teorik ve uygulamalı olarak tartışıldı, uluslararası katılımlı bir çalıştaydı. Aynı zamanda ulusal uygulamaların ve engelli bireylerin de katılımı sağlandı. Organizasyonu yapan dış paydaş derneklerimizden Destekli İstihdam Derneği idi. (Katılımcı sayısı yaklaşık 120 kişi)
- 19 Şubat 2025: "Kas Hastalıklarında Multidisipliner Yaklaşım Çalıştayı" ENUYGAR tarafından koordine edildi. Dış paydaşımız olan Türkiye Kas Hastalıkları Derneği (KASDER) ile birlikte organize edilen Çalıştay hazırlıkları 6 ay sürdü. İstanbul Üniversitesi Beyazıt Kampüsü Rektörlük Binası Mavi Salon'da yapılan Çalıştay'a ENUYGAR'ın dış paydaşı olan kas hastalıkları ile çalışan dernekler davet edildi. Uzman dernekleri, yerel ve merkezi yönetim temsilcilerinin de davet edildiği Çalıştay'a 35 katılımcı aktif olarak katıldı ve katkı verdi. Çalıştay sonunda hazırlanan sunumlar daha sonra ENUYGAR tarafından çözümlendi, Çalıştay Raporu hazırlandı ve tüm paydaşlara gönderildi. Çalıştay Raporu ENUYGAR Web sitesinden ulaşılabilir.
- 19 Mart 2025: Engelli Sağlık Kurulu (ESK) Komisyon toplantısı yapıldı. "Engelliliğin Değerlendirilmesi, ESKR ve ÇÖZGER Yönetmelikleri Çerçevesinde Engelli Sağlık Kurulu Raporlarına İlişkin Sorunlar Komisyonu" 14 Kasım 2022 tarihinde çalışmalarına başlayan ve içlerinde Engelli Konferderasyonu, ENUYGAR Müdürü Engelli Hakları savunucusu dernekler, İstanbul Barosu Engelli Hakları Merkezi üyeleri, Milli Eğitim, Sağlık Bakanlığı ve Aile Sosyal Hizmetler Bakanlığı yetkililerinden oluşan yaklaşık 25 üyenin katkı sunduğu bir girişimdir. Bu girişimin amacı mevcut yönetmeliklerdeki sorunları ortaya koymak ve bu sorunlara kalıcı çözüm önerileri geliştirmektir. 2022- 2024

yılları arasında aralıklı toplantılar yapan bu Bu belge 5070 sayılı Elektronik İmza Kanununun 5. Maddesi gereğince güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır. grubun son toplantısı 19 Mart 2025 tarihinde yapıldı ve ENUYGAR Merkezi tarafından düzenlenecek ve kamunun katılımına açık bir online Panel için hazırlıklar yapıldı.

- 27 Mart 2025: ENUYGAR Merkezi tarafından düzenlenen "Engelli Sağlık Raporlarında Güncel Durum ve Çözüm Arayışları" başlıklı online Panel yapıldı. Prof. Dr. Resa Aydın'ın sunum yaptığı ve modere ettiği Panele 70 kişi katıldı. Online panel daha sonra, Enuygar İstanbul YouTube kanalından 2000 kişi tarafında izlendi.
- 7 Mayıs 2025: ENUYGAR Yönetim Kurulu toplantısı yapıldı. Emekli olan yönetim kurulu üyesi, aynı zamanda 15 yıldır İktisat Fakültesi engelli öğrenci akademik danışmanı Dr. Öğr. Üyesi Nalan Beken'e katkıları için teşekkür edildi ve plaketi takdim edildi. Toplantıda altı aylık planlama yapıldı.
- 9-10 Mayıs 2025: Engelsiz Erişim Derneği üyesi olarak Eskişehir'de gerçekleştirilen 18. Selen Özel Bilgi Yarışması organizasyon ekibinde yer alındı.
- 20 - 31 Mayıs 2025: ENUYGAR Merkezi tarafından organize edilen İstanbul Üniversitesi öğrenci ve personellerinin desteğiyle oluşturulan "Bizden Kareler" sergisi organize edildi ve bu sergi 11 Haziran 2025 tarihinde ENUYGAR Merkezi 4. Yaza Merhaba şenliğinde sergilendi.
- 21 Mayıs 2025: Prof. Dr. Resa Aydın, Koç Üniversitesi Tıp Fakültesi tarafından, Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon ile Ortopedi ve Travmatoloji Bölümleri iş birliğiyle düzenlenen "Adölesanlarda Kas İskelet Sistemi Sorunları" başlıklı eğitim sempozyumuna moderatör olarak katkı verdi (katılımcı sayısı 40).
- 22 Mayıs 2025: İstanbul Kent Üniversitesi'nde Engelsiz Bir Yaşan İçin Farkındalık Konferansı'nda "Görme Farklılığı ve Erişilebilirlik" başlıklı sunum yapıldı.
- 25 Mayıs 2025: İstanbul Üniverstesi ENUYGAR Merkezi ev sahipliğinde, Engelsiz Erişim Derneği organizasyonuyla gerçekleştirilecek 12. Beyaz Baston Festivali'nin hazırlık toplantıları başlatıldı ve festival teması "sanat", festival mottosu ise "Sanat İçimde, Kapsayıcı Biçimde" olarak belirlendi.
- 3 Haziran 2025: İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Üniversitesi Florence Nightingale Hemşirelik Fakültesi Prof. Dr. Serap Balcı'nın "engellilik ve Hemşirelik" dersine katılınarak "Engellilik Üzerine Az Bilinenler, Bilinmeyenler Söyleşisi" yaklaşık 30 öğrenciyle gerçekleştirildi.
- 11 Haziran 2025: ENUYGAR 4. Geleneksel Yaza Merhaba Partisi geniş katılımlı olarak, Taş Odalar önündeki etkinlik alanında gerçekleştirildi. Üniversite personeli, akademik

danışmanlar, dış paydaş sivil toplum temsilcileri, öğrencilerden oluşan katılımcılara açık büfe öğle yemeği, popcorn, içecekler ikram edidi. Resim, kına, kitap ayıracı atölye çalışmaları gerçekleştirildi. Güzel Sanatlar Öğretim üyesi Gonca Birol Bahar tarafından kısa bir müzik dinletisiyle etkinlik tamamlandı.

- 12 Haziran 2025: "Kas Hastalıklarında Tekerlekli Sandalye Seçimi: Klinik Yaklaşımlar ve Teknolojik Çözümler" ENUYGAR Merkezi ve Türkiye Kas Hastalıkları Derneği ortak düzenlediği Webinar Programında düzenleyici ve Moderatör olarak katıldı. Çevrim için Webinara 25 kişi katılmıştır, daha sonra program online olarak uzmanlar ve hastalar/hasta yakınları tarafından izlenebilmektedir.
- 17 Haziran 2025: Turkish Teknoloji Erişilebilirlik takımının gerçekleştirdiği "Dijital Erişilebilirlik Zirvesi ve Havacılık Çalıştayı"na katıldı.
- 25 Haziran 2025: "Kas Hastalıklarında Multidisipliner Yaklaşım Çalıştay Raporu" nun Kamuoyu ile paylaşılması için medya yetkililerinin davet edildiği bir etkinlik yapıldı. İstanbul Üniversitesi Beyazıt Kampüsü, Rektörlük Binası, Genel Sekreterlik Salonunda düzenlenen etkinliğe, KASDER ve ENUYGAR yetkilileri yanına, çok sayıda basın mensubu katıldı. Rapor basılarak, katılımcılarla paylaşıldı.
- 27 Haziran 2025: Eğitimde Görme Engelliler Derneğinin online olarak düzenlediği "Engelsiz Tatil Mümkün" başlıklı 94. Aylık değerlendirme toplantısına modaratörlük yapıldı.
- 15 Eylül 2025: 2025 YKS ile üniversitimizi kazanan 8 engelli öğrenci ile iletişime geçildi, tanıtım yapıldı, hakları anlatıldı.
- 8 Ekim 2025: 1453 Çırpıcı Sosyal Tesisi'nde Engelli Hizmetleri Şube Müdürlüğü tarafından düzenlenen çalıştaya ise ENUYGAR temsilcileri Hayri Çayırlı ve Songül Gülşen katılım sağlamıştır. 205 kişi katıldı.
- 10-11 Ekim 2025: 12. Beyaz Baston ve Erişilebilirlik Festivali gerçekleştirildi.
- 05 Kasım 2025: İstanbul Üniversitesi Engelli Personel Komisyonu Toplantısı gerçekleştirildi.
- 16 Kasım 2025: Psikanalistlerle Çocuk ve Ergen Söyleşileri kapsamında Psikiyatrist Dr. Talat Parman 'ın yönettiği "Engele Karşı(n) Büyümek" başlıklı söyleşiye Merkez Müdürü Prof. Dr. Resa Aydın katıldı. Yüz yüze yapılan söyleşi Beyoğlu Yapı Kredi Kültür Merkezinde gerçekleştirildi. Yüz yüze söyleşiye 60 kişi katıldı. Söyleşinin video kaydı Yapı Kredi Kültür Sanat Yayıncılık YouTube kanalında yer almaktadır (ENUYGAR İstanbul YouTube kanalından da izlenebilir.)

- 27 Kasım 2025: Şehit Murat Akdemir Ticaret, Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi – “Engellilik Üzerine Az Bilinenler ve Bilinmeyenler” söyleşisi – 150 öğrenci katıldı.
- 03 Aralık 2025 3 Aralık Dünya Engelliler Günü Etkinliği Engellilik ve Sanat gerçekleştirildi.
- 4 Aralık 2025: Merkez Müdürü Prof. Dr. Resa Aydın IV. EÇADEM Sempozyumuna katılarak, “Ailelerin Güçlendirilmesine Yönelik Yaklaşımlar” başlıklı sunum yaptı. Sarıyer Belediyesi Yaşar Kemal Kültür Merkezinde yüz yüze yapılan sempozyum katılımcı sayısı 100 kişi civarındaydı.
- 6 Aralık 2025: Eskişehir Büyükşehir Belediyesi davetiyle Engelsiz Erişim derneği üyesi olarak Anadolu Üniversitesi Özel Eğitim Bölümü öğrencilerine Engellilik ve Erişilebilirlik başlıklı atölye gerçekleştirildi. (Katılımcı 50 öğrenci)
- 13 Aralık 2025: Türkiye Fiziksel tıp ve Rehabilitasyon Derneği Sportif Rehabilitasyon Çalışma Grubu tarafından düzenlenen Sempozyuma Prof. Dr. Resa Aydın Paralimpik Sporcu Panelinde Oturum Başkanı olarak katıldı.
- 24 Aralık 2025: Engelli Öğrenci Akademik Danışmanları Oryantasyon Programı gerçekleştirildi.
- 26 Aralık 2025: Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından Engelli Bireylerin Toplumsal Hayata Katılımlarının Güçlendirilmesi, Karşılaştıkları Sorunların Tespit Edilmesi ve Bu Sorunlara Kalıcı Çözümler Üretilmesi amacıyla görevlendirilen Meclis Araştırma Komisyonu Eski Gençlik ve Spor Bakanı Mehmet Muharrem Kasapoğlu Başkanlığında 26.12.2025 tarihi Cuma Günü Saat 09.30-12.45 aralığında Bağcılar Belediyesi Feyzullah Kıyıklı Engelliler Sarayında istişare toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıya ENUYGAR temsilcisi katılım sağlamıştır.

5.9. Toplum Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi

1981 yılında çıkarılan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve buna dayalı 2809 sayılı Teşkilatlanma Yönetmeliği gereğince Toplum Sağlığı Enstitüleri kaldırılmış yerine Toplum Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezleri kurulmuştur.

Yüksek Öğretim Kurulu’nun 1982 yılında yayımlanan ‘‘ Tıp Fakültelerinde Eğitim ve Öğretim Planı ile İlgili İlkeler’’ adlı bildirgesi Tıp öğretiminin 6. yılını ‘‘Aile Hekimliği Dönemi’’ olarak belirtmekte ve toplam 12 ay olan bu dönemin 2 aylık süresini ‘‘Kırsal Hekimlik’’ stajına tahsis etmiş bulunmaktadır. Kırsal Hekimlik stajı 1 Temmuz 1983 tarihinde başlamak üzere uygulamaya konulmuştur.

Merkezin Faaliyetleri:

- 16 Ocak 2025: İstanbul Üniversitesi Toplum Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezimizin 2025 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında planlanan ve sunumunu İstanbul Üniversitesi İstanbul Tıp Fakültesi Halk Sağlığı Ana Bilim Dalı Başkanı THUAM Müdürü Prof Dr.Ayşe Emel ÖNAL' ın yaptığı 'Tele Tıp" konulu eğitim toplantısı gerçekleşmiştir.
- 13 Şubat 2025: İstanbul Üniversitesi Toplum Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezimizin 2025 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında planlanan ve sunumunu İstanbul Üniversitesi İstanbul Tıp Fakültesi Kalp ve Damar Cerrahisi A.B.D Öğretim Üyesi Prof. Dr.Nilgün BOZBUĞA'nın yaptığı "Sağlık Alanında Davranışların İnterneti" konulu eğitim toplantısı gerçekleşmiştir.
- 20 Şubat 2025: İstanbul Üniversitesi Toplum Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezimizin 2025 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında planlanan ve sunumunu İstanbul Üniversitesi İstanbul Tıp Fakültesi Halk Sağlığı A.B.D Dr. Öğr. Üyesi Emine Şeyma KARAKETİR' in yaptığı " Silivri İlçesindeki Fabrikalarda Çalışanlarda Çalıştığı Ortamdan Kaynaklı Kanser Vakalarının Araştırılması" konulu eğitim toplantısı gerçekleşmiştir.
- 20 Mart 2025: İstanbul Üniversitesi Toplum Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezimizin 2025 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında planlanan ve sunumunu, İstanbul Üniversitesi İstanbul Tıp Fakültesi İç Hastalıkları A.B.D Öğr. Üyesi Prof.Dr. Sevgi BEŞIŞIK'ın yaptığı "Yaşam Tarzı ve Çevresel Faktörlerin Kan Kanserleri Riski Üzerindeki Etkisi" konulu eğitim toplantısı 20.03.2025 tarihinde saat 12.30-13.30 arasında gerçekleşmiştir.
- 22 Mayıs 2025: İstanbul Toplum Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezimizin 2025 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında planlanan ve sunumunu İstanbul Üniversitesi İstanbul Tıp Fakültesi Halk Sağlığı Ana Bilim Dalı Öğretim Üyesi Prof.Dr. Selma KARABEY'in yaptığı "Kentlerde İyilik Halinin Sağlanması" konulu eğitim toplantısı gerçekleşmiştir.
- 12 Haziran 2025: İstanbul Üniversitesi Toplum Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezimizin 2025 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında planlanan ve sunumunu İstanbul Üniversitesi Enformatik Bölümü Başkanı Prof.Dr. Sevinç GÜLSEÇEN 'in yaptığı "Akıllı İnsan (Smart Human)" konulu eğitim toplantısı gerçekleşmiştir.
- 03 Temmuz 2025: İstanbul Üniversitesi Toplum Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezimizin 2025 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında planlanan ve sunumunu İstanbul

Üniversitesi Halk Sağlığı Ana Bilim Dalı Öğretim üyesi Doç.Dr. Meryem Merve ÖREN ÇELİK'in yaptığı "Yaş Ayrımcılığı ve Yaşlı Sağlığına Etkileri" konulu eğitim toplantısı gerçekleşmiştir.

- 18 Eylül 2025: Üniversitesi Toplum Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezimizin 2025 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında planlanan ve sunumunu T.C.Sağlık Bakanlığı Sağlığın Geliştirilmesi Genel Müdürü Doç.Dr. Muhammed ATAK'ın yaptığı "Sağlıklı Kentlerden Sağlığı Geliştiren Kentlere, Türkiye'de Sağlığı Geliştirme Yaklaşımları" konulu eğitim toplantısı gerçekleşmiştir.
- 23 Ekim 2025: İstanbul Üniversitesi Toplum Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezimizin 2025 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında planlanan ve sunumunu Silivri Belediyesi Veteriner Hekimi Burçin SARISALTIKOĞLU 'nun yaptığı "Zoonoz Hastalıkları Önleme Konusunda Silivri Belediyesinin Çalışmaları" konulu eğitim toplantısı gerçekleşmiştir.
- 27 Kasım 2025: İstanbul Üniversitesi Toplum Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezimizin 2025 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında planlanan ve sunumunu İstanbul Üniversitesi Onkoloji Enstitüsü, Temel Onkoloji A.B.D. Deneysel ve Moleküler Onkoloji Bilim Dalı Başkanı Prof Dr.Semra DEMOKAN'ın yaptığı "Gıda katkı Maddeleri ve Kanser" konulu eğitim toplantısı gerçekleşmiştir.
- 18 Aralık 2025: İstanbul Üniversitesi Toplum Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezimizin 2025 yılı eğitim faaliyetleri kapsamında planlanan ve sunumunu İ.Ü.İstanbul Tıp Fakültesi İç Hastalıkları A.B.D Öğretim Üyesi Prof.Dr. Sevgi KALAYOĞLU BEŞIŞIK'ın yaptığı "Hemoglobin Bozukluklarının Küresel Epidemiyolojisi ve İlişkili Hizmet Yönlenmesi " konulu eğitim toplantısı gerçekleşmiştir.

5.10. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü

İstanbul Üniversitesi tanıtım çalışmaları; belirlenmiş hedef kitlelerle dürüst ve sağlam bağların kurulup geliştirilmesi sayesinde onları olumlu düşünce ve eylemlere yöneltmesi, tepkileri değerlendirerek tutumuna yön vermesi, böylece karşılıklı yarar sağlayan ilişkileri sürdürmesi yolundaki planlı çalışmaların bütününü kapsamaktadır.

Hedef kitle iç ve dış hedef kitle olarak belirlenmiş, üniversite tanıtım çalışmaları ile öğrenci çalışmalarına öncelik verilmiştir. Toplam kalite yönetimi felsefesi doğrultusunda Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, temelinde insan odaklı çalışmalarına başlamış, mevcut personelin sürekli geliştirilmesi için, kurum içi iletişimi sağlayan farklı alanlarda etkinlikler düzenlemiştir.

İstanbul Üniversitesi Tanıtım Günleri

Üniversitemizi ve birimlerini, üniversite tercihi yapacak öğrencilere doğru ve kapsamlı bir şekilde tanıtmak, üniversite adaylarına İstanbul Üniversitesi hakkında detaylı bilgi vermek ve adayların bilgi eksikliklerini kapatmak, öğrenci ve velilerin Üniversitemizi yakından tanımalarını sağlamak amacıyla "İstanbul Üniversitesi Tanıtım Günleri" gerçekleştirilmektedir.

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü'nün öğrenci odaklı bakış açısıyla gerçekleştirilen tanıtım günlerinde, fakülte, enstitü ve yüksekokullar tarafından görevlendirilen en az iki öğretim üyesi ve öğretim üye yardımcılarının yanı sıra öğrenci işleri, uluslararası akademik ilişkiler, yurt ve burs merkezleri, mediko-sosyal birim sorumlularından oluşan uzman personellerin aracılığıyla hedeflenen hizmet verilmiştir. Akademik ve idari personelin görevlendirilmesi ilgili dekanlık ya da müdürlüklerce bizzat şahsın ismine yapılmaktadır. Tanıtım günlerinin sonunda teşekkür sertifikaları dağıtılmaktadır. Tanıtım günlerinde her yıl yaklaşık 120 öğretim üyesi görevlendirilmektedir. Üniversitemiz hakkında her türlü bilgiyi yüz yüze görüşerek elde eden öğrenciler, üniversite tanıtım materyallerine de kolayca ulaşabilmektedir.

Tanıtım günleri boyunca, ayrıca, İstanbul Üniversitesi'nin kültürel ve sosyal faaliyetleri, öğrenci kulüpleri ve kampüs hayatı hakkında da bilgi verilmiştir. Aday öğrenciler, üniversite yaşamını daha yakından tanıma fırsatı bulurken, tercihlerini yaparken nelere dikkat etmeleri gerektiği konusunda da bilgilendirilmiştir.

İstanbul Üniversitesi Tanıtım ve Tercih Günleri Kapsamında Yapılan Çalışmalar

- 2025 yılında İstanbul Üniversitesi Tanıtım ve Tercih Günleri yüz yüze olarak gerçekleştirildi. Ulusal ve uluslararası sanal fuarlara katılım sağlandı.
- Sosyal medyadan duyurular yapıldı.
- Sanal fuarların öncesinde, süresince ve sonrasında basına yazılı ve görsel bilgi verildi.
- Üniversitemiz web sayfasında oluşturulan tanıtım sayfası için içerikler derlendi. Yoğun ve kaliteli içeriklerle üniversitemizin sahip olduğu imkânlar tam ve doğru şekilde yansıtılmaya çalışıldı.



- Yapılan diğer çalışmalar;
  - Tanıtım filmi,
  - İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Osman Bülent ZÜLFİKAR'ın mesajı,
  - Üniversitemizin imkânları,
  - "Dekanlar Anlatıyor" videoları,
  - Üniversitemizden fotoğraflar,
  - Üniversitemizin tanıtım broşürleri,
  - Genel tanıtıcı bilgi, iletişim bilgileri ve sosyal medya adresleri,
  - Kayıt ve başvuru bilgileri ve sık sorulan sorular kategorisi,
  - Öğrenciler için kaynaklar ve hizmetler kategorisi.

İstanbul Üniversitesi Gezileri

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, yıl içinde, ülke genelindeki lise öğrencilerine İstanbul Üniversitesi Beyazıt Yerleşkesi'ni gezdirmektedir. Hafta içi her gün gerçekleştirilen gezilerde sabah 2, öğleden sonra 2 olmak üzere her hafta en az 10 ortaokul ve lise, gezi için kabul edilmektedir. Gezi talebinde bulunan okullara gezi talebinin yer aldığı izin yazısı gönderilmektedir. Gezi programının her okul için standart hâle getirilebilmesi maksadıyla "Gezi Programı" oluşturulmuştur. Bu program 45 dakikalık süre içerisinde tamamlanmaktadır. Gezi Programı; İstanbul Üniversitesi deyince akla

ilk gelen ve Türkiye'de üniversite eğitiminin sembolü olan Üniversite ana kapısı, Atatürk ve Gençlik Anıtı, örnek amfi (Hukuk veya İktisat Fakültelerindeki büyük amfilerden müsait olan), İktisat Fakültesi Asım Kocabıyık Kütüphanesi veya Hukuk Fakültesi Kütüphanesi, Beyazıt Yangın Kulesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Astronomi ve Gözlem Merkezi, ana yerleşke bahçesi ve İletişim Galerisi'ni kapsamaktadır.

Gezi programı dâhilinde öğrencilere, üniversitemiz hakkında eğitimden spora, kültür sanat etkinliklerinden barınma olanaklarına, burslardan sağlık hizmetlerine kadar birçok konuda bilgi verilmekte ve İstanbul Üniversitesi tanıtım materyalleri hediye edilmektedir. Geziler için her yılın Kasım ayından Haziran ayına kadar okullara randevu verilmektedir.

- **Eğitim Fuarlarına Katılım**

İstanbul Üniversitesi, Kurumsal İletişim Koordinatörlüğünce, tanıtım malzemeleri ve uzman ekibiyle yıl içinde gerçekleştirilen İstanbul içi eğitim fuarlarına ve organizasyonlarına katılmaktadır. Öğrenci, veli ve katılımcılarla birebir görüşen ekibimiz tarafından ilgililere, Üniversitemiz hakkında en doğru ve güncel bilgiler birinci ağızdan verilmektedir. Bu çalışmalar ile Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü üzerine düşen sosyal sorumluluk görevini yerine getirmektedir.

Bu etkinlik çerçevesinde, İstanbul'da uygun görülen liselerin tanıtım günlerine de gidilmekte, İstanbul Üniversitesi hakkında bilgi verilmekte, üniversitemizin tanıtımı en iyi şekilde yapılmaktadır.

- **İstanbul Üniversitesi Tanıtım CD'si ve Kitapçığı**

İstanbul Üniversitesi Gezilerine Katılan Okul ve Öğrenci Sayıları					
Yıllar	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
Gelen Okul Sayısı	15	33	56	176	158
Gelen Öğrenci Sayısı	**475**	**1.568**	**2.312**	**21.440**	**6.005**

Üniversitemizin akademik yapısından fakülte, enstitü, yüksekokul bilgilerine, tarihî geçmişinden burs olanaklarına, sağlık hizmetlerinden sportif faaliyetlere, fakültelerin katsayı ve kontenjanlarına kadar her türlü bilginin yer aldığı İstanbul Üniversitesi Tanıtım Kitapçığı, Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü tarafından hazırlanarak bastırılmaktadır. Yıl içinde gerçekleştirilen her faaliyette ihtiyaç duyulduğunda dağıtılan; istenildiğinde liselere,

dershanelere ve çeşitli eğitim kurumlarına gönderilen, tanıtım günlerinde ve İstanbul Üniversitesi'ni gezmeye gelen öğrencilere verilen İstanbul Üniversitesi Tanıtım Kitapçığı, küçük bir kılavuz özelliği taşıması nedeniyle Üniversitemizin tüm birimlerine de gönderilmektedir.

- **İstanbul Üniversitesi Tanıtım Materyallerinin Posta ile Gönderimi**

Üniversite tanıtım materyalleri gelen istekler doğrultusunda ülkemizin dört bir yanındaki okul ve dershanelere, eğitim kurumlarına ücretsiz olarak posta ile gönderilmektedir.

- **Öğrenci Çalışmalarına Destek**

Öğrenci Kültür Merkezi'nde veya fakülte bünyesinde faaliyet gösteren kulüplerin organizasyonları için uygun mekânın ayarlanması, kullanılacak mekânın düzenlenmesi, teknik ihtiyaçların karşılanması gibi pek çok konuda yardımcı olan Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, etkinliğin basına etkili şekilde duyurulması için de destek vermektedir. Ayrıca kurum içi bilgilendirme yapılarak etkinliğe katılımın artması da sağlanmaktadır. Bu bağlamda, öğrencilerin organizasyon afişlerinin onayı ve dağıtılması da Koordinatörlük tarafından gerçekleştirilmektedir.

- **2025-2026 Akademik Yıl Açılış Töreni**

İstanbul Üniversitesi 2025-2026 Akademik Yılı Açılışı, 6 Kasım 2025 tarihinde Ord. Prof. Dr. Cemil Bilsel Konferans Salonu'nda düzenlenen birbirinden önemli etkinliklerle gerçekleştirildi. Bilim, sanat ve kültürün harmanlandığı zengin içeriğiyle düzenlenen akademik açılış programı; akademisyenler, öğrenciler ve davetlilerin yoğun katılımına sahne oldu. İstanbul Üniversitesi Merkez Yerleşkesi Rektörlük Bahçesi'nde, Atatürk ve Gençlik Anıtı'na çelenk bırakılması merasimiyle başlayan tören, Cemil Bilsel Konferans Salonu'nda devam etti.



Saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın okunmasıyla başlayan açılış bölümünde, Rektörümüz Prof. Dr. Osman Bülent Zülfikar, Atatürk ve Gençlik Anıtı'na çelenk bıraktı.



Akademik Açılış Töreni kapsamında, İstanbul Üniversitesi Fuaye Sunumları da gerçekleştirildi. Sunumlar, İstanbul Üniversitesi'nin bilimsel üretim kapasitesini ve disiplinler arası etkileşimini yansıttı. Üniversitemizin farklı fakülteleri, araştırma merkezleri ve öğrenci topluluklarının katkısıyla hazırlanan sunumlarda, yıl boyunca yürütülen projeler, bilimsel çalışmalar ve yenilikçi uygulamalar katılımcılarla paylaşıldı.

Törenin, Ord. Prof. Dr. Cemil Bilsel Konferans Salonu'nda düzenlenen ikinci bölümü, saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın okunmasıyla başladı. Gazze konulu video gösteriminin ve İstanbul Üniversitesi tanıtım filminin izletilmesinin ardından, "Bilim Toplumunda 'Öğrenen' Olmak" başlıklı konuşmalara geçildi.

"Bilim Toplumunda 'Öğrenen' Olmak" temalı konuşmaların tamamlanmasından sonra İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Osman Bülent Zülfikar, "Perspektif2053 Yolculuğunda Bilim Tolumu Olmak" başlıklı konuşmasını gerçekleştirdi. İstanbul Üniversitesi'nin 572 yıllık köklü mirasını "bilimin rehberliğinde, vicdanın ışığında" geleceğe taşıma sorumluluğunu vurgulayan Rektörümüz, bilimi bilgi üretim süreci olmasının yanında, ahlaki bir sorumluluk alanı olarak tanımladı. "Bilim, vicdandan ve ahlaktan bağımsız olamaz. Çünkü bilginin değerini belirleyen, onun insanlığa dokunuş biçimidir" diyen Prof. Dr. Zülfikar, bilimin toplumsal faydaya dönüşmesi için üniversitelerin taşıdığı özel misyona dikkat çekti.



İstanbul Üniversitesi'nin yenilikçi anlayışını şekillendiren Perspektif2053 vizyonunu ele alan Rektörümüz, bu vizyonun yalnızca stratejik bir plan değil, "bilimi, insanı ve vicdanı merkeze

alan bir yolculuk” olduğunu ifade ederek, “Açık Kapı, Açık Bilim anlayışıyla tüm birikimimizi toplumla paylaşmak istiyoruz. ‘Duvarsız Üniversite’ modelimiz, bilginin sadece kampüs sınırlarında değil, toplumun kalbinde dolaşmasını amaçlıyor" şeklinde konuştu.



Eğitim-öğretim anlayışında “yaparak öğrenme” ve disiplinler arası gelişimi merkeze alan yeni modelleri anlatarak, öğrencilerin yalnızca bilgi tüketicisi değil, bilgi üreticisi olmalarını da hedeflediklerini vurgulayan Rektörümüz, “Geleceğin bilim insanı, veriyle birlikte değeri de üreten kişidir. Biz öğrencilerimize bunu kazandırmakla yükümlüyüz" dedi ve İstanbul Üniversitesi’nin her öğrencisinin kendi alanında “öğrenen, öğreten ve dönüştüren bir aktör” olmasını amaçladıklarını dile getirdi.

Rektörümüzün ifadelerini tamamlamasının ardından “Bilim Toplumu Forumu” gerçekleştirildi. Moderatörlüğünü İstanbul Üniversitesi İletişim Fakültesi Öğretim Üyesi ve Kurumsal İletişim Koordinatörü Doç. Dr. İsmail Çağlar'ın üstlendiği ve Anadolu Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Serdar Karagöz, TİKA Başkanı Abdullah Eren ve Milli Sporcu ve Antrenör Bircan Geyik’in katılımıyla gerçekleşen forumda; bilimin yaşam pratikleriyle buluşması, inovasyonun toplumsal etkileri ve bilimsel metodun karar alma süreçlerindeki rolü ele alındı. Ayrıca Türkiye’nin bilim diplomasisi kapasitesinin güçlendirilmesi, kamu kurumlarının bilimsel bilgiye dayalı politika üretiminde oynadığı rol ve genç kuşakların bilimi yaşam kültürünün bir

parçası haline getirme gerekliliği üzerinde duruldu. Konuşmacılar, bilimin sadece laboratuvarlarda değil, toplumun her alanında üretilip paylaşılması gerektiğini vurgularken; üniversitelerin bu dönüşümde öncü birer ekosistem oluşturması çağrısında bulundular.

Kültür-Sanat Etkinlikleri

İstanbul Üniversitesi Kültür-Sanat Etkinlikleri, zengin ve farklı içeriği ile 2007 yılından beri her ay düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Kültür-Sanat Etkinlikleri, İstanbul'daki yabancı konsolosluklar, kültür merkezleri ve İstanbul Üniversitesi Devlet Konservatuvarı iş birliği çerçevesinde düzenlenmektedir. Ayrıca hem özel hem İBB Şehir Tiyatroları ile yapılan ikili ilişkiler bağlamında tiyatro oyunları da sahnelenmektedir.
Etkinlikler öncesinde ikram yapılmakta, program sonrasında Avrupa ile Anadolu yakasına ücretsiz servis hizmeti sağlanmaktadır. Kültür Sanat Etkinliklerine katılmak isteyenler için İstanbul Üniversitesi internet sayfasında ve birimlerde Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü tarafından duyurular yapılmaktadır. Etkinliklerimiz, 2009 yılı itibariyle Üniversitemiz öğrencilerine açık hâle getirilmiştir.
Etkinliklere katılmak isteyenler Kurumsal İletişim Koordinatörlüğünü telefonla arayarak rezervasyon yaptırmaktadır. Etkinlik günü izleyiciler ve davetliler rezervasyonlara göre kabul edilmektedir.

Her ay farklı bir sanat etkinliğinin sahne aldığı, tiyatrodan müzikale, klasik Türk müziğinden Türk halk müziğine, baleden performans gösterilerine kadar geniş bir yelpazede farklı ülkelerin kendilerine has kültürel ve sanatsal etkinliklerini sanatseverlerle buluşturan "İstanbul Üniversitesi Kültür-Sanat Etkinlikleri" ilgiyle takip edilmektedir.

Evrensel değerler noktasında birleşme, barış ve paylaşma üçgeni içinde farklı toplumları bir araya getiren bu etkinlikler, niteliklerine göre İstanbul Üniversitesi Rektörlük Binası Giriş Katı, Mavi Salon, Merkez Bahçe, Ord. Prof. Dr. Cemil Bilsel Konferans Salonu, Kuyucu Murat Paşa Medresesi ve Prof. Dr. Fuat Sezgin Kongre Kültür Merkezinde yapılmaktadır.

Tarihin ve sanatın birleştiği İstanbul Üniversitesi'nin köklü geçmişinin mirasına yakışacak güzellik ve özellikteki atmosferlerde geçen "İstanbul Üniversitesi Kültür–Sanat Etkinlikleri", ülkemizin tanıtımı açısından da son derece büyük önem taşımaktadır.

İstanbul Üniversitesi Kültür Sanat Etkinlikleri					
Yıllar	2021	2022	2023	2024	2025
Toplam	240	97	132	32	41

İstanbul Üniversitesi Kültür – Sanat Etkinlikleri Katılım					
Unvan	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
Akademisyen	186	295	343	256	485
Personel	210	380	451	311	420
Öğrenci	55	250	297	357	350
Davetli	40	248	373	123	225
Toplam	**491**	**1.173**	**1.464**	**1.047**	**1.480**

Kurum İçi Organizasyonlara Destek

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, kurum içi konferans, panel, sempozyum, konser vb. etkinliklerde üniversitemize bağlı kurumların düzenledikleri her türlü organizasyona destek vermektedir. Ses sisteminin düzenlenmesinden konuşma metinlerinin yazılmasına, organizasyon alanının planlanmasından protokolün yerleştirilmesine kadar birçok noktada organizasyon komitesine yardım edilmektedir. Organizasyonun basın ayağını da yürüten Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, organizasyon öncesi basın bülteni yazımı ve gönderimi, etkinlik sonrası organizasyon haberinin basına görsel malzemeleriyle birlikte ulaştırılması ve basında yer alması bağlamında çalışmalarını sürdürmektedir. İhtiyaç duyulduğunda organizasyonlara personel desteği de verilmektedir.

Diğer Üniversiteler ve Kurumlarla İlişkiler

Üniversitemiz ile diğer üniversiteler arasındaki kültürel ve bilimsel paylaşımların; sempozyum, konferans, panel, açık oturum, sanatsal çalışmalar vb. etkinliklerin hem web ortamında hem de duyuru panoları vasıtasıyla Üniversitenin ilgili birimlerinde duyurulması sağlanmaktadır. Yine bu bağlamda, çeşitli özel ve kamu kuruluşlarının öğrencilerimiz için faydalı olabilecek, ticari gaye gözetmeyen etkinlikleri de öğrencilerimize duyurulmaktadır.

Kurum Dışı Organizasyonlara Yer Tahsisi, Afiş ve Stant İstekleri Düzenleme

Konser, yemekli toplantı, film çekimleri, konferans ve daha birçok organizasyon için üniversitemize başvuran kurum ve kuruluşlara yer tahsisi Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü tarafından organize edilmektedir. Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü organizasyonları uygun mekân ve zamanda, üniversitemizin hiçbir işini aksatmayacak şekilde düzenlemektedir. Üniversitemize gelen afiş ve stant açma istekleri imza yönergesi çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Bilgi Edinme ve Resmi Yazışmalar

İçeriden ve dışarıdan her türlü bilgi edinme ve yazışmalar bu başlık altında değerlendirilmektedir. 2024 yılı itibarı ile toplamda 2370 bilgi edinme başvurusunda bulunulmuştur. Başvuruların 2299'u olumlu cevaplanarak bilgi ve belgelere erişim sağlanmıştır. Diğer kurum ve kuruluşlara yönlendirilen başvuru sayısı ise son bir yıl içerisinden 66'dır.

Veriler	Sayısı
Bilgi Edinme Başvurusu Toplamı	2.815
Olumlu Cevaplanarak Bilgi veya Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	2.755
Kısmen Olumlu Cevaplanarak Kısmen de Reddedilerek Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	-
Reddedilen Başvurular Toplamı	4
Gizli ya da Sır Niteliğindeki Bilgiler Çıkarılarak veya Ayrılarak Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	-
Diğer Kurum ve Kuruluşlara Yönlendirilen Başvurular	56
Başvurusu Reddedilenlerden Yargıya İtiraz Edenlerin Toplam Sayısı	-

Görsel İletişim Birimi

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü bünyesinde faaliyetlerini yürüten Görsel İletişim Birimi'nin görevleri şunlardır:

- Kurumsal iletişim koordinatörlüğünün belirlediği iletişim stratejilerine uygun olarak etkin görsel iletişim tasarımı çalışmalarının yapılması,
- Etkinlik ve tanıtım materyallerinin tasarlanması,
- Grafik, fotoğraf, video tasarımı faaliyetlerinin yürütülmesi,
- Üniversitemizin logosunun bulunduğu farklı ürünlerin tasarımı.

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü Birimimizde 2025 yılı içerisinde toplam 166 adet etkinlik ve içerik çekimi yapılmıştır.

Ay	Çekim Sayısı	Ay	Çekim Sayısı
Ocak	10	Temmuz	27
Şubat	8	Ağustos	5
Mart	7	Eylül	19
Nisan	11	Ekim	23
Mayıs	12	Kasım	28
Haziran	8	Aralık	6
Toplam Çekim Sayısı: 166			

- **Haber Videolarının Hazırlanması**

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, İstanbul Üniversitesinde gerçekleştirilen ziyaret, konferans, sempozyum gibi etkinliklerin çekimlerini yapmakta, bu çekimler; İstanbul Üniversitesi'nin resmi YouTube hesabında düzenli olarak yayınlanmaktadır. Etkinliği düzenleyen fakülte, müdürlük ve enstitülerin isteği doğrultusunda bu etkinliklerin tamamı çekilmekte, kendilerine teslim edilmektedir.

- **İçerik Videolarının Hazırlanması**

Koordinatörlük, Medya ve Haber Birimi ve Dijital Medya ve Web Birimi ile ortak çalışmalar yürüterek video çalışmaları tasarlamakta ve bunların üretimini gerçekleştirmektedir.

- **Fotoğraf Çekimleri**

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü bünyesinde bulunan Görsel İletişim Birimi, Rektörümüz Prof. Dr. Osman Bülent ZÜLFİKAR'ın katılmış olduğu her etkinliği takip etmekte, fotoğraf çekimini üstlenmektedir. Bunun dışında Üniversitemizin bütün birimlerinde düzenlenen etkinliklerin takibi yapılmaktadır. 2025 yılı içerisinde 10.297 etkinlik fotoğrafı ve stok fotoğraf çekilmiştir. Çekilen fotoğrafların talep doğrultusunda ilgili kişilere yönlendirilmesi de yine Koordinatörlük tarafından gerçekleştirilmektedir.

Ay	Etkinlik Sayısı	Çekilen Fotoğraf Sayısı	Ay	Etkinlik Sayısı	Çekilen Fotoğraf Sayısı
Ocak	24	575	**Temmuz**	35	1782
Şubat	28	624	**Ağustos**	8	249
Mart	26	780	**Eylül**	13	512
Nisan	15	855	**Ekim**	15	563
Mayıs	17	1752	**Kasım**	28	612
Haziran	15	1233	**Aralık**	21	760
Toplam Etkinlik Sayısı: 245, Toplam Çekilen Fotoğraf Sayısı: 10.297					

Web ve Sosyal Medya İçin Görsel İçeriklerin Hazırlanması

Üniversitemiz ana sayfasında yayınlanan haberler için 55'i Türkçe 4'ü İngilizce olmak üzere toplam 59 manşet görseli hazırlanmıştır.

Dijital Medya ve Web Birimi

İstanbul Üniversitesi Dijital Medya ve Web Birimi olarak, üniversitemizin sahip olduğu değerleri ve başarıları etkili bir şekilde yansıtan, geniş kitlelere ulaşmayı hedefleyen bir iletişim stratejisi doğrultusunda 2025 yılı boyunca yoğun bir çalışma gerçekleştirilmiştir. Üniversitemizin kurumsal web sayfası, yıl boyunca toplam 1.867.050 tekil ziyaretçi tarafından ziyaret edilmiş ve bu sayede geniş bir etkileşim ağı oluşturulmuştur.

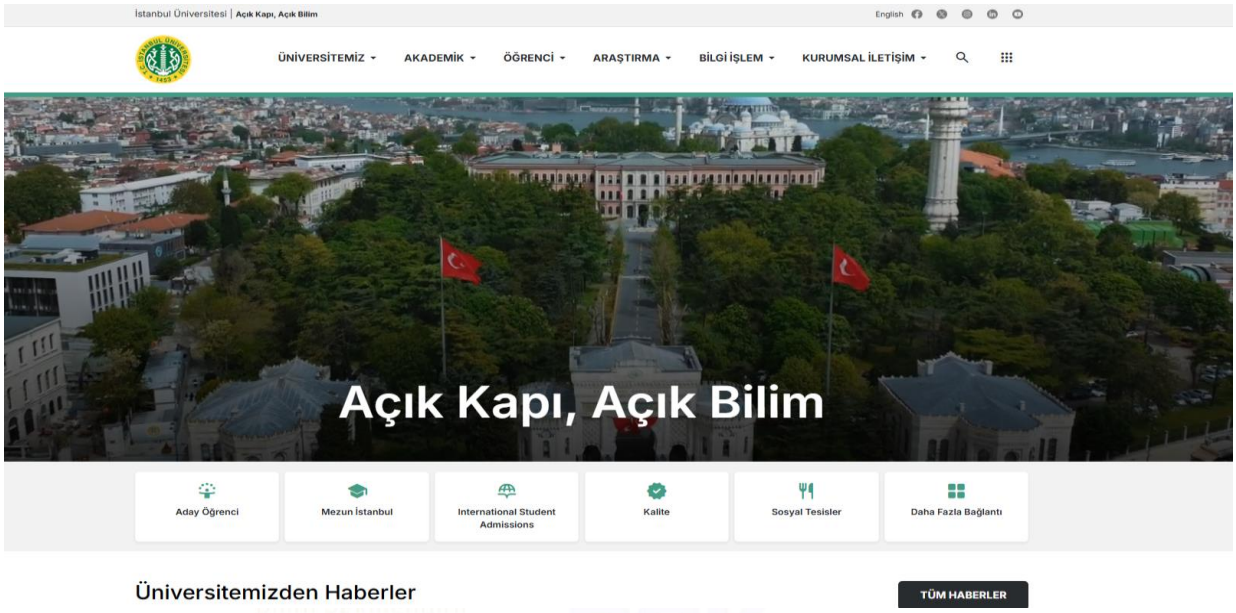
Bu süreçte, yalnızca düzenli yayınlarla sınırlı kalmayarak, özel içerik sayfalarıyla zenginleştirilmiş bir dijital deneyim sunulmuştur. Özellikle üniversitemizin tanıtımına yönelik olarak hazırlanan https://tercihim.istanbul.edu.tr/ adresinde, her birim ve fakülteye özgü detaylı bilgiler içeren 119 sayfa içerik geliştirilmiş ve paydaşların erişimine sunulmuştur.

Dijital Medya ve Web Birimi olarak, tanıtım sayfası, duyuru, kutu haber, etkinlik, manşet haber ve proje duyuruları gibi çeşitli kategorilerde toplam 496 içerik üretilmiştir. Bu içerikler, hem bilgilendirici hem de etkili bir iletişim ortamı yaratmak amacıyla titizlikle hazırlanmış ve yayınlanmıştır. Üniversitemizin dijital imkânlarını en iyi şekilde kullanarak, içeriklerimiz kalıcı erişim imkânı ile kullanıcıların her an ulaşabileceği şekilde sunulmuştur.

Faaliyetlerimiz, İstanbul Üniversitesi'nin sahip olduğu zenginlikleri ve başarılarını doğru bir şekilde yansıtmayı, paydaşlarla etkili bir iletişim kurmayı ve kurumsal kimliğimizi dijital platformlarda en iyi şekilde temsil etmeyi hedeflemektedir.

İstanbul Üniversitesi İnternet Sitesi

İstanbul Üniversitesi internet sistesinin 2025 yılında toplam tekil ziyaretçi sayısı 1.867.050 olmuştur.



İstanbul Üniversitesi İnternet Sitesi Ana Sayfa

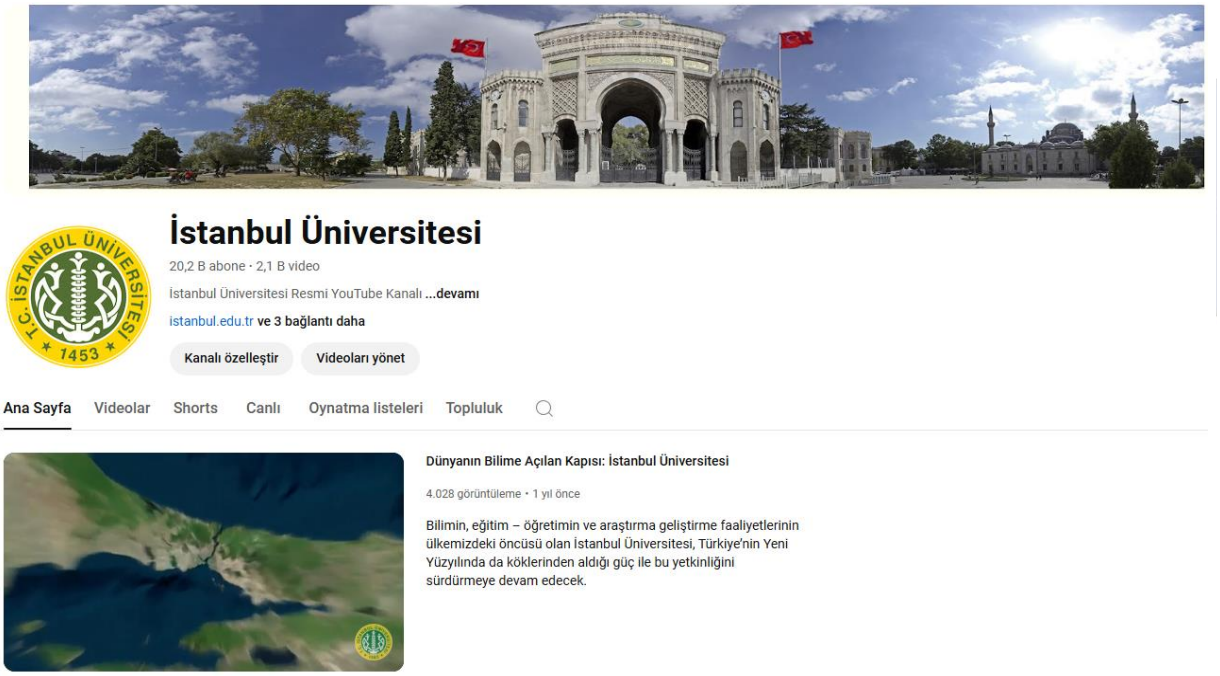
2025 yılında web sayfasında yapılan düzenli yayınların yanı sıra özel içerik sayfaları da oluşturulmuştur. Üniversite Tanıtım Sayfası https://tercihim.istanbul.edu.tr/ adresinde yayımlanmış, tasarımı yapılmış, her birim ve fakülteye özel 119 sayfa içerik hazırlanmıştır.

Ayrıca üniversitemizin başarılarını içeren 28 özel haber hazırlanarak web sitemizin manşet kısmında yayımlanmıştır. Bu içeriklerle birlikte 2025 yılında Kurumsal İletişim Koordinatörlüğünce toplamda 496 içerik üretilerek yayımlanmıştır. Paydaşların bilgilendirilmesi için ayrıntılı ve yoğun içeriklere sahip içerikler oluşturularak sağlıklı bir etkileşim ortamı sağlanması hedeflenmiştir.

2025 Yılı İçerik Türü ve Sayısı			
Kategori	**Sayı**	**Kategori**	**Sayı**
Duyuru	175	Proje Duyuruları	7
Kutu Haber	135	Üniversite Tanıtım Sayfası	119
Etkinlik	32	Manşet Haber	28

İstanbul Üniversitesi YouTube Kanalı

YouTube kanalımıza İçerik Üretimi Birimi tarafından içerik üretilmekte olup, Dijital Medya ve Web Birimi olarak bu içerikler yüklenmekte ve paylaşılmaktadır. Burada paylaşılan içerikler diğer sosyal medya araçlarına da entegre edilmektedir.



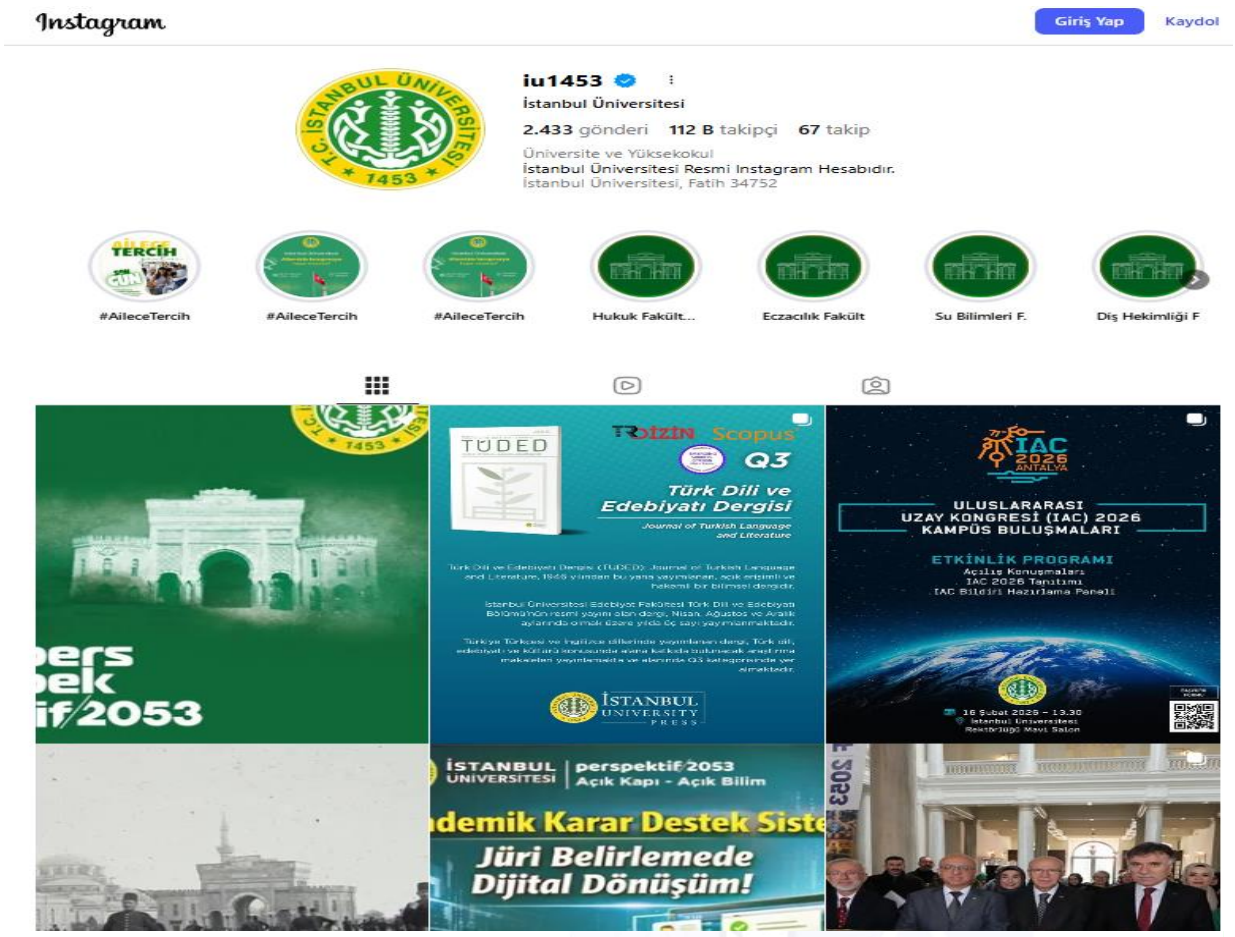
İstanbul Üniversitesi Youtube Kanalı

Kanala yüklenen ve paylaşılan videolar 2024 yılı içerisinde 5'tir. 2025 yılında 9'dur. Yayında toplamda 2.123 video bulunmaktadır. Bu video görüntüleme sayısı 175.739 olmuştur. Yıllar itibariyle Üniversitemiz YouTube abone sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Yıllar	Abone Sayısı
2022	18.666
2023	19.551
2024	20.190
2025	20.842

İstanbul Üniversitesi Instagram Hesabı

İstanbul Üniversitesi Instagram hesabı; 2021 yılında 59.818, 2022 yılında 72.067, 2023 yılında 86.783, 2024 yılında 101.522'dir. 2025 yılı itibariyle ise 112.390 takipçi sayısına ulaşmıştır.



İstanbul Üniversitesi Instagram Hesabı

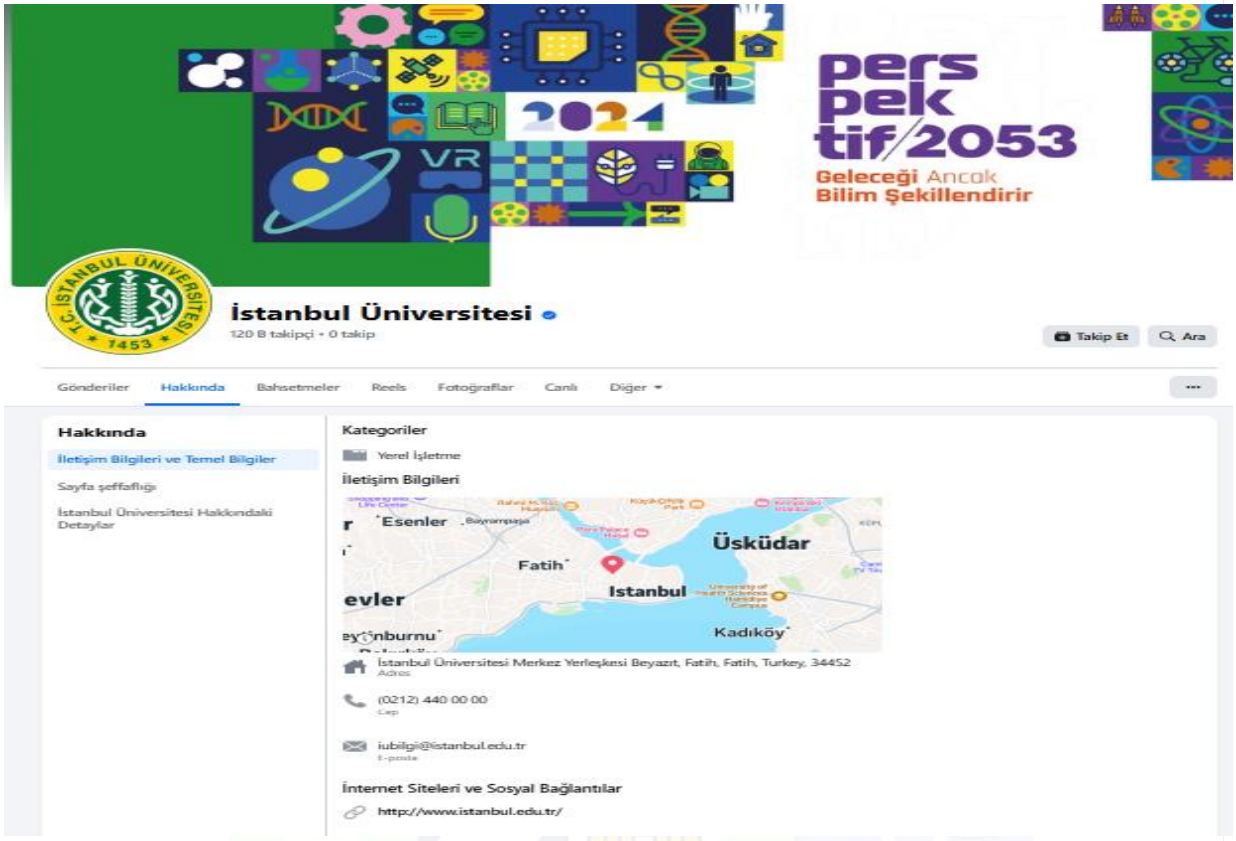
2025 yılında yapılan paylaşım sayısı 537'dir. Hesabın kuruluşundan bu zamana kadar yapılan toplam paylaşım sayısı ise 2.358'dir.

Yıllar	Takipçi Sayısı
2022	72.067
2023	86.733
2024	101.522
2025	112.390

Hem hikâye, hem gönderiler incelendiğinde paylaşımlar günlere göre fakülte tanıtım bilgiseli, kulüp tanıtımları, haberler, üniversite ile ilgili tarihi mekânlar, müzeler, kütüphanelerin tanıtım bilgiseli, öne çıkan hikaye, tbt'ler ve reels videolar şeklindedir.

İstanbul Üniversitesi Facebook Hesabı

İstanbul Üniversitesi Facebook hesabı, 2020 yılında 118.082, 2021 yılında 118.029, 2022 yılında 117.666, 2023 yılında 118.531, 2024 yılında 119.052, 2025 yılı itibariyle 120.117 takipçi sayısına ulaşmıştır.



İstanbul Üniversitesi Facebook Hesabı

Yıllar	Takipçi Sayısı
2022	117.666
2023	118.531
2024	119.052
2025	120.117

İstanbul Üniversitesi X Hesabı

İstanbul Üniversitesi X hesabı, 2020 yılında 109.172, 2021 yılında 120.844, 2022 yılında 133.718, 2023 yılında 144.136, 2024 yılında 145.263 ve 2025 yılında ise 145.300 toplam takipçi sayısına ulaşmıştır.



İstanbul Üniversitesi X Hesabı

Yıllar	Takipçi Sayısı
2022	133.718
2023	144.136
2024	145.263
2025	145.300

- **İstanbul Üniversitesi Resmi Mobil Uygulaması**

İstanbul Üniversitesi mobil uygulaması, Play Store ve App Store uygulama mağazalarında öğrenci, akademik ve idari personel hizmetine sunulmuştur. Uygulamada Üniversitemiz haberleri ve duyuruları, saatlik izin talepleri, aylık yemek listesi, akademik bilgilere yönelik ders notları ve müfredat, dijital kimlik ve diğer hizmetler sunulmakta olup, uygulama geliştirilmektedir.





- **Medya ve Haber Birimi**

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü çalışmaya başladığı dönemden itibaren basın ile yakın ilişkiler kurmak için öncelikle yeni bir bilgilendirme ve haber ağı kurmuştur. Güncellenen basın bilgileriyle iletişim adreslerini devamlı gözden geçiren Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü gazete, televizyon, internet siteleri ve ajanslarla irtibata geçip üniversitenin bilgi aktarımı bağlamındaki şeffaflığını açıklamış ve çok olumlu yanıtlar almıştır.

Basının üniversiteye giriş ve çıkışları düzenlenmiş, güvenlik görevlileri bu konuda eğitilmiştir. Basının üniversite içindeki organizasyonlara daveti ve ağırlanma işlemleri düzenli hâle getirilmiş, bu etkinliklerde oluşturulan basın masaları ile basının tüm ihtiyaçları karşılanmıştır.

- **Basın Toplantıları**

İstanbul Üniversitesi Rektörlüğünün üniversite ya da gündem ile ilgili kamuoyunu bilgilendireceği, görüşlerini ifade edeceği basın toplantıları, Koordinatörlük tarafından organize edilmektedir. Basın toplantısının nerede ne zaman ve ne şekilde yapılacağı idari yönetim ile görüşülmekte, uygun zaman ve yer kararlaştırılmakta, basın toplantısının yapılacağı salon hazır hâle getirilmektedir. Basının toplantı konusundan haberdar edilmesi, toplantı öncesi ve süresince ağırlanması, gerekli bilgilere ulaşabilmesi, toplantı sonrası ihtiyaç duyulan bilgilerin e-posta ya da faks olarak basına ulaştırılması işlemleri Koordinatörlük tarafından gerçekleştirilmektedir.

- **Rektör Basın Görüşmeleri ve Röportajları**

Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü, Üniversitemiz Rektörü ile görüşmek ve röportaj yapmak isteyen medya çalışanlarının taleplerini değerlendirerek söz konusu haberin en iyi şekilde yayımlanabilmesi için gerekli tüm çalışmaları titizlikle yürütmektedir. Bunun yanı sıra İstanbul Üniversitesi, üniversitedeki son gelişmeler, üniversite eğitimi, akademik-bilimsel gelişmelerle ilgili bilgi almak isteyen medya mensupları ile irtibat sağlamaktadır. Röportajın uygun zamanda yapılması, röportaj öncesi ihtiyaç duyulan bilgilerin temini, röportaj veya haberlerin İstanbul Üniversitesi algısına olumlu katkıda bulunacak şekilde yayımlanması, medya mensubunun olumlu bir kanaatle kurumdan ayrılması, "Basın Görüşmeleri ve Röportajları" konusunda birimimizin üstünde özenle durduğu noktadır.

- **Üretilen Diğer İçerik Çalışmaları**

İçerik üretimi ve yönetiminde çeşitli içerik üretimlerinin yanı sıra e-bülten için de çalışmalar yapılmıştır. Öğretim üyelerimizin başarıları, öğrencilerimizin başarıları, kültür-sanat faaliyetleri, yurt dışından üniversitemizi ziyaret eden kıymetli konuklar gibi çeşitli kategorilere ayrılacak şekilde e-bülten için içerik üretimi gerçekleştirilmiştir.

- **2025 Yılının Haber Başlıkları**
  - **Ocak Ayı Haberleri**

1. Suriye'deki Adalet Meselesine Akademik Bakış
2. Araştırma Görevlilerimizden Güçlü Vizyon: Ortak Hedef; Akademik Mükemmeliyet
3. Rektörümüzden Üroloji Anabilim Dalına Ziyaret
4. İ.Ü Onkoloji Enstitüsü'nde İlham Veren Konferans: Antarktika'da Bir Sualtı Hekimi
5. Entertech İstanbul Teknokent'in Yeni Binasının Temel Atma Töreni Gerçekleştirildi
6. Rektörümüzden Ankara Müzik Ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Rektörüne Ziyaret

7. İ.Ü ve İstanbul Sanayi Odası Ortaklığında Bilim-Sanayi Buluşması

8. Yöresel Lezzetler Festivali Mersin Tantunisi İle Devam Ediyor

9. Dünya Mantık Günü'nde "Disiplinlerarası Perspektiften Mantık" Paneli Düzenlendi

10. Öğretmen Akademisi Başvurularımız Devam Ediyor

11. Rektörümüzü Sağlık Bakanı Makamında Kabul Etti

12. "Şehir Dönüşüm Çalıştayı-Bitlis" İstanbul Üniversitesi'nde Gerçekleştirildi

13. Entertech İstanbul Teknokent İle Ytü Yıldız Teknopark Arasında İş Birliği Protokolü İmzalandı

14. Başımız Sağ Olsun…

15. Bobcatsss'25 İstanbul Üniversitesi'nde Gerçekleştirildi

16. Perspektif 2053 Darülfünun Söyleşileri Başladı

17. Teknofest 2025 Başvuruları Başladı

18. 18.Hemofili Hastası Çocuklarımız İstanbul Üniversitesi'ni Ziyaret Etti

19. İ.Ü ve Undp Icpsd Arasında Niyet Beyanı İmzalandı

20. "Şehir Dönüşüm Çalıştayı-Bitlis" İstanbul Üniversitesi'nde Gerçekleştirildi

21. Perspektif 2053 Darülfünun Söyleşileri Başladı

Şubat Ayı Haberleri

1. Yapay Zekâ Laboratuvarımız Açıldı
2. 2. Rektörümüz "Anadolu Ajansı Yılın Fotoğrafları" Oylamasına Katıldı
3. 3. "Atıksız Tasarımlar" Söyleşisi İstanbul Üniversitesi'nde Gerçekleştirildi.
4. Bsun 2024 Kongre Özet Kitabı Çevrim İçi Olarak Yayında
5. Rektörümüz Milano Başkonsolosumuzu Ziyaret Etti
6. Deniz Ticareti Ve Sigorta Hukuku Sempozyumu Gerçekleştirildi
7. Suriye'nin Geleceği Paneli Gerçekleştirildi
8. Yöresel Lezzetler Festivali'nin Üçüncüsünde "Mangal Günleri" Düzenlendi
9. Keipa Genel Sekreteri Üniversitemizi Ziyaret Etti
10. Yenilenen İÜ Merkez Kütüphanesi Bilgiye Erişimi Kolaylaştırıyor 22.Akademik Bilişim Konferansı Gerçekleştirildi
11. Ukrayna Heyeti Üniversitemizi Ziyaret Etti
12. 2024-2025 Akademik Yılı Bahar Dönemi Başlıyor…
13. "Küresel Siyasette Belirsizlik ve Filistin'in Geleceği" Konferansı Gerçekleştirildi
14. Üniversitemizde Yeni Bir Bakteri Cinsi Ve Türü Keşfedildi: "Facivitalis İstanbulensis"
15. Prof. Dr. Nabi Avcı, Evkaf'ta İlham Veren Söyleşiler Serisinin İlk Konuğu Oldu

16. "Kültürel Mirasın Korunması: Kaçakçılıkla Mücadele Ve Hukuki Boyutları" Konferansı Gerçekleştirildi
17. Bosna Savaşı ve Srebrenitsa Soykırımı Paneli Gerçekleştirildi
18. Rektörümüz Bezmialem Vakıf Üniversitesi'ni Ziyaret Etti
19. Sultanbeyli Belediye Başkanı Üniversitemizi Ziyaret Etti
20. İstanbul Üniversitesi Çocuk Hastanesi Yeni Binası Açıldı
21. Üniversitemiz İstanbul Hastanesinde Kemik Dansitometri Cihazı Kullanıma Sunuldu
22. İstanbul Üniversitesi Öğrenci Kulüplerimiz Rektörümüzle Bir Araya Geldi
23. Çin Halk Cumhuriyeti Heyeti Üniversitemizi Ziyaret Etti
24. "Kas Hastalıklarında Multidisipliner Yaklaşım Çalıştayı" Düzenlendi
25. İ.Ü Sağlık Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Eğitime Hazırlık Kursu Gerçekleştirildi

Mart Ayı Haberleri

1. Bilimsel Araştırmada Bütünleşik Çözümler Çalıştayı 2025" Gerçekleştirildi
2. Ulusal Staj Programı İçin Başvuru Süresi Uzatıldı
3. Kenize Mourad, Perspektif 2053 Darülfünun Söyleşilerinin Konuğu Oldu
4. İ.Ü İstanbul Tıp Fakültesi Öğrencilerimiz, Asistan Süreç Değerlendirme Toplantısında Rektörümüzle Bir Araya Geldi
5. İstanbul Üniversitesi Ramazan Söyleşileri Başladı
6. Mimar Ve Mühendisler Grubundan İstanbul Üniversitesi'ne Ziyaret
7. "Bir Günden Fazlasıyız" Teması İle İÜ'de Bir Araya Geldik
8. İ.Ü'de Manevi Yolculuk: "Ramazanda Gelen, Ramazanla Gelen"
9. İstanbul Üniversitesi'nde Gazze'nin Kadınları Ve Çocukları İçin Adalet Arayışı
10. Güçlü Kadınlar, Güçlü Yarınlar
11. İstanbul Üniversitesi Mimarlık Fakültesi 8 Yaşında
12. Ramazan Söyleşileri "Tefvizname" Şiiriyle Devam Ediyor
13. İstanbul Üniversitesi'nde Endometriozis Farkındalık Toplantısı
14. Ramazan: Modern Dünyada Manevi ve Toplumsal Yenilenme
15. Nerede O Eski Ramazanlar?
16. Çanakkale 1915: Yediden Yetmişe Bir Olmanın Zaferi
17. Üniversitemiz 3mt® Yarışması İçin Adaylarını Belirledi
18. İ.Ü'de Kahramanlık Ve Seferberlik Türküleri Yankılandı
19. "Bizde Kalan Emanetler" Sergisi Açıldı
20. Almanya Federal Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosundan Üniversitemize Ziyaret
21. İstanbul Üniversitesi Vakıflarından İftar Programı

22. İstanbul Üniversitesi’nde Nevruz Bayramı Coşkusu
23. İ.Ü Spor Birliği Kulübü’nden Rektörümüze Ziyaret
24. İstanbul Üniversitesi'nde Bayramlaşma Sevinç

Nisan Ayı Haberleri

1. Hattuša’nın Derinliklerine Yolculuk
2. 10. Kadın Araştırmaları Kongresi “Mitik Söylem Ve Kadın” Temasıyla Gerçekleştirildi
3. İstanbul Üniversitesi’nde Kardiyo-Onkoloji Semineri Düzenlendi
4. İ.Ü ve Gcub Arasında Akademik İş Birliği
5. Fikirden Ekonomiye: Patent Ekosistemi Stratejik İş Birlikleriyle Güçleniyor
6. Çivi Yazısından Hiyeroglife: İÜ’de Hattuša İzleri
7. İstanbul Üniversitesi’nde 23 Nisan Coşkusu
8. Fikri Mülkiyetin Ritmi İstanbul Üniversitesi’nde Attı
9. Rektörümüz Anayasa Mahkemesi'nin Kuruluş Yıl Dönümü Programına Katıldı
10. Rektörümüz Dünya Hemofili Federasyonu Kapsamlı Bakım Zirvesi’nde
11. İstanbul Valisi Davut Gül, Rektörümüz Prof. Dr. Osman Bülent Zülfikar'ı Makamına Kabul Etti
12. Taşkent Devlet Doğu Araştırmaları Üniversitesi Heyetinden İstanbul Üniversitesi’ne Ziyaret
13. Göç Süreçlerindeki Kırılgan Gruplara Hukuki Bakış
14. Online/Canlı Yabancı Dil Olarak Türkçe Öğretimi Sertifika Programımız Başlıyor

Mayıs Ayı Haberleri

1. Ühbd Genel Kurul Toplantısı İstanbul Üniversitesi’nde Gerçekleştirildi
2. Rektörümüz Teknofest 2025'te Entertech Standını Ziyaret Etti
3. Abdurrahman Peşaveri İstanbul Üniversitesi’nde Anıldı
4. Tarihin Sessiz Tanıkları İle Zamanın İzinde
5. Prof. Dr. Cengiz Çakmak, Evkaf’ta İlham Veren Söyleşiler Serisi’ne Konuk Oldu
6. Yök Başkanımız Prof. Dr. Erol Özvar Üniversitemizi Ziyaret Etti
7. Gazetecilikten Diplomasiye Kültür Köprüsü: Abdurrahman Peşaveri
8. Rektörümüz, Thy Teknik Ve Rolls-Royce İş Birliği İmza Törenine Katıldı
9. İstanbul’da Afet ve Trafik Yönetimine Akademik Yaklaşım
10. Geleceği Şekillendiren Devrimsel Güç: Kuantum Teknolojisi
11. Uzay Bilimlerinde Küresel İş Birliği: Apsco Heyeti İstanbul Üniversitesi’nde
12. İstanbul Üniversitesi Gençlik Festivali Başladı

13. Geleceğin Yıldızları İle İlham Dolu Bir Buluşma: Kariyer Günleri'25 – Brıdgıng To Talent
14. Rektörümüz Gençlik Festivali Coşkusunu Paylaştı
15. İstanbul Üniversitesi ve Batem Arasında İş Birliği Protokolü İmzalandı
16. İstanbul Üniversitesi'nde Eczacılık Günü Kutlaması
17. Sağlıkta Yeni Ufuklar: Hemşirelik Haftası'nda Gelecek Vizyonu Paylaşıldı
18. Fen Bilimleri Enstitüsü'nden Öğrencilere Kitap Hediyesi
19. 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı Kutlu Olsun
20. #Aileakademisi Çalıştayı Tamamlandı
21. İstanbul Üniversitesi'nde "Ab Proje Fırsatları" Bilgi Günü Gerçekleştirildi
22. İstanbul Üniversitesi'nde Muhteşem Kültür Buluşması
23. Prof. Dr. Türkan Olcay'a A. S. Puşkin Madalyası Takdim Edildi
24. İstanbul Üniversitesi ve Narxoz Üniversitesi Arasında Stratejik İş Birliği
25. Sosyal Güvenlik Reformu İstanbul Üniversitesi'nde Ele Alındı
26. Türkiye-Polonya İlişkileri Akademik Bağlarla Güçleniyor
27. Omar'dan Zekâi Dede Anısına 200. Yıl Konseri
28. Müzeler Haftası'nda Kültürel Miras Ve Müzik Buluştu
29. Dünya Biyolojik Çeşitlilik Günü
30. Darülfünun Söyleşileri'nde Düşünsel Yolculuk: Teracim-İ Ahval ve Modern Yalnızlık
31. İstanbul Üniversitesi'nden Beşir Ayvazoğlu'na Fahri Doktora Ünvanı
32. Ürolojide Geleceği Şekillendiren Buluşma: İstanbul Cambridge Üroloji Toplantısı Üniversitemizde Başladı
33. Tarihsel Derinlikten Küresel İş Birliğine: İstanbul Üniversitesi'nde Dünya Afrika Günü
34. İstanbul-Cambrıdge Üroloji Toplantısı Tamamlandı
35. 572 Yıllık Destanın İzinde: İstanbul'un Fethi Üniversitemizde Coşkuyla Kutlandı
36. Bilimden İlaç Endüstrisine Çok Paydaşlı Yolculuk: Akademi, Kamu Ve Sanayi İstanbul Üniversitesi'nde Buluştu

Haziran Ayı Haberleri

1. İ.Ü Dil Merkezi Yabancı Dil Kursları Başlıyor
2. Polonya Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi'nden Üniversitemize Ziyaret
3. Geleneksel Kültürle Sanat Buluştu: "Hamamname" Sergisi Açıldı
4. İstanbul Üniversitesi İle Lahor Devlet Koleji Üniversitesi İş Birliği
5. İstanbul Üniversitesinde Bayram Coşkusu
6. İç Denetim Buluşmaları / Marmara Bölge Oturumu Üniversitemizde Gerçekleştirildi

7. Tv100 Yayınına Mahkemeden Tekzip
8. “Bilim İçin Aile” İnancıyla Buluştuk: Uskb’25 İstanbul Üniversitesi'nde Başladı
9. Usbk’25 Tamamlandı: Bilgi, Değer Ve Gelecek, “Bilim İçin Aile” Vizyonuyla Buluştu
10. Kamuoyu Duyurusu
11. The Kongresi Başladı: Üniversitemizden Sürdürülebilir Kalkınmada Güçlü Temsil
12. İstanbul Üniversitesi’nden Termez Ekonomi ve Hizmet Üniversitesine Ziyaret
13. The Kongresi İkinci Gününde: Yök Başkanımız ve Rektörümüz İ.Ü Standını Ziyaret Etti
14. Karadeniz’de Barış ve Güvenlik İçin Ortak Akıl: İstanbul Üniversitesi’nde Karadeniz Zirvesi
15. Rektörümüzden Azerbaycan Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosluğu’na Ziyaret
16. Bilimsel Yetkinlik, İstikrarlı Performans: İstanbul Üniversitesi'nden Qs 2026 Sıralamasında Önemli Başarı
17. Sanat Yolculuğunda Yeni Bir Adım: İ.Ü Itrî Güzel Sanatlar Lisesi'nde İlk Mezuniyet
18. İstanbul Ünıversitesi’nden Dünya Sağlık Zirvesi’nde Önemli Temsil
19. Sırbistan Cumhuriyeti Eğitim Bakanı ve İstanbul Başkonsolosu Üniversitemizi Ziyaret Etti
20. Tübitak 1812 Programı Bilgilendirme Etkinliğine Davetlisiniz
21. İstanbul Üniversitesi ve Karabük Üniversitesi Arasında Akademik İş Birliği Güçleniyor
22. Ala-Too Üniversitesi Heyetinden İstanbul Üniversitesi’ne Ziyaret
23. İ.Ü’den Latin Amerika’ya Akademik Köprü: Uluslararası Yaz Okulu Başarıyla Tamamlandı
24. Bilim Kafe’de Buluştuk: İstanbul Üniversitesi’nde Sağlıklı Yaşlılığa Dair İlham Veren Söyleşi
25. Bilimsel Ortaklık, Güçlü Vizyon: Karadeniz Ülkeleri Bilim Akademileri İstanbul Üniversitesi’nde Toplandı
26. "İstanbul Üniversitesi Ardışık Mezuniyet Töreni" Başladı: Ailelerden Büyük Katılım
27. 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Ardışık Mezuniyet Töreni İşletme Fakültesi İle Devam Ediyor
28. İstanbul Üniversitesi Ardışık Mezuniyet Töreni’nde “Ailece Bilim” Coşkusu: Ailelerle İftihar Dolu Anlar

Temmuz Ayı Haberleri

1. 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Ardışık Mezuniyet Töreni Edebiyat Fakültesi İle Devam Ediyor

2. Ardışık Mezuniyet Töreni’nde Edebiyat Rüzgârı: Bilimin Işığında Ailelerle Yeni Ufuklara
3. 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Ardışık Mezuniyet Töreni İktisat Fakültesi İle Devam Ediyor
4. Siyasal Bilgiler Fakültesi Mezuniyet Töreni'nde Buluşuyoruz!
5. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde Mezuniyet Coşkusu 29.Türkiye Hemofili Kampı İznik’te Gerçekleştiriliyor
6. 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Ardışık Mezuniyet Töreni Siyasal Bilgiler Fakültesi İle Devam Ediyor
7. Adalet Meslek Yüksekokulu Mezuniyet Töreni'nde Buluşuyoruz!
8. 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Ardışık Mezuniyet Töreni Adalet Meslek Yüksekokulu İle Devam Ediyor
9. İstanbul Üniversitesi'nde Ardışık Mezuniyet Coşkusu Devam Ediyor: Siyasal Bilgiler Fakültesi Mezunlarını Uğurladı
10. Adalet Meslek Yüksekokulu Mezuniyet Töreni’nde Aile, Değer Ve Gelecek Bir Aradaydı
11. 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Mimarlık Fakültesi Mezuniyet Töreni Gerçekleştirildi
12. Karadeniz’de Barış ve Güvenlik İçin Ortak Akıl: İstanbul Üniversitesi’nde Karadeniz Zirvesi
13. İstanbul Üniversitesi’nden Beşir Ayvazoğlu’na Fahri Doktora Ünvanı
14. 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Ardışık Mezuniyet Töreni Fen Fakültesi İle Devam Ediyor
15. Ardışık Mezuniyet Töreni Coşkusu Mimarlık Fakültesi’nde Yaşandı
16. Fen Fakültesi’nde Ardışık Mezuniyet Töreni Coşkusu
17. İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadı Enstitüsü Mezuniyet Töreni'nde Buluşuyoruz!
18. İletişim Fakültesi Mezuniyet Töreni'nde Buluşuyoruz!
19. Devlet Konservatuvarı Mezuniyet Töreni'nde Buluşuyoruz!
20. 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Ardışık Mezuniyet Töreni Devlet Konservatuvarı İle Devam Ediyor
21. Ulaştırma Ve Lojistik Fakültesi Mezuniyet Töreni'nde Buluşuyoruz!
22. 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Ardışık Mezuniyet Töreni İletişim Fakültesi İle Devam Ediyor
23. İşletme İktisadı Enstitüsü’nde Ardışık Mezuniyet Coşkusu
24. Su Bilimleri Fakültesi Mezuniyet Töreni'ne Davetlisiniz!

25. Sinir Bilimi Konferansı Paylaşımları
26. 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Ardışık Mezuniyet Töreni Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi İle Devam Ediyor
27. İstanbul Üniversitesi Devlet Konservatuvarı'nda Ardışık Mezuniyet Coşkusu
28. İletişim Fakültesi'nde Ardışık Mezuniyet Törenleri Coşkusu
29. Türkiye'nin İlk Ve Tek Lojistik Fakültesinden Mezuniyet Coşkusu: Yeni Ufuklara Doğru "Ailece Bilim"
30. Diş Hekimliği Fakültesi Mezuniyet Töreni'ne Davetlisiniz!
31. 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Ardışık Mezuniyet Töreni Su Bilimleri Fakültesi İle Devam Ediyor
32. Eczacılık Fakültesi Mezuniyet Töreni'ne Davetlisiniz!
33. 2024-2025 Eğitim-Öğretim Yılı Ardışık Mezuniyet Töreni Diş Hekimliği Fakültesi İle Devam Ediyor
34. Hayatın Kaynağıyla Geleceğe: Su Bilimleri Fakültesi Mezuniyet Töreninde "Ailece Bilim" Vurgusu
35. .Ardışık Mezuniyet Coşkusu Diş Hekimliği Fakültesi'nde Yaşandı
36. 15 Temmuz Demokrasi Ve Millî İrade Günü Kutlu Olsun
37. Rektörümüzden 15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü Mesajı
38. İstanbul'da Anlamlı Bir Anma Programı
39. Pekin Üniversitesi Heyeti Üniversitemizi Ziyaret Etti
40. Sinirbilim Çalışmalarında Yeni Ufuklar Tartışıldı
41. Rektörlük Makamında Tıp Etiği İstişare Edildi
42. İstanbul Üniversitesi Ve Moğol Üniversitesi'nden Ortak Kazı Projesi
43. İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde Ardışık Mezuniyet Coşkusu
44. Ardışık Mezuniyet Coşkusu Hukuk Fakültesi'nde Yaşandı
45. Milli Savunma Üniversitesi Mezuniyet Töreni Ve Cami Açılışları Gerçekleşti
46. İslam Tetkikleri Enstitüsü'nde Yoğun Yaz Dönemi: Dil Programı Tüm Hızıyla Devam Ediyor
47. Students Admission With Internationally Accepted Exams And Diploma Scores (2025)
48. Rektörümüz Prof. Dr. Osman Bülent Zülfikar, Tercih Atlası Programının Konuğu Oldu
49. İstanbul Üniversitesi Ailece Tercih Günleri Başlıyor
50. Ailece Tercih Günlerimiz Başladı
51. "İ.Ü Ailece Tercih Günleri" Başladı: 2030'un Mezunlarına İlk Adım
52. Tıp Tercihleri 2025

53. Amfilere Bekliyoruz
54. Amfilerde İlk Ders Heyecanı: “101 Dersleri” Adaylara Gerçek Bir Üniversite Deneyimi Sunuyor
55. Beyazıt Meydanı’nda Akademik Karşılama: Tanıtım Stantlarında Ailece Bilgi, Ailece Karar
56. “Tercihim İstanbul” Sahnesinde Ailece İlham Dolu Buluşmalar
57. 2030’un Ufkuna Bir Adım Daha: “İÜ Ailece Tercih Günleri” Tamamlandı
58. “İ.Ü Ailece Tercih Günleri” Başladı: 2030’un Mezunlarına İlk Adım - 2. Gün

Ağustos Ayı Haberleri

1. Ailece Tercih Fakültelerde Devam Ediyor
2. İ.Ü Ailece Tercih Günleri” Tamamlandı: 2030’un Mezunlarına Bilimin ve Geleceğin Kapıları Açıldı
3. Gangneung-Wonju National University İle “Mou” Mutabakat Zaptı İmzalandı
4. Gangneung-Wonju Natıonal Unıversıty İle “Mou” Mutabakat Zaptı İmzalandı
5. Kamuoyu Duyurusu
6. Bilimin Gücüyle Gökyüzüne: İ.Ü ve Thy’den Türkiye’nin İlk Yerli ve Millî Bilişsel Test Bataryası Pace
7. Bilimle Geleceğe: İstanbul Üniversitesi’nden Teknofest 2025’te Çifte Başarı
8. Bilimle Geleceğe: İstanbul Üniversitesi’nden Teknofest 2025’te Çifte Başarı
9. İ.Ü'den Teknoloji Transferi: Anadolu Üniversitelerinin Teknoloji Yatırımlarına Tam Destek
10. Girişimcilik Ekosisteminde İÜ Öncülüğü: Gelecek Vizyonu Anadolu’da Yükseliyor
11. Teknofest 2025’te İÜ Damgası: Bir Takımımız Daha Finalde
12. Teknofest 2025’te İÜ Damgası: Bir Takımımız Daha Finalde
13. Teknofest 2025’te İÜ Rüzgârı Esmeye Devam Ediyor
14. Kamuoyu Duyurusu
15. 30 Ağustos Zafer Bayramımız Kutlu Olsun

Eylül Ayı Haberleri

1. İ.Ü Dil Merkezi Yabancı Dil Kursları Başlıyor
2. Omar’dan Yaz Okulu Konseri: “Müziğimizin Dünyasına Yolculuk”
3. İstanbul'da Düzenlenen "22. Uluslararası Hemofili Kongresi" Hastaları Ve Uzmanları Bir Araya Getirdi
4. Bilgi, Deneyim ve Umut Bir Arada: İstanbul Üniversitesi’nde 22. Uluslararası Hemofili Kongresi

5. İstanbul Üniversitesi, İstanbul 2 Nolu Barosu'nun 2025-2026 Adli Yıl Açılışına Ev Sahipliği Yaptı
6. İstanbul Üniversitesi'nden Eaıe 2025'te Güçlü Temsil
7. Teknofest İstanbul 2025 Başladı
8. Tübitak'tan Yeni Bir Oluşum: Milli Teknoloji Kulüpler Birliği
9. İstanbul Üniversitesi Vakıfları Burs Başvuruları Başladı
10. "Dünyanın Derin Denizlerinden Güneş Sisteminin Yeni Keşfedilen Okyanuslarına Bakış" Konferansı Gerçekleştirildi
11. Kariyerine Güçlü Bir Başlangıç İçin: "Yetenek Kapısı"
12. İstanbul Üniversitesi'nde Ahilik Haftası Gençlik Buluşması
13. Ukrayna Heyetinden İstanbul Üniversitesi'ne Ziyaret
14. Yeni Akademik Yıla Yeni Ufuklarla Başlıyoruz: İstanbul Üniversitesi'nde "Disiplinler Arası Gelişim Dersleri" Dönemi
15. Uluslararası Projenin Çıktıları Değerlendirilecek
16. İstanbul Üniversitesi ve Uluslararası Balkan Üniversitesi Arasında İş Birliği Protokolü İmzalandı
17. "Geçmişten Geleceğe Türkçenin İmlası Sempozyumu" İstanbul Üniversitesi'nde Başladı
18. "Between Cross And Crescent" Konferansı Başladı: Geçmişten Günümüze Ortak Bağlar Yeniden Keşfediliyor
19. Tarihi Ezgiler Üniversitemizde Yankılandı: Omar'dan "Ali Ufki Bey Ve Döneminden Örnekler" Konseri
20. Kur'ân Araştırmalarında Uluslararası Buluşma: Cqs Kongresi Başladı
21. İstanbul Üniversitesi ve Öz Sağlık-İş Sendikası Arasında Toplu İş Sözleşmesi İmzalandı
22. "Türkçenin İmlası Sempozyumu" Cevdet Yılmaz'ın Katılımıyla Tamamlandı
23. Dag Dersleri Başladı: Akademisyenlerimiz ve Öğrencilerimiz İçin Canlı Ders Kılavuzları Yayımda
24. İstanbul Üniversitesi Oryantasyon Programları Başladı: İlk Dersimiz "Gazze"

Ekim Ayı Haberleri

1. Akademik Yayıncılıkta Küresel Bir Marka; İstanbul Unıversıty Press
2. "Açık Kapı - Açık Bilim" Vizyonumuzun Güçlü Simgesi: İstanbul Üniversitesi Merkez Kütüphanesi
3. Narxoz Üniversitesi Heyeti İstanbul Üniversitesi'ni Ziyaret Etti
4. İstanbul'dan Gazze'ye: İşgal, Milli Mücadele ve Hürriyet Sempozyumu

5. İstanbul Üniversitesi Cerrahi Bilimler Hastanesi Temel Atma Töreni
6. Öğrenci Kulüpleri Tanıtım Günleri Başlıyor
7. İstanbul'dan Gazze'ye: İstanbul Üniversitesi'nde Direniş ve Hürriyet Sempozyumu



8. İstanbul Üniversitesi Cerrahi Bilimler Hastanesi Temel Atma Töreni Gerçekleştirildi
9. İstanbul Üniversitesi Gazze'nin Yanında
10. Gazze İçin Buluştuk: İstanbul Üniversitesi'nde Filistin Dayanışması
11. Gönül Coğrafyamızda Bir Köprü: Türkiye-Irak İlişkileri İstanbul Üniversitesi'nde Ele Alındı
12. Kampüsümüz Renkleniyor: Öğrenci Kulüplerimiz Yeni Üyeleriyle Buluşuyor
13. Auzef'in Geleceği Şekillendiren Dijital Eğitim Modeli Büyük Beğeni Topladı
14. "Sanatın İçinde Kapsayıcı Biçimde": 12. Beyaz Baston ve Erişilebilirlik Festivali Başladı
15. İstanbul Üniversitesi Onkoloji Enstitüsü'nde 2025-2026 Akademik Yılı Açılış Töreni Gerçekleştirildi
16. Kızlar Hayalleri Kadardır, Sınırları Kadar Değil
17. Rektörümüz Edirne Tromboz Ve Hemostaz Sempozyumu'na Katıldı

18. İ.Ü Dil Merkezi Yabancı Dil Kursları Başlıyor
19. Fen Bilimleri Enstitüsü Mezunlarını Uğurladı
20. Endonezya Uın Ar-Ranıry Üniversitesi Heyetinden İstanbul Üniversitesi'ne Ziyaret
21. Kalbiyle Görenlerin Kimliği: Darülfünun Söyleşilerinde Bayram Karaçor Konuk Oldu
22. İstanbul Üniversitesi, Geleceğin Gastronomi Liderlerini Sektörle Birlikte Yetiştirecek
23. Karadeniz'in Geleceği Masaya Yatırıldı: "Sürdürülebilir Mavi Ekonomi İçin Yenilikçi Deniz İzleme Teknolojileri" Çalıştayı Gerçekleştirildi
24. Pakistanlı Öğrenciler İstanbul Üniversitesi'nde Ağırlandı
25. İstanbul Üniversitesi'nde "Lisansüstü Eğitim 2053 Çalıştayı" Başladı
26. İstanbul Üniversitesi'nde Aile Sağlığı Konferansı
27. Gazze Mahkemesi – Nihai Oturum: İstanbul



İstanbul Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Osman Bülent ZÜLFİKAR, üniversitenin ev sahipliğinde düzenlenen Gazze Yargılamaları Final Oturumu'na katılarak önemli değerlendirmelerde bulundu ve İstanbul Üniversitesi olarak duyarlılığını ortaya koydu.



28. Lisansüstü Eğitim 2053 Çalıştayı'nın Üçüncü Günü: Yönetim ve Ürün Geliştirme

29. Postgresql İstanbul 2025: Açık Kaynak Veriye Odaklanan Rekor Buluşma
30. İstanbul Üniversitesi Hemşirelik Fakültesi'nde Meme Kanseri Farkındalık Etkinliği
31. Uluslararası Uzman Dr. Danıa Tamımı Üniversitemizde Konuk Oldu
32. İletişim Fakültesi Yeni Dekanı Prof. Dr. Hatun Boztepe Taşkıran Görevi Devraldı
33. İstanbul Üniversitesi'nde "Dekanlar Oturumu: Üç Fakülte Dekanıyla Söyleşi" Gerçekleştirildi
34. Ünlü Yazar ve Aktör Cha In-Pyo İstanbul Üniversitesi'nde Öğrencilerle Buluştu
35. Ürdün Luminus Teknik Üniversitesi Heyetinden İstanbul Üniversitesi'ne Ziyaret
36. Gazze Mahkemesi Etkinlikleri Gerçekleştirildi
37. Rektör Zülfikar: "Bilim Dünyası, Gazze'deki Zulme Karşı Duyarsız Kalamaz"
38. Gazze Mahkemesi Nihai Oturumu Sona Erdi
39. İstanbul Üniversitesi İle İnsan Eğitimi Kültür ve Yardımlaşma Vakfı Arasında Yemek Bursu Bağış Sözleşmesi İmzalandı
40. İstanbul Üniversitesi ve Türk Dünyası Vakfı Arasında İş Birliği Protokolü İmzalandı
41. İstanbul Üniversitesi'nde Cumhuriyet Bayramı Coşkusu
42. Uluslararası Yapay Zekâ ve Hukuk Sempozyumu İstanbul Üniversitesi'nde Başladı
43. İstanbul Üniversitesi İstanbul Hastanesi Esenyurt Ek Hizmet Binası Hizmete Açılıyor

Kasım Ayı Haberleri

1. İstanbul Üniversitesi Pakistanlı Öğrencileri Ağırladı
2. İstanbul Üniversitesi'nden Görkemli Açılış: 2025-2026 Akademik Yılı Açılış Töreni Gerçekleştirildi
3. İstanbul Üniversitesi'nde "Bilim Toplumu Forumu"
4. "Tarihe İz Bırakanlar" Sergisi Sanatseverlerle Buluştu
5. İstanbul Üniversitesi'nde 10 Kasım Atatürk'ü Anma Töreni Gerçekleştirildi.
6. "Masters of Head and Neck Surgery IFHNOS 2025" Kongresi İstanbul Üniversitesi'nde Başladı
7. İstanbul Üniversitesi'nde Türkiye Kadın Girişimciler Zirvesi
8. Prof. Dr. Orhan Okay Belgeseli İstanbul Üniversitesi'nde Gösterildi
9. Bankacılık Hukuku Kongresi İstanbul Finans Merkezi'nde Düzenlendi
10. Mesut Özil İstanbul Üniversitesi'ne Konuk Oldu
11. İstanbul Üniversitesi'nde Öğretmenler Günü ve Aile Yılına Özel Müzik Şöleni
12. Rektörümüzden CERN Ziyareti: Üniversitemizin Bilimsel Çalışmaları Yeni Ufuklara İlerliyor
13. Dayton Anlaşması 30. Yılında: Barışın Geleceği İstanbul Üniversitesi'nde Ele Alındı

14. Prof. Dr. Ekmeleddin İhsanoğlu, Perspektif 2053 Darülfünun Söyleşileri'nin Konuğu
15. Azerbaycan Ankara Büyükelçisi ve İstanbul Başkonsolosu İstanbul Üniversitesini Ziyaret Etti
16. İstanbul Üniversitesi'nin Sağlık Yapılarında Muhteşem Dönüşüm

Aralık Ayı Haberleri

1. Evkafta İlham Veren Söyleşiler Serisinin Konuğu Prof. Dr. İsmail Coşkun Oldu
2. Rektörümüzden Batman Üniversitesi'ne Ziyaret
3. İstanbul Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi A. Ş. ÜSİMP 2025'e Katıldı
4. 3 Aralık Dünya Engelliler Günü'nde "Engellilik ve Sanat" Programı Gerçekleştirildi
5. Rektörümüz OMAR'ı Ziyaret Etti
6. Türkiye – Endonezya İlişkileri İstanbul Üniversitesi'nde Masaya Yatırıldı
7. Sağlık Yapıları Serimizde Bu Hafta: Cerrahi Bina Kompleksi Güçlü Kapasitesiyle Yükseliyor
8. İstanbul Üniversitesi'nden Araştırma Üniversiteleri 2025 Sıralamasında Güçlü Performans
9. Sağlık Yapıları Serimiz Psikiyatri Binası ile Devam Ediyor: Mimar Kemaleddin'in Tescilli Eseri Yeniden Hayat Buluyor
10. İstanbul Üniversitesi'nde Prof. Dr. Sabahattin Zaim'i Anma ve Anlama Programı Gerçekleştirildi
11. Sağlık Teknolojilerinde Ortak Zemin: Akademi ve Girişimcilik İstanbul Üniversitesi'nde Buluştu
12. İstanbul Üniversitesi Yayınevi Yeni Hedeflerle Yola Devam Ediyor
13. Rektörümüz, Azerbaycan Mimarlık ve İnşaat Üniversitesi'nin Kuruluş Yıl Dönümü Programına Katıldı
14. Sağlık Yapıları Serimizde Sıradaki Durak: Dahiliye Binası'nda Klinik ve Eğitim Altyapısı Birlikte Güçleniyor
15. İstanbul Üniversitesi'nde OMAR Konseri
16. Rektörümüz Geleneksel İSOV Bursiyer Kahvaltısı Programına Katıldı
17. Prof. Dr. Rejin Kebudi İçin Emeklilik Töreni Düzenlendi
18. İstanbul Üniversitesi Vakıfları ve Posco Assan TST'den Bursiyerlere Sertifika Programı Düzenlendi
19. Sağlık Yapıları Serimizde Bu Hafta: Tescilli Eski Eserlerde Güçlendirme ve Restorasyon
20. İstanbul Üniversitesi Devlet Konservatuvarı'ndan Dönem Sonu Senfoni Gecesi

21. İstanbul Üniversitesi ve İSO'dan Ortak Vizyon: Üniversite-Sanayi İş Birliği Güçleniyor
22. Sağlık Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Nurullah Okumuş, İstanbul Üniversitesi'ne Konuk Oldu
23. İstanbul Üniversitesi Aziz Sancar Deneysel Tıp Araştırma Enstitüsü'nde Devir Teslim Töreni Gerçekleştirildi

İstanbul Üniversitesi'nin Medyadaki Yeri

İstanbul Üniversitesi her gün anlaşmalı olduğu Medya Takip Merkezi'nden (MTM) basına yansıyan haberlerinin takibini yapmaktadır. Yıl içerisinde çıkan basılı, görsel ve internet haberleri her yılın sonunda yıllık rapor halinde sunulmaktadır.

2025 yılında, yıllara göre basılı ve görsel haber sayısı, olumlu ve olumsuz haber olmak üzere aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir:

Yıllara Göre Basılı Haber Sayısı					
	2021	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
Olumlu	14.879	14.993	33.656	7.084	5.592
Olumsuz	5	11	1501	695	1.743
Toplam	**14.884**	**15.004**	**35.157**	**7.779**	**7.335**

Yıllara Göre Görsel Haber Sayısı					
	2021	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
Olumlu	10.407	7.732	7.058	5.374	3.008
Olumsuz	0	11	484	813	1.092
Toplam	**10.407**	**7.743**	**7.542**	**6.187**	**4.100**

5.11. Kalite Koordinatörlüğü

İstanbul Üniversitesi Kalite Koordinatörlüğü, İstanbul Üniversitesinin tüm süreçlerinin değerlendirilmesi, geliştirilmesi, bağımsız dış değerlendirme süreciyle kalite düzeylerinin onaylanması ve tanınması konusundaki çalışmaları planlamak üzere 2016 yılı Ocak ayında kurulmuştur.

Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliğinin 23 Temmuz 2015 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmesi sonrası İstanbul Üniversitesi Kalite Komisyonu oluşturulmuştur. İ.Ü Kalite Koordinatörlüğü ise İ.Ü Kalite Komisyonu'nun görevlerini desteklemek ve birimler arasında koordinasyonu sağlamak üzere çalışmalarına devam etmektedir.

Kalite Koordinatörlüğünün çalışmaları şu ana başlıklar altında toplanmaktadır:

- Üniversitenin stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda, eğitim- öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari hizmetlerin değerlendirilmesi.
- Kurumsal göstergeleri belirlemek ve bu kapsamda yapılacak çalışmaları Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda yürütmek ve bu çalışmaları Senato onayına sunmak.
- İç değerlendirme çalışmalarını yürütmek ve kurumsal değerlendirme ve kalite geliştirme çalışmalarının sonuçlarını içerek yıllık kurumsal değerlendirme raporunu hazırlamak ve Senatoya sunmak, onaylanan yıllık kurumsal değerlendirme raporunu kurumun Internet ortamında ana sayfada ulaşılacak şekilde kamuoyu ile paylaşmak.
- Dış değerlendirme sürecinde gerekli hazırlıkları yapmak, Yükseköğretim Kalite Kurulu ile dış değerlendirici kurumlara her türlü desteği vermek.
- Akademik Birim Kalite Komisyonları ile işbirliği içerisinde çalışmak ve çalışmalarında gerekli desteği sağlamak.

Türk Standartları Enstitüsü tarafından Üniversitemizde TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi 2. Gözetim Tetkiki 24-25 Kasım 2025 tarihlerinde gerçekleştirilmiş ve başarı ile tamamlanmıştır.



Üniversitemize ait ulusal ve uluslararası başarı sıralamaları ve bu konudaki iyileştirme çalışmaları Kalite Koordinatörlüğü tarafından izlenmekte olup 2025 yılına ait sonuçlar aşağıda sunulmuştur:

Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından açıklanan "Araştırma Üniversiteleri 2025 Sıralaması" sonuçlarına göre İstanbul Üniversitesi önemli bir başarıya imza attı. Türkiye genelinde 11'inci sırada yer alan İstanbul Üniversitesi, devlet üniversiteleri arasında ise geçen yıla göre bir basamak yükselerek 8'inci sıraya yerleşmiştir.

İstanbul Üniversitesi, özellikle "Araştırma Kalitesi" ile "Etkileşim ve İş Birliği" alt başlıklarında puanlarını artırarak istikrarlı yükselişini sürdürdü. Bu gelişme, üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde yürüttüğü nitelikli akademik çalışmaların ve kurumlar arası iş birliklerinin somut bir göstergesi olarak değerlendirilmektedir.

İstanbul Üniversitesi, QS World University Rankings: Sustainability (QS Dünya Üniversite Sıralamaları: Sürdürülebilirlik) 2026 sonuçlarında ilk kez yer aldığı sıralamaya yüksek bir dereceden giriş yaparak önemli bir başarıya imza atmıştır. Dünya genelinde değerlendirilen 1.994 üniversite arasında 587., Türkiye'de sıralamaya giren 53 üniversite arasında ise 8. sırada yer alan İstanbul Üniversitesi, sürdürülebilirlik alanındaki güçlü performansını uluslararası ölçekte ortaya koymuştur. Ayrıca sıralamanın Governance (Yönetim) alt başlığında Türkiye genelinde 3. sıraya

yerleşen üniversitemiz, kurumsal yönetim, şeffaflık ve etik değerlere dayalı yönetim anlayışındaki başarısını bir kez daha kanıtlamıştır.

Times Higher Education (THE) tarafından yayımlanan 2026 yılı Dünya Üniversiteleri Sıralamasında İstanbul Üniversitesi önemli bir yükseliş elde etmiştir. Üniversitenin toplam sıralama skoru 2025 yılında 27,22 iken 2026'da 32,03'e yükselerek %18 artış göstermiştir.

İstanbul Üniversitesi'nin 2026 sıralamasındaki yükselişi, özellikle Teaching, Research Environment ve Research Quality alanlarındaki puan artışlarından kaynaklanmaktadır. Ayrıca Industry (Sanayi ile İşbirliği) alanında da dikkat çekici bir gelişme yaşanmış, puan 46,4'ten 56,8'e yükselmiştir. Genel olarak 2026 yılı verileri, İstanbul Üniversitesi'nin hem eğitim hem araştırma kalitesinde önemli bir iyileşme sağladığını ve uluslararası ölçekteki konumunu güçlendirdiğini göstermektedir.

Dünyanın en başarılı üniversitelerinin derecelendirildiği ARWU (Academic Ranking of World Universities) 2025 sıralamasında İstanbul Üniversitesi, 501-600 bandında yer alarak Türkiye'den listeye giren üniversiteler arasında birinci sırada yer almıştır. İstanbul Üniversitesi, bu başarıyla bir kez daha Türkiye'nin dünya sıralamasındaki lideri olmayı sürdürmektedir.

TÜBİTAK tarafından her yıl yayımlanan ve üniversitelerin girişimcilik ile yenilikçilik performanslarını çok boyutlu olarak değerlendiren Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksinin 2024 yılı sonuçları açıklandı. Endeks kapsamında en girişimci ve yenilikçi 50 üniversite; "bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliği", "fikri mülkiyet havuzu", "işbirliği ve etkileşim" ile "ekonomik ve toplumsal katkı" başlıkları altındaki 23 göstergeye göre sıralanmaktadır. İstanbul Üniversitesi, bu yıl önemli bir başarıya imza atarak genel sıralamada 59,32 puanla 2023 yılına göre dört basamak yükselerek Türkiye 11'incisi olmuştur.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- Araştırma Üniversitesi kimliği,
- Köklü bir geçmiş, yüksek bir marka değeri ve kendi alanında her biri yetkin, donanımlı ve tanınır öğretim elemanı kadrosu,
- Saygın, çok disiplinli ve nadir diploma programları,
- Ulusal ve uluslararası alanda tercih edilen referans kurum,
- Uluslararasılaşmanın devlet politikası ile destekleniyor olması,
- Vizyoner ve şeffaf bir yönetim anlayışı,

- Araştırma altyapısının zenginliği ve BAP bünyesindeki stratejik çalışmalar,
- Sunduğu sağlık hizmetleriyle Türkiye'de ve dünyada en fazla tercih edilen ve güvenilen Tıp Fakültesi,
- Kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının artan oranda Üniversitemiz ile iş birliği yapma talebinin bulunması,
- Üniversitelerin ve öğretim elemanlarının başarılarının ölçülmeye ve ödüllendirilmeye başlanmış olması,
- Mezunlarının elde ettiği 2 Nobel Ödülü ve SHANGAI-ARWU Üniversite sıralamasında ilk 500'e giren tek Türk üniversitesi olması nedeniyle güçlü bir uluslararası imaj,
- Yaşam boyu öğrenmeyi imkânlı kılan açık ve uzaktan eğitim ile sürekli eğitim.

B. Zayıflıklar

- Üniversite bünyesinde üretilen bilginin ve bilimsel çalışmaların yeterli oranda transferinin sağlanamaması,
- TÜBİTAK, AB, TÜBA vb. dış kaynaklı projelerin niceliksel anlamda yeterli düzeye ulaşmamış olması,
- Kampüslerdeki sosyal imkânların ve tesislerin yetersiz olması,
- Disiplinler arası araştırma ve ortak çalışma kültürünün yeterince olgunlaşmamış olması,
- Üniversite mezunları ile olan iletişimin yetersizliği,
- Eğitim ve topluma hizmet alanlarındaki fiziki imkânların yetersiz olması.

C. Değerlendirme

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Üniversitemiz Stratejik Planı'nın uygulanması ve stratejik yönetimin tüm birimlerde gerçekleştirilmesi için, üst yönetim, birim yöneticileri ve ilgili kurulların "katılımcılığı" artıran bir anlayışla çalışması gerekmektedir. Bu amaçla eğitim ve uygulama takip çalışmalarının sürekliliği sağlanmalı ve birimlerin araştırma alt yapısı desteklenmelidir.
- Stratejik Planın hedef, performans göstergesi ve faaliyet ve projelerinin birimler düzeyinde izlenmesi için web temelli stratejik yönetim takip sistemi programının yürürlüğe sokulması çalışmaların takibini kolaylaştıracaktır.

- Kalite Koordinatörlüğü ve SPK'nın stratejik yönetim, kalite yönetim sistemi çalışmaları ve sürekliliğin sağlanması için ortak çalışmalarına devam etmesi gerekmektedir. Yapılan çalışmaların Üniversite Senatosu'nda ve birim yönetim kurullarında düzenli şekilde değerlendirilmesinin yapılması sağlanmalıdır.
- Performans esaslı bütçenin her birime yayılması için gerekli hazırlıklar yapılmalıdır.
- Kalite yönetim sistemi çalışmaları esnasında stratejik planın her birimde uygulanması ve takip edilmesi öncelikli hedef haline getirilmeli; stratejik planın yedi temel değeri Altında belirlenen hedef ve faaliyetlerin hangisinin ve ne kadarının hangi birimlerce yürütüleceği belirlenmelidir. Bu temel değerler:
    - Bilimsellik ve Araştırma Odaklılık
    - Yenilikçilik, Buluşçuluk ve Girişimcilik
    - Kalite Odaklılık ve Sürdürülebilirlik
    - Etik ve Evrensel Değerlere Uyum
    - Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik
    - Toplumsal Duyarlılık
    - Öğrenci Odaklılık

  olarak sıralanmıştır.
- Üniversitemizin Stratejik Planında hedeflenen eğitim-öğretim yapısının geliştirilmesi için fiziki alt yapı, araç ve gereç imkânlarının geliştirilmesine hız verilmelidir.

ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. **İSTANBUL-ŞUBAT 2026**

Prof. Dr. Osman Bülent ZÜLFİKAR

İstanbul Üniversitesi Rektörü

MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. **İSTANBUL- ŞUBAT 2026**

Abdullah ATEŞ

İstanbul Üniversitesi

Strateji Geliştirme Daire Başkanı

